

Mittelfristige Entwicklungsziele  
Handlungsschwerpunkte



Der  
**Beteiligungs-**  
-----  
bericht 2020

## Vorwort

Der Landkreis Osnabrück beteiligt sich im Rahmen seiner Aufgaben in vielfältiger Weise an wirtschaftlichen Unternehmen sowie an Vereinen und Verbänden.

Die Beteiligungen erbringen für die Bürgerinnen und Bürger im Landkreis Osnabrück ein beachtliches Leistungsspektrum. Dieses umfasst unter anderem die Bereiche Verkehr und Hafen, Entsorgung und Recycling, Versorgung- und Infrastruktur, Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen, Bildung und Kultur sowie Tourismus und Naturschutz.

Nach § 151 Niedersächsisches Kommunalverfassungsgesetz (NKomVG) besteht die Verpflichtung, die wirtschaftlichen Beteiligungen an privatrechtlichen Unternehmen in einem Bericht darzustellen und jährlich fortzuschreiben. Dieser Verpflichtung kommt der Landkreis Osnabrück mit dem vorliegenden Beteiligungsbericht 2020 nach. Nachrichtlich sind die wesentlichen Beteiligungen an Vereinen, Verbänden und die Sparkassen im Osnabrücker Land aufgenommen.

**Der Beteiligungsbericht 2020 gibt den Stand zum 31.12.2020 wieder.**

Der Bericht wird auch künftig nach Vorliegen der geprüften Jahresabschlüsse der wirtschaftlichen Unternehmen fortgeschrieben. Er wendet sich in erster Linie an die Entscheidungsträger in Kreistag und Verwaltung des Landkreises Osnabrück, um sie bei ihrer verantwortungsvollen Steuerungsaufgabe als Aufsichtsratsmitglieder oder Gesellschaftervertreter zu unterstützen. Der Bericht soll aber auch der interessierten Öffentlichkeit fundierte Einblicke in die wirtschaftliche Betätigung ihres Landkreises geben.

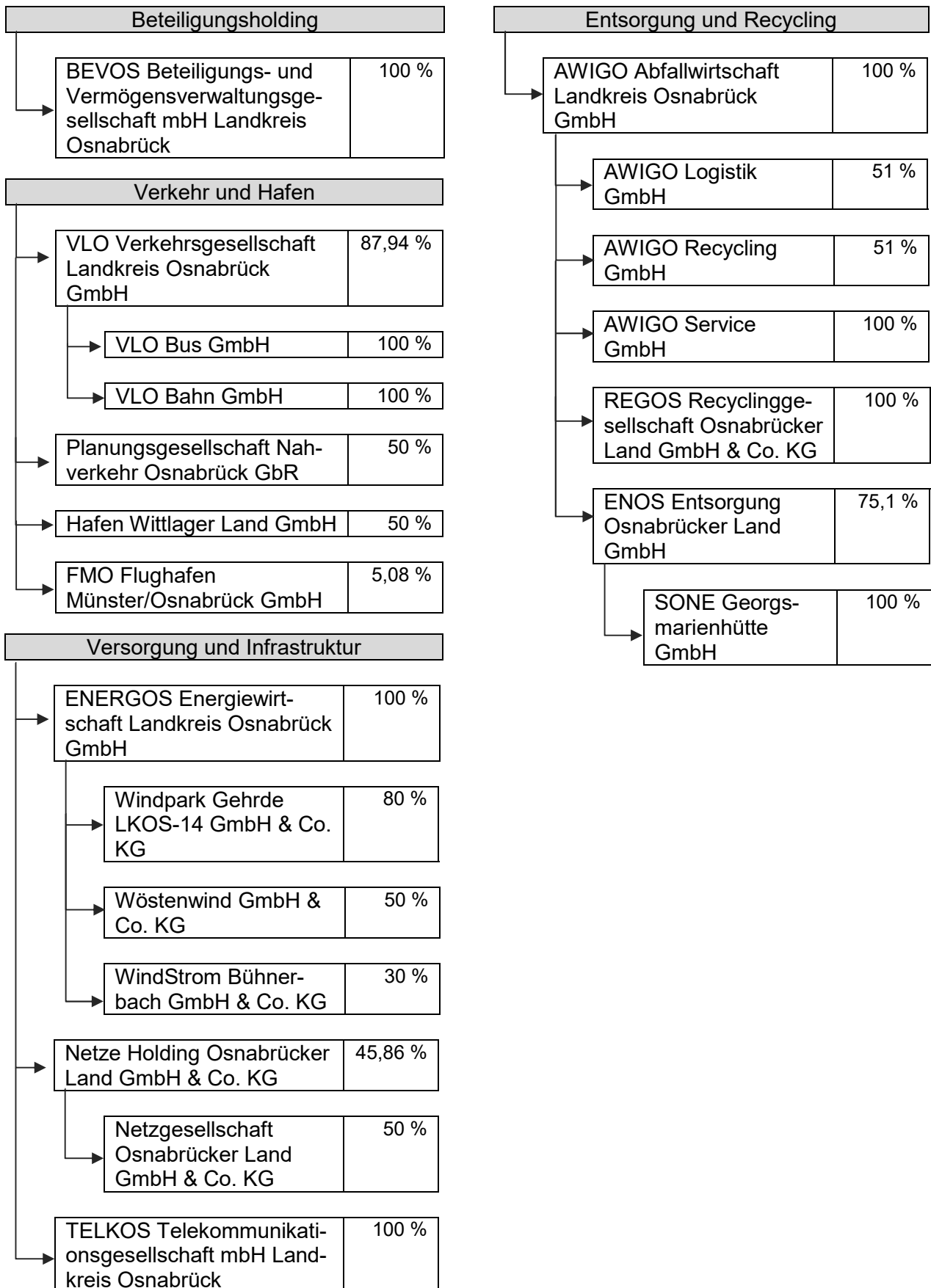
Osnabrück, im November 2021

  
Anna Kebschull  
- Landrätin des Landkreises Osnabrück -





## Beteiligungen des Landkreises Osnabrück



# Beteiligungen des Landkreises Osnabrück

## Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen

WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH	100 %
BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH	50 %
ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH	50 %
ICO Immobilien GmbH	19,05 %
oleg Osnabrücker Land – Entwicklungsgesellschaft mbH	33,33 %
NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH	0,5 %
ITEBO GmbH	7 %
Agrotech Valley Forum e.V.	
BGLO Wohnen GmbH	49 %
Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück GbR	1,88 %

## Beschäftigungsförderung und Jugendarbeit

MaßArbeit kAÖR	100 %
LAUTER – Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück	
Bündnis gegen Depressionen in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.	
Gesunde Stunde e.V.	
Schul-IT Region Osnabrück e.V.	50 %

## Bildung und Kultur

VHS Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH	100 %
Kreismusikschule Osnabrück e.V.	
Deula Freren GmbH	9 %
Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.	
Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.	

## Tourismus und Naturschutz

Alfsee GmbH	5,1 %
Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH	37,5 %
Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück	
TERRA.vita (Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.)	

## Sonstige

Eigenbetrieb Abfallwirtschaft	Eigenbetrieb
Regionalleitstelle Osnabrück kAÖR	50 %
Sparkasse Osnabrück	
Kreissparkasse Bersenbrück	
Kreissparkasse Melle	

## Kennziffern zum Jahresabschluss

*mittelbare Beteiligung des LKOS	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbetr. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS		Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter per 31.12.
				Verlustabbd. in T€	Zuschüsse in T€		in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	
<b>1. Beteiligungsholding</b>													
BEVOS GmbH	100,00%	5.034,9	2.513,1	0,0	0,0	96.985,8	86.596,0	89	65.360,9	67	31.243,8	32	8
<b>2. Verkehr und Hafen</b>													
VLO GmbH	* 87,94%	35.994,4	383,2	0,0	18.114,0	21.819,7	17.393,6	80	1.379,8	6	9.936,4	46	35
VLO Bus GmbH	* 100,00%	3.825,8	114,6	0,0	0,0	2.606,3	1.885,8	72	1.277,9	49	968,2	37	23
VLO Bahn GmbH	* 100,00%	2,3	-3,4	0,0	0,0	29,5	0,0	0	22,0	75	1,1	4	0
PlaNOS GbR	* 50,00%	1.568,8	1,7	0,0	0,0	552,5	3,8	1	101,1	18	438,4	79	10
Hafen Wittlager Land GmbH	* 50,00%	331,2	-371,3	0,0	0,0	16.065,8	6.650,0	41	523,6	3	15.528,8	97	1
FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH	* 5,08%	10.520,8	-15.421,3	0,0	853,0	89.289,5	82.797,0	93	38.183,2	43	38.868,0	44	148
<b>3. Entsorgung und Recycling</b>													
AWIGO GmbH	* 100,00%	36.741,5	1.006,0	0,0	0,0	25.167,5	22.570,2	90	12.391,1	49	12.017,2	48	214
ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH	* 75,10%	7.592,0	7,0	0,0	0,0	803,2	36,7	5	25,0	3	770,6	96	1
AWIGO Logistik GmbH	* 51,00%	8.672,8	627,3	0,0	0,0	3.634,7	536,9	15	1.886,6	52	1.623,2	45	64
AWIGO Recycling GmbH	* 51,00%	2.231,0	15,6	0,0	0,0	585,9	311,9	53	70,4	12	487,6	83	7
AWIGO Service GmbH	* 100,00 %	1.507,4	-11,6	0,0	0,0	1.040,7	250,4	24	516,4	50	473,2	45	20
REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG	* 50,00%	4.767,1	74,0	0,0	0,0	1.329,0	666,6	50	670,4	50	533,5	40	29
SONE Georgsmarienhütte GmbH	* 100,00 %	0,0	-3,4	0,0	0,0	24,8	0,0	0	21,6	87	0,6	2	0
<b>4. Versorgung und Infrastruktur</b>													
ENERGOS GmbH	* 100,00%	1.855,1	1.572,2	0,0	0,0	6.912,6	3.572,2	52	5.260,1	76	1.606,4	23	3
Windpark Gehrde LKOS -14 GmbH & Co. KG	* 80,00%	1.683,9	449,7	0,0	0,0	9.483,3	8.411,5	89	2.579,4	27	6.860,4	72	0
Wöstenwind GmbH & Co. KG	* 50,00%	1.326,0	-59,5	0,0	0,0	20.052,9	18.786,4	94	1.817,8	9	17.870,2	89	0
WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG	* 30,00%	1,6	-15,5	0,0	0,0	620,1	548,2	88	-15,5	-2	607,8	98	0
Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	54,33%	0,0	-41,6	0,0	0,0	47.423,6	47.398,5	100	47.377,9	100	40,7	0	0
Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	50,00%	13.907,3	5.584,9	0,0	0,0	70.467,3	67.621,3	96	57.969,9	82	4.996,5	7	0
TELKOS GmbH	* 100,00%	266,2	-136,4	136,4	0,0	68.876,4	65.327,0	95	1.725,0	3	28.336,3	41	0

## Kennziffern zum Jahresabschluss

*mittelbare Beteiligung des LkOS	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbet. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS		Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter per 31.12.
				Verlustabd. in T€	Zuschüsse in T€		in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	
<b>5. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen</b>													
WIGOS GmbH	100,00%	1.612,3	0,0	1.516,1	0,0	252,6	16,2	6	26,0	10	104,8	41	14
BIQ GmbH	50,10%	240,1	-33,1	0,0	0,0	3.775,9	3.383,4	90	434,6	12	2.434,4	64	5
ICO GmbH	50,00%	823,9	-417,2	0,0	205,0	966,0	27,8	3	705,1	73	231,1	24	8
ICO Immobilien GmbH	*19,05%	352,5	66,2	0,0	0,0	9.169,1	8.491,0	93	559,6	6	23,1	0	0
oleg GmbH	33,13%	956,6	-326,9	290,5	0,0	26.236,7	14,3	0	1.240,1	5	24.914,3	95	6
NLG GmbH	0,30%	102.588,7	8.223,1	0,0	0,0	406.395,0	16.544,4	4	183.759,2	45	174.533,4	43	262
ITEBO GmbH	7,00%	36.239,5	290,8	0,0	0,0	9.411,9	2.895,4	31	3.077,2	33	5.015,0	53	223
Agrotech Valley Forum e.V.		413,2	37,1	0,0	0,7	7.345,1	6.126,1	83	1.873,3	26	5.006,4	68	1
BGLO Wohnen GmbH	* 49,00%	413,2	37,1	0,0	0,0	724,9	146,9	20	25,6	4	254,3	35	1
Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG	1,88%	5.621,9	449,1	0,0	0,0	37.942,0	35.052,7	92	16.801,0	44	20.862,2	55	29
<b>6. Soziales, Beschäftigung und Jugend</b>													
MaßArbeit KAöR	100,00%	11.676,9	0,0	2.277,0	0,0	724,9	146,9	20	25,6	4	254,3	35	162
LAUTER-Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück													
Bündnis gegen Depression in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.													
Gesunde Stunde e.V.													
Schult-IT Region Osnabrück e.V.													17
<b>7. Bildung und Kultur</b>													
VHS gGmbH	100,00%	6.089,7	0,0	983,2	0,0	7.762,1	4.242,9	55	613,5	8	2.612,0	34	102
KMS e.V.		2.761,4	78,3	0,0	681,0	2.211,9	63,4	3	2.043,1	92	53,0	2	38
Deula Freren GmbH	9,00%	3.578,4	-110,6	0,0	0,0	5.545,3	3.416,0	62	4.498,0	81	386,9	7	66
Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.		875,5	17,4	0,0	58,0	401,5	154,3	38	313,2	78	56,6	14	5
Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement e.V.		122,1	-6,4	0,0	5,0	85,6	7,4	9	3,2	4	13,3	16	23

## Kennziffern zum Jahresabschluss

*mittelbare Beteiligung des LkOS	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbet. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS		Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter per 31.12.
				Verlustabd. in T€	Zuschüsse in T€		in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	
<b>8. Tourismus und Naturschutz</b>													
Alfsee GmbH	5,10%	4.943,6	-108,1	0,0	114,0	16.009,6	14.534,6	91	2.904,0	18	12.570,7	79	87
Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH	37,50%	449,8	-719,4	0,0	585,7	1.572,3	24,8	2	1.415,9	90	86,3	5	17
Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück					70,0								0
TERRA.vita e.V.													10
<b>9. Sonstige</b>													
Eigenbetrieb Abfallwirtschaft	100,00%	26.097,5	-16,8	0,0	0,0	11.003,1	5.528,9	50	-16,8	0	27,7	0	2
Regionalleitstelle Osnabrück KA6R	50,00%												32
Sparkasse Osnabrück													1.105
Kreissparkasse Bersenbrück													277
Kreissparkasse Melle													225





# Inhaltsverzeichnis

## **A. Beteiligungsholding**

- BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 13

## **B. Infrastruktur**

### **I. Verkehr und Hafen**

- VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 21
- VLO Bus GmbH 25
- VLO Bahn GmbH 27
- PlaNOS Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR 29
- Hafen Wittlager Land GmbH 31
- FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH 33

### **II. Versorgung und Infrastruktur**

- ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 39
- Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG 43
- Wöstenwind GmbH & Co. KG 45
- WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG 47
- Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 49
- Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 51
- TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 53

### **III. Entsorgung und Recycling**

- AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 57
- AWIGO Logistik GmbH 61
- AWIGO Recycling GmbH 63
- AWIGO Service GmbH 65
- REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 67
- ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 69
- SONE Georgsmarienhütte GmbH 71

### **IV. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen**

- WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH 75
- BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH 85
- ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH 87
- ICO Immobilien GmbH 91
- oleg Osnabrücker Land – Entwicklungsgesellschaft mbH 93
- NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 99
- ITEBO GmbH 103
- Agrotech Valley Forum e.V. 107
- BGLO Wohnen GmbH 109
- Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG 111

## **C. Soziales, Beschäftigung und Jugend**

- MaßArbeit kAöR 117
- LAUTER-Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück 121
- Bündnis gegen Depressionen in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V. 123
- Gesunde Stunde e.V. 125
- Schul-IT Region Osnabrück e.V. 127

## **D. Bildung und Kultur**

▪ Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH	131
▪ Kreismusikschule Osnabrück e.V.	133
▪ Deula Freren GmbH	135
▪ Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.	139
▪ Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.	141

## **E. Tourismus und Naturschutz**

▪ Alfsee GmbH	145
▪ Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH.	149
▪ Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück	153
▪ TERRA.vita (Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.)	155

## **F. Sonstige**

▪ Eigenbetrieb „Abfallwirtschaft“	161
▪ Regionalleitstelle Osnabrück kAöR	163
▪ Sparkasse Osnabrück	165
▪ Kreissparkasse Bersenbrück	167
▪ Kreissparkasse Melle	169

# **A. Beteiligungsholding**



# BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

## Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
<b>Sitz</b>	13.493.760,00 EUR	TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 87,94 %
<b>Gründung</b>	Peter Schone	Hafen Wittlager Land GmbH 50,00 %
1995	<b>Mitglieder</b>	Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR 50,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Landrätin Anna Keschull	BGLO Wohnen GmbH 49,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Gründung der Erwerb und die Verwaltung von Unternehmen und Unternehmensbeteiligungen sowie deren Zusammenfassung unter einheitlicher Leitung und der Erwerb und die Verwaltung von Finanzanlagen, Wertpapieren und Grundstücken sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte, die Durchführung des Rechnungswesens (z.B. Buchhaltung, Zahlungsverkehr, Forderungsmanagement) für verbundene Unternehmen, Beteiligungen und sonstige Dritte sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte, die Durchführung des Beteiligungsmanagements für den Landkreis Osnabrück sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte.	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 45,85 %
	Thomas Rehme, (Vorsitzender)	ICO Immobilien GmbH 19,05 %
	Johannes Eichholz, (stellvertretender Vorsitzender)	FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH 5,08 %
	Christian Calderone	<b>Gesellschafter</b>
	Anette Gottlieb	Landkreis Osnabrück 100,00 %
	Wilhelm Hunting	
	Rainer Kavermann	
	Jürgen Kiesekamp	
	Bärbel Rosensträter	
	Dieter Selige	
	Bernhard Strootmann	
	Bodo Suhren	

### Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, seine wirtschaftlichen Unternehmensbeteiligungen zu bündeln, um so

die Erträge aus Beteiligungen und Finanzanlagen flexibler einsetzen zu können. Insoweit ist es Aufgabe der BEVOS GmbH Beteiligungen zu gründen, zu erwerben und zu verwalten;

gleiches gilt für Finanzanlagen, Wertpapiere und Grundstücke. Als Servicegesellschaft führt die BEVOS GmbH auch das Beteiligungsmanagement des Landkreises Osnabrück aus.

# BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

## Landkreis Osnabrück

### Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die BEVOS GmbH schließt das Geschäftsjahr 2020 mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 2.513 TEUR ab. Dieses Jahresergebnis liegt über dem Ansatz des Wirtschaftsplans für das Jahr 2020, der einen Jahresüberschuss von 669 TEUR vorsah. Diese Planabweichung ergibt sich hauptsächlich aufgrund höherer Gewinnabführungen von Tochterunternehmen, mit denen Beherrschungs- und Gewinnabführungsverträge bestehen. Gegenläufig hierzu kann eine geplante Ausschüttung aus einer Beteiligung für das Geschäftsjahr 2020 erst im Geschäftsjahr 2021 erfolgswirksam vereinnahmt werden.

Die Umsatzerlöse stiegen im Geschäftsjahr 2020 um rd. 250 % auf 849,2 TEUR gegenüber dem Vorjahr (239,1 TEUR). Diese hohe Umsatzsteigerung begründet sich aus der neu hinzugekommenen Vermietung des Kreishausanbaus durch die BEVOS GmbH. Gleichzeitig wird erstmals auch Materialaufwand in Höhe von 95,4 TEUR ausgewiesen. Hierbei handelt es sich um Mietnebenkosten, die im Zusammenhang mit der Vermietung entstanden sind.

Die sonstigen betrieblichen Erträge sinken um 39,9 % auf 900,2 TEUR. Im Vorjahr wurden stille Reserven im Rahmen eines Teilverkaufs von Wertpapieren des Anlagevermögens realisiert.

Erstmals wurde im Geschäftsjahr 2020 Abschreibungen auf das neu errichtete Bürogebäude für das gesamte Jahr vorgenommen, sodass sich die Abschreibungen um 262,9 TEUR auf 290,0 TEUR erhöhten.

Die Erträge aus Gewinnabführungsverträgen mit Tochterunternehmen stiegen um 40,1 % auf 2.961,5 TEUR. Gleichzeitig sanken die Aufwendungen aus Verlustübernahme um 78,7 % auf 136,4 TEUR.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>86.596,0</b>	<b>78.272,2</b>	<b>52.869,2</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	2,1	5,1	8,0
Sachanlagen	9.068,0	9.337,4	633,3
Finanzanlagen	77.525,8	68.929,7	52.228,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>10.382,7</b>	<b>14.323,2</b>	<b>12.195,4</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	8.399,1	6.164,8	8.947,7
Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,0	4.020,6	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.983,6	4.137,9	3.247,7
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>7,1</b>	<b>6,8</b>	<b>6,6</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>96.985,8</b>	<b>92.602,3</b>	<b>65.071,3</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>65.360,9</b>	<b>62.847,8</b>	<b>61.912,1</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-29.180,2	-30.115,9	-37.430,6
Jahresergebnis	2.513,1	935,7	7.314,8
<b>Rückstellungen</b>	<b>381,1</b>	<b>1.498,1</b>	<b>2.129,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>31.243,8</b>	<b>28.256,4</b>	<b>1.030,2</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	29.685,0	0,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	67,6	815,9	37,7
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1.486,0	27.414,5	659,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	1,7	21,7	1,0
Sonstige Verbindlichkeiten	3,5	4,3	332,5
<b>Summe Passiva</b>	<b>96.985,8</b>	<b>92.602,3</b>	<b>65.071,3</b>

# BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

## Landkreis Osnabrück

### Entwicklung der Gesellschaft

Für das Geschäftsjahr 2021 erwartet die Gesellschaft laut beschlossenem Wirtschaftsplan einen Jahresüberschuss von 1.232 TEUR.

Das prognostizierte Jahresergebnis 2021 ist wesentlich geprägt durch die erwarteten Erträge aus Beteiligungen in Höhe von 1.200 TEUR (Geschäftsjahr 2020: 2 TEUR) und durch die geplanten Erträge aus Gewinnabführungen der Tochtergesellschaften in Höhe von 2.051 TEUR (Geschäftsjahr 2020: 2.961 TEUR).

Die Aufwendungen aus Verlustübernahme betragen gem. Wirtschaftsplan 2021 365 TEUR. Diese werden voraussichtlich 229 TEUR über dem Wert des Vorjahres liegen.

Die Umsatzerlöse für das Geschäftsjahr 2021 werden im Bereich des Vorjahresniveaus liegen. Sonstige betriebliche Erträge sind im Wirtschaftsplan 2021 nicht enthalten.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
Umsatzerlöse	849,2	239,1	236,7	610,0
sonstige betriebliche Erträge	900,2	1.499,0	4.976,7	-598,8
Materialaufwand	95,4	0,0	0,0	95,4
Personalaufwand	474,6	456,3	337,2	18,3
Abschreibungen	290,9	28,0	7,6	262,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	137,8	371,2	246,7	-233,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>750,7</b>	<b>882,7</b>	<b>4.621,8</b>	<b>-132,0</b>
Erträge aus Beteiligungen	2,5	2,2	0,1	0,2
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	319,1	17,6	3.155,8	301,5
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	2,4	37,4	76,4	-35,0
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	1.038,7	969,0	1.056,7	69,7
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	163,0	0,7	89,6	162,4
Erträge aus Gewinnabführung	2.961,5	2.113,2	2.207,8	848,3
Aufwendungen aus Verlustübernahme	136,4	640,6	797,2	-504,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>1.947,3</b>	<b>560,2</b>	<b>3.496,6</b>	<b>1.387,2</b>
<b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>185,0</b>	<b>509,0</b>	<b>803,6</b>	<b>-324,1</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>2.513,1</b>	<b>933,8</b>	<b>7.314,8</b>	<b>1.579,2</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>-0,0</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>1,9</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>2.513,1</b>	<b>935,7</b>	<b>7.314,8</b>	<b>1.577,4</b>

spezifische Unternehmensdaten (TEUR)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Verlustabdeckung TELKOS GmbH	136,4	95,2	60,9
Verlustabdeckung VLO GmbH	0,0	545,4	689,6
Verlustabdeckung ENERGOS GmbH	0,0	0,0	46,7





## **B. Infrastruktur**



# **I. Verkehr und Hafen**



# VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	VLO Bahn GmbH	100,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	VLO Bus GmbH	100,00 %
<b>Sitz</b>	579.800,00 EUR	<b>Gesellschafter</b>	
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 87,94 %	
<b>Gründung</b>	Prof. Dr. Stephan Rolfes Peter Schone	Kreis Minden-Lübbecke	6,72 %
1989	<b>Mitglieder</b>	Stadt Preußisch Oldendorf	1,55 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Stadt Damme	1,38 %
Die VLO Verkehrsgesellschaft Land- kreis Osnabrück GmbH nimmt im We- sentlichen öffentliche Verkehrsaufga- ben wahr, d.h. die Planung, Organisa- tion, Durchführung sowie die Förderung des öffentlichen Personen- und Güter- nahverkehrs. Die Gesellschaft hat die Organisation der Schülerbeförderung im Landkreis Osnabrück im Auftrag des Landkreises Osnabrück übernommen. Die Gesellschaft gliedert sich in die fol- genden Geschäftsbereiche:	Tanja Strotmann Landrätin Anna Kepschull Gerd Muhle Timo Natemeyer Rainer Riemenschneider Marko Steiner	Gemeinde Bad Essen	1,21 %
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Betrieb einer Eisenbahn, Strecke: Holzhausen-Heddinghausen - Preu- ßisch Oldendorf - Bohmte - Schwe- germoor</li> <li>• Betrieb der „Haller Willem“-Strecke: Dissen - Bad Rothenfelde - Hörne</li> <li>• Personenkraftverkehr (Übertragung ab 01.01.2008 auf VLO Bus GmbH)</li> <li>• Öffentlicher Personennahverkehr (ÖPNV)/Schülerbeförderung</li> </ul>	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	Gemeinde Bohmte	1,21 %
	Kreisrat Dr. Winfried Wilkens, (Vorsitzender)		
	MdL Clemens Lammerskitten, (stellvertretender Vorsitzender)		
	Monika Abendroth		
	Michael Geschwinde		
	Frederik Gohmann		
	Jürgen Groth		
	Landrätin Anna Kepschull		
	Michael Lührmann		
	Andreas Quebbemann		
	Thomas Rehme		
	Rolf-Dieter Schütte		
	Herbert Weingärtner		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist - über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück - mittelbar an der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH beteiligt. Die Gesellschaft hat mit Beherrschungsvertrag vom 14.09.1995 der BEVOS GmbH die Leitung der Gesellschaft unterstellt. Der Landkreis Osnabrück ist in seinem Gebiet ÖPNV-Aufgabenträger und Träger der Schülerbeförderung. Insofern ist dieser Bereich Bestandteil einer notwendigen Verkehrserschließung und eine verkehrs-, struktur-, sowie energie-

und umweltpolitische Aufgabe. Für die Abwicklung dieser Aufgaben bedient sich der Landkreis Osnabrück der VLO GmbH. Diese hat mit Wirkung vom 31.07.1990 die Planung und Koordination zur Neuordnung des ÖPNV und der Schülerbeförderung im Landkreis Osnabrück übernommen. Ziel ist es, zusammen mit den Linienverkehrsunternehmen ein optimales, nach einheitlichen Gesichtspunkten gestaltetes Busliniennetz sowie ein einheitliches und übersichtliches Fahrplan- und Tarifangebot zu erstellen. Den Fahrgästen soll die Benutzung öffentlicher Verkehrsmittel erleichtert werden. Der Landkreis Osn-

abrück trägt im Rahmen der Schülerbeförderungsrichtlinien die Kosten für die im ÖPNV benötigten Schülerfahrtausweise sowie für die übrige Schülerbeförderung. Darüber hinaus gewährt der Landkreis Osnabrück Zuschüsse zur ÖPNV-Schülerbeförderung, die die VLO GmbH ihrerseits zur Zuschussgewährung an die ÖPNV-Busunternehmer verwendet. Der Landkreis Osnabrück hat für Kredite der VLO GmbH Ausfallbürgschaften in Höhe von insgesamt rd. 1.002 TEUR (Stand: 31.12.2020) übernommen. Eine Inanspruchnahme ist bisher nicht erfolgt und für die Zukunft nicht zu erwarten.

# VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Bilanzsumme ist im Jahr 2020 von rd. 21.052 TEUR im Vorjahr auf rd. 21.820 TEUR gestiegen. Das langfristig gebundene Vermögen beträgt 17.394 TEUR

Im Kalenderjahr 2020 wurde die technische Sicherung an der Rathausstr., Preußisch Oldendorf Bahn-km 4,18 fertig gestellt. Für diese Maßnahme entstanden Kosten in Höhe von 243 TEUR. Eine weitere technische Sicherung konnte an der Langenhegge, Preußisch Oldendorf Bahn-km 5,4 fertig gestellt werden. Hier beliefen sich die Gesamtkosten auf rund 228 TEUR.

Der Investitionskostenanteil der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH, Bohnte als Infrastrukturbetreiber der Haller-Willem-Strecke Dissen ± Osnabrück, die Betriebskosten und der laufende Streckenunterhaltungsaufwand werden durch einen mit der Niedersächsischen Landesnahverkehrsgesellschaft (LNVG) vereinbarten Trassenpreis und die bestellten Zugkilometer finanziert.

Der am 18.12.2009 gegründeten Tochtergesellschaft VLO Bahn GmbH ist im Kalenderjahr 2013 die Sicherheitsbescheinigung erteilt worden, die für die Durchführung von überregionalen Verkehrsleistungen notwendig ist. Diese Bescheinigung ist im Jahr 2018 verlängert worden. Aufgrund des im Kalenderjahr 2009 abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrags weist die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH einen Aufwand aus Verlustübernahme für die VLO Bahn GmbH in Höhe von 3,3 TEUR (Vorjahr: 11 TEUR) aus.

Der Personenkraftverkehr der VLO ist ab 01.01.2008 auf die am 11.10.2007 gegründete Tochtergesellschaft VLO Bus GmbH übertragen worden. Gemäß des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages beträgt der Ertrag aus Gewinnabführung 113 TEUR (Vorjahr: Aufwand aus Verlustübernahme von 79 TEUR).

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>17.393,6</b>	<b>16.920,7</b>	<b>15.645,6</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	16.090,7	15.617,8	14.342,6
Finanzanlagen	1.302,9	1.302,9	1.302,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>4.425,5</b>	<b>4.130,0</b>	<b>3.913,7</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.646,7	4.075,5	1.617,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.778,8	54,6	2.296,7
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,7</b>	<b>1,1</b>	<b>2,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>21.819,7</b>	<b>21.051,9</b>	<b>19.562,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.379,8</b>	<b>1.379,8</b>	<b>1.379,8</b>
Jahresergebnis	383,2	0,0	0,0
Sonderposten für Zuschüsse	10.056,2	10.307,4	9.356,6
<b>Rückstellungen</b>	<b>447,3</b>	<b>410,0</b>	<b>584,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>9.936,4</b>	<b>8.954,7</b>	<b>8.241,1</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.022,2	1.519,2	2.029,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.076,2	7.035,6	5.108,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	137,0	119,2	362,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	2.427,6	31,0	212,4
Sonstige Verbindlichkeiten	1.273,4	249,7	528,5
<b>Summe Passiva</b>	<b>21.819,7</b>	<b>21.051,9</b>	<b>19.562,1</b>

Unter dem Betriebszweig „ÖPNV/Schülerbeförderung“ werden die Kosten der Schülerbeförderung sowie die Förderung des Öffentlichen Personennahverkehrs (ÖPNV) durch den Landkreis Osnabrück und die Städte und Gemeinden dargestellt. Außerdem sind hier die anteiligen Aufwendungen für die Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR (PlaNOS) und die der Gesellschaft entstandenen Personal- und Sachkosten für die Abwicklung der Schülerbeförderung enthalten.

Insgesamt wird die Gesellschaft aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der BEVOS auch das Geschäftsjahr 2021 mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Für das Wirtschaftsjahr 2021 werden Umsatzerlöse in Höhe von 25.867 TEUR erwartet. Bedingt durch die anhaltende Coronakrise wird ein Ergebnis im negativen Bereich von 165 TEUR vor Verlustübernahme erwartet und damit ein Ergebnis deutlich unter dem Ergebnis des Geschäftsjahres 2020. Die genaue Höhe des Verlustes lässt sich zum aktuellen Zeitpunkt noch nicht genau abschätzen, da dieser stark von zukünftigen Entwicklungen und politischen Entscheidungen abhängig ist.

Im Personenkraftverkehr wird mit einem negativen Betriebsergebnis gerechnet. Bedingt durch die anhaltende Coronakrise ergeben sich vor allem im Busbetrieb und damit auf Ebene der VLO Bus GmbH Verluste. Das Land Niedersachsen plant weitere Unterstützungszahlungen für das Jahr

# VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

2021. Ob diese Zahlungen die Verluste in voller Höhe ausgleichen werden, kann zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht beurteilt werden.

Der Betriebszweig „ÖPNV/Schülerbeförderung“ wird bei gleichbleibenden Einnahmen vom Landkreis Osnabrück mit einem negativen Betriebsergebnis abschließen, da den Aufwendungen für die Planungsgesellschaft Nahverkehr GbR keine Erträge gegenüberstehen. Im Bereich der Bahn bzw. der Strecke Haller Willem sind zum jetzigen Zeitpunkt keine Auswirkungen durch die Coronakrise absehbar. Insgesamt wird die Gesellschaft aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der BEVOS auch das Geschäftsjahr 2021 mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>25.949,3</b>	<b>24.759,3</b>	<b>22.847,2</b>	<b>1.189,9</b>
sonstige betriebliche Erträge	9.931,9	9.942,5	7.561,0	-10,6
Materialaufwand	32.042,6	31.138,8	27.252,8	903,8
Personalaufwand	1.569,6	2.000,5	1.761,4	-430,9
Abschreibungen	868,7	808,1	739,9	60,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.083,9	1.155,2	1.249,1	-71,3
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>316,3</b>	<b>-400,6</b>	<b>-595,0</b>	<b>717,0</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	-0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	39,7	49,2	54,4	-9,5
Erträge aus Gewinnabführung	113,2	0,0	0,0	113,2
Aufwendungen aus Verlustübernahme	3,4	90,9	36,6	-87,5
<b>Finanzergebnis</b>	<b>70,1</b>	<b>-140,1</b>	<b>-91,0</b>	<b>210,3</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>386,5</b>	<b>-540,8</b>	<b>-686,0</b>	<b>927,2</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>3,2</b>	<b>4,6</b>	<b>3,6</b>	<b>-1,4</b>
<b>Erträge aus Verlustübernahme</b>	<b>0,0</b>	<b>545,4</b>	<b>689,6</b>	<b>-545,4</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>383,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>383,2</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Investitionen (in TEUR)	1.343,0	2.093,8	2.365,5
Kosten der Schülerbeförderung (in TEUR)	29.595,0	28.929,0	17.207,0
Angestellte	11	10	11
Lohnempfänger	23	25	26
Auszubildende	2	1	2
Loks	1	1	1
Triebwagen	1	1	1
Tonnage im Schienengüterverkehr (in t)	48.016,0	63.680,0	56.351,0





# VLO Bus GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Prof. Dr. Stephan Rolfes	
2007	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Linien- und Gelegenheitsverkehren mit Omnibussen sowie jede sonstige Förderung des öffentlichen Personen-Nahverkehrs (ÖPNV) in der Region.	Peter Schone, (Vorsitzender)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bus GmbH beteiligt. Es handelt sich um die Ausgründung des Personenkraftverkehrs aus der VLO GmbH. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bus GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Linien- und Gelegenheitsverkehren mit Omnibussen sowie jede sonstige Förderung des Öffentlichen Personennahverkehrs (ÖPNV) in der Region.

Ab dem 01.01.2017 ist die Abgeltung der Ausgleichsansprüche nach § 45a PBefG in Niedersachsen im § 7a des Niedersächsischen-Nahverkehrsgesetz NNVG neu geregelt worden. Die Höhe der Einnahmen ist im Vergleich zu der bisherigen vertraglichen Regelung aus § 45a PBefG unverändert.

Die ausgewiesenen Umsatzerlöse sind auf der Basis des im Gesellschaftsvertrag festgelegten Anteils

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>1.885,8</b>	<b>1.536,0</b>	<b>1.622,8</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	211,3	0,0	0,0
Sachanlagen	1.674,5	1.536,0	1.622,8
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>716,2</b>	<b>992,5</b>	<b>957,7</b>
Vorräte	80,2	54,8	60,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	196,1	242,6	235,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	439,8	695,1	661,8
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>4,3</b>	<b>4,7</b>	<b>0,2</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>2.606,3</b>	<b>2.533,2</b>	<b>2.580,7</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.277,9</b>	<b>1.277,9</b>	<b>1.277,9</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	145,6	10,7	1,4
<b>Rückstellungen</b>	<b>214,6</b>	<b>103,8</b>	<b>74,9</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>968,2</b>	<b>1.141,5</b>	<b>1.226,5</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	626,8	597,6	818,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	333,8	539,4	404,6
Sonstige Verbindlichkeiten	7,5	4,4	3,2
<b>Summe Passiva</b>	<b>2.606,3</b>	<b>2.533,8</b>	<b>2.580,7</b>

der VLO Bus GmbH von 60,74 % (Vorjahr 63,76%) an der Verkehrsgemeinschaft Osnabrück NordOst (VOS NordOst) errechnet. Zum 01.03.2020 wurden die Gesellschaftsanteile aufgrund einer Neustrukturierung der Gesellschafter neu aufgeteilt.

Die anteiligen Verkehrseinnahmen 2020 betragen 1.207 TEUR (Vorjahr: 1.373 TEUR). Im Jahre 2020 hatte die VLO Bus GmbH 1.532.063 Beförderungsfälle (Vorjahr: 1.703.933 Beförderungsfälle).

# VLO Bus GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund des abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH wird die Gesellschaft auch die nächsten Jahre mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
Umsatzerlöse	3.551,6	3.826,2	3.404,5	-274,6
sonstige betriebliche Erträge	273,3	158,1	282,5	115,2
Materialaufwand	2.019,4	2.855,2	2.737,2	-835,7
Personalaufwand	937,1	511,7	291,8	425,4
Abschreibungen	431,8	352,6	381,1	79,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	313,3	328,6	290,2	-15,2
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>123,3</b>	<b>-63,7</b>	<b>-13,3</b>	<b>187,0</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,9	1,2	4,8	-0,3
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	9,6	14,0	20,7	-4,4
Aufwendungen aus Gewinnabführung	113,2	0,0	0,0	113,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-121,9</b>	<b>-12,8</b>	<b>-15,9</b>	<b>-109,2</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>1,4</b>	<b>-76,5</b>	<b>-29,2</b>	<b>77,8</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>1,4</b>	<b>2,9</b>	<b>1,6</b>	<b>-1,6</b>
<b>Erträge aus Verlustübernahme</b>	<b>0,0</b>	<b>79,4</b>	<b>30,8</b>	<b>-79,4</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Beförderungsfälle	1.532.063	1.703.933	1.656.572

# VLO Bahn GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	VLO Verkehrsgesellschaft Osnabrück GmbH	Landkreis 100,00 %
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>		
<b>Gründung</b>	Peter Schone Jürgen Werner		
2009	<b>Mitglieder</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist die Durchführung von überregionalen Eisenbahnverkehren im schienengebundenen Personen- und Güterverkehr sowie jede sonstige Förderung von schienengebundenen Verkehren in der Region.	Prof. Dr. Stephan Rolfes Peter Schone		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bahn GmbH beteiligt. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bahn GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bahn GmbH beteiligt. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bahn GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag.

Am 1. Januar 2010 hat die VLO Bahn GmbH ihren Geschäftsbetrieb aufgenommen. Die für die Durchführung von überregionalen Verkehrsleistungen notwendige Sicherheitsbescheinigung ist im Kalenderjahr 2013 erteilt worden.

Im Berichtsjahr wurden aufgrund der Auswirkungen der Corona-Pandemie keine Umsatzerlöse durch die Trassennutzung erzielt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>29,5</b>	<b>28,5</b>	<b>29,2</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	3,8	11,6	5,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	25,7	16,9	23,3
<b>Summe Aktiva</b>	<b>29,5</b>	<b>28,5</b>	<b>29,2</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>22,0</b>	<b>22,0</b>	<b>22,0</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-3,0	-3,0	-3,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>6,4</b>	<b>6,4</b>	<b>7,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>1,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1,1	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	0,0	0,1	0,1
<b>Summe Passiva</b>	<b>29,5</b>	<b>28,5</b>	<b>29,2</b>

# VLO Bahn GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH wird die Gesellschaft 2021 mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>0,0</b>	<b>1,1</b>	<b>1,8</b>	<b>-1,1</b>
sonstige betriebliche Erträge	2,3	0,7	1,8	1,6
Materialaufwand	0,4	0,5	1,1	-0,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	5,3	12,8	8,3	-7,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-3,4</b>	<b>-11,5</b>	<b>-5,8</b>	<b>8,1</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-3,4</b>	<b>-11,5</b>	<b>-5,8</b>	<b>8,1</b>
<b>Erträge aus Verlustübernahme</b>	<b>3,4</b>	<b>11,5</b>	<b>5,8</b>	<b>-8,1</b>

# Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beiräte
<b>Adresse</b>		GbR
Alte Poststraße 9 49074 Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	Es bestehen verschiedene Beiräte, durch die die Interessenvertretung diverser Institutionen sichergestellt werden soll.
<b>Sitz</b>	Prof. Dr. Stephan Rolfes Peter Schone	<b>Kommunaler Beirat</b>
Osnabrück	<b>Mitglieder Gesellschafterversammlung</b>	Die Stadt Osnabrück, der Landkreis Osnabrück sowie die Städte und Gemeinden im Landkreis Osnabrück haben Vertreter in den Beirat entsandt. Jede Kommune verfügt über eine Stimme. Die Geschäftsführung lädt ein und nimmt an den Sitzungen mit beratender Stimme teil.
<b>Gründung</b>	Christoph Hüls, (Vorsitzender) Landrätin Anna Kepschull	<b>Politischer Beirat</b>
1993	<b>Gesellschafter</b>	In den politischen Beirat entsenden der Rat der Stadt Osnabrück und der Kreistag des Landkreises Osnabrück jeweils 6 Vertreter. Die jeweiligen Verwaltungen sollen an den Sitzungen des Beirates teilnehmen. Der Beirat wird durch die Geschäftsführung der PlaNOS eingeladen und begleitet.
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 50,00 % Stadtwerke Osnabrück AG 50,00 %	<b>Fahrgastbeirat I und II</b>
Die PlaNOS GbR nimmt Planungsaufgaben zur Verbesserung des Öffentlichen Personennahverkehrs in der Stadt Osnabrück und im Landkreis Osnabrück unter Berücksichtigung der Belange der Schülerbeförderung im Rahmen der rechtlichen Bestimmungen wahr. Außerdem bereitet sie die Umsetzung von Planungskonzepten vor und nimmt Marketingaufgaben wahr, die das Ziel haben, die Nutzung des Öffentlichen Personennahverkehrs zu fördern.		In zwei Beiräten aus dem Kreis der Kunden gewährleistet die PlaNOS die durchgängige Beteiligung der Fahrgäste. Im Fahrgastbeirat I sind nicht organisierte Fahrgäste aktiv, im Fahrgastbeirat II Mitglieder von Fahrgast-, Umwelt- und Sozialverbänden.
		<b>Beirat der Verkehrsunternehmen</b>
		Zur Sicherstellung der frühzeitigen Beteiligung der Verkehrsunternehmen in der Verkehrsgemeinschaft Osnabrück nimmt die PlaNOS an den Gesellschafterversammlungen der VOS teil.

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, mit Hilfe der PlaNOS GbR den Öffentlichen Personennahverkehr

(ÖPNV) in Stadt und Landkreis Osnabrück zu koordinieren und langfristig die ÖPNV-Zuschüsse beeinflussen zu können. Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und

Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mittelbar an der PlaNOS GbR beteiligt. Direkte Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises ergeben sich nicht.

# Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft hat sich gemäß dem Gesellschaftsvertrag mit der Wahrnehmung der Planung des öffentlichen Personennahverkehrs in der Stadt Osnabrück und dem Landkreis Osnabrück einschließlich der Marketingaufgaben sowie mit der Umsetzung entsprechender Planungskonzepte beschäftigt. Nach der Darstellung der Geschäftsleitung ist das Geschäftsjahr 2020 positiv verlaufen. Im Berichtsjahr wurden diverse Projekte im Rahmen des ÖPNV in Stadt und Landkreis durchgeführt. Die Arbeitsschwerpunkte 2020 waren u.a. die Fortsetzung des barrierefreien Ausbaus von Haltestellen auf Basis des von der PlaNOS erstellten Konzeptes sowie der Ausbau dynamischer Fahrgastinformation auf Basis von Echtzeitdaten zur Förderung der Nutzung des ÖPNV.

Der ausgewiesene Jahresüberschuss der PlaNOS beträgt 1,7 TEUR (Vorjahr 4,9 TEUR). Größere Veränderungen sind weder bei den Umsatzerlösen noch bei den Aufwendungen für die Betriebsleistungen zu verzeichnen. Die Ertragsstruktur hat sich nicht wesentlich gegenüber dem Vorjahr verändert.

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach der bisherigen Entwicklung des Geschäftsjahres 2021 ist davon auszugehen, dass die Vorgaben des Wirtschaftsplanes durch die konstante Nachfrage nach Planungs- und Marketingleistungen erfüllt werden. Als Folge ist davon auszugehen, dass im Geschäftsjahr 2021 ein ausgeglichenes Jahresergebnis erwirtschaftet bzw. die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sich planmäßig entwickeln und die Marktposition gefestigt wird.

In Folge der Corona-Pandemie ist es zu weitreichenden Einschränkungen des öffentlichen Lebens gekommen. Die Auswirkungen auf Gesellschaft und Wirtschaft sind drastisch und unverkennbar. Zum heutigen Zeitpunkt kann man aber davon ausgehen, dass die Corona-Pandemie keine Auswirkung auf die erfolgswirtschaftliche Entwicklung und die Liquiditätslage der PlaNOS hat.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3,8</b>	<b>9,6</b>	<b>7,1</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	3,8	6,1	0,0
Sachanlagen	0,0	3,4	7,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>548,6</b>	<b>650,7</b>	<b>292,4</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	250,1	611,8	165,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	298,5	39,0	127,0
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>1,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>552,5</b>	<b>660,3</b>	<b>301,4</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>101,1</b>	<b>99,3</b>	<b>94,4</b>
Jahresergebnis	1,7	4,9	4,5
<b>Rückstellungen</b>	<b>13,1</b>	<b>11,1</b>	<b>12,7</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>438,4</b>	<b>549,9</b>	<b>194,3</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	228,0	159,4	119,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	190,0	119,3	71,4
Sonstige Verbindlichkeiten	20,4	271,1	3,9
<b>Summe Passiva</b>	<b>552,5</b>	<b>660,3</b>	<b>301,4</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.537,3</b>	<b>1.391,2</b>	<b>1.306,0</b>	<b>146,2</b>
Bestandsveränderungen	0,0	0,0	-21,2	0,0
sonstige betriebliche Erträge	31,5	32,6	30,0	-1,1
Materialaufwand	1.473,5	1.303,4	1.198,5	170,1
Personalaufwand	33,4	47,1	53,0	-13,7
Abschreibungen	5,7	7,5	3,7	-1,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	54,4	60,8	55,0	-6,3
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>1,8</b>	<b>5,1</b>	<b>4,5</b>	<b>-3,3</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>1,8</b>	<b>5,1</b>	<b>4,5</b>	<b>-3,3</b>
Sonstige Steuern	0,1	0,1	0,1	-0,1
<b>Jahresergebnis</b>	<b>1,7</b>	<b>4,9</b>	<b>4,5</b>	<b>-3,2</b>

# Hafen Wittlager Land GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Bremer Straße 4 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	40.000,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 50,00 %
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	Gemeinde Bohmte 37,50 %
<b>Gründung</b>	Siegfried Averhage bis 31.12.2020 Peter Schone ab 01.01.2021	Gemeinde Bad Essen 6,25 %
2012	<b>Mitglieder</b>	Gemeinde Ostercappeln 6,25 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Zweck der Gesellschaft ist der Aufbau, der Ausbau und der Betrieb eines Gü- ter- und Containerhafens sowie alle da- mit im Zusammenhang stehende Flä- chenerschließung incl. Flächenankauf am Standort Bohmte sowie alle hiermit zusammenhängenden Rechtsge- schäfte. Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen berechtigt, die mit dem genannten Gesellschaftszweck zusam- menhängen oder ihn fördern. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben ander- er Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unterneh- men sowie Hilfs- und Nebenbetriebe (auch Zweigniederlassungen) errich- ten, erwerben oder pachten.	Tobias Beutler Christina Rother Peter Schone Marcus Unger	
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Landrätin Anna Keschull, (Vorsitzende) Erste Kreisrätin Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende) Patrick Buchsbaum Johannes Eichholz Rainer Ellermann Rolf Flerlage Anette Gottlieb Ursula Möhr-Loos Timo Natemeyer Thomas Rehme Arnd Sehlmeyer Tanja Strotmann	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Hafen Wittlager Land GmbH ist für die infrastrukturelle Entwicklung des Massengut- und Containerhafens in

Bohmte verantwortlich. Sie ist als Tochtergesellschaft der BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und der Wittlager Gemeinden

(Bad Essen, Bohmte, Ostercappeln) gegründet worden und wird die Schnittstelle Straße/ Wasserstraße auf Basis des in der Region zugrundeliegenden Hafenkonzeptes bedienen.



# Hafen Wittlager Land GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Aktivitäten der Geschäftsführung bezogen sich im Wirtschaftsjahr 2020 schwerpunktmäßig auf folgende Aufgabenbereiche:

- Weitere Planung des Massenguthafens und der Hafenstraße sowie Anbindung Knotenpunkt Hafenstraße / B51
- Erschließungsplanung des Gewerbegebietes im Bebauungsplan 109
- Verwaltung der Grundstücke, Immobilien und Vermietungen/Verpachtungen
- Verkehrssicherung der leerstehenden Immobilien/des Hafens

Das Niedersächsische Oberverwaltungsgericht hat den Bebauungsplan Nr. 99 "Hafen- und Industriegebiet Mittellandkanal" am 18. Juli 2019 für unwirksam erklärt. Dieser Bebauungsplan war Grundlage für den Containerhafen. Seit dem Urteil ruhen daher die Planungen für den Containerhafen. Die Gesellschafter haben sich im Verlauf des Geschäftsjahres dazu entschieden, die Planungen am Standort Massenguthafen weiter voranzutreiben und zu Teilen auch einen Containerumschlag zu realisieren. Der Massenguthafen soll vorrangig entwickelt werden, um im Anschluss die Planungen zu einem eigenen Containerhafen weiterzuführen.

Der im Wirtschaftsplan vorgesehene Jahresfehlbetrag für 2020 wurde im Berichtsjahr nicht überschritten. Nach Berücksichtigung der Entnahme aus der Kapitalrücklage ergibt sich ein Bilanzgewinn von 0 TEUR.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Hafen Wittlager Land GmbH führt regelmäßig Potenzialanalyse durch hinsichtlich des Containerumschlags. Die Gesellschaft ist bis zur tatsächlichen Umsetzung des Containerhafens dem Risiko ausgesetzt, dass sich bei den bislang interessierten Unternehmen, die Logistikketten ändern und eine abnehmende Nachfrage eintreten könnte. Für den weiteren Bereich des Massenguthafens stehen ausreichend Interessenten und Bewerber zur Verfügung.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>6.650,0</b>	<b>6.613,1</b>	<b>6.352,7</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	1,0	1,6	0,0
Sachanlagen	6.648,9	6.611,6	6.352,7
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>9.368,2</b>	<b>9.095,7</b>	<b>7.300,3</b>
Vorräte	8.762,1	8.951,3	7.151,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	10,9	35,2	143,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	595,3	109,2	5,8
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>47,7</b>	<b>56,1</b>	<b>46,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>16.065,8</b>	<b>15.764,9</b>	<b>13.699,2</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>523,6</b>	<b>540,4</b>	<b>413,8</b>
Jahresergebnis	-371,3	-231,9	-407,2
<b>Rückstellungen</b>	<b>7,5</b>	<b>5,5</b>	<b>6,7</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>15.528,8</b>	<b>15.212,5</b>	<b>13.272,1</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	15.199,9	15.200,4	11.878,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	29,0	12,1	34,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	0,0	1.355,9
Sonstige Verbindlichkeiten	300,0	0,0	3,6
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>5,8</b>	<b>6,5</b>	<b>6,5</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>16.065,8</b>	<b>15.764,9</b>	<b>13.699,2</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>325,5</b>	<b>1.037,3</b>	<b>510,2</b>	<b>-711,8</b>
Bestandsveränderungen	-304,6	-955,6	-544,8	650,9
sonstige betriebliche Erträge	5,7	46,9	94,8	-41,1
Personalaufwand	0,4	30,9	56,6	-30,5
Abschreibungen	22,0	21,9	22,1	0,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	167,2	107,7	212,1	59,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-162,9</b>	<b>-31,9</b>	<b>-230,5</b>	<b>-131,0</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	201,9	193,4	170,6	8,5
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-201,9</b>	<b>-193,4</b>	<b>-170,5</b>	<b>-8,5</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-364,8</b>	<b>-225,3</b>	<b>-401,0</b>	<b>-139,5</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>6,6</b>	<b>6,7</b>	<b>6,2</b>	<b>-0,1</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-371,3</b>	<b>-231,9</b>	<b>-407,2</b>	<b>-139,4</b>

# FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	FMO Airport Services GmbH 100,00 %
Airportallee 1 48268 Greven	<b>Stammkapital</b>	FMO Luftfahrtförderungs GmbH 100,00 %
	22.663.500,00 EUR	FMO Parking Services GmbH 100,00 %
<b>Sitz</b>	<b>Geschäftsführung</b>	FMO Passenger Services GmbH 100,00 %
Greven	Thorsten Brockmeyer Prof. Dr. Rainer Schwarz	FMO Security Services GmbH 100,00 %
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder</b>	WISAG FMO Cargo Beteiligungs- GmbH 33,33 %
1966	<b>Gesellschafterversammlung</b>	WISAG FMO Cargo Services GmbH & Co. KG 33,33 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Dr. Heinz Börger Marco Graf Oberbürgermeister Wolfgang Griesert Thomas Harten Landrätin Anna Kebschull Friedrich Kethorn Andrea Lüke Dr. Henning Müller-Tengelmann Sven Ruschhaupt Karl-Friedrich Schulte-Uebbing Dr. Christian Schulze Pellengahr Martin Sommer Michael Steffens Dr. Kai Zwicker	AHS Aviation Handling Services GmbH 10,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung und der Betrieb des Verkehrsflughafens Münster/Osnabrück sowie die Förderung der zivilen Luftfahrt und des Flugsports sowie alle im Zusammenhang mit Vermietung und Verpachtung stehender Geschäfte einschließlich der Versorgung Dritter mit elektrischer Energie für den Bereich des Flughafens Münster/Osnabrück.	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	<b>Gesellschafter</b>
	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (Vorsitzender) Dr. Klaus Effing, (1. stellvertretender Vorsitzender) Oberbürgermeister Markus Lewe, (2. stellvertretender Vorsitzender) Christoph Borgert Berthold Bredenbeck Landrat Olaf Gericke MdL Wilfried Grunendahl Andrea Henning MdL Frank Henning Ratsherr Dr. Michael Jung Landrätin Anna Kebschull Dr. Hans Moormann Ratsherr Carsten Peters Thorsten Tacke Elisabeth Veldhues Bürgermeister Peter Vennemeyer Stefan Weber	Stadtwerke Münster 35,06 % Beteiligungsgesellschaft Steinfurt 30,28 % OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH 17,20 % Grevener Verkehrs GmbH 5,89 % BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 5,08 % Kreis Warendorf 2,44 % FMO Luftfahrtförderungs GmbH 2,08 % Kreis Borken 0,45 % Kreis Coesfeld 0,45 % Landkreis Emsland 0,45 % Landkreis Grafschaft-Bentheim 0,45 % IHK Nord Westfalen 0,08 % Handwerkskammer Münster 0,03 % Handwerkskammer Osnabrück-Emsland 0,03 % IHK Osnabrück-Emsland- Grafschaft Bentheim 0,03 %

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS GmbH mittelbar an der FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH beteiligt. Die Ziele der Beteiligung an der Gesellschaft gründen sich insbesondere auf die Belange der Wirtschaftsförderung. Dabei wurde die

hohe strukturelle und wirtschaftliche Bedeutung des Flughafens auch für die Region des Osnabrücker Landes erkannt. Der Landkreis Osnabrück beabsichtigt daher, die weitere Entwicklung des Flughafens Münster/Osnabrück auch zukünftig zu unterstützen und so dessen Position innerhalb der internationalen Verkehrsflughäfen

Deutschlands weiter zu festigen und zu stärken. Bedingt durch die mittelbare Beteiligung des Landkreises Osnabrück an der Gesellschaft liegen direkte Auswirkungen auf dessen Haushalt nicht vor.

# FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr 2020 war weltweit ein außergewöhnliches Jahr für die gesamte Reisebranche. Im Zuge der Corona-Pandemie sind internationale Flugbewegungen drastisch eingebrochen. Auch der Flughafen Münster/Osnabrück konnte sich nicht von dieser Entwicklung entkoppeln. Mit ca. 223 Tsd. Passagieren im Geschäftsjahr musste ein Rückgang von 78 % im Vergleich zum Vorjahr verzeichnet werden. Ein Großteil dieser Passagiere wurde in der Vorkrisenzeit, also im Januar und Februar 2020 gezählt. Nachdem im Sommer 2020 vereinzelt Flugstrecken wieder bedient wurden, kam im Winterflugplan mit steigenden Inzidenzwerten der Pandemie der Luftverkehr fast zum Erliegen. Diese Passagierentwicklung spiegelte sich deutlich auch in den Erlösen der Flughafengesellschaft wieder. Konnte die GmbH 2019 noch einen Umsatz von ca. 19,6 Mio. EUR erwirtschaften, sank dieser Betrag 2020 auf ca. 10,2 Mio. EUR. Inkl. veränderter Ausschüttungen der Tochtergesellschaften verzeichnete der FMO Einnahmeausfälle von ca. 14,7 Mio. EUR. Gegen diese drastische Verschlechterung der Ergebnislage hat die Flughafengesellschaft wesentliche Gegenmaßnahmen ergriffen. Insbesondere die weitreichende Nutzung der gesetzlichen Möglichkeit zur Kurzarbeit konnte im Bereich des Personalaufwandes erhebliche Kostenreduzierungen heben. Der FMO war bundesweit der erste Flughafen, der eine entsprechende Betriebsvereinbarung zur Kurzarbeit abschloss. Diese trat am 01.03.2020 in Kraft. Insgesamt waren nahezu alle Mitarbeiter von der Kurzarbeit betroffen. Der Beschäftigungsgrad innerhalb des gesamten Konzerns lag bei ca. 29 %. Durch die Kurzarbeit konnten knapp 6 Mio. EUR Personalkosten im Konzern eingespart werden.

## Entwicklung der Gesellschaft

Auch im Geschäftsjahr 2021 werden die Pandemieauswirkungen auf den Luftverkehr von überragender Bedeutung sein, nicht nur für den Flughafen Münster/Osnabrück.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>82.797,0</b>	<b>84.519,2</b>	<b>86.419,6</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	102,1	130,5	110,7
Sachanlagen	65.609,1	66.403,6	68.323,8
Finanzanlagen	17.085,7	17.985,1	17.985,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>6.162,1</b>	<b>28.623,4</b>	<b>43.944,2</b>
Vorräte	122,3	131,5	135,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.090,5	17.876,5	35.979,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	4.949,3	10.615,4	7.829,3
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>330,5</b>	<b>327,9</b>	<b>361,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>89.289,5</b>	<b>113.470,5</b>	<b>130.725,5</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>38.183,2</b>	<b>53.604,5</b>	<b>60.570,1</b>
Jahresergebnis	-15.421,3	-6.965,6	-6.536,4
<b>Rückstellungen</b>	<b>12.145,2</b>	<b>13.306,1</b>	<b>12.839,8</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>38.868,0</b>	<b>46.475,6</b>	<b>57.260,4</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	23.461,8	29.919,7	38.209,4
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	0,4	70,9	30,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	703,5	988,1	1.979,3
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	1.257,7	606,3	770,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	12.851,1	14.182,7	15.727,2
Sonstige Verbindlichkeiten	593,5	707,9	543,9
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>93,1</b>	<b>84,2</b>	<b>55,2</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>89.289,5</b>	<b>113.470,5</b>	<b>130.725,5</b>

Die Planungen diverser Airlines weisen durchaus ein erfreuliches Bild auf. So werden allein im Flugplan 2021 sechs neue Ziele vom Standort FMO angeboten. Jedoch ist der tatsächliche Zeitpunkt der Aufnahme dieser Ziele, wie auch aller anderen bereits bestehenden Verbindungen, stark vom Pandemieverlauf abhängig. Aktuelle Prognosen sehen nennenswerte Flugaktivitäten frühestens ab den Sommerferien 2021 vor. Wesentlich für die Nutzung des Angebotes wird aber weiterhin der Pandemieverlauf sein. Bei sinkenden Infektionszahlen und steigenden Impfquoten käme es möglicherweise dazu, dass sich im 2. Halbjahr der Luftverkehr wieder langsam erholt. Der FMO geht in seinen Planungen aktuell von einem ca. 26 %igen Niveau im Vergleich zu 2019 aus. Die Unwägbarkeiten im Zusammenhang mit COVID 19 machen

sämtliche Prognosen für das Jahr 2021 kaum möglich. Auch eine Vorschau auf die Folgejahre zeigt sich besonders problematisch. Die FMO GmbH orientiert sich bei den gesamten Planungsrechnungen an einschlägigen Branchenprognosen. Allerdings unterliegen auch diese permanenten Aktualisierungen. Letzte Mittelfristprognosen gehen davon aus, dass die gesamte Branche ca. 5 Jahre benötigt, um wieder auf das Vorkrisenniveau zu gelangen. Die gesamte Luftfahrt ist im Zuge der Pandemieauswirkungen auf externe Kapitalzuführung angewiesen. Für das Jahr 2020 belief sich der zusätzliche Kapitalbedarf nur für die Flughäfen bundesweit auf ca. 2,6 Mrd. EUR. Die für den FMO bereits beschlossene Kapitalerhöhung von 10 Mio. EUR für die Jahre 2020 und 2021 war ein wichtiger Bestandteil zur Liquiditätssicherung des FMO. Für

# FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

die Folgejahre lässt sich ein weiterer „Corona-bedingter“ Kapitalbedarf für den FMO von ca. 20 Mio. EUR bis zum Jahr 2025 erwarten. Dieser Kapitalbedarf wurde den Gesellschaftern im Rahmen der Fortschreibung des Finanzierungskonzeptes 2.0 bereits vorgestellt. Er könnte sich dadurch verändern, dass aus Bundes- bzw. Landesmitteln Zuschüsse an den FMO gezahlt werden oder sich das Reiseverhalten entgegen den aktuellen Prognosen ändert. Etwaige zukünftige Corona-bedingte Kapitalerhöhungen werden rechtsverbindlich jeweils mit der Verabschiedung der jeweiligen Wirtschaftspläne beschlossen. Welche weiteren Auswirkungen der Pandemieverlauf zukünftig sowohl auf den Airline- als auch auf den Airportmarkt haben werden, ist kaum prognostizierbar. Die Gefahr von Airline Insolvenzen mit den Auswirkungen auf die Angebotslage an Flughäfen muss auch weiter genau betrachtet werden. Dies könnte möglicherweise kleinere und mittelgroße Flughäfen besonders treffen.

Andererseits könnten ausreichend große Infrastrukturen eine Chance für dieses Flughafensegment sein, entsprechende Abstandsregularien zwischen den Passagieren einzuhalten. Impfgeschwindigkeit und Infektionszahlen sowie die Auswirkungen auf Reisebeschränkungen und Reiseverhalten der Passagiere werden die wirtschaftliche Entwicklung der Branche massiv beeinflussen. Einige Prognosen gehen von einem gewissen Nachholeffekt nach Ende der Pandemie mit steigenden Passagierzahlen aus.

Diese können allerdings nicht als geeignete Grundlage für eine kaufmännisch vorsichtige Wirtschaftsplanung dienen. Neben den pandemisch bedingten Unwägbarkeiten gibt es allerdings auch drohende gesetzgeberische Risiken, die zu einer massiven Verteuerung des Luftverkehrs und damit verbundenem Nachfragerückgang führen könnten. Eine aufkommende Diskussion um Einschränkungen im innerdeutschen Luftverkehr und die neuerliche Diskussion um eine nationale Kerosinsteuer können hier als Einzelbeispiele genannt werden. Hier

bleibt abzuwarten, welche Gesetzesinitiativen in der kommenden Legislaturperiode umgesetzt werden. Mit Datum vom 01.12.2020 hat der Kreis Steinfurt einen Großteil des Terminals 1 angemietet. Der Kreis betreibt innerhalb des Terminals 1 das hiesige Corona-Impfzentrum. Einige Mitarbeiter des FMO-Konzerns übernehmen hier unterschiedliche Tätigkeiten wie Einlasskontrolle oder Check-In der Impfinge im Rahmen eines Dienstleistungsvertrages.

Die Übernahme dieser Tätigkeiten führte dazu, dass viele Mitarbeiter wieder aus der Kurzarbeit genommen werden konnten. Die entsprechenden Löhne und Gehälter konnten über Rechnungsstellung an den Kreis Steinfurt als Betreiber des Impfzentrums weiterberechnet werden. Der aktuelle Miet- und Dienstleistungsvertrag mit dem Kreis Steinfurt läuft bis Ende Juni 2021. Eine mögliche Verlängerung bis zum 30.09.2021 erscheint durchaus realistisch.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>10.231,2</b>	<b>19.600,2</b>	<b>19.953,0</b>	<b>-9.369,0</b>
sonstige betriebliche Erträge	289,6	507,3	682,2	-217,7
Materialaufwand	4.292,6	5.126,4	5.972,2	-833,8
Personalaufwand	8.339,3	11.208,6	10.626,4	-2.869,2
Abschreibungen	3.005,1	3.080,0	3.098,0	-75,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	4.682,9	7.586,4	7.224,6	-2.903,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-9.799,1</b>	<b>-6.893,9</b>	<b>-6.286,1</b>	<b>-2.905,2</b>
Erträge aus Beteiligungen	0,0	62,5	112,4	-62,5
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	1,7	5,9	-1,7
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	899,3	0,0	0,0	899,3
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.494,1	2.028,9	2.472,4	-534,9
Erträge aus Gewinnabführung	0,0	2.754,9	2.816,5	-2.754,9
Aufwendungen aus Verlustübernahme	2.941,9	574,9	426,7	2.367,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-5.335,3</b>	<b>215,3</b>	<b>35,8</b>	<b>-5.550,6</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-15.134,4</b>	<b>-6.678,6</b>	<b>-6.250,3</b>	<b>-8.455,8</b>
Sonstige Steuern	286,9	287,0	286,1	-0,1
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-15.421,3</b>	<b>-6.965,6</b>	<b>-6.536,4</b>	<b>-8.455,7</b>



## **II. Versorgung und Infrastruktur**



# ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG 80,00 %
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	Wöstenwind GmbH & Co. KG 50,00 %
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	Wöstenwind Verwaltungs GmbH 50,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG 30,00 %
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves	<b>Gesellschafter</b>
2013	<b>Mitglieder</b>	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Landrätin Anna Keschull	
Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Projektierung, Errichtung und der Betrieb von Anlagen zur Erzeugung, Speicherung, und Einspeisung sowie die Direktvermarktung erneuerbarer Energien (Wind, Solar, Geothermie oder andere erneuerbare Energien) sowie die Entwicklung der Infrastruktur von Netzen und Verteilsystemen vornehmlich im Bereich erneuerbarer Energien im Landkreis Osnabrück, die Gründung, der Erwerb, die Verwaltung und die Veräußerung von sowie die Geschäftsführung und Geschäftsbesorgung für Unternehmen und Beteiligungen an Unternehmen im Bereich der Energiewirtschaft im vorgenannten Sinne sowie deren Zusammenfassung unter einheitlicher Leitung sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte.	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Bernward Abing, (Vorsitzender) Thomas Rehme, (stellvertretender Vorsitzender) Welf Bruning Jürgen Ebert Sebastian Gottlöber Ernst-August Hoppenbrock Jürgen Kiesekamp Heinrich Niederniehaus Jutta Olbricht Andreas Quebbemann Kreisrat Dr. Winfried Wilkens	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück an der in 2013

neugegründeten ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH beteiligt mit dem Ziel, die mittelfristige Realisierung der Stromversorgung im Landkreis Osnabrück bis zum Jahr 2030 selbständig aus regenerativen Energien abzudecken.



# ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Ein Handlungsschwerpunkt der ENERGOS ist die Analyse, Bewertung und Realisierung von Windparks im Landkreis Osnabrück. Neben der Begleitung des Windparks Gehrde (Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG), welcher bereits in 2015 in Betrieb genommen wurde, wurden in 2020 die Planungen zur Realisierung für ein Windenergieprojekt in Neuenkirchen (WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG) vorangetrieben sowie ein Windpark in Glandorf (Wöstenwind GmbH & Co. KG) in Betrieb genommen. Darüber hinaus wird weiterhin auch die mögliche Realisierung von Photovoltaikprojekten im Landkreisgebiet geprüft. Im Projekt Windpark 26, Neuenkirchen wurde nach Einreichen der vollständigen BImSchG-Antragsunterlagen das Genehmigungsverfahren eingeleitet. Nachdem die für das zweite Quartal 2020 geplanten Termine zur Öffentlichkeitsbeteiligung aufgrund der COVID-19-Pandemie nicht stattfinden konnten, wurden im dritten Quartal sowohl die öffentliche Auslegung der Antragsunterlagen als auch der Erörterungstermin nachgeholt und im vierten Quartal mit der fachlichen Prüfung durch die Genehmigungsbehörde begonnen.

Eine Entscheidung im Genehmigungsverfahren ist im zweiten Quartal 2021 zu erwarten. Die vier Windenergieanlagen im Windpark 39, Glandorf wurden im zweiten Quartal 2020 planmäßig in Betrieb genommen. Im dritten Quartal folgten noch offene Arbeiten zur Umsetzung der Genehmigungsaufgaben sowie Abstimmungen mit den Anlagenerrichtern zum weiteren Betrieb des Windparks.

Im Jahr 2020 wurden weitere Vorbereitungen für den Bau von Anlagen zur Energieerzeugung bzw. die mögliche Beteiligung an derartigen Projekten oder Unternehmungen getätigt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.572,2</b>	<b>3.601,6</b>	<b>3.094,7</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	2,1	1,0	1,0
Sachanlagen	317,7	348,3	378,9
<b>Finanzanlagen</b>	<b>3.252,3</b>	<b>3.252,3</b>	<b>2.714,8</b>
Umlaufvermögen	3.335,1	1.155,2	376,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.402,7	4,5	56,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.932,5	1.150,7	320,2
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>5,3</b>	<b>16,1</b>	<b>25,5</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>6.912,6</b>	<b>4.772,9</b>	<b>3.496,9</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>5.260,1</b>	<b>4.260,1</b>	<b>61,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>46,0</b>	<b>29,4</b>	<b>52,7</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>1.606,4</b>	<b>483,4</b>	<b>3.383,2</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5,8	1,7	7,3
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	10,9	3,1	0,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	1.571,9	448,2	3.372,1
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	11,4	28,2	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	6,4	2,3	3,6
<b>Summe Passiva</b>	<b>6.912,6</b>	<b>4.772,9</b>	<b>3.496,9</b>

## Entwicklung der Gesellschaft

Die aufgezeigten branchenweiten Veränderungen führen dazu, dass sich die ENERGOS in einer neuen und geänderten Wettbewerbssituation wiederfindet und die Renditeerwartungen im Bereich der Windkraft sinken. Die Auswirkungen der für 2021 geplanten Novelle des Erneuerbare-Energien-Gesetzes auflaufende und zukünftige Windenergieprojekte bleiben abzuwarten. Die Windenergieanlagen des Windparks in Glandorf wurden 2020 erfolgreich in Betrieb genommen. Bezüglich anhängiger Klageverfahren wurde im ersten Verfahren zugunsten der Wöstenwind GmbH & Co. KG entschieden; das Ergebnis zweier noch offener Verfahren bleibt abzuwarten.

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft, lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge, insbesondere durch windschwache Jahre. Die Gesellschaft hat nach wie vor das Ziel, in diesem zukunftsorientierten Markt aktiv mitzuwirken. Die infrage kommenden Vorhaben werden solide geprüft und für jede Entscheidung werden weiterhin detailliert die Chancen und Risiken abgewogen.

# ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

GuV (TEUR)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>135,4</b>	<b>130,6</b>	<b>126,7</b>	<b>4,8</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.406,3	3,8	1,1	1.402,5
Materialaufwand	25,1	22,1	26,6	3,0
Personalaufwand	135,1	139,9	118,8	-4,8
Abschreibungen	30,8	30,6	30,9	0,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	92,0	54,6	68,5	37,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>1.258,8</b>	<b>-112,7</b>	<b>-117,0</b>	<b>1.371,6</b>
Erträge aus Beteiligungen	313,4	279,8	116,1	33,6
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	286,4	0,0	-286,4
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	4,7	45,7	-4,7
<b>Finanzergebnis</b>	<b>313,4</b>	<b>561,5</b>	<b>70,3</b>	<b>-248,1</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>1.572,2</b>	<b>448,8</b>	<b>-46,7</b>	<b>1.123,5</b>
Sonstige Steuern	0,0	0,4	0,0	-0,4
Aufwendungen aus Gewinnabführung	1.572,2	448,4	0,0	1.123,9
Erträge aus Verlustübernahme	0,0	0,0	46,7	0,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>



# Windpark Gehrde LKOS 14 – GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co. KG	Windpark Gehrde LKOS-14
Meierhofweg 2 49596 Gehrde	<b>Geschäftsführung</b>	Verwaltungs GmbH 100,00 %
<b>Sitz</b>	Sascha Leisner	WPG Windpark Gehrde Infrastruktur GmbH & Co. KG 50,00 %
Gehrde		<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>		ENERGOS Energiewirtschaft
2013		Landkreis Osnabrück GmbH 80,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		HaseEnergie GmbH 20,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Windenergieanlagen zur Stromerzeugung sowie der Verkauf des erzeugten Stromes im RROP-Gebiet 14 des Landkreises Osnabrück in Groß-Dehle und der Gemeinde Gehrde. Die Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH ist die persönlich haftende Gesellschafterin der Windpark Gehrde GmbH & Co. KG.		<b>Komplementärin</b>
		Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es bis zum Jahr 2030 die Stromversorgung zu 100 % bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potentiale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Ergebnis der Gesellschaft hat sich im Geschäftsjahr gegenüber dem Vorjahr positiv entwickelt.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG erhält über zwanzig Jahre eine zugesicherte Einspeisevergütung und hat über diesen Zeitraum einen Vollwartungsvertrag mit dem Hersteller der Windenergieanlagen abgeschlossen. Generell besteht jedoch ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre. Für das Geschäftsjahr 2021 wird ein positives Jahresergebnis erwartet, das jedoch unter Berücksichtigung der windbedingt unterdurchschnittlichen Stromproduktion im 1. Quartal 2021 voraussichtlich leicht geringer ausfallen wird.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Anlagevermögen	8.411,5	9.088,7	9.761,1
Umlaufvermögen	1.035,5	1.017,9	986,7
Rechnungsabg.posten	36,2	34,7	32,5
<b>Summe Aktiva</b>	<b>9.483,3</b>	<b>10.141,4</b>	<b>10.780,2</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Eigenkapital	2.579,4	2.521,4	2.479,4
Rückstellungen	43,4	68,7	119,9
Verbindlichkeiten	6.860,4	7.551,2	8.181,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>9.483,3</b>	<b>10.141,4</b>	<b>10.780,2</b>



# Wöstenwind GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co. KG	keine
Füchtenweg 2 49219 Glandorf	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	Sascha Leisner Stefan Thebing	ENERGOS Energiewirtschaft Land- kreis Osnabrück GmbH 50,00 % PEG Landvolk Energie GmbH 50,00 % Wöstenwind Verwaltungs GmbH
Glandorf	<b>Gründung</b>	<b>Komplementärin</b>
2015		Wöstenwind Verwaltungs GmbH
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Projektierung, Errichtung und der Betrieb von Anlagen zur Erzeugung sowie die Direktvermarktung von Windenergie im Windenergiegebiet Nr. 39 (Glandorf/Averfehrden) des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück - Teilfortschreibung Energie 2013.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Gesellschaft wurde am 13.02.2015 gegründet. Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, bis zum Jahre 2030 die Stromversorgung zu 100% bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potenziale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Geschäftsjahr konnte der Windpark in Glandorf planmäßig in Betrieb genommen werden. Die erste Windenergieanlage im Windpark wurde im April 2020, die weiteren drei Anlagen im Mai und Juni 2020 in Betrieb genommen. Das für den Zeitraum April bis Dezember prognostizierte Ergebnis konnte erreicht werden. Die Monate September und Dezember waren aufgrund der schlechten Windverhältnisse ertragsschwach. In allen anderen Monaten wurde der prognostizierte Ertrag überschritten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>18.786,4</b>	<b>17.654,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.163,9</b>	<b>2.109,7</b>	<b>0,0</b>
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>102,6</b>	<b>35,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>20.052,9</b>	<b>19.799,1</b>	<b>0,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.817,8</b>	<b>1.877,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>364,9</b>	<b>12,5</b>	<b>0,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>17.870,2</b>	<b>17.909,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>20.052,9</b>	<b>19.799,1</b>	<b>0,0</b>

## Entwicklung der Gesellschaft

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge, insbesondere durch wind-schwache Jahre. Die Risiken sind der Gesellschaft bekannt. Dennoch sieht die Gesellschaft in dem geplanten

Projekt die Chance, einen wirtschaftlichen Windpark zu realisieren und 20 Jahre erfolgreich betrieben zu können. Vor diesem Hintergrund blickt die Gesellschaft optimistisch in die Zukunft. Für das Geschäftsjahr 2021 wird ein positives Ergebnis deutlich über dem Ergebnis des Vorjahres erwartet, da unter anderem erstmalig von einem zwölfmonatigen Produktionsjahr auszugehen ist.



# WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co. KG	keine
Alte Poststraße 5-7 49586 Neuenkirchen	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	75.000,00 EUR	ENERGOS Energiewirtschaft
Neuenkirchen	<b>Geschäftsführung</b>	Landkreis Osnabrück GmbH 30,00 %
<b>Gründung</b>	Christoph Ströer (seit 01.12.2020)	Gemeinde Neuenkirchen 20,00 %
2013	Gotthard Georg Sonnenborn	Naturstrom AG 20,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		WindStrom Bühnerbach
Gegenstand des Unternehmens sind Bau und Betrieb von Windenergieanlagen im Windenergiegebiet Nr. 26 Bühnerbach des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück-Teilfortschreibung Energie 2013 und der Verkauf der erzeugten Energie. Bei der Verwirklichung des Unternehmenszwecks und Unternehmensgegenstandes stehen neben den in der Vorbemerkung genannten Zielen folgende Gesichtspunkte im Vordergrund; der Umweltschutz und die Verfolgung hiermit im Zusammenhang stehender öffentlicher Interessen und Ziele, die Verfolgung raumplanerischer Ziele und insbesondere eine geordnete Entwicklung der Windenergienutzung und energiewirtschaftliche Ziele im Landkreis Osnabrück, die Verfolgung sozialer Anliegen und die Erzielung nachhaltiger Erträge für ihre Kommanditisten.		Flächeneigentümer GbR 20,00 %
		VR-Immobilien GmbH 10,00 %
		<b>Komplementärin</b>
		NATEN WindStrom GmbH

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Gegenstand des Unternehmens sind Bau und Betrieb von Windenergieanlagen sowie der Verkauf der erzeugten Energie im Windvorranggebiet Nr. 26 Bühnerbach des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück-Teilfortschreibung Energie 2013. Bei der Verwirklichung des Unternehmenszwecks und Unternehmensgegenstandes stehen neben den in der

Vorbemerkung genannten Zielen folgende Gesichtspunkte im Vordergrund; der Umweltschutz und die Verfolgung hiermit im Zusammenhang stehender öffentlicher Interessen und Ziele, die Verfolgung raumplanerischer Ziele und insbesondere eine geordnete Entwicklung der Windenergienutzung und energiewirtschaftliche Ziele im Landkreis Osnabrück sowie, die Verfolgung sozialer Anliegen und die Erzielung nachhaltiger Erträge für ihre Kommanditisten.



# WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Planungen zur Realisierung des Projektes wurden weiter vorangetrieben. Nach Einreichen der vollständigen BImSchG-Antragsunterlagen konnte das Genehmigungsverfahren eingeleitet werden. Die geplanten Termine bezüglich des Genehmigungsverfahrens nach dem BImSchG sind aufgrund der COVID-19-Pandemie in die zweite Jahreshälfte des Jahres 2020 verlegt worden. Somit erfolgte im dritten Quartal sowohl die öffentliche Auslegung der Antragsunterlagen als auch der Erörterungstermin. Im vierten Quartal wurde mit der fachlichen Prüfung durch die Genehmigungsbehörde begonnen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft, lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre. Die Risiken sind der Gesellschaft bekannt. Dennoch sieht die Gesellschaft in dem geplanten Projekt die Chance, einen wirtschaftlichen Windpark realisieren und zwanzig Jahre erfolgreich betreiben zu können. Eine Entscheidung im Genehmigungsverfahren ist im Jahr 2021 zu erwarten.

<b>Bilanz Aktiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Ist 2018</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>548,2</b>	<b>513,5</b>	<b>507,8</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>17,2</b>	<b>59,4</b>	<b>31,9</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>620,1</b>	<b>612,1</b>	<b>891,8</b>

<b>Bilanz Passiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Ist 2018</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-15,5</b>	<b>313,0</b>	<b>-401,3</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>12,4</b>	<b>4,9</b>	<b>4,5</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>607,8</b>	<b>607,2</b>	<b>887,3</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>620,1</b>	<b>612,1</b>	<b>891,8</b>

# Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co. KG	Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 50,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
	47.423.521,99 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH
<b>Sitz</b>	<b>Geschäftsführung</b>	Landkreis Osnabrück 45,86 %
Bohmte	Peter Schone	HaseEnergie GmbH 20,24 %
<b>Gründung</b>		Gemeinde Ostercappeln 7,75 %
2019		Stadt Quakenbrück 5,32 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		Gemeinde Neuenkirchen 4,89 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Versorgung mit Elektrizität und Gas, einschließlich der Einbringung hiermit verbundener Dienstleistungen.		Gemeinde Merzen 4,41 %
		Gemeinde Menslage 3,39 %
		Gemeinde Badbergen 2,74 %
		Gemeinde Voltlage 2,52 %
		Gemeinde Nortrup 2,35 %
		Stadt Fürstenau 0,53 %
		<b>Komplementärin</b>
		Netze Holding Osnabrücker Land Verwaltungs-GmbH

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG wurde mit Beschluss der Gesellschafter am 20.12.2019 mit dem Zweck der Versorgung der angeschlossenen Kommunen mit Elektrizität und Gas einschließlich der damit verbundenen Dienstleistung gegründet. Hierzu wird eine Beteiligung an der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG erworben.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>47.398,5</b>	<b>47.398,5</b>	<b>0,0</b>
Finanzanlagen	47.398,5	47.398,5	0,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>25,1</b>	<b>35.616,0</b>	<b>0,0</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	5,1	25.770,4	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	20,0	9.845,6	0,0
<b>Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>47.423,6</b>	<b>83.015,5</b>	<b>0,0</b>

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Kapitalanteile der Gesellschafter wurden im Verlauf des 1. Quartals 2020 eingezahlt und somit die Forderungen hierfür ausgeglichen. Im Gegenzug konnte die Verbindlichkeit gegenüber der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG getilgt werden. Im Geschäftsjahr 2020 wurden drei weitere Gesellschafter aufgenommen. Die Kapitalanteile der neuen Gesellschafter wurden aus dem Kapitalanteil der BEVOS GmbH überführt, sodass das Gesamtkapital in der Summe unverändert geblieben ist. Einnahmen konnten in 2020 noch nicht erzielt werden.

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>47.377,9</b>	<b>23.804,4</b>	<b>0,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>5,0</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>40,7</b>	<b>47.402,1</b>	<b>0,0</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	28,1	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	12,6	47.402,1	0,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>47.423,6</b>	<b>71.207,5</b>	<b>0,0</b>

# Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Geschäftsführung geht für 2021 und den folgenden Jahren aufgrund der geplanten Ausschüttungen der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG von einem deutlich positiven Ergebnis aus. Es werden keine Auswirkungen der aktuellen Corona-Pandemie auf die Gesellschaft erwartet.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
sonstige betriebliche Aufwendungen	41,6	4,0	0,0	37,6
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-41,6</b>	<b>-4,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-37,6</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-41,6</b>	<b>-4,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-37,6</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-41,6</b>	<b>-4,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-37,6</b>

# Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co. KG	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	52.395.133,40 EUR	Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 50,00 % Westenergie AG 50,00 %
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Ludger Flohre Peter Schone	
2019		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist der Bau, der Betrieb sowie der Erwerb von Energieversorgungsnetzen einschließlich dem Messstellenbetrieb.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die innogy Netze Deutschland GmbH hält derzeit den überwiegenden Anteil der Strom- und Gasnetze im Landkreis Osnabrück. Um dem gesamten Osnabrücker Land eine wirtschaftliche Partizipation sowie eine Mitgestaltung der zukünftigen Netzentwicklung zu ermöglichen, hat der Landkreis Osnabrück zusammen mit innogy die Eckpunkte eines Kooperationsmodells auf Grundlage eines entsprechenden Konzeptvorschlages der innogy vereinbart. Die Netzgesellschaft hält zukünftig die Strom- und Gasnetze im Wesentlichen der Innogy-Konzessionskommunen im Landkreis Osnabrück. Die Netze Holding Osnabrücker Land ist hieran mit einem Anteil von 50 % beteiligt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>67.621,3</b>	<b>60.563,1</b>	<b>0,0</b>
Sachanlagen	67.596,3	60.538,1	0,0
Finanzanlagen	25,0	25,0	0,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.846,0</b>	<b>23.452,1</b>	<b>0,0</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.757,6	23.452,1	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	88,4	0,0	0,0
<b>Summe Aktiva</b>	<b>70.467,3</b>	<b>84.015,1</b>	<b>0,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>57.969,9</b>	<b>52.385,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>59,2</b>	<b>3.898,7</b>	<b>0,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>4.996,5</b>	<b>19.563,5</b>	<b>0,0</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	3.350,9	0,1	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.645,6	0,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,0	19.558,6	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	0,0	4,8	0,0
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>7.441,8</b>	<b>8.167,9</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>70.467,3</b>	<b>84.015,1</b>	<b>0,0</b>

# Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach dem ersten erfolgreichen Geschäftsjahr, in dem die Unternehmungen vor allem auf den physikalischen Netzbetrieb fokussiert waren, wird die Geschäftsführung zukünftig die Prozesse als Netzeigentümer weiter optimieren. Im Rahmen der laufenden Regulierungsperiode (Strom bis 31.12.2023, Gas bis 31.12.2022) ist von stabilen Pachterlösen auszugehen. Die Geschäftsführung geht für 2021 und die folgenden Jahre von einem Ergebnis vor Steuern von rund 6 Mio. EUR. Die Coronakrise kann die Umsetzung des Investitionsplans der Gesellschaft verzögern. Aufgrund der mit den Verpächtern vereinbarten regulatorischen Pachtformel, welche Investitionen grundsätzlich honoriert, führen geringere Investitionen zu Abschlägen in den Pachtentgelten ab dem Jahr 2022. Der Netzbetreiber hat Maßnahmen getroffen, um den sicheren Betrieb der Gasnetze in der Coronakrise zu gewährleisten.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>13.907,3</b>	<b>3.892,7</b>	<b>0,0</b>	<b>10.014,5</b>
Materialaufwand	3.736,1	0,0	0,0	3.736,1
Abschreibungen	3.689,4	0,0	0,0	3.689,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	204,4	10,1	0,0	194,3
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>6.277,3</b>	<b>3.882,6</b>	<b>0,0</b>	<b>2.394,7</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,9	0,0	0,0	0,9
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,9</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	691,6	3.892,7	0,0	-3.201,2
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>5.584,9</b>	<b>-10,1</b>	<b>0,0</b>	<b>5.595,0</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>5.584,9</b>	<b>-10,1</b>	<b>0,0</b>	<b>5.595,0</b>

# TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 100,00 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Dirk Holtgrewe	
2010	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Zweck der Gesellschaft ist die Verbes- serung und Entwicklung der Telekom- munikation im Landkreis Osnabrück, um die Wettbewerbsfähigkeit des Osn- abrücker Landes zu erhalten und zu stärken.	Peter Schone	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat die TELKOS zur Verbesserung der Breitbandversorgung im ländlichen Raum gegründet. Die TELKOS GmbH soll hierzu eine eigene, passive Breitbandinfrastruktur in bisher schlecht versorgten Gebieten (sog.: „weiße Flecken der Breitbandversorgung“) des Landkreises Osnabrück errichten und diese entgeltlich den klassischen Telekommunikationsdienstleistern überlassen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr 2020 war im Bereich der Grundversorgung durch eine weitere Auslastung des Netzes geprägt, die Marktdurchdringung ist im Geschäftsjahr 2020 weiter vorangekommen. Zum 31. Dezember 2020 hatte das TELKOS-Netz bereits knapp 3.500 Kunden. Im Bereich der NGA-Versorgung war das Geschäftsjahr im Wesentlichen durch umfangreiche Investitionen in den Netzausbau geprägt. Der Gesamtinvestitionsumfang beträgt mehr als 60 Mio. EUR; die bauliche Umsetzung wird bis Ende des Jahres 2021 erfolgen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>65.327,0</b>	<b>36.535,9</b>	<b>14.193,6</b>
Sachanlagen	65.327,0	36.535,9	14.193,6
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.549,4</b>	<b>2.200,7</b>	<b>2.047,1</b>
Vorräte	29,6	0,0	0,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.008,7	1.249,6	629,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.511,1	951,0	1.417,7
<b>Summe Aktiva</b>	<b>68.876,4</b>	<b>38.736,6</b>	<b>16.240,8</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.725,0</b>	<b>1.725,0</b>	<b>1.725,0</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	38.795,0	23.186,1	6.130,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>20,1</b>	<b>19,1</b>	<b>23,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>28.336,3</b>	<b>13.806,4</b>	<b>8.362,5</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	13.316,2	6.384,2	2.957,3
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	15.020,2	7.422,2	4.505,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	0,0	900,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>68.876,4</b>	<b>38.736,6</b>	<b>16.240,8</b>

# TELKOS Telekommunikationsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Das Geschäftsmodell der TELKOS basiert auf der Errichtung und Vermarktung eigener passiver Breitband-Infrastruktur. Dies bedeutet, dass interessierte Telekommunikationsanbieter diese Infrastruktur entgeltlich nutzen können, indem Sie eine Nutzungskonzession erwerben. Die TELKOS hat im Geschäftsjahr 2016 einen vorläufigen Förderbescheid seitens des Bundes als Fördermittelgeber in Höhe von 15 Mio. EUR erhalten, mittlerweile wurde eine endgültige Förderhöhe von rd. 16,6 Mio. EUR bewilligt. Einen weiteren Förderbescheid über ebenfalls 15 Mio. EUR konnte die TELKOS in 2017 akquirieren. Ein drittes Fördermittelpaket in Höhe von 30 Mio. EUR, wurde Anfang 2019 beschieden. Ein viertes Paket von noch einmal 30 Mio. EUR wurde Ende 2019 beschieden. Unter Hinzunahme der kommunalen Eigenanteile und weiterer Kofinanzierungen setzt die TELKOS seit 2018 ein Gesamtinvestitionsvolumen von rd. 200 Mio. EUR zur Realisierung von Glasfasernetzen in den ländlichen Räumen um. Die Umsetzung der Gesamtinvestition wird voraussichtlich noch bis Ende 2024 fort dauern. Das wesentliche Risiko für die Folgejahre liegt darin, die weitere, geförderte Infrastruktur maximal zu den geplanten Kosten zu errichten. Bestandsgefährdende Risiken bestehen nicht.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>139,6</b>	<b>121,5</b>	<b>109,0</b>	<b>18,1</b>
sonstige betriebliche Erträge	126,6	6,9	0,1	119,8
Abschreibungen	159,7	34,9	34,8	124,8
sonstige betriebliche Aufwendungen	228,4	173,2	122,4	55,1
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-121,9</b>	<b>-79,7</b>	<b>-48,0</b>	<b>-42,1</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	14,6	15,5	12,9	-0,9
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-14,6</b>	<b>-15,5</b>	<b>-12,9</b>	<b>0,9</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-136,4</b>	<b>-95,3</b>	<b>-60,9</b>	<b>-41,2</b>
Erträge aus Verlustübernahme	136,4	95,3	60,9	41,2
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

# **III. Entsorgung und Recycling**





# AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	AWIGO Service GmbH 100,00 %
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG 100,00 %
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 75,10 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	AWIGO Logistik GmbH 51,00 %
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves	AWIGO Recycling GmbH 51,00 %
2001	<b>Mitglieder</b>	Interargem GmbH 1,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Landrätin Anna Kechsull	<b>Gesellschafter</b>
Gegenstand des Unternehmens ist die Verwertung und Beseitigung von Abfällen, die Übernahme öffentlich-rechtlicher Entsorgungspflichten, die Planung, der Bau und Betrieb von Einrichtungen der Entsorgungswirtschaft, die Erbringung anderer entsorgungswirtschaftlicher Dienstleistungen sowie der Abschluss aller Rechtsgeschäfte und die Vornahme aller rechtsgeschäftlichen und tatsächlichen Maßnahmen, die im Zusammenhang hiermit stehen.	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
	Bernhard Strootmann, (Vorsitzender)	
	Dieter Selige, (stellvertretender Vorsitzender)	
	Bernward Abing	
	Tanja Bojani, (bis 28.09.2020)	
	Martin Bäumer	
	Petra Funke	
	Richard Keib, (seit 28.09.2020)	
	Jürgen Kieseckamp	
	MdL Guido Pott	
	Thomas Rehme	
	Bärbel Rosensträter	
	Christoph Ruthemeyer	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH wurde Ende 2001 gegründet um die Abfallwirtschaft im Landkreis Osnabrück unter der Maßgabe Kundenorientierung und Wirtschaftlichkeit weiterzuentwickeln. Seit Beginn des Jahres 2002 ist sie für die rd. 350.000 Einwohner in 21 Städten, Gemeinden und Samtgemeinden zuständig für die Organisation der öffentlich-rechtlichen Entsorgung. Dabei handelt es sich um verschiedenste Abfallströme: allen voran der Rest-

Papier- und Bioabfall, aber auch Leichtverpackungen (Gelber Sack/Gelbe Tonne) gehören aktuell mittelbar zu ihrem Leistungsspektrum. Bei der Erfüllung ihrer Aufgaben arbeitet sie gut mit Unternehmen aus der privaten Entsorgungswirtschaft und anderen privaten Unternehmen zusammen. Die AWIGO organisiert nicht nur die klassische Müllabfuhr, sondern kümmert sich auch um die fachgerechte Verwertung bzw. Entsorgung der verschiedenen Wertstoffe und Abfälle. Für Bürgerinnen und Bürger als auch für zahlreiche Gewerbebetriebe

hat die AWIGO in den letzten Jahren ein flächendeckendes Netz an Recyclinghöfen und Grünplätzen in den verschiedenen Regionen des Landkreises eingerichtet. Die AWIGO ist ein verlässlicher Dienstleister rund um das Thema Abfall. So gibt sie auch Hinweise zur Abfallvermeidung.

Die Rechtsform der GmbH gibt ihr die Möglichkeit schnell und flexibel auf Veränderungen des sehr dynamischen Entsorgungsmarktes und auf Kundenwünsche zu reagieren.

# AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Lage im Entsorgungsgewerbe kann insgesamt als befriedigend eingeschätzt werden. Unter den ungewöhnlichen Rahmenbedingungen der Corona-Pandemie hat sich der Entsorgungsmarkt für gemischte Siedlungsabfälle als vergleichsweise stabil gezeigt. Der Markt war insgesamt relativ ausgeglichen, was zu Beginn der Coronakrise ungewiss war. Auch das Preisniveau verblieb insgesamt auf einem relativ hohen Stand.

Waren im Frühjahr die Folgen des Lockdowns in Form von Preisverfällen zu spüren, erholte sich die Situation im zweiten Halbjahr. Einem Rückgang im Gewerbeabfallbereich stand ein Anstieg im Haus- und Sperrmüllbereich gegenüber. Der späte Lockdown im Dezember des Jahres hatte nach überwiegenden Einschätzungen keine wesentlichen Auswirkungen auf die Marktsituation.

Die AWIGO konnte ihre Position behaupten. Das Geschäft mit Sekundärrohstoffen hat nach wie vor große Bedeutung, allerdings ist hier erneut ein Preisrückgang, insb. beim Altpapier zu beklagen. Wie in anderen Branchen auch ist weiterhin ein Mangel an Fachkräften, hier LKW-Fahrer, aber auch Kfz-Mechaniker/- Mechatroniker zu beobachten.

Im Hinblick auf den direkten Kontakt mit den Bürgern aus dem Entsorgungsgebiet Landkreis Osnabrück konnte in dem von der Coronakrise geprägten Jahr 2020 eine extrem hohe Frequentierung der Recyclinghöfe beobachtet werden. Offenbar nutzten viele Bürgerinnen und Bürger die ansonsten ereignisarme Zeit für das Entrümpeln von Keller und Garage mit der anschließenden Fahrt zur Entsorgung auf den Recyclinghöfen.

Wie bereits in den vergangenen Jahren erbrachte die AWIGO ihre Leistung für den Landkreis Osnabrück auf Basis der Abrechnungsmethodik „Selbstkostenfestpreis“, bei der feste Einheitspreise (ermittelt nach den „Leitsätzen für die Preisermittlung aufgrund von Selbstkosten“, kurz LSP,

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>22.570,2</b>	<b>22.771,9</b>	<b>22.000,5</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	84,0	137,1	102,6
Sachanlagen	18.177,1	19.206,2	18.330,5
Finanzanlagen	4.309,1	3.428,7	3.567,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.571,2</b>	<b>2.483,9</b>	<b>2.642,9</b>
Vorräte	8,8	267,2	234,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.522,2	1.838,3	2.389,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	40,2	378,4	18,4
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>26,0</b>	<b>35,0</b>	<b>31,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>25.167,5</b>	<b>25.290,8</b>	<b>24.674,4</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>12.391,1</b>	<b>6.080,8</b>	<b>6.080,8</b>
<b>Gewinnvortrag/Verlustvortrag</b>	<b>593,2</b>	<b>593,2</b>	<b>593,2</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>759,1</b>	<b>1.600,6</b>	<b>1.142,7</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>12.017,2</b>	<b>17.609,4</b>	<b>17.450,9</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	0,0	4.202,2	2.249,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	572,6	668,9	2.544,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1.813,4	1.412,9	1.325,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	2.622,4	3.958,0	2.141,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	6.933,5	7.295,1	9.108,4
Sonstige Verbindlichkeiten	75,3	72,4	81,8
<b>Summe Passiva</b>	<b>25.167,5</b>	<b>25.290,8</b>	<b>24.674,4</b>

festgeschrieben für drei Jahre, in die Abrechnung einfließen. Mit Beginn des Jahres 2018 begann ein neuer Drei-Jahreszeitraum mit dieser Abrechnungsmethodik. Dem Kalkulationszeitraum lag eine neue Kalkulation zu den veränderten Kosten und sonstigen Rahmenbedingungen gegenüber der Vorperiode (2015 - 2017) zu Grunde. Mit Abschluss des Jahres 2020 wurde auch dieser Kalkulationszeitraum abgeschlossen und final abgerechnet. Die AWIGO befindet sich aktuell (Jahr 2021) bereits wieder im ersten Jahr einer neuen dreijährigen Vertragsphase.

Als Resultat des zuvor geschilderten Verlaufs hat die AWIGO im Jahr 2020 ein Rohergebnis von 11.128 TEUR (Vorjahr: 12.605 TEUR) erzielt. Das Jahr 2020 wurde mit einem Jahresüberschuss von 1.006 TEUR (Vorjahr: 1.665 TEUR) abgeschlossen. Dieser

ist aufgrund des in 2006 geschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages an die Muttergesellschaft BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück abzuführen.

# AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach Jahren der Expansion soll das Jahr 2021 weitestgehend der Konsolidierung dienen: Die noch immer junge, mit der Durchführung der Müllabfuhr beauftragte Tochtergesellschaft AWIGO Logistik GmbH weiterhin zu etablieren und zu stärken ist außerdem ein Ziel der AWIGO. Das gilt ebenso für die jüngere, mit der Durchführung der Sperrmüllverwertung beauftragte Tochtergesellschaft AWIGO Recycling GmbH. Diese weiter aufzubauen und zu etablieren ist ein weiteres Ziel der AWIGO. Das gilt ebenso für die AWIGO SERVICE GmbH und deren Werkstattbetrieb. Weiterhin aktuell bleibt die Suche nach einem Standort für einen Recyclinghof im südlichen Landkreisgebiet. Jedoch gestaltet sich die Realisierung schwierig, weil infrage kommende Flächen knapp sind und die Anwohner sich zunehmend gegen abfallwirtschaftliche Aktivitäten in ihrer Nachbarschaft zur Wehr setzen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>30.566,5</b>	<b>32.306,6</b>	<b>31.998,8</b>	<b>-1.740,1</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.243,2	277,0	505,8	966,2
Materialaufwand	20.681,4	19.978,4	19.563,9	703,0
Personalaufwand	6.316,3	6.476,7	5.912,3	-160,4
Abschreibungen	1.986,3	2.157,4	2.159,7	-171,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	2.193,9	2.549,0	2.839,9	-355,1
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>631,8</b>	<b>1.422,1</b>	<b>2.028,6</b>	<b>-790,4</b>
Erträge aus Beteiligungen	492,3	510,6	417,1	-18,3
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	8,8	3,9	15,0	4,9
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	7,3	132,5	122,6	-125,2
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	85,1	97,2	103,5	-12,1
<b>Finanzergebnis</b>	<b>408,7</b>	<b>284,8</b>	<b>206,0</b>	<b>123,9</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>1.040,5</b>	<b>1.706,9</b>	<b>2.234,7</b>	<b>-666,4</b>
Sonstige Steuern	34,5	42,1	26,9	-7,6
<b>Aufwendungen aus Gewinnabführung</b>	<b>1.006,0</b>	<b>1.664,9</b>	<b>2.207,8</b>	<b>-658,8</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>



# AWIGO Logistik GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	50.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	REMONDIS GmbH & Co. KG- Region Nord 49,00 %
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves	
2014	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens sind die	Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende)	
a) Erfassung, die Sammlung und der Transport, die Verwertung und die Beseitigung von Abfällen und Wertstoffen aller Art,	Thomas Conzendorf	
b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen, jeweils im Wesentlichen im Gebiet des Landkreises Osnabrück.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat über die AWIGO GmbH die strategische Entscheidung getroffen, die Sammlung des Abfalls ab dem 01.01.2015 durch eine PPP-Gesellschaft (Public-Private-Partnership) durchführen zu lassen. Die AWIGO ist 51%-iger Mehrheitsgesellschafter der AWIGO Logistik GmbH.

Die Firma REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Nord, welche sich bei einem EU-weiten Ausschreibungsverfahren durchgesetzt hat, hält die weiteren 49 %. Die AWIGO Logistik GmbH führt im Auftrag der AWIGO GmbH die Sammlung von Rest-, Bio-, Sperrmüll sowie Papier, Pappe und Kartonage durch.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2020 war das sechste vollständige operative Geschäftsjahr der Gesellschaft. Nach guten ersten fünf Jahren haben sich die Abläufe weiter gefestigt. Der Abfuhrbetrieb läuft weiterhin gut und stabil

Die Gesellschaft sieht sich weiterhin in einer soliden Lage, um die aktuellen Aufgaben zu bewältigen. Das Jahresergebnis konnte gegenüber den Planungen erheblich verbessert werden.

Aufgrund eines entsprechenden Dienstleistungsvertrages mit dem Auftraggeber besteht langfristig Auslastungssicherheit. Vor diesem Hintergrund sieht sich die Gesellschaft für die Bewältigung der künftigen Herausforderungen gut gerüstet. Es wird weiterhin angestrebt, bei einem relativ konstanten Umsatzvolumen den täglichen Betriebsablauf zu optimieren.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft ist weiterhin bestrebt, den gesamten Produktionsablauf, hier Abfuhrbetrieb, zu festigen und zu stabilisieren (wachsende Routine bei Fahrern, Beherrschung der technischen Ausstattung, Optimierung der Tourenplanung, etc.). Das Unternehmen hat langfristig den Auftrag, die Sammlung von Rest-, Bio- und Sperrmüll sowie Altpapier in dem Gebiet des Landkreises Osnabrück durchzuführen. Insofern ist die Auslastung langfristig gesichert. Für das Geschäftsjahr 2021 werden Investitionen im Bereich des Fuhrparks auf Vorjahresniveau geplant. Im Personalbereich wird sich die Mitarbeiteranzahl voraussichtlich nicht verändern.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>536,9</b>	<b>446,0</b>	<b>0,5</b>
Sachanlagen	536,9	446,0	0,5
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.097,4</b>	<b>1.666,8</b>	<b>2.150,6</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.338,2	1.090,7	1.244,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	759,2	576,1	906,2
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,4</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>3.634,7</b>	<b>2.112,9</b>	<b>2.151,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.886,6</b>	<b>1.844,3</b>	<b>1.858,7</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>124,9</b>	<b>68,9</b>	<b>63,5</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>1.623,2</b>	<b>199,7</b>	<b>228,9</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	179,4	37,0	20,8
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	126,6	77,3	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	1.237,5	39,3	128,9
Sonstige Verbindlichkeiten	79,7	46,1	79,2
<b>Summe Passiva</b>	<b>3.634,7</b>	<b>2.112,9</b>	<b>2.151,1</b>

# AWIGO Recycling GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	50.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51,00 % Osnabrücker Abfallwirtschaftsge- sellschaft mbH 49,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Jannpeter Fip Christian Niehaves (bis 02.07.2020) Sascha Leisner (ab 02.07.2020)	
2016	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens sind a) die Sortierung, Verwertung und Beseiti- gung von Abfällen aller Art b) alle weiteren Dienstleistungen und Tä- tigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.	Christian Niehaves, (Vorsitzender) Stefan Windoffer	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO RECYCLING GmbH hat das Ziel, den Sperrabfall des Landkreises Osnabrück kostengünstig zu sortieren bzw. verwerten sowie aussortierte Wertstoffe optimal zu vermarkten.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft verfügt über den Auftrag, Sperrmüll aus Stadt und Landkreis Osnabrück zu verwerten. Dieser Auftrag lastet die Gesellschaft nahezu aus. Es besteht darüber hinaus die Möglichkeit, fakultativ auch Sperrmüllmengen aus anderen Herkunftsbereichen zur Verwertung zu übernehmen.

Insgesamt wurde das Jahr 2020 stark von der Ausbreitung der COVID-19-Pandemie geprägt. Glücklicherweise war die AWIGO Recycling hiervon allerdings kaum betroffen. Zum einen hatte die Pandemie sogar leicht positive Auswirkungen auf die Auftragslage der AWIGO Recycling, weil das Sperrmüllaufkommen während der Pandemie überdurchschnittlich anstieg. Zum anderen ist bisher lediglich ein Mitarbeiter an dieser Virusinfektion erkrankt. Die Einführung eines Hygienekonzeptes sowie unterschiedliche Arbeitszeitmodelle haben sicherlich unterstützt, dass hier keine weitere Ausbreitung stattgefunden hat.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>311,9</b>	<b>399,3</b>	<b>486,8</b>
Sachanlagen	311,9	399,3	486,8
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>274,1</b>	<b>271,9</b>	<b>280,2</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	260,5	233,7	154,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	13,6	38,3	125,9
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,0</b>	<b>1,2</b>	<b>0,9</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>585,9</b>	<b>672,5</b>	<b>767,9</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>70,4</b>	<b>54,8</b>	<b>60,9</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>27,9</b>	<b>52,3</b>	<b>19,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>487,6</b>	<b>565,3</b>	<b>687,9</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	88,9	76,2	89,7
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	89,0	39,4	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	137,1	202,9	274,7
Sonstige Verbindlichkeiten	172,6	246,9	323,6
<b>Summe Passiva</b>	<b>585,9</b>	<b>672,5</b>	<b>767,9</b>



## Entwicklung der Gesellschaft

Der Verlauf des Jahres 2021 hängt naturgemäß maßgeblich von den Entwicklungen der Sekundärrohstoffmärkte und des Entsorgungsmarktes, insbesondere für Altholz und Restabfall, ab. Es wurde für das laufende Jahr ein positives Ergebnis geplant. Dabei wird von einer allgemeinen Kostensteigerung ausgegangen. Für das Geschäftsjahr 2021 wird mit geringeren Investitionen im Anlagevermögen und mit einem leicht erhöhten Mitarbeiterstand geplant.

Die jüngste Entwicklung in der COVID-19-Pandemie im Jahre 2021 hat zur Folge, dass viele Unternehmen ihren Betrieb weiterhin einschränken oder weitreichende Vorsichtsmaßnahmen gegen eine weitere Ausbreitung treffen müssen. Ein Ende der Pandemie und der damit verbundenen Einschränkungen ist derzeit ebenso wenig abzusehen wie das Ausmaß und die Folgen. Es ist daher nicht auszuschließen, dass dies auch Auswirkung auf die Betriebsabläufe der AWIGO Recycling GmbH haben könnte. Wesentliche Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage werden aber nicht erwartet.

# AWIGO Service GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Osterheide 15 a 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	26.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves	
2020	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens sind a) die Beseitigung von Abfällen aller Art und der Betrieb von Werkstätten, insbesondere für die Konzerngesellschaften b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.	Christian Niehaves	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der AWIGO Service GmbH beteiligt.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2020 ist das erste Geschäftsjahr der Gesellschaft. Das übernommene operative Geschäft der Werkstatt lief nach der Ausgliederung reibungslos weiter und die Werkstatt war durch verschiedene Aufträge der Mutter- und Schwestergesellschaften sowie externer Kunden nahezu ausgelastet.

## Entwicklung der Gesellschaft

Für das Geschäftsjahr 2021 wird mit Investitionen im Anlagevermögen und mit einem leicht erhöhten Mitarbeiterbestand geplant. Zukünftig wird es vor allem darum gehen, bei einer angestrebten Steigerung des Umsatzvolumens die täglichen Betriebsabläufe zu optimieren.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>250,4</b>
Sachanlagen	250,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>789,4</b>
Vorräte	311,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	193,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	284,8
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>1,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.040,7</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>516,4</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>51,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>473,2</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	45,9
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	11,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	405,3
Sonstige Verbindlichkeiten	11,1
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.040,7</b>



# REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co. KG	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	100.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Komplementärin</b>
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves	REGOS Verwaltungsgesellschaft mbH
2009	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens ist die Einführung, der Aufbau und der Betrieb eines flächendeckenden Systems im Landkreis Osnabrück zur Umsetzung der Vorgaben der Verpackungsordnung im Rahmen des Dualen Systems sowie die Übernahme weiterer Aufgaben der Kreislauf- und Abfallwirtschaft. Die Gesellschaft ist berechtigt, gleichartige oder ähnliche Unternehmen neu zu errichten, bestehende zu erwerben oder sich an diesen zu beteiligen sowie alle Geschäfte zu betreiben, die mit dem vorgesehenen Gesellschaftszweck zusammenhängen oder diesen unmittelbar oder mittelbar zu fördern geeignet sind.	Landrätin Anna Keschull (Vorsitzende) Christian Niehaves	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG beteiligt. Alleiniger Komplementär ist die REGOS Verwaltungsgesellschaft mbH. Der Landkreis

Osnabrück kann als öffentlich-rechtlicher Entsorgungsträger auf die direkte Erfassung von Verpackungsmaterialien keinen Einfluss nehmen, weil es nicht in seinem Verantwortungsreich liegt. Die eigentlich durchgeführte Leistung wird in einem dualen System durchgeführten Ausschreibungsverfahren vergeben. Um mehr

Einfluss auf die Verpackungsentsorgung zu erhalten und den Bürgerinnen und Bürgern im Landkreis Osnabrück die Dienstleistung Abfallwirtschaft aus einer Hand anbieten zu können, wurde die REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG gegründet. Alleinige Gesellschafterin ist die AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH.

# REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Berichtsjahr hatte die Gesellschaft im Durchschnitt 29 Mitarbeiter\*innen (Vorjahr 28 Mitarbeiter\*innen). Die Disponenten Funktion wird weiterhin von der Zentraldisposition der AWIGO übernommen. Das Anlagevermögen hat sich insgesamt auf 667 TEUR erhöht.

## Entwicklung der Gesellschaft

Der jetzige Auftrag als Subunternehmer sichert einen wesentlichen Teil der Beschäftigung bis Ende 2021. Da der Auftrag der Systembetreiber auch in der Vergangenheit jeweils nur für drei Jahre vergeben wurde, ist der Geschäftsführung dieses grundsätzlich bestehende Risiko (relativ kurze Vertragsdauer) nicht neu. Sie hat es bei den eingegangenen Verpflichtungen berücksichtigt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>666,6</b>	<b>616,7</b>	<b>349,5</b>
Sachanlagen	641,6	591,7	324,5
Finanzanlagen	25,0	25,0	25,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>658,9</b>	<b>720,6</b>	<b>524,8</b>
Vorräte	107,7	69,3	30,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	522,5	620,9	477,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	28,8	30,4	17,2
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>3,5</b>	<b>4,6</b>	<b>5,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.329,0</b>	<b>1.341,9</b>	<b>879,4</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>670,4</b>	<b>585,7</b>	<b>585,7</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	25,0	25,0	25,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>100,2</b>	<b>42,9</b>	<b>36,3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>533,5</b>	<b>688,3</b>	<b>232,4</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	170,9	354,3	21,9
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	76,5	27,3	1,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	276,4	293,9	178,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,3	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	9,3	12,8	30,2
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.329,0</b>	<b>1.341,9</b>	<b>879,4</b>

# ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	SONE Georgsmarienhütte GmbH 100,00 %
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 75,10 % Osnabrücker KommunalService GmbH 24,90 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves Detlef Schnier	
	2018	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Gegenstand des Unternehmens sind die Förderung der Entsorgungswirtschaft, d.h. die Verwertung und die Beseitigung von Abfällen und Wertstoffen aller Art, sowie die Unterstützung der Beteiligungsgesellschaften bei Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit der Entsorgung unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH beteiligt. Die Gesellschaft wickelt derzeit die Entsorgung des Restmülls aus Stadt und Landkreis Osnabrück als Vertragspartner mit dem Entsorger Helector Recyclingcenter Osnabrück GmbH ab und setzt damit die Aufgabe fort, die bis dato die Entsorgungsgesellschaft Stadt und Landkreis Osnabrück GbR ausgeführt hat.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Nachdem in 2019 die Gründungsformalitäten abgeschlossen wurden und die vorgenannte Abwicklung der Restmüllentsorgung erst im dritten Quartal 2019 durch die Gesellschaft begonnen wurde, liegt erstmals ein vollständiges Geschäftsjahr hinter der Gesellschaft. Die Gesellschaft erhält direkte Erstattungen für die Entsorgungstätigkeiten und die Geschäftsführungskosten. Ferner haben die Gesellschafter im Berichtsjahr jeweils Verwaltungspauschalen an die ENOS geleistet.

Die Corona-Krise hatte zur Folge, dass viele gewerbliche Unternehmen in 2020, aber z. T. auch bis heute, ihren Betrieb wiederholt schließen

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>36,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Finanzanlagen	36,7	0,0	0,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>766,5</b>	<b>711,7</b>	<b>0,0</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	463,1	568,8	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	303,3	142,9	0,0
<b>Summe Aktiva</b>	<b>803,2</b>	<b>711,7</b>	<b>0,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>25,0</b>	<b>18,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>7,6</b>	<b>16,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>770,6</b>	<b>677,7</b>	<b>0,0</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	770,1	663,3	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	14,2	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,2	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	0,4	0,2	0,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>803,2</b>	<b>711,7</b>	<b>0,0</b>

mussten und/oder nur mit Beschränkungen öffnen konnten bzw. können. Eine direkte Auswirkung auf die Auftragsituation bei der ENOS GmbH konnte bisher nicht festgestellt werden und wird auch für die Zukunft nicht erwartet. Die Krise dauert an; die mittelbaren und mittel- bis langfristigen Folgewirkungen bleiben abzuwarten.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft wird zukünftig Beteiligungen halten, aus denen ihr zu erwartende Gewinne zustehen. Daher ist davon auszugehen, dass die Gesellschaft auch ohne Verwaltungspauschalen in absehbarer Zeit die Gewinnzone erreicht.



# SONE Georgsmarienhütte GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 100,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves	
2020		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist die Förderung der Entsorgungswirtschaft, d.h. die Verwertung und die Beseitigung von Abfällen und Wertstoffen aller Art, sowie die Unterstützung Dritter bei Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit der Entsorgung unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen. Der Gesellschaftszweck entspricht dem Gegenstand des Unternehmens.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Im Jahr 2016 wurde ein Mitgesellschafter für die AWIGO Biomasse GmbH europaweit ausgeschrieben. Die AWIGO Biomasse GmbH wird zum 01.05.2021 mit REMONDIS Region Nord GmbH & Co. KG die Tätigkeit beginnen. Zu dem Zeitpunkt war noch nicht klar, inwieweit eine Kooperation zwischen LKOS und Stadt im Bereich Bioabfallverwertung erfolgen kann. Planmäßig wurden die Entsorgungsaufträge (für Bioabfall) von Landkreis und Stadt auf die Tochtergesellschaft der ENOS GmbH, namentlich SONE Georgsmarienhütte GmbH übertragen. Diese Gesellschaft wird im Anschluss mit der bereits bestehenden und mehrheitlich REMONDIS gehörenden KRO Biomasse GmbH, welche zur AWIGO Biomasse GmbH umfirmiert wird, verschmolzen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft wurde im November 2020 gegründet. In 2020 wurden Zahlungen für Gründungsformalitäten geleistet soweit diese am Jahresende berechnet waren. Die Gesellschaft hat einen Verlust in Höhe von 3,4 TEUR erzielt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>24,8</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	24,8
<b>Summe Aktiva</b>	<b>24,8</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>21,6</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>2,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>0,6</b>
Sonstige Verbindlichkeiten	0,6
<b>Summe Passiva</b>	<b>24,8</b>

## Entwicklung der Gesellschaft

Im Rumpfgeschäftsjahr hat die SONE angesichts zu tragender Gründungs- und laufender Aufwendungen einen Verlust erwirtschaftet. Die Gesellschaft soll mit einem bestehenden profitablen Unternehmen verschmolzen werden.





# **IV. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen**



# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	26.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>		
<b>Gründung</b>	Siegfried Averhage		
1998	<b>Mitglieder</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist, die soziale und wirtschaftliche Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft zu verbessern.	Landrätin Anna Kepschull		
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
	Mirco Bredenförder, (Vorsitzender)		
	Jutta Olbricht, (stellvertretende Vorsitzende)		
	Volker Brandt		
	Lars Büttner		
	Uwe Kamphaus		
	Rainer Kavermann		
	Dr. Hermann Meyer		
	Bärbel Rosensträter		
	Dieter Selige		
	Susanne Unnerstall		
	Maren von der Heide		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Mit Wirkung vom 01.01.1998 wurde das Amt für Wirtschaftsförderung beim Landkreis Osnabrück in eine GmbH umgewandelt. Der Landkreis Osnabrück ist Alleingesellschafter der WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH. Ziel des Landkreises ist primär die Stärkung der Wirtschaftskraft im Landkreis Osnabrück. Der Aufgabenkatalog der WIGOS GmbH ist im Wesentlichen auf die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft ausgerichtet.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die WIGOS ist ihrem Selbstverständnis gemäß ein modernes Dienstleistungsunternehmen, dessen Aktivitäten von den mittelfristigen Entwicklungszielen des Landkreises Osnabrück (MEZ) ausgehen. So leistet die WIGOS mit ihrer Arbeit vielfältige Beiträge zur Erreichung des MEZ 2 „Wirtschaft, Arbeit, Versorgungsstruktur: Standortqualitäten zukunftsicher ausrichten“.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>16,2</b>	<b>17,7</b>	<b>14,9</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	5,2	8,2	0,0
Sachanlagen	11,0	9,5	9,9
Finanzanlagen	0,0	0,0	5,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>232,4</b>	<b>160,9</b>	<b>370,6</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	56,5	45,7	185,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	175,9	115,1	185,2
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>4,0</b>	<b>6,9</b>	<b>10,9</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>252,6</b>	<b>185,5</b>	<b>396,4</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>26,0</b>	<b>26,0</b>	<b>26,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>121,8</b>	<b>68,3</b>	<b>82,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>104,8</b>	<b>91,2</b>	<b>288,4</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	36,7	34,8	43,9
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	47,7	44,2	235,5
Sonstige Verbindlichkeiten	20,5	12,2	9,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>252,6</b>	<b>185,5</b>	<b>396,4</b>

In diesem Sinne steht die WIGOS mit ihren Aktivitäten für starke Unternehmen in einer starken Region. Sie will vorhandene Stärken stärken, Bestand erhalten, Wachstum generieren, in Krisen unbürokratisch unterstützen

und auf aktuelle Entwicklungen reagieren. In dieser Rolle ist die WIGOS Partner der Wirtschaft. Die Zielgruppen der WIGOS sind daher insbesondere die Bestandsunternehmen im Kreisgebiet, ansiedlungsinteressierte

# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Unternehmen bzw. Einzelpersonen, Existenzgründerinnen und –gründer sowie potenzielle Fachkräfte für den regionalen Arbeitsmarkt: für sie ist die WIGOS qualifizierter Ansprechpartner in der Region. Die WIGOS versteht sich dabei als Kümmerer auf qualitativ höchstem Niveau. Mit ihrer Arbeit stärkt die WIGOS die Zukunftsfähigkeit der regionalen Wirtschaft im Landkreis Osnabrück.

Die Bereiche der WIGOS umfassen:

**UnternehmensGründung**  
**UnternehmensService**  
**UnternehmensAnsiedlung**

## **Querschnittsbereiche:**

Marketing & Öffentlichkeitsarbeit  
Projekte  
Controlling

Die WIGOS ist seit dem 01.03.2012 eingegliedert in den Geschäftsbereich Wirtschaft und Arbeit des Landkreises Osnabrück, um Wirtschafts- und Arbeitsmarktfragen deutlich enger zu vernetzen und die Dienstleistungen für die Betriebe und Unternehmen der Region zielgenauer auszurichten.

Durch die seit März 2020 vorherrschende Corona-Pandemie ist es zu weitreichenden Einschränkungen des öffentlichen Lebens gekommen. Die Auswirkungen auf die Gesellschaft und Wirtschaft sind drastisch und unverkennbar. Auch für die WIGOS hat die Corona-Krise deutliche Veränderungen mit sich gebracht, die im Geschäftsverlauf berücksichtigt werden.

## **1. UnternehmensGründung**

Die Existenzgründungsberatung für das Gebiet der Stadt und des Landkreises Osnabrück wurde im Rahmen eines Kooperationsprojektes zwischen Stadt Osnabrück/WFO Wirtschaftsförderung Osnabrück GmbH und Landkreis Osnabrück/WIGOS seit dem Jahr 2010 durch das Gründerhaus Osnabrücker Land durchgeführt. Im Jahr 2020 hat die Stadt Osnabrück/WFO die Kooperationsvereinbarung über die Zusammenarbeit in der Existenzgründungsberatung zum 31.12.2020 gekündigt.

Das Gründerhaus Osnabrücker Land soll lt. Beschluss des Aufsichtsrates der WIGOS vom 26.11.2020 unter

dem Dach der WIGOS für Unternehmen aus dem ICO und dem Gebiet des Landkreises Osnabrück weitergeführt werden. Die zukünftige Arbeit und Strukturen sollen für die Arbeit mit Gründungsinteressierten in diesem Zuge unter dem zum 01.03.2020 neu eingestellten Leiter des Gründerhauses angepasst werden. Die Corona-Pandemie hat im März 2020 auch das Gründungsgeschehen getroffen. Anfang April 2020 engagierte sich das Gründerhaus daher vorwiegend mit Themen rund um die durch die Corona-Auswirkungen erzeugten wirtschaftlichen Probleme für Gründerinnen u. Gründer bzw. Jungunternehmerinnen u. Jungunternehmer. Im Vordergrund stand dabei die Unterstützung bei der Beantragung der sogenannten Corona-Hilfen.

Sämtliche für 2020 geplanten Aktivitäten mit der Hochschule Osnabrück sowie neu konzipierte Präsenzseminare konnten aufgrund der Corona-Pandemie nicht durchgeführt werden. Durch die jeweils geltenden Kontaktsperrungen kam das Seminargeschäft des Gründerhauses zeitweise komplett zum Erliegen. Für die Vermittlung von Basiswissen, spezifischen Gründungsthemen u. Unternehmerkompetenzen veranstaltete das Gründerhaus in 2020 dennoch insgesamt 48 Workshops und Veranstaltungen (Vorjahr 73), davon elf als „Online-Format“, die von 558 Personen besucht werden. Darüber hinaus führte das Gründerhaus Osnabrücker Land im Jahr 2020 insgesamt 228 Gründungsgespräche (Vorjahr 460), davon 26 intensive Beratungsgespräche per Telefon, durch.

Im Rahmen der Neuausrichtung des Gründerhauses und der Expertise des neuen Leiters des Gründerhauses in den Bereichen „Businessplanerstellung“ und „Bankgespräche“ wurden verstärkt „Businessplan-Check-Termine“ insbesondere mit Start-up Unternehmen aus dem ICO durchgeführt. Perspektivisch plant das Gründerhaus die Kontaktintensität zu den Hochschulen sowie den oft daraus entstehenden „Start-ups“ zu forcieren. Dabei soll der Netzwerkgedanke durch die Einbindung mehrerer Unterstützer in die Gründungskonzepte so-

wie eine bedarfsgerechte Unterstützung im Vordergrund stehen. Mit dieser Art der Betreuung besteht jeweils eine große Chance, die vorhandenen Potenziale der Start-ups der Region bestmöglich zu entfalten.

## **1.2 UnternehmensService**

Der UnternehmensService war 2020, entsprechend der strategischen Ausrichtung, Ansprechpartner für alle unternehmerischen Fragestellungen. Die Schwerpunkte lagen wieder in der Information und Beratung von Unternehmen im Landkreis Osnabrück, insbesondere zu Unternehmensentwicklungen, Innovationen, Material- und Ressourceneffizienz, Digitalisierung sowie Fördermittel.

Durch die Corona-Pandemie änderten sich jedoch schlagartig die Aufgaben des UnternehmensService ab dem 15.03.2020. Über 1.500 überwiegend telefonische Anfragen von Unternehmen speziell zu Corona-Fragestellungen wurden vom UnternehmensService bis Ende Mai 2020 bearbeitet. Neben Fragen zur finanziellen Unterstützung (NBank Corona-Soforthilfen Bund und Land) suchten die Unternehmen Antworten zur Anwendung der Allgemeinverfügung, Mitarbeiterfreistellung, Kurzarbeit, Infektionsschutzgesetz, Sicherstellung des Lebensunterhaltes etc. Hier war bis Mitte April das Telefonaufkommen so groß, dass durch Mitarbeiter der MaßArbeit und oleg Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH das Team des UnternehmensService kurzfristig mehr als verdoppelt werden musste. Für die vielen Anfragen wurde eine spezielle „Corona-Hotline“ der WIGOS geschaltet. Alle telefonischen Anfragen wurden im Nachgang noch einmal schriftlich per Email über den aktuellen Stand informiert. Zusätzlich wurde eine Website geschaltet, die mehrmals täglich der neuen Informationslage angepasst wurde. Über wesentliche Änderungen der Unterstützungsmöglichkeiten wurden alle Unternehmen per Email auf dem Laufenden gehalten. Zusätzlich führte die WIGOS am 07.05.2020 eine online-Sprechstunde für Unternehmen zu aktuellen Unterstützungsmöglichkeiten in der

Pandemie durch. Dieses Online-Angebot war mit über 30 Teilnahmen ausgebucht.

Ab Juni 2020 normalisierte sich die Arbeit des UnternehmensService bis zum nächsten Lockdown im November 2020 wieder. Hier wurde dann wieder verstärkt zu den Neustart Programmen der NBank beraten. Der größte Teil der Beratungen ab November 2020 erfolgte dann online.

Neben den Fragestellungen zur Corona-Pandemie wurden in 2020 zu folgenden Themen beraten:

## **a) Allgemeine Aktivitäten im Rahmen der Begleitung der Bestandsunternehmen**

Die Nachfrage zur Innovationsberatung ist weiterhin auf hohem Niveau. Das in Kooperation mit dem ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH (ICO), dem Landkreis Diepholz und den Städten Delmenhorst, Osnabrück und Oldenburg aufgebaute Beratungsangebot zum Innovations- und Technologietransfer wurde in 2020 weiter intensiv genutzt. Dabei wurden in 2020 fast 2,4 Mio. EUR an Innovationsfördermitteln für den Landkreis Osnabrück und den ICO-Unternehmen eingeworben. Weitere Förderanträge in Höhe von 1,3 Mio. EUR sind bereits für 2021 bewilligt, weitere 4,3 Mio. EUR sind derzeit in Prüfung. Aufgrund dieser, auch verglichen mit anderen Regionen Niedersachsens, sehr starken Nachfrage der Innovationsberatung der WIGOS, wurde das für die Beratung veranschlagte Jahresbudget vollständig ausgeschöpft. Dieses durch das Land Niedersachsen mitfinanzierte Projekt lief im 1. Quartal 2020 aus. Durch die rechtzeitige Antragstellung konnte die Beratung nahtlos bis 2022 verlängert werden.

Für den Bereich Digitalisierung bietet der UnternehmensService unter Einschaltung externer Beratungsunternehmen den Unternehmen im Landkreis Osnabrück ein kostenloses Angebot für eine Einstiegsberatung in den Bereichen „Digitalisierung von Prozessen“ und „Digitale Markterschließung“ an. Im Rahmen dieses

Beratungsangebots wird der Ist-Zustand im Unternehmen ermittelt und daraufhin konkrete Handlungsempfehlungen gegeben. Diese werden dann in einem Abschlussbericht zusammengefasst und um mögliche öffentliche Fördermöglichkeiten ergänzt. Im Jahr 2020 haben insgesamt 36 Unternehmen die Digitalisierungsberatung in Anspruch genommen.

Zusätzlich wurde im Themenbereich Digitalisierung im März 2019 die Veranstaltungsreihe „Digitalisierung konkret!“ gestartet, die quartalsweise durchgeführt werden soll. Pandemiebedingt konnte dieses Format in 2020 nur einmal durchgeführt werden.

Zudem bietet die WIGOS mit dem Kompetenzzentrum 4.0 Lingen einen „Online-Geschäftsmodellcheck“ an. Hier wurden bisher an fünf Terminen 17 Unternehmen beraten und ein Workshop mit 20 Teilnahmen als Präsenzveranstaltung durchgeführt.

In Kooperation mit der Klimaschutz- und Energieagentur Niedersachsen GmbH (KEAN) wurde das Angebot einer Ressourceneffizienzberatung für Energie und Material sowie einer Solarimpulsberatung angeboten. Die für die Unternehmen kostenlose Beratung erfolgt in Form von halbtägigen Besuchen vor Ort. Durch diese Beratungen sollen die Unternehmen animiert werden, Maßnahmen zur Einsparung von Energie - und Materialverbrauch umzusetzen. Mit fast 40 Beratungen war der Landkreis Osnabrück auch in 2020 wieder die Region mit den meisten Beratungen in Niedersachsen und damit der stärkste Nutzer dieses Beratungsformates.

Zusätzlich wurde ab August 2020 die „Impulsberatung Nachhaltige Unternehmensmobilität“ durch die WIGOS ins Leben gerufen. Diese Impulsberatungen richten sich unabhängig von Größe und Branche an Unternehmen im Landkreis Osnabrück. Im Rahmen der Impulsberatung Nachhaltige Unternehmensmobilität wird durch einen von der WIGOS im Rahmen einer Kooperationsvereinbarung beauftragten Fachberater des Kompetenzzentrums Logis.Net der Ist-Zustand im Unternehmen ermittelt und daraufhin eine

konkrete Handlungsempfehlung gegeben. Diese wird in einem Abschlussbericht zusammengefasst und um mögliche öffentliche Fördermöglichkeiten ergänzt. Auch hier konnten bereits vier Beratungen im vierten Quartal 2020 durchgeführt werden. Gegenstand dieser in Niedersachsen einmaligen kostenfreien Impulsberatung ist die Kurzanalyse der eigenen Logistikressourcen von Unternehmen sowie die Strukturierung von Optimierungspotenzialen im Hinblick auf eine nachhaltige Logistik und die Empfehlung eventuell geeigneter Fördermöglichkeiten. Inhaltlich spielen u. a. Fragen des Fuhrparkmanagements, der Routenplanung sowie der Fuhrparkmotorisierung eine Rolle. So können teilnehmende Unternehmen gleichzeitig Kosten sparen und einen Beitrag zum Klimaschutz leisten.

Die individuelle Information und Beratung zum Thema Unternehmensnachfolge wird weiter auf hohem Niveau vom UnternehmensService in den Unternehmen durchgeführt. Bei besonderen Fragestellungen werden zudem die Nachfolge-Sprechtage der WIGOS gut genutzt. Zudem führte die WIGOS in Kooperation mit der HWK und IHK eine Veranstaltung mit dem Thema „Unternehmenskauf als Expansionsstrategie“ am 07.08.2020 durch. Diese Veranstaltung wurde online mit 25 Teilnahmen durchgeführt. Für 2021 sind weitere Veranstaltungen in Kooperation mit der IHK und HWK zur frühzeitigen Sensibilisierung der Unternehmen geplant.

Darüber hinaus geht der UnternehmensService davon aus, dass die Zahl von Unternehmen steigen wird, die in wirtschaftliche Schwierigkeiten durch die Corona-Krise geraten. Hier hat der UnternehmensService ein proaktives Krisenmanagement erarbeitet, um den Unternehmen beratend zur Seite stehen zu können und Unterstützungsmöglichkeiten anzubieten sowie mit dem Unternehmer Lösungswege zu erarbeiten.

## b) Abwicklung des Investitionsförderprogramms des Landkreises Osnabrück

Die Nachfrage nach Fördermitteln aus dem kreiseigenen Innovations-Investitionsförderprogramm „INNO-OS“ ist im Jahr 2020 Corona-bedingt stark zurückgegangen. Im Jahr 2020 sind lediglich 13 Anträge eingegangen (Vorjahr 33) von denen zwölf Projekte gefördert werden konnten (Vorjahr 24). Die Gründe für den Rückgang ergeben sich größtenteils aus der Covid-19-Pandemie, insbesondere durch die fehlende Bereitschaft oder fehlenden Möglichkeiten der Unternehmen zu investieren sowie durch die große Vielfalt an neuen, wesentlich lukrativeren Förderprogrammen ab der zweiten Jahreshälfte. Dennoch wurden im Jahr 2020 Fördergelder in Höhe von rund 136.000 EUR zugesagt, durch die Investitionen in Höhe von ca. 1,12 Mio. EUR angeschoben wurden.

Die beiden Schwerpunktsäulen „Innovation, Digitalisierung, Technologie-/Wissenstransfer“ und „Wachstumsförderung für junge Unternehmen/Gründer“ wurden zudem um eine dritte Fördersäule „Nachhaltige ökologische Maßnahmen“ ergänzt und die Fördergrundsätze INNO-OS entsprechend angepasst. Ab dem 01.01.2021 können Unternehmen im Landkreis Osnabrück auch Fördermittel für nachhaltige ökologische Maßnahmen, wie z.B. Grünbedachungen, Fassadenbegrünungen oder weitere Investitionen im Zusammenhang mit naturnahen Firmengeländen beantragen.

## c) Aktivitäten in den Schwerpunktbereichen

Der Arbeitskreis „Familienfreundliche Arbeitgeber“ der Familienbündnisse von Stadt und Landkreis Osnabrück haben im ersten Quartal des Jahres zum vierten Mal die Bewerbungsphase für die Auszeichnung „Familienfreundliche Arbeitgeber“ gestartet. Daran ist die WIGOS aktiv beteiligt. Die Bewerbungsfrist endete am 31. Mai 2020. Die Anzahl an Bewerbungen ist im Vergleich zum Vorjahr sicherlich auch aufgrund der Corona-Krise gesunken. Neben den Zertifizierungen finden in diesem Jahr auch zum ersten Mal Re-Zertifizierungen

statt. Die Auszeichnung hat drei Jahre Gültigkeit.

Die WIGOS engagierte sich weiterhin im Verein Wachstumsregion Hansalinie. Aktivitäten des durch die WIGOS betreuten Netzwerks Maschinenbau wurden neben organisatorischen Gründen Corona-bedingt nicht durchgeführt. Nichtsdestotrotz wurde die Neuausrichtung des Vereins hin zum Thema Digitalisierung weiter vorangetrieben. Im dritten Quartal startete die Hansalinie eine für Unternehmen kostenlose Digitalberatung. In Kooperation mit der Science to Business GmbH der Hochschule Osnabrück bietet die Hansalinie Gutscheine für eine Digitalisierungsberatung durch den Berater Prof. Dr. Marcus Seifert an. Mit acht Beratungsterminen wurde das Budget für den Landkreis Osnabrück im letzten Quartal voll ausgeschöpft.

Die in der Region ansässigen Unternehmensnetzwerke begleitet die WIGOS weiter eng und unterstützt diese durch Ansprache von potentiellen Mitgliedern sowie bei der Planung und Durchführung von Veranstaltungen. Insbesondere ist hier die enge Zusammenarbeit mit dem iuk Unternehmensnetzwerk Osnabrück e.V. und dem Kompetenznetzwerk Individuallogistik e.V. (KNI) zu nennen. Das Netzwerk Autos e.V. ist in 2020 wieder reaktiviert worden. Hier begleitet die WIGOS die weitere Entwicklung eng durch Beiratsarbeit.

## d) Stärkung des regionalen Arbeitsmarktes für Fachkräfte

Der Landkreis Osnabrück bündelt in seinem Geschäftsbereich „Wirtschaft & Arbeit“ alle Aktivitäten der Wirtschaftsförderung und der aktiven Arbeitsmarktpolitik.

Ausgerichtet an den Bedarfen der Unternehmen verfolgt das Fachkräftebüro der WIGOS die Zielsetzung, die Region als guten Lebens- und Wirtschaftsraum darzustellen. Fachkräfte-marketing wird hier geknüpft mit Standortmarketing. Die Fachkräfteakquise im Osnabrücker Land sowie vereinzelt im Ausland wurde seit 2019 auch auf Jobmessen in einem Radius

von ca. zwei Autostunden entfernt erweitert, um mehr Arbeits- und Fachkräfte, Auszubildende und Studierende ansprechen zu können.

Aus diesem Grund wurde eine neue Marketingkampagne „Da staunst'e! 15.000 Jobs und einer für Dich!“ im Jahr 2019 ins Leben gerufen. (siehe auch unten Ziff. 2.4). Hiermit wird für die Region als interessanter Lebens- und Arbeitsstandort sowie für die unterschiedlichen Angebote des Landkreises rund um das Thema Fachkräfte geworben. Zentrales Element ist hierbei die Einbindung der „Jobzentrale“ der MaßArbeit kAöR, welche ein wichtiges regionales Online-Stellenportal für das Osnabrücker Land darstellt und Stellenofferten unterschiedlichster Anbieter, wie kommunale Arbeitsvermittlungen, Arbeitsagentur, Online-Stellenbörsen enthält. Für das Jahr 2020 plante der Geschäftsbereich Wirtschaft & Arbeit auf mind. 23 Messen vertreten zu sein, um für die Region um Fachkräfte jeglicher Art und Spezialisierung sowie für den attraktiven Lebens- und Arbeitsort zu werben. Aufgrund der Corona-Pandemie konnte seitens der WIGOS leider nur die Jobmesse im Februar 2020 in Dortmund in Präsenz besucht werden. Darüber hinaus nahm das Fachkräftebüro an virtuellen Events zum Zwecke der Fachkräfteakquise und des Standortmarketings teil (Bsp.: die Hochschulmesse „Chance digital“ der Hochschule OS). Darüber hinaus waren diverse andere Marketingmaßnahmen geplant wie z.B. Sponsoring von Sportveranstaltung mit einer hohen Sichtbarkeit der Homepage, Werbespots in Kinosälen (regional/überregional), etc. mit dem Ziel, die Jobzentrale stetig zu vermarkten und dabei Fachkräfte für das Osnabrücker Land zu gewinnen. Diese Aktivitäten ruhten in 2020, da Veranstaltungen nicht stattfanden, Kinos geschlossen waren etc. und der Slogan „Tausende Jobs und einer für Dich“ in den Krisenzeiten als nicht angebracht eingeschätzt wurde.

Auch im Jahr 2020 hat es weiterhin eine Zusammenarbeit mit dem Personaldienstleister START NRW gegeben. Dieser hat den Unternehmen im Landkreis Osnabrück des Öfteren

dringend benötigte Fachkräfte vermittelt. Die WIGOS hat hier bei dem Zusammenbringen von interessierten Unternehmen und START NRW unterstützt.

Ferner fanden einige Aktivitäten und online Veranstaltungen im Projekt: „Finden und Binden: Nachwuchsförderung in der Pflege!“ statt.

### 1.3 Produkt 03: UnternehmensAn-siedlung

#### a) UnternehmensAkquise

Die Unternehmensakquisition umfasste auch im Jahr 2020 die Bereiche Standort- und Gewerbeflächenentwicklung und Gewerbeflächenvermarktung. Unternehmen wurden bei der Ansiedlung aktiv begleitet. Die Aktivitäten erfolgten in enger Kooperation mit der Osnabrücker Land - Entwicklungsgesellschaft mbH (oleg), die die operative Tätigkeit im Bereich der Gewerbeflächenentwicklung ausübt. Die Vermittlung von Gewerbeflächen geschieht in Kooperation von WIGOS und oleg. Im Bereich der Gewerbeflächenvermarktung hat die WIGOS/oleg 51 Anfragen nach Büroimmobilien und Gewerbeflächen begleitet (durchschnittlich 4,25 pro Monat). Die Anfragen kamen überwiegend aus dem Landkreis Osnabrück (28) und von überregionalen Unternehmen (16). Aus der Stadt Osnabrück kamen sechs Anfragen. Nahezu alle Anfragen waren dabei sowohl an geeigneten Immobilien als auch an einer geeigneten Fläche interessiert.

Die Schwerpunkte der Anfragen kamen 2020 mit 25 % aus dem Dienstleistungssektor sowie 20 % aus dem Bereich Logistik. Weitere 10 % der Anfragen kommen aus den Bereichen Handel und Lagerung. Weitere Interessenten sind den Branchen Handwerk, Bauwirtschaft, Ernährung, Energieerzeugung und sonstiges zuzuordnen.

#### b) Wirtschafts- und Infrastruktur

Im Rahmen der Sicherstellung der Versorgung mit Breitband hat die WIGOS im Jahr 2020 den Landkreis Osnabrück bei seiner Strategie, das gesamte Kreisgebiet möglichst schnell und flächendeckend mit schnellem Internet zu versorgen, unterstützt. Die

WIGOS übernahm hierbei die Koordination von individuellen Lösungen für Unternehmensstandorte und/oder Gewerbegebiete.

#### c) Behördenmanagement

Im Bereich des Behördenmanagements wurden im Jahr 2020 zahlreiche Ansiedlungs- und Entwicklungsvorhaben von Unternehmen moderiert sowie verschiedene Projekte und Einzelfragen bei Ansiedlungen und Entwicklungen im Bestand begleitet und gelöst. Schwerpunkte waren dabei die Ansiedlung und Erweiterung mehrerer Unternehmen.

### 1.4 Querschnittsbereich 01: Marketing & Öffentlichkeitsarbeit

Das Jahr 2020 stand im Bereich Marketing und Öffentlichkeitsarbeit der WIGOS ganz im Zeichen der Corona-Pandemie. Auch Kontakt- und Fortbildungsformate mit persönlicher Präsenz waren von heute auf morgen unmöglich. Es galt trotz aller Umstände weiterhin eine gute Bindung und Nähe zu den Unternehmen aufrechtzuerhalten sowie hilfreiche Angebote für ihre Unterstützung zu schaffen. Daraufhin hat die WIGOS mit den Formaten „Unternehmen.Wissen to go!“, „Hot 5 – Fünf Förderprogramme, die Ihr Unternehmen kennen sollte“ und „Corona im Unternehmen“ reagiert. Es war wichtig, Betriebe schnell und unkompliziert zu unterstützen und Beschäftigten die Möglichkeit zu geben, sich trotz der Krise zu informieren, zu vernetzen und zu qualifizieren. Mit den online Expertentalks hat die WIGOS somit ab Mai 2020 bis Dez. 2020 alle 14 Tage über unterschiedlichste Themen informiert und über 1.000 Personen erreicht. Das inhaltliche Spektrum reichte dabei von Fragen des Marketings und Social Media bis zu Vertrieb, Rechtsfragen, Employer Branding oder der Unternehmenssteuerung. Diese Formate werden aufgrund ihrer großen Strahlkraft, auch überregional und sogar ins angrenzende Ausland, weitergeführt.

Unter dem Titel „#impulsefürdenneustart“ bündelte und vermarktete die WIGOS verschiedene kostenfreie Beratungsangebote, so genannter Impulsberatungen. Hintergrund war, den

Unternehmen während der Beeinträchtigungen der Corona-Pandemie und damit ggf. einhergehenden Überlegungen zu Neuausrichtungen oder Investitionen qualifizierte Unterstützung beispielsweise in den Bereichen Energie- und Materialeffizienz, Logistik, Digitalisierung u.v.m. zu geben.

Bedingt durch die Corona-Pandemie kam das Seminarprogramm „Unternehmen.Wissen“ Ende des ersten Quartals vollständig zum Erliegen. Ursprünglich als Übergangsangebot geplant, wurde der Online-Expertentalk „Unternehmen.Wissen to go“ rund um die Themen des WIGOS Seminarprogramms ins Leben gerufen. 14-tägig nahmen im Schnitt über 50 Personen an dem rund 45-minütigen Format teil. Aufgrund der sehr guten Resonanz wird „Unternehmen.Wissen to go“ auch 2021 fortgeführt. Im November lief das WIGOS-Seminarprogramm zunächst mit drei Online-Seminaren wieder an. Die Online-Seminare konnten mit deutlich reduzierten Teilnehmerzahlen durchgeführt werden.

Für Unternehmen mit Fragestellungen rund um die Corona-Pandemie richtete der WIGOS UnternehmensService eine Corona-Hotline ein, welche umfangreich beworben wurde (Soziale Medien, Pressearbeit, Anzeigen in Zeitschriften). Flankiert wurde die Hotline mit einem breiten und in kurzen Abständen aktualisierten Informationsangebot zu Corona-Fragestellungen auf der Homepage der WIGOS.

Zur Information der regionalen Unternehmen zu Corona-Fragestellungen organisierte die WIGOS im Jahr 2020 zwei „Corona-Online-Veranstaltungen“ mit insgesamt rund 100 Teilnehmenden. Als „Testballon“ zu den Möglichkeiten der digitalen Umsetzung von Netzwerkveranstaltungen wurde außerdem die Online-Podiumsdiskussion „Der Frachtraummarkt im Wandel“ mit anschließender Vernetzungsmöglichkeit durchgeführt.

Im Rahmen der umfangreichen Pressearbeit der WIGOS wurde die Kooperation mit dem Magazin „Wirtschaft aktuell“ fortgeführt. In jeder der Ausgaben des Magazins war das Osnabrü-



cker Land und die WIGOS mit mindestens zehn redaktionellen Seiten vertreten.

Das Design der WIGOS-Homepage-Startseite wurde im Jahr 2020 komplett überarbeitet und aktuellen Gestaltungsentwicklungen angepasst. Im Rahmen dieser Anpassungen wurde auch die Informationsstruktur des Auftritts überarbeitet.

## 1. Querschnittsbereich 02:

### Projekte - Beiträge zu den Handlungsschwerpunkten

#### a) Netzwerk Agrartechnik: Agritech-Net Nordwest

Nach der Gründung des „Agrotech Valley Forum e.V.“ (AVF) im Juli 2019 konnten im Verein Routinen der Zusammenarbeit entwickelt werden. So kommt der Lenkungskreis des AVF seit der Vereinsgründung in einem sechswöchigen Rhythmus zusammen, um gemeinsam Strategien zu entwickeln, welche die Stärken der Region des „Agrotech Valley“ bündeln und die bundesweite Sichtbarkeit des Netzwerkes erhöhen sollen.

Bis Ende 2020 haben so vier Vorstandssitzungen und sieben Sitzungen des Lenkungskreises stattgefunden, in welchen die Verstärkung der Vereinsarbeit durch die Gründung von Arbeitskreisen und Initiierung von Projektanträgen ebenso beraten wurden, wie die Aufnahme neuer Mitglieder. Aufgrund der Corona-Pandemie wurden die Sitzungen meist als Online-Meetings abgehalten, was der Zusammenarbeit nicht abträglich war.

Im Verein haben inzwischen vier Arbeitskreise zu den Themen Fachkräfteakquise, Big Data, Elektrifizierung und Wasserstoff ihre Arbeit aufgenommen. Nach Aufnahmerunden im Oktober 2019 und im April 2020 konnte der AVF im Zuge einer Mitgliederversammlung im November 2020 vier weitere Unternehmen und eine natürliche Person aufnehmen, so dass der Verein Ende 2020 insgesamt 27 Mitglieder zählt.

Parallel zur Weiterentwicklung und Etablierung der Vereinsstrukturen

konnten die Arbeiten im Experimentierfeld Agro-Nordwest weitergeführt und ergebnisorientiert ausgebaut werden. Im Agro-Nordwest arbeitet der AVF gemeinsam mit der Hochschule und der Universität Osnabrück, dem DFKI, der Ruhr-Universität Bochum und dem Institut für Zukunftsstudien und Technologiebewertung (Berlin) an Fragestellungen zur digitalen Transformation im landwirtschaftlichen Pflanzenbau. Ein Ziel dieses Projektes ist der Aufbau und der dauerhafte Betrieb eines Versuchshofs als agrartechnisches Testgelände für herstellerübergreifende, anwendungsorientierte Forschung und Praxiserprobung innovativer Technologien.

Neben der Koordination des Experimentierfeldes Agro-Nordwest, ist der AVF als Konsortialpartner bereits an zwei weiteren Förderanträgen zur künstlichen Intelligenz in der Landtechnik beteiligt, die im ersten Halbjahr 2020 auf den Weg gebracht werden konnten. Für das EU-Projekt „AIPlan4EU“ konnten die Antragsunterlagen im Juni 2020 eingereicht werden. Auch dieses Projekt wurde inzwischen bewilligt und kann 2021 starten. Dabei bezieht sich die Rolle des AVF in diesem Projekt primär auf die Einbindung von Akteuren aus der Landtechnikindustrie, mit denen gemeinsam Use-Cases für KI-Anwendungen in landwirtschaftlichen Prozessen entwickelt werden sollen.

Auch die Beantragung des BMWi-Förderprojektes „Agri-Gaia“ zu welchem unter Konsortialführung des DFKI im Mai beim Projektträger DLR (Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt e. V.) eine Projektskizze eingereicht werden konnte, wurde im Jahr 2020 erfolgreich abgeschlossen, so dass auch dieses Forschungsprojekt Anfang 2021 an den Start gehen kann. Dabei soll der AVF in „Agri-Gaia“ das Stakeholder-Management übernehmen und an der Entwicklung eines Betreibermodells für eine zu konzipierende KI-Plattform mitwirken.

Darüber hinaus wurden im zweiten Halbjahr 2020 zwei weitere Anträge durch den AVF initiiert, deren Aussichten auf einen positiven Bescheid im

ersten Halbjahr 2021 als positiv zu bewerten sind. So wurde durch den AVF initiiert, deren Aussichten auf einen positiven Bescheid im ersten Halbjahr 2021 als positiv zu bewerten sind. So wurde durch den AVF-Arbeitskreis „Fachkräfteakquise und Standortsicherung“ ein Förderantrag für den Aufbau eines „Weiterbildungsverbundes Agrar“, der von der Hochschule Osnabrück als Antragssteller beim Projektträger, der Gesellschaft für soziale Unternehmensberatung (gsub mbH), eingereicht wurde, auf den Weg gebracht. Auch zum Thema Wasserstoff in der Landtechnik wurde koordiniert durch den entsprechenden AVF-Arbeitskreis ein Förderantrag auf den Weg gebracht. Durch die, bei der Metropolregion Nordwest beantragten Fördermittel sollen die Entwicklung von Einstiegszenarien und Handlungsstrategien für Wasserstoff in der Landtechnik ermöglicht werden.

Nachdem im Jahr nach der Gründung der Aufbau der „Vereinsgeschäftsführung“ durch das Clustermanagement des AgritechNet erfolgen konnte, wird im ersten Halbjahr 2021 an der Finalisierung eines Finanzierungsmodells zur Fortführung der Vereinsaktivitäten, über den Bewilligungszeitraum (bis 31.07.2021) hinaus, gearbeitet.

Aufgrund einiger Anfragen lässt sich absehen, dass die Mitgliederzahl in der ersten Jahreshälfte 2021 auf bis zu 30 Unternehmen ansteigen könnte. Entsprechend wird das Clustermanagement mit Interessenten das Gespräch suchen und den entsprechenden Prozess zur Aufnahme neuer Mitglieder einleiten.

#### b) Nachhaltige Nutzung der Industrielandschaft

Als Beitrag zum Handlungsschwerpunkt „Nachhaltige Nutzung der Industrielandschaft“ des Landkreises Osnabrück entwickelt die WIGOS in Kooperation mit der oleg Osnabrücker Land-Entwicklungsgesellschaft mbH ein Konzept zum Umgang mit Industriebrachen und unterstützt in einigen Fällen aus Mitteln des Handlungsschwerpunktes (HSP) des Landkreises Osnabrück. Die Aktivitäten beziehen sich hierbei insbesondere auf den

Abriss von schadstoffbelasteten Altbeständen, die Festlegung von Altlastverdachtsfällen, die Unterstützung von Kommunen im Umgang mit belasteten, schwer zugänglichen oder unternutzen Flächen in Gewerbegebieten und die Feststellung von entsprechenden Handlungsbedarfen sowie die Erstellung von Nachnutzungskonzepten.

Im Rahmen des Brachflächenmanagements konnte aufbauend auf dem vom HSP unterstützten Frühwarnsystems zu etwa 140 Eigentümern von Brachflächen Kontakt aufgenommen werden. Davon konnten 51 bei der Vermarktung des Grundstückes unterstützt werden.

Zur Verfeinerung des Brachflächenmanagements der WIGOS/oleg sind Mittel aus dem HSP auch in die Aktualisierung des Frühwarnsystems zur Vermeidung der Entstehung von Brachflächen geflossen. Um das System immer auf dem aktuellsten Stand zu halten, wurden Ende 2020 neue Daten abgerufen, sodass im Jahr 2021 neue Unternehmen aus dem System heraus kontaktiert werden können.

### 3. Lage

#### a) Vermögens- und Finanzlage

Die Vermögens- und Finanzlage der WIGOS ist geprägt durch Guthaben bei Kreditinstituten und Anlagevermögen sowie Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände. Das Anlagevermögen umfasst 16,2 TEUR (Vorjahr: 17,7 TEUR) für Immaterielle Vermögensgegenstände (Website „Netzwerk Agrartechnik: AgritechNet Nordwest“) und Betriebs- und Geschäftsausstattung. Die zum Stichtag 31.12.2020 in der Bilanz ausgewiesenen 42,1 TEUR Forderungen gegenüber Gesellschafter betreffen Abschlagszahlungen des Landkreises Osnabrück auf den zu erwartenden Verlust des Geschäftsjahres 2020, die um diesen Betrag geringer ausgefallen sind als der tatsächliche Verlust nach Jahresabschluss. In den sonstigen Vermögensgegenständen werden geleistete Anzahlungen in Höhe von 14,4 TEUR ausgewiesen, die bereits als Abschlag in 2020 auf die in Auftrag gegebene Erstellung einer

„Potenzialstudie für eine digitale Plattform zur Förderung von Unternehmenskooperationen“ gezahlt wurden.

Die Liquiditätslage der WIGOS ist nach wie vor gut. Das Guthaben bei Kreditinstituten beträgt zum 31.12.2020 rund 175,9 TEUR. Dieses entspricht rund 69,6 % der Bilanzsumme. Das Guthaben wird als Kontokorrentkonto bei der Sparkasse Osnabrück geführt und dient der Sicherstellung der Liquidität der WIGOS. Die Erhöhung im Vergleich zum Vorjahr um 60,8 TEUR resultiert insbesondere aus den Abschlagszahlungen des Gesellschafters sowie aus den Zuwendungen für das Förderprojekt „Netzwerk Agrartechnik: AgritechNet Nordwest“.

Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten beträgt rund 4 TEUR (Vorjahr: 6,9 TEUR). Die Rückstellungen mit 121,8 TEUR sind im Vergleich zum Vorjahr um 53,5 TEUR gestiegen. Sie umfassen zum einen Steuerrückstellungen in Höhe von 48,1 TEUR für eine potenzielle Umsatzsteuer- und Zinsbelastung aus einer offenen Frage der laufenden Betriebsprüfung des Finanzamtes Osnabrück für den Prüfungszeitraum 2014-2018. Zum anderen sind Rückstellungen für Urlaubs- und Überstundenabgeltungen sowie für Rechts- u. Beratungskosten und Prüfungskosten von insgesamt 73,7 TEUR gebildet worden. Die Verbindlichkeiten sind gegenüber dem Vorjahr um 13,6 TEUR auf 104,8 TEUR gestiegen. Hierin enthalten sind 47,7 TEUR Verbindlichkeiten gegenüber dem Gesellschafter, die insbesondere durch eine Servicerechnung des Landkreises Osnabrück (34 TEUR) für Dezember 2020 entstanden sind, die erst im Januar 2021 ausgeglichen wurde. Ebenso enthalten ist ein Abschlagsbetrag zurückgezahlt werden muss.

Zum anderen sind die sonstigen Verbindlichkeiten um 8,3 TEUR gestiegen, da eine Zuwendung in Höhe von 9 TEUR für das Projekt AgritechNet Nordwest für 2021 bereits im Jahr 2020 ausgezahlt wurde. Die Bilanzsumme hat sich damit um 67,1 TEUR bzw. 36,2 % auf 252,6 TEUR erhöht.

Das Eigenkapital ist im Vergleich zum Vorjahr unverändert; die Eigenkapitalquote verringerte sich aufgrund der gestiegenen Bilanzsumme um 3,8 Prozentpunkte auf 10,3 %.

Die WIGOS hat in 2020 durch den weiteren Einzug der Digitalisierung, insbesondere im Rahmen der Einrichtung von Homeoffice-Arbeitsplätzen aufgrund der Corona-Pandemie, Investitionen in Betriebs- und Geschäftsausstattung (EDV-Zubehör wie z.B. Webcams, Bildschirme, etc.) getätigt, die als geringwertige Wirtschaftsgüter sofort abgeschrieben werden konnten.

Die Finanzierung der Gesellschaft ist durch die Verpflichtung des Landkreises Osnabrück, entstehende Verluste nach § 16 des Gesellschaftsvertrages auszugleichen, sichergestellt.

#### b) Ertragslage

Die Ertragslage der WIGOS wird im Wesentlichen geprägt durch die Zuschüsse des Landkreises Osnabrück und Projektzuwendungen von Dritten sowie durch die sonstigen betrieblichen Aufwendungen und Personalaufwendungen.

Die Umsätze der WIGOS in Höhe von 14 TEUR (Vorjahr: 27,3 TEUR) resultieren aus der Durchführung von Seminaren als Dienstleistung für die Unternehmen. Die Umsatzerlöse sind um 36 TEUR geringer ausgefallen als im Wirtschaftsplan (50 TEUR) angenommen. Ursache hierfür ist die zeitweise vollständige Einstellung des Seminarprogramms aufgrund der Auswirkungen durch die Corona-Pandemie. Trotz der Einführung von sog. „Online-Seminaren“ konnten die erwarteten Erlöse nicht auf das geplante Niveau gesteigert werden. Außer diesen und einigen weiteren Leistungen sind die Angebote der WIGOS für Unternehmen grundsätzlich kostenlos. Da aufgrund der Aufgabenstellung der WIGOS deren Umsätze grundsätzlich nicht zur Deckung des Aufwandes ausreichen, werden die Verluste entsprechend dem Gesellschaftsvertrag und gemäß dem Wirtschaftsplan auch 2020 vom Gesellschafter Landkreis Osnabrück übernommen.

# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Die sonstigen betrieblichen Erträge sind mit 1.598,3 TEUR gegenüber dem Vorjahr (1.625,7 TEUR) um 27,4 TEUR gesunken. Diese Abweichung ist insbesondere auf um rund 23 TEUR geringere Zuwendungen für das Projekt „AgritechNet Nordwest“ im Vergleich zum Vorjahr zurückzuführen. Der Zuschuss aufgrund der Verlustabdeckung des Landkreises Osnabrück ist mit 1.516 TEUR in etwa in gleicher Höhe ausgefallen wie im Vorjahr (1.516,3 TEUR). In den sonstigen betrieblichen Erträgen ist auch der Zuschuss der Stadt Osnabrück in Höhe von 26 TEUR für das Gründerhaus enthalten, der aufgrund der Kündigung der Kooperationsvereinbarung ab dem Jahr 2021 entfallen wird.

Durch die zuvor genannten Umsatz-/Ertragspositionen konnten folgende Aufwendungen der WIGOS gedeckt werden:

Analog zu den verringerten Umsatzerlösen aus den Seminaren (siehe oben) sind auch die entsprechenden Aufwendungen für bezogene Leistungen für die Durchführung der Seminare (Referenten, Raumkosten, Catering) von 24,7 TEUR auf 15,9 TEUR gesunken. Die Personalkosten inkl. sozialer Abgaben der beschäftigten Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer der WIGOS haben sich von insgesamt von 778,8 TEUR in 2019 auf 856,9 TEUR erhöht. Diese Entwicklung (+78,1 TEUR) beinhaltet die üblichen tariflichen Gehaltssteigerungen und Stufenerhöhungen sowie die Corona-Sonderzahlungen im Dezember 2020.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen der WIGOS gliedern sich in die drei Bereiche: Maßnahme-, Betriebs- und Verwaltungskosten. In der Summe sind die sonstigen betrieblichen Aufwendungen mit 685,3 TEUR im Vergleich zum Vorjahr (834,8 TEUR) um rund 150 TEUR gesunken.

Die Maßnahmekosten in Höhe von 198,1 TEUR sind im Vergleich zum Vorjahr um 151,3 TEUR geringer ausgefallen. Dieses ist zum einen auf geringere Sachkosten im Projekt AgritechNet Nordwest zurückzuführen, da

es eine Umschichtung der Mittel beim Fördermittelgeber und damit eine Anpassung an die tatsächlichen Entwicklungen im Projekt (mehr Personalkosten, weniger Sachkosten) gegeben hat. Zum anderen werden hier die Auswirkungen der Corona-Pandemie besonders deutlich, da weniger Standortmarketingaktivitäten (z.B. Messepräsenzen, Unternehmensvideodrehs vor Ort) und Netzwerktreffen durchgeführt werden konnten. Ebenso haben sich die Arbeitnehmer-Reisekosten durch den Ausfall vieler Veranstaltungen, Messen und Beratungsterminen vor Ort reduziert.

In den Betriebskosten (348,3 TEUR) sind insbesondere die Personalkosten der vom Landkreis Osnabrück an die WIGOS abgeordneten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (Fremdleistungen) sowie die Mietaufwendungen für die Räumlichkeiten der WIGOS enthalten. Hier hat es eine Veränderung um +12,7 TEUR gegeben. Ursächlich hierfür sind einerseits weniger Fremdleistungen aufgrund einer Stundenreduzierung eines Mitarbeiters sowie Mehrkosten für die Miete im Neubau andererseits.

Die Verwaltungskosten haben sich von 149,9 TEUR auf 138,8 TEUR reduziert. Der Rückgang ist zum einen auf einen geringeren Forderungsverlust aufgrund der Ausbuchung von höher erwarteter Zuwendungen Dritter für das Projekt „AgritechNet Nordwest“ (6,5 TEUR) sowie geringere Fortbildungskosten zurückzuführen. Andererseits haben sich die Kosten für Bürobedarf aufgrund der Ausstattung von Homeoffice-Arbeitsplätzen sowie die Rechts- u. Beratungskosten erhöht. Die Erhöhung der sonstigen Steuern um 48 TEUR resultiert aus der Bildung einer Rückstellung für eine potenzielle Umsatzsteuer- und Zinsbelastung aus einer offenen Frage der laufenden Betriebsprüfung.

# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die WIGOS unterstützt sowohl die einzelbetriebliche als auch die regional-ökonomische wirtschaftliche Entwicklung durch verschiedene Dienstleistungen. Die primär auf Einzelunternehmen ausgerichteten Dienstleistungen ergeben sich aus den oben im Situationsbericht dargestellten Produkten, Querschnittsbereiche und Projekten.

Aufgrund der sich permanent ändernden wirtschaftlichen Rahmenbedingungen wird die WIGOS ihre Dienstleistungen auch weiterhin regelmäßig überprüfen und konsequent auf den Bedarf ihrer Kunden ausrichten.

Die WIGOS ist gesellschaftsrechtlich so angelegt, dass sie auf Dauer operativ Verluste erwirtschaftet. Diese werden vom Landkreis Osnabrück übernommen. Das jährliche Budget und damit die maximale Verlustabdeckung werden jährlich im Kontrakt mit dem Landkreis Osnabrück abgestimmt.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>14,0</b>	<b>27,3</b>	<b>35,0</b>	<b>-13,3</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.598,3	1.625,7	1.486,8	-27,4
Materialaufwand	15,9	24,7	32,4	-8,8
Personalaufwand	856,9	778,8	642,9	78,1
Abschreibungen	5,8	14,4	6,2	-8,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	685,3	834,8	839,9	-149,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>48,5</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>	<b>48,1</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>48,5</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>	<b>48,1</b>
Sonstige Steuern	48,5	0,3	0,4	48,1
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Jahresfehlbetrag (vor Ausgleich durch LKOS in TEUR)	1.516,0	1.516,0	1.270,0
Verlustabdeckung durch LKOS (TEUR)	1.516,1	1.516,3	1.270,0
Anzahl der Mitarbeiter	14,0	14,0	14,0



# BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Markt 1 49610 Quakenbrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,10 %
Quakenbrück	<b>Geschäftsführung</b>	Samtgemeinde Artland	49,90 %
<b>Gründung</b>	Franz-Georg Gramann		
2014	<b>Mitglieder</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist der Bau und der Betrieb eines Innovations- und Gründerzentrums in Quakenbrück. Darüber hinaus ist Gegenstand des Unternehmens, Wachstumspotenziale aus dem Bereich der Lebensmitteltechnik und den Hochschulen der Region nutzbar zu machen, die Innovationsfähigkeit der Unternehmen in der Samtgemeinde Artland zu unterstützen, Forschungs- und Entwicklungsprojekte zwischen Unternehmen der Bioökonomie und der Lebensmittelbranche und Hochschulen zu unterstützen, innovative und technologieorientierte Ausgründungen im Bereich der Bioökonomie und der Lebensmitteltechnik und entsprechende Gründungsvorhaben zu unterstützen.	Landrätin Anna Kebschull		
	Claus-Peter Poppe		
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
	Frank Wuller, (Vorsitzender)		
	Bärbel Rosensträter,		
	(stellvertretender Vorsitzender)		
	Christian Calderone		
	Uwe Duchow		
	Frederik Gohmann		
	Dirk Kopmeyer		
	Werner Lager		
	Jürgen Lindemann		
	Hannelore Memering		
	Dagmar Wellmann		
	Maren von der Heide		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Business- und Innovationspark Quakenbrück (BIQ) ist ein Entwicklungsprojekt des Deutschen Instituts für Lebensmitteltechnik e.V. (DIL), der Samtgemeinde Artland (Wirtschaftsagentur) und des Landkreises Osnabrück. Das Projekt sieht eine Mischung

von Produktions- und Büroflächen und somit neben Dienstleistungsangeboten explizit auch die Entwicklung von produzierenden Unternehmen auf Basis neuer Technologien vor. Eine Vielzahl von Innovationszentren liegen in direkter Nachbarschaft von Universitäten oder Forschungseinrichtungen. Auch bei der Konzeption des BIQ

spielt ein Forschungszentrum die maßgebliche Rolle. Das DIL und seine zukünftige Entwicklung wird Motor und Triebwerk für den Businesspark sein. Durch die Kombination von Forschung, Entwicklung und Ausbildung im Handlungsrahmen der Bioökonomie entsteht ein innovatives Umfeld.

# BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Aktivitäten der Geschäftsführung bezogen sich im Wirtschaftsjahr 2020 schwerpunktmäßig auf folgende Aufgabenbereiche: Leitung, Führung und Repräsentation der Gesellschaft sowie die Mieterakquise. Die in den vergangenen Jahren eingeleiteten Marketingmaßnahmen zur Verbesserung der Auslastung des BIQ - Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH zeigten Erfolg. Die Auslastung liegt zum Ende des Geschäftsjahres 2020 bei etwas über 87 % und damit deutlich über der ursprünglich kalkulierten Auslastung von 75 %.

## Entwicklung der Gesellschaft

Auch die kommenden Jahre lassen ähnlich positive Geschäftszahlen erwarten, so dass auch weiterhin von einer sehr soliden Entwicklung der Gesellschaft gesprochen werden kann. Mittelfristig ist allerdings abzusehen, dass erste Unternehmen den BIQ verlassen werden/müssen. Hier gilt es frühzeitig durch entsprechende Mieterakquise gegen zu steuern. Hierbei ist zu beachten, dass die BIQ GmbH als öffentlich gefördertes Technologie- und Gründerzentrum nur entsprechend der Vorgaben des Förderbescheides und dessen strukturpolitischen Zielsetzungen vermietet werden kann. Insoweit ist der Vermietungserfolg an die technologieorientierte Gründungsaktivität in der Samtgemeinde Artland und der Region gekoppelt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.383,4</b>	<b>3.457,4</b>	<b>3.532,1</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	3.383,4	3.457,4	3.532,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>390,2</b>	<b>403,5</b>	<b>384,7</b>
Vorräte	8,6	9,8	5,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	6,5	22,1	23,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	375,1	371,6	355,4
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>2,3</b>	<b>2,4</b>	<b>1,7</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>3.775,9</b>	<b>3.863,4</b>	<b>3.918,6</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>434,6</b>	<b>400,2</b>	<b>386,4</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-496,6	-447,5	-391,8
Jahresergebnis	-33,1	-49,1	-55,7
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	902,1	922,1	942,1
<b>Rückstellungen</b>	<b>4,7</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>2.434,4</b>	<b>2.535,7</b>	<b>2.584,8</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.424,9	2.495,8	2.564,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7,3	0,0	17,0
Sonstige Verbindlichkeiten	2,3	39,9	2,9
<b>Summe Passiva</b>	<b>3.775,9</b>	<b>3.863,4</b>	<b>3.918,6</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>220,0</b>	<b>204,4</b>	<b>194,8</b>	<b>15,7</b>
Bestandsveränderungen	-1,2	4,2	2,8	-5,4
sonstige betriebliche Erträge	21,3	20,0	20,2	1,3
Materialaufwand	51,8	48,9	47,1	2,9
Personalaufwand	14,7	14,7	14,6	-0,0
Abschreibungen	77,2	79,1	77,7	-1,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	58,8	62,5	59,9	-3,7
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>37,6</b>	<b>23,3</b>	<b>18,5</b>	<b>14,3</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,1	0,2	-0,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	64,0	65,9	67,6	-1,8
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-64,0</b>	<b>-65,8</b>	<b>-67,5</b>	<b>1,7</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	-0,0	-0,0	0,0
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-26,4</b>	<b>-42,4</b>	<b>-48,9</b>	<b>16,0</b>
Sonstige Steuern	6,7	6,8	6,8	-0,0
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-33,1</b>	<b>-49,1</b>	<b>-55,7</b>	<b>16,0</b>

# ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Albert-Einstein-Straße 1 49076 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	80.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,00 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	Stadt Osnabrück	50,00 %
<b>Gründung</b>	Siegfried Averhage		
2012	<b>Mitglieder</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Thomas Fillep		
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb eines Technologie- und Gründerzentrums.	Landrätin Anna Kepschull		
Darüber hinaus ist es Gegenstand des Unternehmens:	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
a) Die Wachstumspotenziale aus den Osnabrücker Hochschulen für Unternehmen in Stadt und Landkreis Osnabrück nutzbar zu machen,	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (stellvertretender Vorsitzender)		
b) Die Innovationsfähigkeit der Unternehmen in Stadt und Landkreis Osnabrück zu unterstützen,	Thomas Fillep		
c) Forschungs- und Entwicklungsprojekte zwischen Unternehmen und Hochschulen zu unterstützen,	Michael Geschwinde		
d) Innovative und technologieorientierte Gründungsvorhaben aus den Hochschulen zu unterstützen.	Ratsherr Michael Hagedorn		
	Susanne Hamburger dos Reis		
	Landrätin Anna Kepschull		
	Annegret Mielke		
	Bärbel Rosensträter		
	Florian Schwab		
	Sandra Wallenhorst		
Die eigenständige Wirtschaftsförderung in Stadt und Landkreis Osnabrück bleibt unberührt. Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die geeignet sind, dem Gegenstand des Unternehmens zu dienen.			

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die EU-Kommission hat u.a. das Wachstumsziel „Intelligentes Wachstum“ vorgegeben. Dieses sieht die Entwicklung einer auf Wissen und Innovation geschützten Wirtschaft vor.

Deshalb beteiligen sich der Landkreis Osnabrück und die Stadt Osnabrück zu jeweils 50 % an der ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH. Diese Gesellschaft wirkt sich positiv auf die wirtschaftliche Entwicklung in der Region aus, sowie die steigende Motivation an den Hochschulen. Durch die

ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH werden wiederum weitere qualitativ hochwertige, technologieaffine Unternehmen herangezogen und eine Auslagerung von stabilen Unternehmen innerhalb des Landkreises ist möglich.



# ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das InnovationsCentrum Osnabrück wurde im März 2014 eröffnet. Die Mietzeit der Startups im ICO ist dabei auf max. acht Jahre begrenzt. Insofern haben im Laufe des Geschäftsjahres 2020 einige im ICO gewachsene Unternehmen das Haus verlassen, neue Standorte in Stadt und Landkreis Osnabrück bezogen und Mietflächen im ICO freigezogen. Die durchschnittliche Belegung im Geschäftsjahr lag bei ca. 94 %.

Die Startups im ICO berichten auch während der Coronapandemie überwiegend von einem stabilen Geschäftsverlauf, auch wenn die Pandemie auch im Startupbereich mit zum Teil sehr digitalen Geschäftsmodellen Herausforderungen, z.B. im Vertrieb, mit sich bringt.

Ab Juli 2020 zeigte sich dabei eine deutliche Belebung der Flächennachfrage durch Startups. Die Prozesse bis zur tatsächlichen Vermietung und Belegung von Flächen haben sich dabei im Vergleich zu den Erfahrungswerten der Vorjahre verlängert.

Direkt von der Coronapandemie beeinflusst wurde die Vermietung im Geschäftsbereich ICO-Conference. Von Mitte März bis Ende Mai 2020 sowie ab November 2020 wurde der Bereich ICO-Conference für externe Gäste gesperrt. Im Rahmen des Hygienekonzeptes wurde zudem die Anzahl der Teilnehmer je Konferenzraum deutlich herabgesetzt. Für die größeren Konferenzräume Edison und Curie wurde die Preise entsprechend angepasst.

Hinsichtlich des Ertrages relativ stabil hat sich das ICO-Coworking in 2020 behauptet. Die Erträge der Gesellschaft liegen somit in den Kerngeschäftsfeldern der Vermietung von Büros und Konferenzräumlichkeiten etwas unter den Erwartungen im Wirtschaftsplan. Insgesamt ist die Ertragsituation dennoch unter den Bedingungen der Coronapandemie als stabil zu kennzeichnen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>27,8</b>	<b>42,7</b>	<b>29,4</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	14,6	25,8	8,0
Sachanlagen	13,2	16,8	21,3
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>937,6</b>	<b>954,7</b>	<b>877,2</b>
Vorräte	114,3	118,3	118,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	230,7	263,0	282,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	592,6	573,4	475,6
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,6</b>	<b>1,7</b>	<b>2,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>966,0</b>	<b>999,1</b>	<b>909,3</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>705,1</b>	<b>712,3</b>	<b>636,2</b>
Jahresergebnis	-417,2	-297,9	-300,1
<b>Rückstellungen</b>	<b>29,4</b>	<b>25,5</b>	<b>36,7</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>231,1</b>	<b>260,0</b>	<b>234,9</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	114,3	118,3	118,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	70,1	71,0	48,8
Sonstige Verbindlichkeiten	46,7	70,6	67,4
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>0,4</b>	<b>1,3</b>	<b>1,5</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>966,0</b>	<b>999,1</b>	<b>909,3</b>

Das ICO hat in 2020 coronabedingt deutlich weniger Veranstaltungen im Bereich der Technologie- und Innovationsförderung durchgeführt. Neu aufgebaut wurde dabei die sogenannte ICO-Academy, mit Seminaren für Startups und jungen Unternehmen. Dieses Angebot wurde überwiegend digital umgesetzt.

Das von 2018 bis 2020 durchgeführte ICO-Projekt Seedhouse wurde zum 01.01.2021 auf die Seedhouse Accelerator GmbH übertragen. Das beim ICO hierfür beschäftigte Personal ist entsprechend auf den neuen Projektträger übergegangen.

Die Erträge des ICO betragen in 2020 617 TEUR gegenüber 646 TEUR in 2019. Die Erträge aus der Vermietung von Büroflächen als wichtigstem Geschäftsfeld der ICO GmbH betragen in 2020 inkl. der vereinnahmten Betriebs- und Nebenkosten 393 TEUR. Sie liegen somit um 22 TEUR unter dem Ansatz des Wirtschaftsplans und um 14 TEUR unter dem Ergebnis des Vorjahres. Zu beachten ist dabei auch, dass neue junge Startups im ICO mit

der niedrigeren Mietstaffel beginnen und somit weniger Ertrag erzeugen als bereits im ICO gewachsene junge Unternehmen.

Die Aufwendungen im Kerngeschäft der ICO GmbH ohne Berücksichtigung des Projektes Seedhouse betragen insgesamt vor Steuern 970 TEUR. Im Vorjahr 2019 betragen die Aufwendungen 942 TEUR. Im Wirtschaftsplan wurden Aufwendungen in Höhe von 930 TEUR geplant.

Die Finanz- und Vermögenslage des Unternehmens ist als stabil zu bezeichnen. Das Eigenkapital beträgt 750 TEUR. Das Anlagevermögen ist somit durch das Eigenkapital vollständig gedeckt. Die Eigenkapitalquote beträgt 73 %. Die liquiden Mittel in Höhe von 593 TEUR übersteigen deutlich die kurzfristigen Verbindlichkeiten. Die Kapitalrücklage wird entsprechend des Wirtschaftsplans 2021 aller Voraussicht nach ausreichen, um den zu erwartenden Jahresfehlbetrag im Jahr 2021 zu decken.

# ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Aus dem ICO konnten in den ersten fünf Betriebsjahren seit 2014 erste Unternehmen mit weiteren Wachstumsperspektiven auch im Landkreis Osnabrück entwachsen. Mit dem Projekt Seedhouse hat das InnovationsCentrum einen neuen zusätzlichen Ansatz aufgebaut, um junge Startups in den Bereichen Agrartechnik, Food und Digitalisierung besonders zu unterstützen. Der Gründungsstandort Wirtschaftsraum Osnabrück soll somit weiter an Attraktivität gewinnen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>684,5</b>	<b>748,8</b>	<b>770,6</b>	<b>-64,3</b>
Bestandsveränderungen	-4,0	-0,5	-1,3	-3,5
sonstige betriebliche Erträge	143,4	164,2	57,6	-20,8
Materialaufwand	472,7	486,3	402,3	-13,6
Personalaufwand	395,3	389,1	336,1	6,2
Abschreibungen	20,4	19,5	24,3	0,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	350,1	313,1	351,7	37,0
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-414,5</b>	<b>-295,4</b>	<b>-287,5</b>	<b>-119,2</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,2	0,0	-0,2
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,4	0,0	-0,4
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-0,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,1</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	2,6	2,4	8,2	0,2
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-417,2</b>	<b>-297,9</b>	<b>-295,7</b>	<b>-119,3</b>
Sonstige Steuern	0,0	0,0	4,4	-0,0
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-417,2</b>	<b>-297,9</b>	<b>-300,1</b>	<b>-119,2</b>



# ICO Immobilien GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Bierstraße 17/18 49074 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	200.000,00 EUR	Sparkasse Osnabrück 38,09 % Stadtwerke Osnabrück AG 23,81 % BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	Landkreis Osnabrück 19,05 % OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungs- gesellschaft mbH 19,05 %
<b>Gründung</b>	Dipl.-Kfm. Jürgen Adammek Peter Schone	
2011	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung einer auf die besonderen Bedürfnisse eines Technologie- und Gründerzentrums zugeschnittenen Immobilie in Osnabrück und deren Vermietung bzw. Verpachtung.	Jens Kruchen, (Vorsitzender) Anke Beimes Thomas Fillep Landrätin Anna Kebschull	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück beteiligt sich über die BEVOS GmbH zusammen mit der OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH, der Stadtwerke Osnabrück AG und der Sparkasse Osnabrück an der ICO Immobilien GmbH. Die ICO Immobilien GmbH errichtete das Gebäude für die ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH und hält es im Bestand.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die ICO Immobilien GmbH ist in 2011 gegründet worden. Anfang 2012 hat die ICO mit dem operativen Geschäft begonnen. Es erfolgte der Erwerb des Grundstückes mit Notarvertrag vom 27.06.2012. Die Geschäftstätigkeit der Gesellschaft erstreckte sich in 2012/2013 auf den Bau des InnovationsCentrums Osnabrück. Die Fertigstellung des Gebäudes und die Übergabe an die ICO Betriebsgesellschaft fanden am 06.03.2014 statt. Die Bauinvestitionen wurden durch die Gesellschafter der ICO Immobilien GmbH, die N-Bank sowie die Stadt Osnabrück finanziert.

Das Geschäftsjahr 2020 war das sechste vollständige Betriebsjahr für die ICO Immobilien GmbH. Die Immobilie wird an die ICO Betriebsgesellschaft vermietet.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>8.491,0</b>	<b>8.706,1</b>	<b>8.925,0</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,7	2,5	4,3
Sachanlagen	8.490,3	8.703,6	8.920,7
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>678,1</b>	<b>502,8</b>	<b>298,1</b>
Vorräte	9,6	9,8	8,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	0,0	1,8	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	668,5	491,2	289,8
<b>Summe Aktiva</b>	<b>9.169,1</b>	<b>9.209,0</b>	<b>9.223,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>5.559,6</b>	<b>5.493,5</b>	<b>5.421,0</b>
<b>Gewinnvortrag/Verlustvortrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>75,0</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>66,2</b>	<b>72,5</b>	<b>57,6</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	3.580,7	3.674,0	3.773,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>5,6</b>	<b>5,6</b>	<b>5,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>23,1</b>	<b>36,0</b>	<b>23,5</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	21,8	21,8	21,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,3	13,4	0,3
Sonstige Verbindlichkeiten	1,0	0,7	1,4
<b>Summe Passiva</b>	<b>9.169,1</b>	<b>9.209,0</b>	<b>9.223,1</b>

Der Auslastungsgrad der Betriebsgesellschaft liegt bei nahezu 100 %. Insofern wurde das Kernangebot des InnovationsCentrums Osnabrück, die Vermietung von Büroflächen für Start-up-Unternehmen, überaus positiv am Markt angenommen.

Die ICO Immobilien GmbH erzielt im Jahr 2020 einen Jahresüberschuss in Höhe von rd. 66 TEUR.

# ICO Immobilien GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die ICO Immobilien GmbH ist durch die vertraglichen Regelungen mit der in 2012 gegründeten ICO Innovations-Centrum Osnabrück GmbH als Betreibergesellschaft weitestgehend risikolos gestellt. Der Mietvertrag wurde über einen Zeitraum von 15 Jahren mit der Betreibergesellschaft abgeschlossen. Die Stadt Osnabrück sowie der Landkreis Osnabrück haben als Gesellschafter der Innovations-Centrum GmbH entsprechende Finanzierungszusagen abgegeben. Durch die intensive Nutzung bzw. das zunehmende Alter des Gebäudes und der Gebäudetechnik besteht das Risiko, dass die ICO Immobilien GmbH größere Instandhaltungs- bzw. Ersatzinvestitionen durchführen muss. Zwar betreibt die Gesellschaft aktiv Risikovorsorge durch die Bildung von Gewinnrücklagen, dennoch bleibt abzuwarten, inwieweit diese Mittel ausreichen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>258,8</b>	<b>257,3</b>	<b>258,6</b>	<b>1,5</b>
Bestandsveränderungen	-0,2	1,5	-1,4	-1,7
sonstige betriebliche Erträge	93,9	95,5	112,8	-1,6
Abschreibungen	225,5	230,0	276,5	-4,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	47,5	39,3	26,8	8,1
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>79,5</b>	<b>84,9</b>	<b>66,8</b>	<b>-5,3</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,1	0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>79,5</b>	<b>84,9</b>	<b>66,7</b>	<b>-5,3</b>
Sonstige Steuern	13,4	12,4	9,1	0,9
<b>Jahresergebnis</b>	<b>66,2</b>	<b>72,5</b>	<b>57,6</b>	<b>-6,3</b>

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	123.648,00 EUR	Landkreis Osnabrück	33,13 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	Sparkasse Osnabrück	16,56 %
<b>Gründung</b>	Siegfried Averhage	Kreissparkasse Bersenbrück	8,28 %
1994	<b>Mitglieder</b>	Kreissparkasse Melle	8,28 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Stadt Melle	4,35 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Unterstützung des Strukturwandels im Landkreis Osnabrück, die Förderung der Wirtschaft und der Erwerbsmöglichkeiten im Landkreis Osnabrück sowie die Unterstützung der Schaffung und Sicherung von Arbeitsplätzen und die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur.	Landrätin Anna Kebschull (Vorsitzende)	Stadt Georgsmarienhütte	3,31 %
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	Stadt Bramsche	2,90 %
	Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende)	Gemeinde Wallenhorst	2,28 %
	Erste Kreisrätin Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende)	Samtgemeinde Artland	2,28 %
	Frank Finkmann	Gemeinde Bad Essen	1,45 %
	Johannes Hartig	Gemeinde Belm	1,24 %
	Sparkassendirektor Bernd Heinemann	Gemeinde Bissendorf	1,24 %
	Viktor Hermeler, (seit 17.06.2020)	Gemeinde Hagen a.T.W.	1,24 %
	Heiner Pahlmann (bis 17.06.2020)	Gemeinde Bohmte	1,04 %
	MdL Guido Pott	Gemeinde Hasbergen	1,04 %
	Marc Schewski, (seit 17.06.2020)	Gemeinde Hilter a.T.W.	1,04 %
	Hans Stegemann	Stadt Bad Iburg	1,04 %
	Gerhard Steinkamp	Stadt Fürstenau	1,04 %
	Bernhard Strootmann	Gemeinde Bad Laer	0,83 %
		Gemeinde Ostercappeln	0,83 %
		Stadt Dissen a.T.W.	0,83 %
		Gemeinde Ankum	0,68 %
	Stadt Bersenbrück	0,68 %	
	Gemeinde Bad Rothenfelde	0,62 %	
	Gemeinde Glandorf	0,62 %	
	Gemeinde Berge	0,41 %	
	Gemeinde Merzen	0,41 %	
	Gemeinde Neuenkirchen	0,41 %	
	Gemeinde Alfhausen	0,23 %	
	Gemeinde Eggermühlen	0,23 %	
	Gemeinde Gehrde	0,23 %	
	Gemeinde Kettenkamp	0,23 %	
	Gemeinde Rieste	0,23 %	
	Gemeinde Bippin	0,21 %	
	Gemeinde Voltlage	0,21 %	
	Samtgemeinde Fürstenau	0,21 %	
	Samtgemeinde Neuenkirchen	0,21 %	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hält rd. ein Drittel des Stammkapitals. Entsprechend des Anteils am Stammkapital besteht eine Verpflichtung zur Verlustabdeckung. In 2020 wurde der Landkreis Osnabrück aus dieser Verpflichtung in Höhe von 290,6 TEUR in Anspruch genommen. Aufgrund eines vergleichsweise geringen Stammkapitals muss die oleg ihren Grunderwerb fremd finanzieren.

Um die entsprechenden Belastungen so gering wie möglich zu halten, hat der Landkreis Osnabrück global eine Ausfallbürgschaft bis zu einer Höhe von 24 Mio. EUR übernommen. Zum Jahresende 2020 weist die oleg Verbindlichkeiten in Höhe von insgesamt 24.914,3 TEUR (2019: 20.011,3 TEUR) aus. Dem steht ein Umlaufvermögen in Höhe von 23.109,4 TEUR gegenüber. Eine Inanspruchnahme des Landkreises Osnabrück aus der Bürgschaft ist nicht zu

erwarten. Die Ziele der Beteiligungen liegen in der Förderung der Ansiedlung von Gewerbebetrieben im Landkreis Osnabrück durch Entwicklung und Ausweisung von geeigneten Gewerbeflächen. Aufgrund einer durch die Rechtsform des Unternehmens bedingten erhöhten Flexibilität und einer verbesserten Einbindung der betroffenen Kommunen sowie der Sparkassen des Landkreises Osnabrück erschien eine Umsetzung der genannten Ziele in einer GmbH vorteilhaft.

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Satzungsgemäßer Gegenstand der oleg ist die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft, insbesondere durch Industrieansiedlung, Beschaffung neuer Arbeitsplätze und Sanierung von Altlasten.

Dabei agiert die oleg zum einen als Dienstleister für die Städte und Gemeinden im Landkreis Osnabrück. Zum anderen veräußert die oleg Gewerbeflächen an Unternehmen aus dem Landkreis Osnabrück sowie außerhalb des Wirtschaftsraumes. Mit der Niedersächsischen Land-Entwicklungsgesellschaft NLG existiert neben der oleg ein weiterer Dienstleister, der im kommunalen Auftrag im Landkreis Osnabrück Gewerbeflächenentwicklung betreibt. Darüber hinaus verfügen einige Gemeinden über eigenständige Siedlungs- und Entwicklungsgesellschaften. Die oleg betätigt sich ausschließlich im Bereich der Entwicklung von Gewerbeflächen, Gewerbeimmobilien und regionaler Wirtschaftsentwicklung. Zudem werden im Rahmen von beauftragten Gutachten die Standortbedingungen untersucht. Eigene Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten im klassischen Sinne betreibt die oleg nicht.

### 1. Gesamtwirtschaftliche Entwicklung

Im Einzelnen entsprachen die Aktivitäten unserer Gesellschaft im Jahre 2020 den im Gesellschaftsvertrag vom 09.06.2015 zur Verfolgung des o.g. Gegenstandes definierten und entsprechend den Beschlüssen der Gesellschafterversammlung und des Aufsichtsrates umgesetzten Tätigkeiten.

Das Geschäftsjahr 2020 war geprägt durch die Corona Pandemie. Da die Entwicklungsprojekte der oleg alle mittel- bis langfristig angelegt sind, hat die Corona Krise die Tätigkeiten der oleg nicht eingeschränkt. Das Personal war voll ausgelastet und hat teilweise auch unterstützende Arbeiten in der Pandemiebekämpfung übernommen. Termine sind nach einer anfänglichen Phase der Zurückstellung zügig

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>14,3</b>	<b>12,4</b>	<b>6,1</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	2,0	2,4	2,7
Sachanlagen	12,4	10,0	3,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>26.158,3</b>	<b>21.037,1</b>	<b>21.342,7</b>
Vorräte	23.109,4	18.652,8	16.880,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	278,7	198,2	85,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.770,2	2.186,1	4.376,3
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>64,1</b>	<b>68,9</b>	<b>66,6</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>26.236,7</b>	<b>21.118,4</b>	<b>21.415,4</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.240,1</b>	<b>1.034,4</b>	<b>1.131,1</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-326,9</b>	<b>-438,6</b>	<b>-284,4</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>26,6</b>	<b>22,5</b>	<b>20,3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>24.914,3</b>	<b>20.011,3</b>	<b>20.195,0</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	23.793,0	19.047,6	18.477,5
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	398,8	253,1	1.371,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	363,7	358,3	44,9
Sonstige Verbindlichkeiten	358,8	352,4	300,8
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>55,7</b>	<b>50,1</b>	<b>69,1</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>26.236,7</b>	<b>21.118,4</b>	<b>21.415,4</b>

auf Telefon- und Videokonferenzen umgestellt worden. Unter Einhaltung der Hygiene- und Abstandsregeln wurden auch Termine weiter persönlich durchgeführt und so das Projektgeschäft weitergeführt. Die Standortmesse Expo Real musste jedoch abgesagt werden, so dass der Ausbau der Kontakte zu Projektentwicklern und Investoren in 2020 geringer war als erhofft.

### 2. Geschäftsverlauf

#### 2.1 Flächen und Planungen

Die Entwicklung von Gewerbegebieten und die Ansiedlung von Unternehmen setzt grundsätzlich eine entsprechende Nachfrage von Unternehmen voraus und wird wesentlich von Standortfaktoren wie Verkehrsanbindung, regionale Lage, Erreichbarkeit, Größe, Breitbandverfügbarkeit, Fachkräfteangebot, Topographie, Eigentumsverfügbarkeit sowie den individuellen Strukturen der Flächen beeinflusst. Zudem ist generell festzuhalten, dass der Umsatz von Gewerbeflächen innerhalb laufender konjunktureller

Phasen Schwankungen unterliegt. Seit dem Start des Projektes Brachflächenmanagement 2016 nimmt bei der Vermarktung von Gewerbeflächen das Thema Leerstände und Nachverdichtung in bestehenden Gebieten einen immer höheren Stellenwert ein, um den Flächenneuverbrauch möglichst gering zu halten. Bei der Neuausweisung von Gewerbeflächen und der Gestaltung der Gewerbegrundstücke nimmt die nachhaltige Gestaltung einen immer höheren Stellenwert ein. Dies wird häufig in den Bebauungsplänen bereits festgeschrieben.

Im Bereich der Gewerbeflächenvermarktung hat die oleg 50 Anfragen nach Büroimmobilien und Gewerbeflächen begleitet (durchschnittlich 4,2 pro Monat). Die Anfragen kamen überwiegend von Unternehmen aus dem Landkreis Osnabrück (30) und von überregionalen Unternehmen (15). Aus der Stadt Osnabrück kamen fünf Anfragen. Nahezu alle Anfragenden waren dabei sowohl an geeigneten

Immobilien als auch an einer geeigneten Fläche interessiert.

Von den 50 Anfragen konnten in 28 Fällen unter anderem Flächen und Immobilien aus dem Brachflächenkatalog angeboten werden. Insgesamt hatte die oleg durch das Brachflächenmanagement bereits zu 139 Eigentümerinnen und Eigentümern von Brachflächen und leeren oder unternutzten Immobilien Kontakt. Davon wurden 39 Kontakte in 2020 aufgebaut. Die Schwerpunkte der Anfragen kamen 2020 mit 32 % aus dem Dienstleistungssektor sowie zu 26 % aus dem Bereich Handel und Lagerung. Jeweils fünf Anfragen kamen aus den Bereichen Produzierendes Gewerbe und Handwerk. Weitere Interessenten sind den Branchen Bauwirtschaft, Energieerzeugung, Beherbergung und sonstiges zuzuordnen.

Nicht befriedigt werden konnte wie in den Vorjahren die Nachfrage nach Flächen im Stadtumland. Daher ist die oleg bemüht, neben Flächen für die kommunale bzw. regionale Entwicklung in den Städten und Gemeinden des Landkreises Osnabrück hochwertige Flächen für die überregionale Vermarktung sowie Flächen im näheren Umfeld von Osnabrück zu entwickeln. Mit dem Vermarktungsstart des Gewerbegebietes „Heggenbrede“ in Belm stehen seit Sommer 2020 ca. 6 ha hochwertige Flächen im Stadtumland in bester Verkehrslage zur Verfügung.

Für den Erwerb neuer Flächen zur Gewerbeflächenentwicklung ist es unabdingbar geworden Tauschflächen vorzuhalten. Die oleg ist daher laufend bemüht landwirtschaftliche Flächen anzukaufen. Aufgrund des angespannten Flächenmarktes und des vorrangigen Ankaufs für den Bereich oleg-Projekte konnten 2020 jedoch keine weiteren Flächen im Geschäftsbereich Flächenmanagement erworben werden. Aus dem Bereich Flächenmanagement wurden 5 ha Fläche veräußert. Es handelte sich um eine sanierungsbedürftige Hofstelle, die mit etwas Grünland vermarktet werden konnte. Insgesamt verfügt das Flächenmanagement damit zum

31.12.2020 über 122 ha Fläche, welche für die Entwicklung von Gewerbestandorten als Tauschflächen zur Verfügung stehen.

Für eine erfolgreiche Begleitung von Ansiedlungsvorhaben gewinnt das Behördenmanagement einen immer größeren Stellenwert. Mittlerweile ist die Genehmigungspraxis und -begleitung zu einem wichtigen Standortfaktor bei Investitionen geworden. Im Jahr 2020 hat die oleg 13 Unternehmen durch das Behördenmanagement unterstützt. Ein ebenfalls immer relevanter Standortfaktor ist die Verfügbarkeit von schnellen Datenleitungen (Breitband). Auch hier unterstützt die oleg Unternehmen bei der Suche nach betriebsspezifischen Lösungen. Im Jahr 2020 hat die oleg zwölf Unternehmen in diesem Bereich unterstützt. Die Entwicklung in den einzelnen Projekten im Jahr 2020 wird nachfolgend kurz skizziert:

## **1. Ostercappeln-Schwagstorf Eue**

Im Jahr 2020 wurde eine in 2019 veräußerte 0,5 ha große Fläche zurückgekauft, da das Unternehmen ein anderes, bevorzugtes Baugrundstück sichern konnte. Diese Fläche wurde ebenfalls 2020 wieder veräußert. Mit dem Verkauf an ein benachbartes Unternehmen konnte der Erweiterungsbedarf dieses Betriebes gesichert und damit der Unternehmensstandort in Ostercappeln gefestigt werden. Es hatte noch weitere Interessenten aus dem Gewerbegebiet für das Grundstück gegeben. Dies zeigt, dass sich die Betriebe in Schwagstorf positiv entwickeln und ein Bedarf an Gewerbeflächen in Ostercappeln weiterhin besteht.

## **2. Ostercappeln-Venne**

Die Planungen für die ca. 20 ha große Erweiterungsfläche in Ostercappeln-Venne wurden im Jahr 2020 weitergeführt. Es wurden bereits Gutachten erstellt und ein Bebauungsplanentwurf erarbeitet. Die oleg hat in dem Projekt auch hinsichtlich nachhaltiger Maßnahmen beraten. Parallel werden die Grundstücksverhandlungen geführt. Im Frühjahr 2021 soll die öffentliche Auslegung erfolgen. Ein Satzungsbeschluss ist noch für 2021 geplant.

## **3. Fürstenau**

Im Projekt Fürstenau konnte die oleg 1,5 ha Fläche nördlich des Firmenstandortes Meurer erwerben. Damit sind alle dort zur Verfügung stehenden potentiellen Erweiterungsflächen für die Firma gesichert. Ein dabei erworbenes angrenzendes Wohnhaus mit abgängiger Bausubstanz wurde abgerissen und damit ein Konfliktpunkt zur gewerblichen Nutzung behoben.

## **4. Quakenbrück - Bahnhofsareal**

Im Projekt Quakenbrück läuft die Altlastensanierung des letzten Bauabschnittes. Am Ende der Maßnahmen sind dann alle Flächen der oleg saniert und können in die Vermarktung gehen. Eine kleine Fläche ist bereits an die Stadt Quakenbrück für die Errichtung eines Kindergartens verkauft. Zudem wurde eine kleinere Fläche, die bereits gewerblich genutzt war, an das entsprechende Unternehmen veräußert.

## **5. Belm ± B 51 Ortseingang und Dorfstr.**

In dem Projekt Belm ist der überarbeitete Bebauungsplan „Heggenbrede“, der nun die Erstellung von Gründächern auf Flachdächern vorschreibt, rechtskräftig. Das Gebiet ist erschlossen und alle Flächen sind im Eigentum der oleg. Die Vermarktung der Flächen hat 2020 begonnen. Drei Unternehmen haben konkretes Bauinteresse und bereits Planentwürfe erarbeitet. Die Kaufverträge sollen 2021 geschlossen werden. An der Bremer Straße im Bereich des Ortseingangs Belm konnte Ende 2020 der Kaufvertrag für den Bereich des ehemaligen Bahnhofgebäudes und Hotels geschlossen werden. Der Abriss des Hotels und die Altlastensanierung der Fläche wird in 2021 durchgeführt. Ebenfalls wird das Bauleitplanverfahren weitergeführt, dass 2016 bereits in den Grundzügen begonnen wurde.

## **6. Bad Essen**

Zur Unterstützung der Erweiterung Homanns in Bad Essen hat die Gemeinde Bad Essen die oleg im Rahmen eines neuen Projektes mit dem An- und Verkauf von Grundstücken ± hier insbesondere Tauschflächen- beauftragt. Im Jahr 2020 konnte die neue



Erschließungsstraße von der Bundesstraße zum Firmengelände Homann fertiggestellt werden. Die Ortschaft Lintorf wird dadurch sehr entlastet. Das Unternehmen ist bereits im Hochbau tätig. Für eine potenzielle Erweiterung des Gewerbegebietes in nördliche Richtung wird eine Machbarkeitsstudie erstellt. Diese kann erst abschließend erstellt werden, wenn die Eigentümergespräche fortgeschritten sind, da insbesondere wasserwirtschaftliche Fragen davon abhängen. Hier besteht ein großer Bedarf an Tauschflächen. 2020 konnte die oleg weitere 7 ha sichern. Insgesamt verfügt die oleg in Bad Essen aktuell noch über 22 ha Flächen. Ein Teil der Flächen sind jedoch noch als Reinvestitionsflächen für einen Landwirt reserviert, der Flächen für Homann bereitgestellt hat.

## 7. Dissen

Die Stadt Dissen hat die oleg 2018 mit der Entwicklung des Geländes des ehemaligen Krankenhauses und Schwesternwohnheims beauftragt. Auf insgesamt 4,5 ha Fläche soll dort ein Mischgebiet entstehen. Die 2018 vertraglich gesicherten Flächen sind 2019 ins Eigentum der oleg übergegangen. Der Abriss der vorhandenen Gebäude wurde 2020 fertiggestellt und Ende des Jahres mit der Erschließung begonnen. Die Vermarktung der Flächen hat 2021 begonnen. Erste Investorengespräche wurden geführt. Die oleg ist gemeinsam mit der Stadt Dissen und dem Landkreis Osnabrück bemüht, eine Pflegeeinrichtung anzusiedeln. Die Gespräche mit einem Betreiber sowie Investor sind vielversprechend.

## 8. Bad Laer

In 2020 wurde die oleg von der Gemeinde Bad Laer mit einem neuen Projekt betraut. Im Rahmen der Beauftragung konnte die oleg 1,7 ha Gewerbefläche im Bereich „Meggerhof“ an der Kläranlage erwerben. Durch die perspektivisch geplante Verlagerung der Kläranlage können die bisher durch Geruchsemissionen beschränkten Flächen einer gewerblichen Nutzung zugeführt werden.

## 9. Kettenkamp

Die Gemeinde Kettenkamp hat die oleg mit der Entwicklung eines Mischgebietes beauftragt. Dazu wurde ein neuer Vertrag mit der Gemeinde geschlossen. Ende 2020 konnte die oleg 12,6 ha Tauschflächen für das Projekt erwerben.

Die Vermögenslage der oleg Osnabrücker Land-Entwicklungsgesellschaft mbH ist im Wesentlichen durch die im Umlaufvermögen unter den Vorräten ausgewiesenen und zum Verkauf vorgesehenen Grundstücke im Wert von ca. 22.862 TEUR (Vorjahr 18.523 TEUR) sowie durch die Guthaben bei Kreditinstituten von ca. 2.770 TEUR (Vorjahr 2.186 TEUR) geprägt. Die Guthaben bei Kreditinstituten haben sich im Vergleich zum Vorjahr um 584 TEUR erhöht. Die Erhöhung ist auf ein erhöhtes Projektgeschäft zurückzuführen.

Im Jahr 2020 hat die oleg für das Geschäftsfeld Flächenmanagement keine Flächen erworben. Gleichzeitig wurden ca. 5,3 ha Flächen mit einem Wert von 205 TEUR veräußert. Insgesamt verfügt die oleg zum 31.12.2020 über 122 ha Tauschflächen zur Unterstützung regionaler Wirtschaftsjahrprojekte. Darüber hinaus hat die oleg im Bereich "oleg Projekte" 11,9 ha Fläche für 2.079 TEUR erworben. Insgesamt hat sich das Vorratsvermögen (Grundstücke inkl. Erschließungskosten und Kreisverkehr) von 18.653 TEUR in 2019 auf 23.109 TEUR im Jahr 2020 erhöht (+4.456 TEUR).

Die Liquidität der Gesellschaft war im Geschäftsjahr 2020 stets ausreichend und ist auch für 2021 sichergestellt.

Die hohe Liquidität auf Kontokorrentkonten der oleg dient vor allem der Absicherung der laufenden Ausgaben sowie der Finanzierung von Grundstücksgeschäften.

Zudem bestehen Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände in Höhe von 280 TEUR die sich im Vergleich zum Vorjahr (198 TEUR) um ca. 82 TEUR erhöht haben. Die Erhöhung ist insbesondere auf Forderungen gegen verbundene Unternehmen (Gesellschafter) für in Rechnung gestellte

Auslagen in den Projekten zurückzuführen. Diese können entweder jährlich oder zum Projektende ausgeglichen werden. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen bestehen gegenüber Pächtern von Grundstücken, deren Pachtverträge ab dem 01.10.2020 abgeschlossen wurden und die Pachtzahlungen jedoch erst im Jahr 2021 fällig werden. Sie liegen mit 13 TEUR über dem Vorjahreswert (7 TEUR).

Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten entspricht mit 64 TEUR in etwa dem Vorjahresniveau (69 TEUR). Hierin enthalten sind die Abgrenzungen der Bürgschaftsprovisionen an den Landkreis Osnabrück, die im Rahmen von Kreditaufnahmen zur Absicherung der Darlehen gezahlt wurden. Die Abgrenzungen erfolgen analog der Darlehenslaufzeiten. Aufgrund der oben genannten Geschäftsvorfälle hat sich die Bilanzsumme von 21.118 TEUR in 2019 auf 26.237 TEUR zum 31.12.2020 erhöht.

Die Eigenkapitalquote beträgt im Geschäftsjahr 2020 4,7 % und ist damit gegenüber 2019 um 0,2 %-Punkte zurückgegangen. Im Eigenkapital enthalten sind neben dem gezeichneten Kapital (123,6 TEUR) die Kapitalrücklage in Höhe von 754,9 TEUR sowie der Gewinnvortrag aus Vorjahren in Höhe von 361,5 TEUR. Die Kapitalrücklage hat sich gegenüber dem Vorjahr um 206 TEUR erhöht. Die Veränderung entspricht dem Unterschied aus den Kapitaldotierungen der Gesellschafter im Dezember 2020 in Höhe von 533 TEUR für das Geschäftsjahr 2021 und der Entnahme aus der Kapitalrücklage zum Ausgleich des Verlustes des Geschäftsjahres 2020 in Höhe von 327 TEUR. Die Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten von 23.793 TEUR für die Finanzierung von Grunderwerb. Gegenüber 2019 bedeutet dies einen Anstieg um 4.745 TEUR. Die oleg finanziert ihre Aktivitäten, insbesondere den Ankauf von Grundstücken, ausschließlich über Darlehen regionaler Kreditinstitute.

Es bestehen keine kurzfristig zurück zu zahlenden Darlehensbeträge (bis 1 Jahr). Weiterhin führt die oleg Darlehen mit einer Restlaufzeit zwischen 1 und 9 Jahren. Diese Darlehen sind bis auf zwei Ausnahmen über Ausfallbürgschaften des Landkreises Osnabrück besichert. Zwei Darlehen wurden über Grundschulden abgesichert, da zum Zeitpunkt des Grunderwerbs der Bürgschaftsrahmen stark ausgelastet war. Im Jahr 2018 wurde der Bürgschaftsrahmen von 20 Mio. EUR auf 40 Mio. EUR erhöht, sodass zukünftig keine Grundstücksbeleihungen zur Absicherung von Darlehen notwendig werden. Die Tilgung erfolgt regelmäßig aus den erzielten Erlösen aus Grundstücksverkäufen. Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind mit 399 TEUR um 146 TEUR höher als 2019 mit 253 TEUR. Die Erhöhung der Verbindlichkeiten ist insbesondere auf noch ausstehende Zahlungen von Maklerkautionen für erworbene Grundstücke, Erschließungskostenrechnungen im Projekt Dissen sowie Sanierungsrechnungen im Projekt Quakenbrück zurückzuführen.

Die sonstigen Verbindlichkeiten haben sich von 352 TEUR auf 358 TEUR leicht erhöht. Diese setzen sich insbesondere mit einer Höhe von 252 TEUR aus noch nicht mit der Stadt Quakenbrück verrechnet werden müssen, zusammen. Darüber hinaus bestehen Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern in Höhe von 364 TEUR aus Grundstücksaufwendungen im Projekt Dissen und Projekterlösen. Hinzu kommen Verbindlichkeiten aus Zinsaufwendungen und erhaltenen Kauttionen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach den bisherigen Vermarktungsaktivitäten in den einzelnen Projekten sowie aufgrund des Geschäftsfelds Flächenmanagements gehen wir unabhängig von der Entwicklung der gesamtwirtschaftlichen Situation davon aus, dass die erzielbaren Umsatzerlöse im kommenden Geschäftsjahr 2021 steigen werden. Es werden Umsatzerlöse aus den Projekten Dissen, Belm, Bad Essen, Fürstenau und Quakenbrück sowie aus dem Flächenmanagement erwartet. Insgesamt

geht die oleg im Wirtschaftsplan 2021 von einer Erhöhung der Umsatzerlöse auf 11.478 TEUR aus. Im Jahr 2020 wurden 603 TEUR Umsatzerlöse erzielt. Diese liegen damit weit unter den Planungen aus dem Wirtschaftsplan 2020. Dort hatte die oleg mit Umsatzerlösen in Höhe von 9.386 TEUR gerechnet. Es wird davon ausgegangen, dass das Ergebnis in 2021 erneut und auch perspektivisch defizitär ausfallen wird. In der Planung für 2020 war ein Verlust in Höhe von 538 TEUR geplant. Der tatsächlich entstandene Fehlbetrag in Höhe von 327 TEUR war damit um 211 TEUR geringer als erwartet. Für 2021 plant die oleg mit einem Fehlbetrag in Höhe von 544 TEUR. Die Erhöhung der Verluste ist zum Teil auf die Fortführung der bisher projektfinanzierten Stelle aus dem Projekt Brachflächenmanagement zurück zu führen. Die Förderung ist zum 30.06.2020 ausgelaufen und zu einer Daueraufgabe bei der oleg geworden.

Zum Zeitpunkt der Aufstellung des Jahresabschlusses 2020 dauerten die seit März 2020 in Folge der Corona-Pandemie weitreichenden Einschränkungen des öffentlichen Lebens an. Die Auswirkungen auf die Gesellschaft und Wirtschaft sind weitreichend und unverkennbar. Auch für die oleg hat die Corona-Krise Veränderungen mit sich gebracht. Zur Aufrechterhaltung des Geschäftsbetriebes und um den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern eine größtmögliche Flexibilität auch in Bezug auf Kinderbetreuung zu ermöglichen, wurden bereits 2020 die Arbeitsplätze und Mitarbeiterinnen bzw. Mitarbeiter in Abhängigkeit ihrer Bedarfe in zwei Gruppen eingeteilt. Alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter haben die Möglichkeit im Home-Office zu arbeiten. Täglich ist nur eine Mitarbeiterin bzw. ein Mitarbeiter in festgelegter Reihenfolge im Büro.

Da die Kontakte minimiert sind, wäre der Geschäftsbetrieb auch im Falle einer Infektion jederzeit gesichert. Durch die Aufgabenstellung und Arbeitsstruktur der oleg sind die Arbeitsabläufe nicht primär durch Kundenkontakt mit Verbraucherinnen und

Verbrauchern oder Unternehmen geprägt. Die oleg arbeitet vielmehr an langfristig angelegten Projekten mit längeren Planungs- und Umsetzungsphasen. Vor diesem Hintergrund wird die Arbeit bei der oleg durch Corona zwar auch eingeschränkt, jedoch sind die Auswirkungen bisher gering. Grundsätzlich können Rücksprachen und Termine per Video- und Telefonkonferenz geführt werden.

Von Vorteil sind hier die oftmals bereits jahrelangen Geschäftsbeziehungen zu den Gesellschaftern, die eine digitale Absprache in vielen Fällen durch das gute Vertrauensverhältnis ermöglichen. Aktuell ist es durch die Corona-Krise zu keinem signifikanten Einbruch der Flächennachfragen gekommen. Flächengesuche treffen weiter ein und es laufen Verhandlungen. Auch die Unternehmen haben sich auf die veränderte Arbeitsweise eingestellt, so dass auch Verkaufs- und Verhandlungskontakte per E-Mail, Video- und Telefonkonferenz erfolgen. Da die Nachfrage nach Flächen bisher das Angebot übersteigt, sieht die oleg auch bei einer Schwächung der Wirtschaft nach wie vor eine konstante Nachfrage. Durch Corona können Prozesse zwar verlangsamt werden, eine langfristige Gefährdung der Ziele und Wirtschaftlichkeit der Projekte ist dabei zum derzeitigen Stand nicht zu vermuten. Allerdings haben die Auswirkungen der Corona-Pandemie beim Gesellschafter Landkreis Osnabrück ein großes Defizit im Haushalt verursacht (Personalzuwachs im Gesundheitsdienst, Einrichtung von Testzentren, etc.). Der Landkreis plant für das Haushaltsjahr 2021 trotz eines vorherigen Haushaltskonsolidierungskonzeptes mit einem Defizit von rd. 10 Mio. EUR und mit einer Verdoppelung der Neuverschuldung in Höhe von 20 Mio. EUR.

Wie und in welcher Höhe sich die Folgen der Pandemie dabei auf die künftigen Einnahmen des Landkreises Osnabrück und damit auf die oleg auswirken, ist dabei aktuell allerdings nur schwer zu prognostizieren. Die Erträge des Landkreises hängen in den kommenden Jahren auch maßgeblich von der wirtschaftlichen Entwicklung

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

der 21 kreisangehörigen Städte, Gemeinden und Samtgemeinden ab, die den Landkreis über die Kreisumlage mitfinanzieren. Für den Haushalt 2021 hat die oleg im Rahmen der Haushaltskonsolidierung 50 TEUR weniger zu Lasten des Landkreises Osnabrück als ursprünglich im Wirtschaftsplan 2021 angedacht geplant. Die Einsparung erfolgt über das Aussetzen des Zuschussvertrages zwischen Landkreis Osnabrück und oleg. Die Zuschüsse werden sonst zur Verringerung der Auslagererstattungen für die Gesellschafter im Projektbereich eingesetzt. Vor dem Hintergrund der weiter anhaltenden Nachfrage nach Gewerbeflächen und damit der Möglichkeit durch Ansiedlungen höhere Einnahmen über die Gewerbesteuer für die Gemeinden und damit für die Kreisumlage zu generieren, würden Einsparungen im größeren Umfang die Möglichkeiten zum Ausgleich von Defiziten einschränken und wäre aus Sicht der oleg auf Dauer gesehen nicht zielführend.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>602,7</b>	<b>658,1</b>	<b>6.228,7</b>	<b>-55,3</b>
sonstige betriebliche Erträge	353,9	192,8	439,2	161,0
Materialaufwand	477,4	599,2	5.530,9	-121,9
Personalaufwand	279,9	246,3	203,1	33,6
Abschreibungen	2,6	4,8	3,0	-2,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	303,5	220,0	964,3	83,6
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-106,8</b>	<b>-219,4</b>	<b>-33,5</b>	<b>112,6</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	-0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	211,6	206,0	247,5	5,6
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-211,6</b>	<b>-206,0</b>	<b>-247,5</b>	<b>-5,6</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-318,4</b>	<b>-425,4</b>	<b>-281,1</b>	<b>107,0</b>
Sonstige Steuern	8,5	13,2	3,3	-4,7
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-326,9</b>	<b>-438,6</b>	<b>-284,4</b>	<b>111,7</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Jahresergebnis (TEUR)	-326,9	-438,6	-284,4
davon Verlustabdeckung durch LK OS	290,5	404,9	225,0

# NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 5,56 %
Arndtstraße 9 30167 Hannover	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
	811.620,00 EUR	
<b>Sitz</b>	<b>Geschäftsführung</b>	Land Niedersachsen 51,86 %
Hannover	Tim Kettemann Christopher Toben	Norddeutsche Landesbank, Landwirtschaftliche Brandkasse, Norddeutsche Beteiligungsgesellschaft für Immobilien 24,32 %
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	20 Städte und Gemeinden in Niedersachsen und Bremen 12,46 %
1915	Barbara Otte-Kinast, (Vorsitzende) Staatssekretär Rainer Beckedorf, (bis 24.02.2020) Dr. Christian Bock Thomas Brandes Sozialdirektorin Birgit Diers Bankdirektor Dr. Rüdiger Fuhrmann, (bis 31.12.2020) Christine Gade, (seit 06.10.2020) Ralf Harms Ministerin Birgit Honé Erster Stadtrat Hardwig Kuiper Regierungsrat Stellvertreter Gunther König Ulrich Löhr Prof. Dr. Hubert Meyer Dr. Dietrich Meyer-Ravenstein, (bis 30.06.2020) Präsident Gerhard Schwetje Christine Stolle Hartmut Tepe Dr. Ludwig Theuvsen, (seit 24.02.2020) Präsident Dr. Marco Trips	NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 5,56 % 20 niedersächsische Landkreise 5,80 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Die Gesellschaft führt als gemeinnütziges Siedlungsunternehmen Maßnahmen der Siedlung, der Agrarstrukturverbesserung und der Landentwicklung, der Landbeschaffung oder sonstige gesetzlich zugewiesene Aufgaben durch.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück – insbesondere in seiner Situation als Flächenlandkreis – ist es seit jeher, die Strukturen des ländlichen Raumes zu stärken und zu verbessern. Zwischen dem Landkreis Osnabrück und der NLG besteht daher bereits seit 1992 ein Geschäftsbesorgungsvertrag.

Durch diesen Vertrag wurde die NLG ermächtigt, für den Landkreis Osnabrück Grundstücksan- und -verkäufe durchzuführen, um zur Erreichung von strukturellen Verbesserungen und zur Durchführung von Vorhaben des Landkreises Flächen für den Landkreis Osnabrück zu erhalten. Durch die Beteiligung an der Gesellschaft in Höhe von 4,1 TEUR kann

der Landkreis Osnabrück direkt Einfluss auf die Entscheidungen in den Gremien der NLG nehmen, wenn gleich dieser aufgrund der Minderheitsbeteiligung verhältnismäßig gering ist (0,5 %). Der Landkreis Osnabrück wird in der Gesellschafterversammlung durch Herrn Friedrich Meinker vertreten.

# NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Rahmen des Wirtschaftsplanes für das Jahr 2020 waren Umsatzerlöse von 103 Mio. EUR und eine Gesamtleistung von 152 Mio. EUR geplant, was auch nahezu erreicht wurde. Die Ertragslage ist als ausgezeichnet zu bezeichnen, da der stetig steigende Immobilienpreis für Agrarflächen und Bauland das Geschäft positiv unterstützt und letztlich zu einem Jahresüberschuss von 8 Mio. EUR (Vorjahr 7 Mio. EUR) geführt hat.

Der Materialaufwand erhöht sich gegenüber dem Vorjahr um 19 % auf 93 Mio. EUR (Vorjahr 78 Mio. EUR). Die durchschnittlichen Einkaufspreise für Agrarflächen liegen bei 41.062 EUR/ha (Vorjahr 40.756 EUR/ha). In der Baulandentwicklung wurden Flächen von 9 Mio. EUR (Vorjahr 12 Mio. EUR) angekauft. Der Materialaufwand im Bereich der Erschließung erhöhte sich um 6.116 TEUR auf 25.286 TEUR. Die Entwicklung im abgelaufenen Geschäftsjahr ist als sehr gut zu qualifizieren, besonders, wenn man berücksichtigt, dass Corona-bedingt durch intensive Regelungen im mobilen Arbeiten sowie zusätzliche Urlaubstage trotzdem der Plan für Umsatz und Ertrag erfüllt bzw. übererfüllt wurde.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Corona-Situation hat durch eine erhöhte Nachfrage sowohl für Flächen im Agrarbereich als auch für Bauland das Geschäftsmodell weiter gestärkt. Die positive Preisentwicklung unterstützt die Substanzstärkung der NLG als einen der großen Flächenbesitzer in Niedersachsen.

In der Baulandentwicklung kann die NLG Flächen gar nicht so schnell entwickeln wie sie nachgefragt werden. Das Jahr 2021 wird in der Baulandentwicklung geprägt sein durch Neuakquisition und Neuentwicklung von Flächen, die als Ersatz für die bereits abverkauften Baugrundstücke dienen werden. Die Entwicklung der Freiherr-von-Fritsch Kaserne als Großprojekt läuft allerdings, auch durch Corona bedingt, langsamer als erwartet. Hier wird die Erschließung des Geländes

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>16.544,4</b>	<b>16.964,4</b>	<b>13.604,9</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	103,2	155,8	216,1
Sachanlagen	16.405,4	16.767,3	13.331,2
Finanzanlagen	35,9	41,3	57,6
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>389.631,7</b>	<b>345.357,7</b>	<b>327.238,9</b>
Vorräte	283.212,7	253.795,1	253.870,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	92.649,2	71.849,9	68.784,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	13.769,8	19.712,7	4.583,4
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>218,8</b>	<b>175,8</b>	<b>171,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>406.395,0</b>	<b>362.497,9</b>	<b>341.015,6</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>183.759,2</b>	<b>175.536,2</b>	<b>168.976,8</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>8.223,1</b>	<b>6.559,4</b>	<b>6.618,7</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>43.020,4</b>	<b>36.068,2</b>	<b>32.820,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>174.533,4</b>	<b>146.941,1</b>	<b>137.598,1</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	160.318,3	127.943,2	109.209,9
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	0,0	0,0	11.330,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	12.809,0	17.743,3	16.431,6
Sonstige Verbindlichkeiten	1.406,1	1.254,6	625,9
Treuhandverbindlichkeiten	175.771,0	154.888,1	172.257,8
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>5.082,0</b>	<b>3.952,4</b>	<b>1.620,2</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>406.395,0</b>	<b>362.497,9</b>	<b>341.015,6</b>

voraussichtlich erst im Jahr 2022 stattfinden und dann aber zu positiven Effekten auf das Ergebnis führen.

Für 2021 weist der Wirtschaftsplan Umsatzerlöse in Höhe von 94 Mio. EUR (Vorjahr 103 Mio. EUR) bei einer Gesamtleistung von 135 Mio. EUR aus. Das Jahresergebnis ist mit 7 Mio. EUR für 2021 geplant.

Das Hauptrisiko der Geschäftsentwicklung der NLG liegt in einer negativen Preisentwicklung im Immobilienmarkt, was derzeit aufgrund vielfältiger Faktoren, verstärkt durch die Corona-Krise nicht absehbar ist. Die nunmehr in jedem Bericht der letzten fünf Jahre thematisierte Problematik im Zusammenhang mit der BaFin ist aufgrund der nach wie vor ausstehenden Reaktion dieser Anstalt ungeklärt, beinhaltet aber aus Sicht der Geschäftsführung kein Risiko für das Geschäftsmodell der NLG.

Das Thema Corona hat für die Prozesse der NLG insofern Bedeutung, dass Prozessoptimierung und Digitalisierung weiterhin vorangetrieben werden, aber in der Schnelligkeit der Umsetzung durchaus suboptimal laufen. Bis Ende April 2021 ist nach wie vor die Hälfte der Belegschaft alternierend im mobilen Arbeiten beschäftigt, was durchaus zu Effizienzverlusten führt. Generell glaubt die NLG aber, dass nach Überwindung der Coronakrise das mobile Arbeiten im begrenzten Maße auch Teil des Arbeitslebens der NLG werden wird, und sinnvoll eingesetzt die Firma noch agiler machen kann.

Corona und die damit verbundene Entwicklung am Immobilienmarkt sorgen weiterhin für ein stabiles Arbeitsumfeld in der NLG. Arbeitsplatzrisiken werden augenblicklich nicht gesehen, jedoch ist die NLG bemüht, speziell im Bereich der Gemeinkosten sich weiter

# NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

zu verschlanken und hierfür eine Entlastung der Ertragsituation zu sorgen.

Die Liquiditätsposition der NLG ist nach wie vor als gut zu bezeichnen. Durch den erhöhten Bestandsaufbau, speziell im Bereich Baulandentwicklung, wo ein Abverkauf in den kommenden Jahren vorgesehen ist, benötigt die NLG eine Zwischenfinanzierung von zusätzlich 30 Mio. EUR für diesen Zweck, was angesichts der Zukunftsaussichten sowie der großen Substanz kein Problem darstellt.

<b>GuV (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Ist 2018</b>	<b>Abweichung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>101.822,3</b>	<b>94.930,2</b>	<b>91.058,1</b>	<b>6.892,1</b>
Bestandsveränderungen	30.027,9	11.949,7	14.566,5	18.078,1
andere aktivierte Eigenleistung	19,5	95,2	87,5	-75,7
sonstige betriebliche Erträge	505,0	3.626,2	1.764,4	-3.121,2
Materialaufwand	93.173,0	77.670,3	71.169,3	15.502,7
Personalaufwand	20.392,0	19.494,6	18.791,1	897,4
Abschreibungen	1.376,5	648,4	561,0	728,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	6.119,6	5.450,7	6.953,4	668,9
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>11.313,6</b>	<b>7.337,3</b>	<b>10.001,8</b>	<b>3.976,4</b>
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	2,4	6,3	10,9	-3,9
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	259,0	952,9	142,3	-693,9
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	1,5	0,0	0,0	1,5
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	870,4	770,7	780,7	99,7
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-610,4</b>	<b>188,5</b>	<b>-627,4</b>	<b>-798,9</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-13,0	-614,3	625,3	601,3
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>10.716,2</b>	<b>8.140,1</b>	<b>8.749,0</b>	<b>2.576,1</b>
Sonstige Steuern	2.493,2	1.580,7	2.130,3	912,5
<b>Jahresergebnis</b>	<b>8.223,1</b>	<b>6.559,4</b>	<b>6.618,7</b>	<b>1.663,7</b>



# ITEBO GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Dielingerstraße 39/40 49074 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	300.000,00 EUR	GbR der Kommunen der Landkreise Osnabrück, Emsland und Grafschaft Bentheim 25,83 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	Stadt Braunschweig 25,83 %
<b>Gründung</b>	Bernd Landgraf	Stadt Osnabrück 16,67 %
2013	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	Landkreis Osnabrück 7,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Aloys Raming-Freesen, (Vorsitzender)	Landkreis Grafschaft Bentheim 7,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist, die Erbringung von Informationstechnischen Dienstleistungen gegenüber den Gesellschaftern, deren Mitgliedern sowie deren Betrieben und Einrichtungen, insbesondere	Günter Oldekamp, (stellvertretender Vorsitzender)	Landkreis Emsland 7,00 %
a) Organisations- und IT-Strategieberatung	Stefan Albers, (seit 01.09.2020)	Bistum Osnabrück 5,67 %
b) umfassende Beratung in der Realisierung von IT-Projekten, Verfahrenseinführung und deren Betreuung	Tobias Avermann, (seit 01.09.2020)	ITEBO eG 5,00 %
c) Entwicklung und/oder Bereitstellung sowie Pflege und Wartung von DV - Anwendungssystem, soweit dies den Unternehmenszielen entspricht	Tobias Fänger	
d) Betrieb von Anwendungssystemen	Jens Geers, (seit 01.09.2020)	
e) Erbringung von Rechenzentrums-Dienstleistungen	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert	
f) Entwicklung und Anpassung eines Technologiekonzeptes, dass die Anforderungen und Bedürfnisse der Gesellschafter berücksichtigt	Gunda Gülker-Alsmeier, (seit 01.09.2020)	
g) Aufbau und Unterhaltung eines flächendeckenden Kommunikationsnetzes zwischen den Gesellschaftern und den zukünftigen Kunden	Guido Halfter, (seit 01.02.2020)	
h) Durchführung von Schulungs- und Seminarmaßnahmen im gesamten Bereich der Informationstechnologie.	Dr. Thorsten Kornblum, (seit 01.04.2020)	
	Matthias Lühn	
	Bärbel Rosensträter	
	Claus Ruppert, (bis 31.03.2020)	
	Henning Sack	
	Hildegard Schwertmann-Nicolay, (seit 01.02.2020)	
	Michael Steffens, (seit 01.03.2020)	
	Holger Trossen, (seit 01.03.2020)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die ITEBO ist seit 2000 regionaler IT-Dienstleister für den öffentlichen Bereich. Neben der Organisations- und IT-Strategieberatung gehört auch die Realisierung von IT-Projekten, die

Verfahrenseinführung und deren Betreuung, der Betrieb von Anwendungssystemen und die Erbringung von Rechenzentrums- Dienstleistungen zu den Aufgabenbereichen der ITEBO GmbH. Aus unterschiedlichsten Gründen besteht ein gesteigertes Interesse

der Kreisverwaltung Osnabrück daran, sich an der ITEBO GmbH durch den Erwerb von Gesellschaftsanteilen zu beteiligen.



## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die konjunkturelle Lage in Deutschland war auch im Jahr 2020 gekennzeichnet durch ein abgeschwächtes Wirtschaftswachstum durch die Corona-Pandemie. Das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt (BIP) war nach ersten Berechnungen des Statistischen Bundesamtes (Destatis) im Jahr 2020 um 5 % niedriger als im Vorjahr.

Der Markt für IT-Dienstleister wächst branchenübergreifend u.a. durch immer stärkere Nutzung mobiler Lösungen und Cloud-Dienstleistungen; diese Entwicklungen sind auch verbunden mit der Schaffung neuer Geschäftsmodelle. Standardisierte Dienstleistungen werden als Cloud-Dienste über Internetplattformen vermarktet, sind hochverfügbar und im Bedarfsfall für den Kunden flexibel skalierbar.

Die geplanten Umsatzerlöse von 31,5 Mio. EUR konnten in 2020 mit 35,99 Mio. EUR deutlich übertroffen werden. Das Kerngeschäft der Gesellschaft basiert auf einem stabilen Bestandsgeschäft, das in 2020 kontinuierlich weiter ausgebaut werden konnte. In 2020 konnten in allen Geschäftsbereichen Neukunden gewonnen oder bestehende Kundenbeziehungen ausgebaut werden.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>2.895,4</b>	<b>2.469,6</b>	<b>2.626,1</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	611,6	282,0	433,1
Sachanlagen	1.922,6	1.932,5	1.937,9
Finanzanlagen	361,1	255,1	255,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>5.705,0</b>	<b>3.445,2</b>	<b>3.119,6</b>
Vorräte	401,2	650,7	319,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	3.101,5	1.845,4	1.909,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.202,3	949,1	891,1
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>811,5</b>	<b>594,8</b>	<b>425,9</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>9.411,9</b>	<b>6.509,7</b>	<b>6.171,6</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>3.077,2</b>	<b>2.786,4</b>	<b>2.580,0</b>
<b>Gewinnvortrag/Verlustvortrag</b>	<b>1.032,9</b>	<b>826,5</b>	<b>675,8</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>290,8</b>	<b>206,4</b>	<b>150,7</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>1.267,2</b>	<b>775,1</b>	<b>945,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>5.015,0</b>	<b>2.928,2</b>	<b>2.646,5</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	960,0	1.020,0	1.080,0
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	0,0	106,1	132,5
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.426,0	1.387,7	1.041,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	57,5	0,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,0	5,5	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	162,8	75,5	91,7
Sonstige Verbindlichkeiten	408,7	333,4	300,9
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>52,5</b>	<b>20,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>9.411,9</b>	<b>6.509,7</b>	<b>6.171,6</b>

## Entwicklung der Gesellschaft

Inwieweit sich aufgrund der Corona-Pandemie längerfristige oder weitreichendere Einschränkungen des täglichen Lebens ergeben und inwieweit sich diese auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft auswirken, ist weiterhin nicht verlässlich quantifizierbar. Auf Basis der Erkenntnisse aus dem abgelaufenen Geschäftsjahr sowie des ersten Quartals 2021 gehen wir davon aus, dass sich hieraus für das laufende Geschäftsjahr 2021 keine wesentlichen Auswirkungen auf die Umsatzerlöse ergeben werden.

Beeinträchtigungen werden unverändert im Projektgeschäft erwartet. Dem gegenüber stehen ein zusätzlicher Bedarf im Hardwarebereich und eine erhöhte Nachfrage hinsichtlich der Digitalisierung von Dienstleistungen sowie der Bereitstellung von Serverleistung für externe Zugänge. Das Geschäft ist unverändert profitabel.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>35.991,2</b>	<b>28.649,6</b>	<b>24.787,8</b>	<b>7.341,6</b>
sonstige betriebliche Erträge	248,3	198,6	403,2	49,8
Materialaufwand	21.373,1	15.770,8	12.679,6	5.602,4
Personalaufwand	10.932,1	9.547,9	8.374,7	1.384,2
Abschreibungen	506,5	511,2	386,6	-4,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	2.920,3	3.027,9	3.604,1	-107,6
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>507,5</b>	<b>-9,6</b>	<b>146,0</b>	<b>517,2</b>
Erträge aus Beteiligungen	0,0	266,6	149,6	-266,6
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	5,2	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	44,8	44,6	52,8	0,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-44,8</b>	<b>222,0</b>	<b>102,0</b>	<b>-266,7</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	157,6	-7,7	84,4	165,3
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>305,1</b>	<b>220,0</b>	<b>163,6</b>	<b>85,1</b>
Sonstige Steuern	14,4	13,6	12,9	0,7
<b>Jahresergebnis</b>	<b>290,8</b>	<b>206,4</b>	<b>150,7</b>	<b>84,4</b>



# Agrotech Valley Forum e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Landrätin Anna Kepschull	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AgBRAIN GmbH</li> <li>• AGRAVIS Raiffeisen AG</li> <li>• Amazonen-Werke H. Dreyer GmbH &amp; Co. KG</li> <li>• ANEDO GmbH</li> <li>• B. Strautmann &amp; Söhne GmbH &amp; Co. KG</li> <li>• Bema GmbH Maschinenfabrik</li> <li>• Claas E-Systems KGaA mbH &amp; Co. KG</li> <li>• Competence Center Isobus e.V.</li> <li>• DFKI GmbH</li> <li>• DKE Data GmbH &amp; Co. KG</li> <li>• Grimme Landmaschinenfabrik GmbH &amp; Co. KG</li> <li>• Hagedorn Software Engineering GmbH</li> <li>• Hochschule Osnabrück</li> <li>• Holtmann Saaten GmbH</li> <li>• IHK Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim</li> <li>• lotec GmbH</li> <li>• Kalverkamp Maschinenbau GmbH</li> <li>• Kotte Landtechnik GmbH &amp; Co. KG</li> <li>• Landkreis Osnabrück</li> <li>• LMIS AG</li> <li>• Ludwig Bergmann GmbH</li> <li>• Maschinenfabrik Bernard Krone GmbH &amp; Co. KG</li> <li>• Peter Kröger GmbH</li> <li>• Universität Osnabrück</li> <li>• Vogelsang GmbH &amp; Co. KG</li> </ul>
Osnabrück	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gründung</b>	<b>Mitgliederversammlung</b>	
2019	Landrätin Anna Kepschull	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
<p>Das "Agrotech Valley Forum" ist ein regionales Netzwerk von wissenschaftlich arbeitenden Institutionen, Bildungseinrichtungen, Gebietskörperschaften und Unternehmen im Bereich der Agrar- und Ernährungswissenschaft mit dem Schwerpunkt Agrarsystemtechnik und deren effiziente Integration in zukünftige Wertschöpfungsketten der Lebensmittelproduktion auf Basis digitaler Technologien. Der Zweck des Vereins besteht in</p> <p>a) der Durchführung von Forschungsvorhaben und der Förderung von Wissenschaft und Forschung auf dem Gebiet der Agrar- und Ernährungswissenschaft mit dem Schwerpunkt Agrarsystemtechnik,</p> <p>b) der Bündelung der in Wissenschaft und Wirtschaft im Bereich Agrarsystemtechnik in Nordwestdeutschland vorhandenen Kompetenzen und deren Herausstellung im Sinne des Standortmarketings,</p> <p>c) der Stärkung der Innovationskraft und internationalen Wettbewerbsfähigkeit der nordwestdeutschen Agrar- und Ernährungswirtschaft,</p> <p>d) der Förderung der Schaffung und Sicherung von Ausbildungs- und Arbeitsplätzen im Agrobusiness in Nordwestdeutschland.</p>		<p>Natürliche Personen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rudolph, Niklas</li> <li>• Werries, Christoph</li> </ul>

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Gründung des Vereins „Agrotech Valley Forum“ dient der Kooperation von Unternehmen und wissenschaftlichen Einrichtungen sowie der Vernetzung zu der Landwirtschaft vor und nachgelagerten Branchen und anderen Wirtschafts- und Forschungsbereichen. Hierdurch sollen der Wissenstransfer zwischen Entwicklern und An-

wendern angeregt und Vernetzungspotenziale über die gesamte bioökonomische Wertschöpfungskette gehoben werden. Durch die Mitwirkung der Agrartechnikunternehmen Amazona, Claas, DKE Data, Grimme, Kotte und Krone, die seit Anfang 2017 auf Geschäftsleitungsebene aktiv an der Entwicklung des Netzwerkes mitarbeiten und dem Agrotech Valley Forum ebenfalls als Gründungsmitglie-

der beitreten werden, wird dieser Verein zu einem unternehmensgetriebenen Netzwerk. Als weitere Gründungsmitglieder sind die Hochschule Osnabrück, die Universität Osnabrück und das Deutsche Forschungszentrum für künstliche Intelligenz vorgesehen. Der Mitgliedsbeitrag beläuft sich für den Landkreis Osnabrück für das Jahr 2020 auf 750 EUR.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Nach der Gründung des „Agrotech Valley Forum e.V.“ (AVF) im Juli 2019 konnten im Verein Routinen der Zusammenarbeit entwickelt werden. So kommt der Lenkungskreis des AVF seit der Vereinsgründung in einem sechswöchigen Rhythmus zusammen, um gemeinsam Strategien zu entwickeln, welche die Stärken der Region des „Agrotech Valley“ bündeln und die bundesweite Sichtbarkeit des Netzwerkes erhöhen sollen.

Bis Ende 2020 haben so vier Vorstandssitzung und sieben Sitzungen des Lenkungskreises stattgefunden, in welchen die Verstetigung der Vereinsarbeit durch die Gründung von Arbeitskreisen und Initiierung von Projektanträgen ebenso beraten wurden, wie die Aufnahme neuer Mitglieder. Aufgrund der Corona-Pandemie wurden die Sitzungen meist als Online-Meetings abgehalten, was der Zusammenarbeit nicht abträglich war.

Parallel zur Weiterentwicklung und Etablierung der Vereinsstrukturen konnten die Arbeiten im Experimentierfeld Agro-Nordwest weitergeführt und ergebnisorientiert ausgebaut werden. Im Agro-Nordwest arbeitet der AVF gemeinsam mit der Hochschule und der Universität Osnabrück, dem DFKI, der Ruhr-Universität Bochum und dem Institut für Zukunftsstudien und Technologiebewertung (Berlin) an Fragestellungen zur digitalen Transformation im landwirtschaftlichen

Pflanzenbau. Ein Ziel dieses Projektes ist der Aufbau und der dauerhafte Betrieb eines Versuchshofs als agrartechnisches Testgelände für herstellerübergreifende, anwendungsorientierte Forschung und Praxiserprobung innovativer Technologien.

Neben der Koordination des Experimentierfeldes Agro-Nordwest, ist der AVF als Konsortialpartner bereits an zwei weiteren Förderanträgen zur künstlichen Intelligenz in der Landtechnik beteiligt, die im ersten Halbjahr 2020 auf den Weg gebracht werden konnten. Für das EU-Projekt „AIPlan4EU“ konnten die Antragsunterlagen im Juni 2020 eingereicht werden. Auch dieses Projekt wurde inzwischen bewilligt und kann 2021 starten. Dabei bezieht sich die Rolle des AVF in diesem Projekt primär auf die Einbindung von Akteuren aus der Landtechnikindustrie, mit denen gemeinsam Use-Cases für KI-Anwendungen in landwirtschaftlichen Prozessen entwickelt werden sollen.

Auch die Beantragung des BMWi-Förderprojektes „Agri-Gaia“, zu welchem unter Konsortialführung des DFKI im Mai beim Projektträger DLR (Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt e. V.) eine Projektskizze eingereicht werden konnte, wurde im Jahr 2020 erfolgreich abgeschlossen, so dass auch dieses Forschungsprojekt in Anfang 2021 an den Start gehen kann. Dabei soll der AVF in „Agri-Gaia“ das Stakeholder-Management übernehmen und an der Entwicklung

eines Betreibermodells für eine zu konzipierende KI-Plattform mitwirken.

Darüber hinaus wurden im zweiten Halbjahr 2020 zwei weitere Anträge durch den AVF initiiert, deren Aussichten auf einen positiven Bescheid im ersten Halbjahr 2021 als positiv zu bewerten sind. So wurde durch den AVF-Arbeitskreis „Fachkräfteakquise und Standortsicherung“ ein Förderantrag für den Aufbau eines „Weiterbildungverbundes Agrar“, der von der Hochschule Osnabrück als Antragssteller beim Projektträger, der Gesellschaft für soziale Unternehmensberatung (gsub mbH), eingereicht wurde, auf den Weg gebracht. Auch zum Thema Wasserstoff in der Landtechnik wurde koordiniert durch den entsprechenden AVF-Arbeitskreis ein Förderantrag auf den Weg gebracht. Durch die, bei der Metropolregion Nordwest beantragten Fördermittel sollen die Entwicklung von Einstiegszenarien und Handlungsstrategien für Wasserstoff in der Landtechnik ermöglicht werden.

## Entwicklung der Gesellschaft

Im Verein haben inzwischen vier Arbeitskreise zu den Themen Fachkräfteakquise, Big Data, Elektrifizierung und Wasserstoff ihre Arbeit aufgenommen. Nach Aufnahme-runden im Oktober 2019 und im April 2020 konnte der AVF im Zuge einer Mitgliederversammlung im November 2020 vier weitere Unternehmen und eine natürliche Person aufnehmen, so dass der Verein Ende 2020 insgesamt 27 Mitglieder zählt.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Hauptstraße 20 49594 Alfhausen	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	100.000,00 EUR	Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G. 51,00 %
Alfhausen	<b>Geschäftsführung</b>	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 49,00 %
<b>Gründung</b>	Werner Hesse Michael Strehl Sebastian Bremer	
2017		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist die Erbringung von Planungs-, Generalunternehmer-, Bauträger- und Baubetreuungsleistungen für Hochbauten mit der Maßgabe, dass Handwerksleistungen durch Subunternehmer ausgeführt werden, sowie die Vermittlung, Verwaltung und Bewirtschaftung von Immobilien aller Art.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, der Kreisbevölkerung möglichst günstigen Wohnraum zur Verfügung zu stellen bzw. die Voraussetzungen hierfür zu schaffen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahresergebnis hat sich mit 37 TEUR insgesamt positiv entwickelt. Die deutliche Erhöhung des Eigenkapitals ist auf eine entsprechende Dotierung der Kapitalrücklage durch die BEVOS GmbH zurückzuführen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>6.126,1</b>	<b>2.825,0</b>	<b>2.338,1</b>
Sachanlagen	6.126,1	2.825,0	2.338,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.205,4</b>	<b>776,2</b>	<b>459,3</b>
Vorräte	142,4	157,8	192,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	22,7	39,1	174,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.040,3	579,2	91,5
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>13,6</b>	<b>13,9</b>	<b>0,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>7.345,1</b>	<b>3.615,1</b>	<b>2.797,4</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.873,3</b>	<b>471,0</b>	<b>149,3</b>
<b>Gewinnvortrag/Verlustvortrag</b>	<b>8,5</b>	<b>0,0</b>	<b>23,1</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>37,1</b>	<b>8,5</b>	<b>26,3</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>457,2</b>	<b>12,4</b>	<b>105,7</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>5.006,4</b>	<b>3.123,4</b>	<b>2.532,3</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	4.560,0	2.870,0	2.300,0
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	139,2	155,4	142,5
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	216,1	21,0	31,3
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	83,2	67,6	54,9
Sonstige Verbindlichkeiten	7,9	9,4	3,7
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>8,1</b>	<b>8,2</b>	<b>10,1</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>7.345,1</b>	<b>3.615,1</b>	<b>2.797,4</b>

# BGLO Wohnen GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die umfangreichen Neubautätigkeiten sind der wesentliche Kern der Aktivitäten. Aufgrund der aktuellen Corona-Krise sind die Bauphasen von Materialknappheit und kräftig steigenden Preisen gekennzeichnet. Ob und inwieweit dies Auswirkungen zeitlicher und finanzieller Art nach sich ziehen wird, ist noch nicht verlässlich zu kalkulieren. Die Nachfrage nach Wohnraum ist weiterhin hoch.

In Ostercappeln baut die Gesellschaft eine neue Rettungswache, die an das Deutsche Rote Kreuz vermietet wird. Das Gesamtinvestitionsvolumen liegt hier bei ca. 1.500 TEUR

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>395,5</b>	<b>418,9</b>	<b>461,5</b>	<b>-23,4</b>
Bestandsveränderungen	-13,1	-14,9	28,6	1,8
sonstige betriebliche Erträge	30,8	83,3	10,3	-52,4
Materialaufwand	129,9	249,3	241,7	-119,3
Personalaufwand	37,0	37,4	34,1	-0,4
Abschreibungen	60,4	60,4	60,4	-0,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	108,9	104,4	99,6	4,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>77,0</b>	<b>35,8</b>	<b>64,6</b>	<b>41,2</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	33,0	25,7	33,4	7,3
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-33,0</b>	<b>-25,7</b>	<b>-33,4</b>	<b>-7,3</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	7,0	1,6	4,9	5,4
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>37,1</b>	<b>8,5</b>	<b>26,3</b>	<b>28,5</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>37,1</b>	<b>8,5</b>	<b>26,3</b>	<b>28,5</b>

# Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Genossenschaft	BGLO GmbH	98,00 %
Hauptstraße 20 49594 Alfhausen	<b>Stammkapital</b>	BGLO Wohnen GmbH	51,00 %
<b>Sitz</b>	EUR	<b>Mitglieder</b>	
Alfhausen	<b>Geschäftsführung</b>	weitere 2.826 Mitglieder	98,12 %
<b>Gründung</b>	Werner Hesse Michael Strehl Sebastian Bremer	Landkreis Osnabrück	1,88 %
1901	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Dr. Hermann Meyer		
Die Baugenossenschaft kann Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen bewirtschaften, errichten, erwerben und betreuen. Sie kann alle im Bereich der Wohnungswirtschaft, des Städtebaus und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen. Das Nichtmitgliedergeschäft ist zugelassen.	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
	Landrat a.D. Manfred Hugo, (Vorsitzender) Heiner Pahlmann, (stellvertretender Vorsitzender) Dr. Horst Baier Hubert Greten Jürgen Kieseckamp Christian Klütsch Claus-Peter Poppe Peter Selter Ulrich Strakeljahn		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, der Kreisbevölkerung möglichst günstigen Wohnraum zur Verfügung zu stellen bzw. die Voraussetzungen

hierfür zu schaffen. Er unterstützt daher die Genossenschaft in ihrem Bemühen, durch Erwerb von unbebauten Grundstücken u.a. das Preisniveau günstig zu gestalten und so Eigentumsbildung und Mietwohnungsbau

zu ermöglichen. Seitens der Baugenossenschaft erfolgt eine jährliche Dividendenausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder.



# Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr wurde erneut mit einem guten Jahresergebnis abgeschlossen. Die Eigenkapitalrentabilität liegt wie im Vorjahr bei 3,1 %. Auch die weiteren Kennzahlen zur Ertragslage verdeutlichen die gute Positionierung der Baugenossenschaft. Der beschlossene Wirtschaftsplan weist für 2021 und die weiteren 4 Jahre ebenfalls zufriedenstellende Jahresergebnisse aus.

Der hohe Anteil des Sachanlagevermögens am Bilanzvolumen ist branchenbedingt und stellt mit 92 % an der Bilanzsumme den bedeutendsten Vermögensposten dar. Die Verminderung ist auf den Verkauf von 2 Wohnungen sowie die planmäßigen Abschreibungen zurückzuführen.

Das in der Bilanz ausgewiesene Eigenkapital ist wiederum nominal angestiegen und beträgt 16.801,0 TEUR. Die Eigenkapitalquote bezogen auf die Bilanzsumme blieb konstant bei 44,3 %. Der Branchendurchschnitt liegt in Deutschland bei Genossenschaften per 31.12.2019 bei gut 40 %.

Rückstellungen wurden in Höhe von 227,3 TEUR gebildet, überwiegend bestimmt durch Rückstellungen für erbrachte Bauleistungen, Steuerrückstellungen, Rückstellungen für Urlaubsverpflichtungen und Rückstellung für die Jahresabschlusserstellung.

Wie bereits in den vergangenen Jahren erfolgten erhebliche Investitionen u.a. zur Bestandserweiterung und zur laufenden Modernisierung und Unterhaltung des eigenen Wohnungsbestandes. Die Mieterfluktuation hat mit 110 Wohnungskündigungen im Berichtsjahr leicht zugenommen. Die Fluktuationsrate beträgt bezogen auf den durchschnittlichen Wohnungsbestand 12,6 % nach 10,4 % im Vorjahr.

Die Steigerung der Erlöse aus der Hausbewirtschaftung um rd. 119 TEUR resultieren aus moderaten Mietanhebungen durch Angleichung an die ortsübliche Miete (Wegfall der

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>35.052,7</b>	<b>35.056,6</b>	<b>36.315,0</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	28,1	46,4	50,7
Sachanlagen	34.875,2	34.660,9	35.866,0
Finanzanlagen	149,3	349,3	398,3
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.853,4</b>	<b>1.700,7</b>	<b>1.903,5</b>
Vorräte	1.357,6	1.385,4	1.274,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	270,6	76,4	204,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.225,1	238,8	423,7
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>36,0</b>	<b>38,7</b>	<b>37,7</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>37.942,0</b>	<b>36.795,9</b>	<b>38.256,2</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>16.801,0</b>	<b>16.313,8</b>	<b>15.923,1</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>449,1</b>	<b>405,4</b>	<b>417,5</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>227,3</b>	<b>314,1</b>	<b>397,9</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>20.862,2</b>	<b>20.115,6</b>	<b>21.908,6</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	19.311,5	18.472,1	20.036,8
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	1.359,6	1.300,5	1.240,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	98,6	111,1	356,2
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	0,0	158,1	213,3
Sonstige Verbindlichkeiten	92,5	73,9	62,1
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>51,5</b>	<b>52,4</b>	<b>26,7</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>37.942,0</b>	<b>36.795,9</b>	<b>38.256,2</b>

öffentlichen Bindung bei einigen Objekten) sowie Mietanpassungen nach durchgeführten Modernisierungsmaßnahmen und energetischen Sanierungen. Zudem wirken sich in dieser Position auch die gestiegenen Heizkosten durch höhere Betriebskostenvorauszahlungen aus.

# Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Genossenschaft wird ihren Fokus weiter auf die Sanierung und Modernisierung des eigenen Bestandes richten. Seit 2015 errichtet die Genossenschaft mit zunehmender Frequenz barrierefreie Neubauten mit hoher energetischer Qualität im gesamten Landkreis Osnabrück. Zur Sicherung der Marktfähigkeit der Bestandsimmobilien sind wiederum nicht unerhebliche Investitionen zu tätigen. Neben substanzerhaltenden und wertverbessernden Maßnahmen an den Gebäuden (Wärmedämmmaßnahmen, Sanierung von Balkonen und Loggien, Gestaltung der Außenbereiche) wird nach wie vor die Sanierung einzelner Wohnungen (Bäder, Haustechnik, Fußböden, Türen etc.) im Vordergrund stehen. Bedingt auch durch die Anzahl der Mieterwechsler ist die Einzelmodernisierung von Wohnungen häufig zwar nicht ökonomisch, im Hinblick auf die Neuvermietung aber auch künftig oftmals unumgänglich.

Hier hat die Genossenschaft regelmäßig den Spagat zu vollziehen, dass die Wünsche der Mieter nach Verbesserung der Wohnqualität zu Lasten der Neuvermietung zurückstehen müssen. Insbesondere Haushaltsauflösungen älterer Menschen haben regelmäßig zur Folge, dass die freiwerdenden Mietwohnungen den wachsenden qualitativen Anforderungen der Nachfrager nicht mehr gerecht werden. Durch diese Maßnahmen werden jährlich erhebliche finanzielle Mittel gebunden und wirken sich damit auch nachhaltig auf die planmäßige Modernisierung des Bestandes aus. Für aufwandswirksame Instandhaltungs- und Modernisierungsmaßnahmen sowie für aktivierungspflichtige Bestandsverbesserungen sind für das aktuelle Wirtschaftsjahr Ausgaben von rd. 960 TEUR eingeplant.

Im Bauträgerbereich ist eine Vorratsbebauung wie auch in der Vergangenheit zwecks Risikominimierung grundsätzlich nicht vorgesehen. Kurz- und mittelfristig ist jedoch wieder eine Nachfragesteigerung bei hochwertigen Einheiten in besonderen Lagen zu erwarten. Bestandsgefährdende Risiken sind derzeit nicht erkennbar.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>5.463,5</b>	<b>5.279,6</b>	<b>5.720,6</b>	<b>183,8</b>
Bestandsveränderungen	-13,1	109,5	911,5	-122,6
sonstige betriebliche Erträge	171,5	182,1	82,5	-10,6
Materialaufwand	2.054,5	2.095,6	3.291,0	-41,1
Personalaufwand	1.022,1	911,8	896,9	110,3
Abschreibungen	1.089,8	1.087,4	989,7	2,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	608,0	657,6	667,5	-49,6
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>847,5</b>	<b>818,8</b>	<b>869,4</b>	<b>28,6</b>
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0,0	49,4	0,0	-49,4
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	-0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	330,2	360,2	375,1	-30,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-330,2</b>	<b>-310,8</b>	<b>-375,1</b>	<b>-19,4</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	65,9	99,7	74,1	-33,8
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>451,4</b>	<b>408,3</b>	<b>420,2</b>	<b>43,0</b>
Sonstige Steuern	2,3	3,0	2,7	-0,7
<b>Jahresergebnis</b>	<b>449,1</b>	<b>405,4</b>	<b>417,5</b>	<b>43,7</b>

Es kann allerdings nicht ausgeschlossen werden, dass die nach wie vor anhaltende Entspannung auf dem Mietwohnungsmarkt zu einem weiteren Anstieg bzw. Stagnieren der hohen Fluktuations- und Leerstandsquoten und damit mittelfristig verbundenen mit negativen Auswirkungen auf die Ertragslage führen wird. Für die nächsten Jahre rechnen wir allerdings aufgrund der aktuellen Corona Krise durchaus mit negativen Auswirkungen auf unsere Ertragslage.

Auch zukünftig wird ein Schwerpunkt der strategischen Unternehmensplanung, vor dem Hintergrund der gesetzlichen Anforderungen, die Überarbeitung und Fortschreibung der vorliegenden Portfolioanalyse sein. Diese differenzierten Bestandsdaten liefern die zukünftige Marktfähigkeit unserer eigenen Liegenschaften unter Berücksichtigung von Rentabilität und Liquidität. Nach der langfristigen Planung der Genossenschaft ist auch in den nächsten Jahren dabei von einer befriedigenden Entwicklung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage auszugehen, wobei die Risiken und Auswirkungen der Corona Krise nicht abschließend beurteilt werden können.



# **C. Soziales, Beschäftigung und Jugend**



# MaßArbeit kAÖR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Träger</b>	
	25.570,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
<b>Sitz</b>	<b>Vorstand</b>		
Osnabrück	Siegfried Averhage Lars Hellmers		
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder Verwaltungsrat</b>		
2005	Landrätin Anna Kepschull, (Vorsitzende) Erste Kreisrätin Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende) Tanja Bojani Mirco Bredenförder Christian Calderone Felicitas Exner Jürgen Kieseckamp Johannes Koop Werner Lager Jürgen Lindemann Thomas Rehme Christiane Rottmann Thomas Scheufens Kreisrat Matthias Selle Kreisrat Dr. Winfried Wilkens		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Der Landkreis Osnabrück ist seit dem 01.01.2005 zugelassener kommunaler Träger nach § 6 a Abs.2 Satz 1 Nr. 2 SGB II und betreut in Eigenregie die Empfänger von Arbeitslosengeld II. Mit Wirkung zum 01.01.2011 wird diese Aufgabe nun unbefristet wahrgenommen. Der Landkreis Osnabrück hat mit Wirkung zum 01.01.2005 eine kommunale Anstalt des öffentlichen Rechts im Wege der formwechselnden Umwandlung aus der MaßArbeit gGmbH eingerichtet. Der Landkreis Osnabrück überträgt der MaßArbeit kAöR die ihm obliegenden Aufgaben und Zuständigkeiten hinsichtlich der Förderung von Beschäftigung nach Kapitel 3 Abs. 1 SGB II (Leistungen zur Eingliederung in Arbeit). Von der Übertragung sind solche Aufgaben ausgenommen, die nach dem SGB II und dem Niedersächsischen Gesetz zur Ausführung des Zweiten Buchs des Sozialgesetzbuches in der jeweiligen gültigen Fassung ausdrücklich im Zuständigkeitsbereich des Landkreises Osnabrück verbleiben müssen. Die MaßArbeit kAöR arbeitet eng mit Betrieben der gewerblichen Wirtschaft, wirtschaftsnahen Kammern und Verbänden, der Arbeitsverwaltung, den Trägern und Institutionen der Jugendberufshilfe, Gewerkschaften, Bildungsträgern sowie sonstigen arbeitsmarktlichen Vertretern zusammen.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist alleiniger Träger der MaßArbeit kAöR. Der Landkreis Osnabrück als Träger der Aufgaben nach dem SGB II (Grund Sicherung für Arbeitssuchende) hat gemäß § 6 SGB II im Rahmen einer Kooperations- und Betriebsführungsver einbarung die kreiseigene MaßArbeit kAöR als besondere Einrichtung (§ 6a Abs. 6 SGB II) mit der Wahrnehmung

der Aufgaben nach Kapitel 3 Abs. 1 SGB II (Leistungen zur Eingliederung) betraut. Mit der MaßArbeit kAöR verfolgt der Landkreis Osnabrück das Ziel der Schaffung einer effizienten, an den Erfordernissen der Eingliederung in Arbeit ausgerichteten Organisationsstruktur. Unter Nutzung der umfangreichen Erfahrungen mit der Betreuung von Arbeitssuchenden und Sozialhilfeempfängern wird das Ziel

der Entwicklung neuer innovativer Instrumente und Maßnahmen für die Eingliederung erwerbsfähiger Leistungsberechtigter in Arbeit verfolgt. Hiermit übernimmt die MaßArbeit kAöR die Aufgabe der Integration und Reintegration Arbeitsloser, insbesondere arbeitsloser Jugendlicher und Langzeitarbeitsloser in den Arbeitsmarkt sowie die Durchführung von Maßnahmen des „Übergangsmangement Schule und Beruf“.

# MaßArbeit kAÖR

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die MaßArbeit kAÖR schließt das Geschäftsjahr 2020 mit einem ausgeglichenen Ergebnis ab.

### Kommunale Arbeitsvermittlung

Es wurden die im Folgenden benannten zielgruppenspezifischen Angebote und Projekte umgesetzt:

Zentrale AnsprechpartnerInnen für Menschen mit gesundheitlichen Beeinträchtigungen (ZAP) beraten als spezialisierte ArbeitsvermittlerInnen in den jeweiligen Eingliederungsteams der Außenstellen erfolgreich Personen mit intensivem Unterstützungsbedarf (langzeitarbeitslose Renten- und EU-RentenanwärterInnen, Reha-BewerberInnen sowie Personen mit Schwerbehinderung, psychischen Beeinträchtigungen und gesundheitlichen Auffälligkeiten). Mit 141 sozialversicherungspflichtigen Arbeitsaufnahmen, 69 Vermittlungen in geringfügige Beschäftigung, 58 erfolgten Bewilligungen der vollen Erwerbsminderungsrente, 46 Bewilligungen bzw. Durchführungen von Leistungen zur medizinischen Rehabilitation und 164 Durchführungen bzw. Fortführungen von Therapien oder Akutversorgung konnten trotz der pandemiebedingten, veränderten Rahmenbedingungen im Gesundheits- und Rehabilitationswesen stabile Ergebnisse erzielt werden.

Als ergänzende Unterstützung hat sich 2020 durch die Arbeit der „Zentralen AnsprechpartnerInnen“ für Leistungsberechtigte der beruflichen Rehabilitation (ZAR) bewährt und sinnvolle Synergien zwischen Rehabilitationssträgern und der MaßArbeit kAÖR als kommunales Jobcenter erzielt. Die Aufgaben der ZAR umfassen die Erhaltung, Verbesserung oder Wiederherstellung der Erwerbsfähigkeit der Leistungsberechtigten in Abstimmung mit den Teilhabeträgern sowie die Offerierung von adäquaten und leidensgerechten Integrationsmöglichkeiten.

Der **Jugendbereich** der kommunalen Arbeitsvermittlung der MaßArbeit kAÖR ist zuständig für junge Arbeitslosengeld II-EmpfängerInnen, die die Schulpflicht erfüllt haben. Im Jahr

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>146,9</b>	<b>160,6</b>	<b>78,3</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	30,1	36,8	47,3
Sachanlagen	116,9	123,8	31,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>570,2</b>	<b>722,2</b>	<b>562,5</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	3,7	3,5	14,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	566,5	718,7	547,8
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>7,8</b>	<b>12,1</b>	<b>8,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>724,9</b>	<b>894,9</b>	<b>648,7</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>25,6</b>	<b>25,6</b>	<b>25,6</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>445,0</b>	<b>395,0</b>	<b>387,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>254,3</b>	<b>474,3</b>	<b>236,2</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	49,6	194,0	100,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	169,0	261,2	116,1
Sonstige Verbindlichkeiten	35,7	19,1	19,6
<b>Summe Passiva</b>	<b>724,9</b>	<b>894,9</b>	<b>648,7</b>

2020 wurde das bestehende Eingliederungskonzept - zum Teil angepasst an die Corona-Pandemie - weiterverfolgt. Jedem jungen Menschen wird grundsätzlich bereits bei der Antragsstellung ein unverzügliches Angebot unterbreitet.

Dadurch sollen die Phasen der Arbeitslosigkeit und damit einhergehende Zeiten der Perspektivlosigkeit so kurz wie möglich gehalten werden. Eng verknüpft ist die kommunale Arbeitsvermittlung im Jugendbereich mit dem Übergangmanagement Schule und Beruf. Die Ausbildungslotsen des Übergangmanagements Schule - Beruf beraten und vermitteln verbindlich alle schulpflichtigen erwerbsfähigen Leistungsberechtigten.

Zum Ende des Jahres 2020 konnten insgesamt (SGB II + SGB VIII) 329 junge Menschen durch die Ausbildungslotsen und die kommunale Arbeitsvermittlung im Jugendbereich in betriebliche und schulische Ausbildung vermittelt werden. Angestrebt wurden für das Jahr 2020 insgesamt 379 Integrationen in Ausbildung (für die Rechtskreise SGB II (259) und SGB VIII (120)). Die Vermittlungen im Bereich SGB VIII generieren sich zum größten Teil aus SchülerInnen im

Übergang zwischen der allgemeinbildenden und berufsbildenden Schule und dem Ende des Besuchs der berufsbildenden Schule. Das Ziel 120 Vermittlungen SGB VIII konnte in 2020 nicht erreicht werden.

Aufgrund der pandemiebedingten Schließungen der Schulen und der darauffolgenden eingeschränkten Zugänge in die Schulen, wurde die Vermittlungstätigkeit in diesem Bereich stark ausgebremst. Hinzu kommt, dass viele SchülerInnen einen weiteren Schulbesuch für sinnvoller erachteten und zum Teil auch Wiederholungen von Schulklassen vordergründig waren. Dies ist auch auf die fehlenden Berufsorientierungsangebote in den Abschlussjahrgängen zurückzuführen.

Darüber hinaus wurden 2020 insgesamt 15 Personen in eine Einstiegsqualifizierung (EQ) vermittelt (SGB II + SGB VIII). Die Übernahmequote ist gleichbleibend positiv zu bewerten.

Das **Migrationszentrum** der MaßArbeit kAÖR ist eine zentrale rechtskreisübergreifende Orientierungs- und Beratungseinheit für alle Menschen mit Migrationshintergrund im Landkreis Osnabrück. Eines der zentralen Ziele

# MaßArbeit kAÖR

des Migrationszentrums ist die gezielte Unterstützung zur Integration in den ersten Arbeitsmarkt.

Die Schutzsuchenden und die EU-MigrantInnen stehen im Fokus der Bemühungen und werden durch gezielte Maßnahmen und Beratung - aufbauend und in Kombination mit dem Spracherwerb - zur eigenständigen Sicherstellung des Lebensunterhalts begleitet. Hierzu gehört z.B. auch die nachgehende Betreuung von Schutzsuchenden bei Arbeitsaufnahme. Neben der Unterstützung bei der beruflichen Integration und der kommunalen Bündelung der Deutschförderung ist das Migrationszentrum erste Adresse und Ansprechpartner für Ehrenamtliche, die sich im Kontext Migration engagieren.

Die **(Allein-)Erziehenden** waren in 2020 eine erklärte Zielgruppe der kommunalen Arbeitsvermittlung. Infolge pandemiebedingter Einschränkungen, finanzieller und arbeitsmarktrechtlicher Unsicherheiten, der plötzlich fehlenden zuverlässigen Kinderbetreuung, der neuen Homeschooling-Herausforderungen und der Kontaktbeschränkungen waren vor allem die Eltern besonders beeinträchtigt. An dieser Stelle haben sich unterstützende Maßnahmen wie z. B. „Familien-Coaching“, „Frauen.Stärken.“, „Videocoaching“ (hier speziell für Frauen und Migrantinnen) und auch das „Einzelcoaching“ bewährt, um den Erziehenden Halt zu geben und deren Unsicherheiten entgegenzuwirken.

Der Einsatz von alternativen Kommunikationsformen wie Telefonkonferenzen und das Videocoaching in der Beratung war an dieser Stelle hilfreich und konnte Maßnahmeabbrüche verhindern. Insgesamt konnten 215 alleinerziehende Personen in sozialversicherungspflichtige Beschäftigung integriert werden. Das anvisierte Ziel von 281 konnte in Anbetracht der Besonderheiten der Arbeitsmarktsituation in 2020 (coronabedingter Einschränkungen wie fehlende Kinderbetreuung) nicht erreicht werden.

**Die Gleichstellung von Frauen und Männern** im SGB II-Bezug im Hinblick auf die Förderung der Eingliederung sowie eine gezielte genderbasierte Analyse und Auswertung der Arbeitsmarktintegrationen waren Schwerpunkt der Strategie in 2020. Das im Vorjahr um die gleichstellungsrelevanten Inhalte ergänzte Berichtswesen ist für Entscheidungen zur Vermittlungsstrategie und Maßnahmenplanung förderlich. Insgesamt zählte die MaßArbeit kAÖR zum Jahresende 1.998 Integrationen von Frauen, davon 718 in den ersten Arbeitsmarkt. Die Vermittlung von Frauen in Arbeit wurde durch pandemiebedingte Auswirkungen auf die Kinderbetreuung sowie Homeschooling extrem erschwert. Eine Fokussierung auf die verstärkte Berücksichtigung von Frauen bei den arbeitsmarktpolitischen Maßnahmen bleibt im Kontext der Gleichstellung zukünftig eine wichtige Aufgabe in der kommunalen Arbeitsvermittlung.

Der **ArbeitgeberService (AGS)** der MaßArbeit kAÖR konnte in 2020 trotz des eingeschränkten Zugangs zu den Betrieben der Region aufgrund der Corona-Pandemie 398 Betriebsbesuche durchführen. Zudem hat der ArbeitgeberService seine Arbeit im Bereich der bewerberorientierten Vermittlung intensiviert und sucht individuelle, auf die jeweilige Einzelperson zugeschnittene Arbeits-, Ausbildungs- sowie EQ-Stellen, um einen möglichst passgenauen und nachhaltigen Vermittlungserfolg zu erzielen. In 2020 konnten mit Hilfe der bewerberorientierten Vermittlung trotz der Einschränkungen der Corona-Pandemie 152 Personen in Arbeit, Ausbildung oder EQ vermittelt werden. In 2020 stand das Teilhabechancengesetz mit den Förderungen nach §16i und §16e (neu) SGB II weiterhin im Fokus des ArbeitgeberService. Diese beiden Instrumente schaffen effektive Möglichkeiten, langzeitarbeitslose Personen in den Arbeitsmarkt zu integrieren. Im Rahmen von §16i SGB II wurden im Jahr 2020 40 Personen vermittelt. Eine Förderung nach §16e SGB II erhielten 11 Personen. Beide Zielgruppen erhalten ein begleitendes Coaching für die komplette Förderdauer.

Ziel der **WerkAkademie** ist die sofortige Aktivierung und kurzfristige Beendigung der Hilfebedürftigkeit durch die Aufnahme einer sozialversicherungspflichtigen Beschäftigung (Work-First-Gedanke). Aufgrund der Corona-Pandemie waren die WerkAkademien vom 13.03. bis zum 13.07.2020 für den Publikumsverkehr geschlossen. In dieser Zeit haben sich die Coaches per Telefon und per E-Mail um die Teilnehmenden gekümmert. Zudem wurde in dieser Zeit ein Hygienekonzept für den Re-Start entwickelt und formuliert. Der Re-Start erfolgte dann mit einer reduzierten Teilnehmerzahl in beiden WerkAkademien. In 2020 konnten insgesamt 51 Arbeitssuchende in sozialversicherungspflichtige Beschäftigung vermittelt werden.

Das Zertifizierungsaudit im Rahmen des AZAV-Verfahrens wurde auch in 2020 erfolgreich absolviert. Im Rahmen eines am 04.11.2020 durchgeführten Re-Audits wurde die AZAV-Trägerzulassung erfolgreich bis 2025 verlängert.

## Bildung und Teilhabe

Trotz der pandemischen Lage war lediglich ein Rückgang der Mittagsverpflegung in Schulen zu verzeichnen. Weitergehende Leistungen aus dem Bildungs- und Teilhabepaket wurden weiterhin in gleicher Höhe in Anspruch genommen.



# MaßArbeit kAÖR

## Entwicklung der Gesellschaft

Durch die §§ 48a und 48b SGB II wurden bundesweit Zielvereinbarungen für die Träger der Grundsicherung für Erwerbstätige eingeführt. Während die Träger mit gemeinsamer Aufgabenwahrnehmung die Zielvereinbarung mit der Bundesagentur schließen, sind Vertragspartner der Optionskommunen die jeweils zuständigen Landesbehörden (in Niedersachsen das Wirtschafts- und das Sozialministerium), die wiederum mit dem Bundesministerium für Arbeit und Soziales eine Zielvereinbarung schließen. Gesetzlich sind folgende Ziele vorgesehen:

### Verringerung der Hilfebedürftigkeit

Ziel ist es, dass die Hilfebedürftigkeit insgesamt verringert wird. Für die Nachhaltung der Erreichung dieses Ziels wird im Vergleich zum Vorjahr die Entwicklung der Summe der Leistungen zum Lebensunterhalt beobachtet.

### Verbesserung der Integration in Erwerbstätigkeit

Das Ziel ist im Jahr 2020 erreicht, wenn die Integrationsquote des Landkreises Osnabrück um 0,7 % im Vergleich zum Jahr 2019 steigt.

### Vermeidung von langfristigem Leistungsbezug

Das Ziel ist im Jahr 2020 erreicht, wenn der durchschnittliche Bestand an Langzeitleistungsbeziehern des Landkreises Osnabrück um 4,8 % im Vergleich zum Jahr 2019 reduziert wird.

### Verbesserung der Integration Alleinerziehender in Erwerbstätigkeit

Dazu soll im Jahr 2020 die Ergänzungsgröße "Integrationsquote der Alleinerziehenden" nach § 5 Abs. 2 Nr. 4 VO zu § 48 a SGB II im Vergleich zum Vorjahr in ihrem Verlauf beobachtet werden.

Der Zielwert und die Zielerreichung werden anhand des Jahresfortschrittswertes (JFW) mit einer verkürzten Wartezeit (T-1) gemessen.

- Die Leistungen zum Lebensunterhalt lagen im Jahr 2020 mit 30.148 TEUR um 0,7 % unter denen des Vorjahres.
- Der Zielwert für die Integrationsquote wurde auf 29,5 % (0,7 % über dem Vorjahreswert) festgeschrieben. Zum Jahresende lag der Ist-Wert mit 23,8 % pandemiebedingt um 5,7 Prozentpunkte deutlich unter dem Zielwert von 29,5 %.

- Die Integrationsquote der Alleinerziehenden im Dez. 2020 lag um 5,6 Prozentpunkte unter der vom Dez. 2019 (26,3 %) und sank damit ähnlich stark wie die Gesamtintegrationsquote im gleichen Zeitraum (5,5 Prozentpunkte).
- Die durchschnittliche Zahl der Langzeitleistungsbezieher sollte unter dem Wert von 5.143 bleiben (4,8 % unter dem Durchschnittswert 2019). Mit 5.022 Personen im Durchschnitt wurde in 2020 das Ziel nicht nur erreicht, sondern sogar um 2,4 % übertroffen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
sonstige betriebliche Erträge	11.676,9	11.354,6	11.404,4	322,3
Personalaufwand	8.780,9	8.688,0	8.681,2	93,0
Abschreibungen	66,9	57,5	61,3	9,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	2.827,1	2.606,5	2.660,1	220,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>1,9</b>	<b>2,5</b>	<b>1,9</b>	<b>-0,6</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1,9	2,5	1,9	-0,6
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-1,9</b>	<b>-2,5</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,6</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Bedarfsgemeinschaften	5.721,0	5.791,0	6.315,0
Erwerbsfähige Leistungsberechtigte	7.498,0	7.606,0	8.384,0
davon 15-24 Jahre	1.237,0	1.218,0	1.516,0
davon 25-64 Jahre	6.261,0	6.318,0	6.868,0
Sozialgeldempfänger	3.057,0	3.425,0	3.762,0
Integrationen in Arbeit/Qualifizierung	4.425,0	5.839,0	5.956,0
Anzahl Arbeitslose	2.958,0	2.522,0	2.820,0
Mitarbeiter	162,0	163,0	167,0

# LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück"

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Stiftung des öffentlichen Rechts	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stiftungskapital</b>	<b>Stifter</b>	
	685.043,38 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
<b>Sitz</b>	<b>Geschäftsführung</b>		
Osnabrück	Rainer Dieckmann Jörg Röls (stellv. Geschäftsführer)		
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder Kuratorium</b>		
2001 (Jugendstiftung) 2014 (Umbenennung LAUTER)	Jutta Olbricht, (Vorsitzende) Mirco Bredenförder (stellv. Vorsitzender) Petra Funke Frederik Gohmann Landrätin Anna Kebschull Michael Lührmann Annegret Mielke Christoph Ruthemeyer Kreisrat Matthias Selle		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>			
Zweck der Stiftung ist die Förderung von Kindern, Jugendlichen und Familien im Landkreis Osnabrück.			

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat das Ziel, in seinem Gebiet Kinder, Jugendliche und Familien zu fördern. Der Landkreis Osnabrück hat daher im Jahr 2001 die Jugendstiftung gegründet. Als Stiftungskapital hat der Landkreis Osnabrück die Erlöse aus dem Verkauf der Burg Wittlage zur Verfügung gestellt. Die aus dem Stiftungskapital erzielten Erträge sollen entsprechend des Stiftungszwecks verwandt werden.

Einnahmen-/Überschuss-Rechnung (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)				
	2020	2019	2018	Abweichung
<b>Einnahmen</b>	<b>112,9</b>	<b>144,2</b>	<b>143,6</b>	<b>-31,3</b>
Einzahlung Stiftungsvermögen	107,4	107,4	14,8	0,0
Zinserträge	0,0	0,1	0,1	-0,1
Spenden	0,4	0,7	56,2	-0,3
Entnahme zweckgeb. Rücklage	5,1	36,1	72,5	
<b>Ausgaben</b>	<b>112,9</b>	<b>144,2</b>	<b>143,6</b>	<b>-31,3</b>
Zuschüsse Projekte	91,3	87,5	120,6	3,8
Geschäftsausgaben	1,3	7,6	0,1	-6,3
Öffentlichkeitsarbeit	0,0	0,0	2,5	0,0
Zinsaufwendungen	2,3	1,5	0,0	0,8
Zuführung zweckgeb. Rücklage	0,7	34,7	0,0	-34,0
Zuführung freie Rücklage	17,4	12,9	20,4	4,5
<b>Ergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

# LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück

## Entwicklung der Gesellschaft

Folgende Projekte wurden im Jahr 2020 durch die Stiftung LAUTER gefördert:

1. St. Vincentius Kirchengemeinde Bersenbrück; Projekt: „Winter-spielplatz“
2. TV Wellingholzhausen e. V.; Projekt: Musikanlage
3. FBA – Freizeit und Bildungsaktivitäten Osnabrück und Lesezirkel der Friedensstadt Osnabrück e. V.; Projekt: „Integration durch Kommunikation“
4. Hagener Sportverein 1920 e. V.; Projekt: Digitale Zeitmessanlage für Familien- und Volksläufe
5. Evangelische Jugend Bramsche; Projekt: „Jugendliche Late-Night-Show“ / „Jugendliche Good Morning Show“
6. Evangelisch-lutherische St. Martini-Kirchengemeinde Buer; Projekt: Instrumentenanschaffung für Anfänger im Posaunenchor
7. Kath. Öffentliche Bücherei Kloster Oesede; Projekt: Erneuerung und Optimierung der (Familien-) Bücherei
8. Verein Kunst und Kultur im Südlichen Osnabrücker Land – KuK SOL e. V.; Projekt: Anschaffung eines Töpferofens zur Erweiterung der Angebote im Rahmen der kreativen Kinder- und Jugendarbeit
9. Feuerwehr und Dorfleben Schwagstorf e. V.; Projekt: „Medienpool“
10. Förderverein der Ortsfeuerwehr Buer e. V.; Projekt: Unterstützung der Jugendarbeit (Anschaffung eines Mannschafts-/ Unterkunfts-zeltes)
11. Jugendspielgemeinschaft Melle; Projekt: Projekt „Wir sind ein Team – Kinder stark machen durch Gemeinschaft“
12. DPSG Deutsche Pfadfinderschaft Sankt Georg; Projekt: Anschaffung von diversen Zeltmaterialien
13. DLRG Georgsmarienhütte e. V.; Projekt: Anhänger für die DLRG Jugend
14. Reit- und Fahrverein Bruchmühlen e. V.; Projekt: Anschaffung eines Voltigiergurtes
15. Blau-Weiß-Hollage e. V., Dartabteilung; Projekt: Freizeit- und Begegnungsraum in der alten Turnhalle in Hollage
16. Kath. Kirchengemeinde St. Bartholomäus Schwagstorf; Projekt: „Kirche am Weg“
17. Förderverein Oldendorfer Freibad e. V.; Projekt: Errichtung eines abgetrennten Badebereiches für Kleinkinder
18. Blau-Weiß Hollage e. V., Judoabteilung; Projekt: Wohnungsolympiade gegen Langeweile
19. Kontaktstelle Inklusion des ev. Kirchenkreises Melle-Georgsmarienhütte; Projekt: Inklusives Musicalprojekt (Theaterprojekt)
20. SG Hankenberge-Wellendorf e. V.; Projekt: Jugendspielfeld für die SG Hankenberge- Wellendorf
21. Karnevalsfreunde Rot-Weiß Fürstenau e. V.; Projekt: KFF Jumpstyle Tanzgruppe
22. Kath. Kirchengemeinde St. Antonius Holzhausen; Projekt: Ausbau des Dachbodenraums im Pfarrheim Holzhausen in einen Jugendraum
23. THW Jugend Melle e. V.; Projekt: Anschaffung eines Fahrzeug-Bullis zum Personentransport
24. HDG e. V. – Hollensteder Dorfgemeinschaft; Projekt: Küchenausstattung für das Jugendheim
25. Stadtjugendpflege Bramsche; Projekt: „Alle an Bord“- Bootsbauprojekt im Garten der Stadtjugendpflege Bramsche
26. Gemeinde Kettenkamp, Zeltlager Kettenkamp; Projekt: Anschaffung neuer Gruppenzelte
27. SV Viktoria 08 e. V. Georgsmarienhütte, für die JSG Georgsmarienhütte; Projekt: Trainingsjacken für die JSG Georgsmarienhütte
28. TuS Bersenbrück e. V.; Projekt: Rasenrenovationsarbeiten Bolzplatz Hasestadion Platz 3

# Bündnis gegen Depression in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Dr. med. Ruxandra Ivan-Vascan (1. Vorsitzende) Stephan Kauffeldt (2. Vorsitzender) Marina Wawilkin (3. Vorsitzende) Dennis Bettin (Kassenwart) Silke Tiltmann-große Sextro Alena Balgenorth Petra Buderath Dr. Gerd Patjens Dr. Stefan Scholand Birgit Theilmann	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AMEOS Klinikum Osnabrück</li> <li>• Caritasverband für die Stadt und den Landkreis Osnabrück</li> <li>• Clemens-August-Klinik</li> <li>• CRT Caritas- Reha und Teilhabe GmbH</li> <li>• Diakonie Stadt und Landkreis Osnabrück gGmbH</li> <li>• Heilpädagogische Hilfe Bersenbrück gGmbH</li> <li>• HHO Wohnen gGmbH</li> <li>• Kinderhospital am Schölerberg</li> <li>• Landkreis Osnabrück</li> <li>• Niels-Stensen-Kliniken Bramsche GmbH</li> <li>• Osnabrücker Verein zur Hilfe für seelisch behinderte Menschen e.V.</li> <li>• Stadt Osnabrück</li> </ul>
<b>Gründung</b>		
2019		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Zweck des Vereins ist die Förderung der öffentlichen Gesundheitspflege und der Fortbildung. Er soll dazu beitragen, dass gesundheitliche Wohl depressiv erkrankter Menschen zu fördern, die Versorgung der Betroffenen zu verbessern und Maßnahmen zu unterstützen, welche die Prävention, Diagnostik und Therapie von Depressionen optimieren. Über diesen Weg soll einer Beeinträchtigung vorgebeugt bzw. bei vorliegender seelischer Beeinträchtigung auch weiterhin ein Selbstbestimmtes Leben und gesellschaftliche Teilhabe ermöglicht werden. Ebenso soll dadurch auch die Häufigkeit von Suiziden und Suizidversuchen deutlich gesenkt werden.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

In Deutschland gibt es mittlerweile in mehr als 85 Städten und Regionen Bündnisse gegen Depressionen. Das Bündnis hat am 17.09.2019 die Arbeit aufgenommen. Das Bündnis setzt sich dafür ein, dass Wissen in der Bevölkerung über die Erkrankung zu erweitern und Betroffenen schnelle und unkomplizierte Beratung und Hilfe zu ermöglichen. Die Prävention von suizidalen Handlungen in der Region ist ein erklärtes Ziel. Dazu will das Bündnis bestehende Versorgungsangebote weiterentwickeln und neue Initiativen fördern. Der Landkreis Osnabrück arbeitet aktiv im Bündnis mit und ist im Vorstand vertreten.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Nach dem Gründungsjahr 2019 hat der Verein 2020 die weitere inhaltliche Arbeit aufgenommen und die Strukturen verfestigt. Diese Arbeiten waren allerdings stark von den durch die Corona-Pandemie verursachten Einschränkungen betroffen. Insbesondere im Bereich der Öffentlichkeitsarbeit wurden aber erhebliche Fortschritte gemacht.

## Entwicklung der Gesellschaft

Maßnahmen wie Fortbildungsveranstaltungen für Ärzte, Angebote und Maßnahmen für Betroffene, Förderungen für Initiativen, enge Kontaktpflege zu Beratungseinrichtungen werden weiter durch den Verein verwirklicht.



Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Kooperationspartner
<b>Adresse</b>	Verein	Die Gesunde Stunde arbeitet u.a. mit folgenden Partnern zusammen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• ADFC</li> <li>• BaKoS – Die Osnabrücker Ballschule e.V.</li> <li>• Erzähltheater Osnabrück</li> <li>• Grüne Schule im Botanischen Garten der Universität Osnabrück</li> <li>• Kinderbewegungsstadt Osnabrück</li> <li>• Kreis- und Stadtsportbund Osnabrück</li> <li>• Kubikus Bad Essen</li> <li>• Landfrauenverband</li> <li>• LandVolk</li> <li>• Museum am Schölerberg</li> <li>• Museum Industriekultur</li> <li>• Nackte Mühle</li> <li>• Nature Kids&amp;Teens e.V.</li> <li>• Natur- und Geopark TERRA.vita</li> <li>• Tanzforum Osnabrück</li> <li>• WABE Zentrum der HS Osnabrück</li> <li>• ZENIT Boulderhalle Osnabrück</li> <li>• Zoo Osnabrück</li> <li>• sowie weitere zahlreiche Einzelanbieter</li> </ul>
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Sitz</b>	Dr. Gerhard Bojara, (Vorsitzender) Prof. Dr. Norbert Albers, (stellvertretender Vorsitzender) Dennis Bettin (Kassenwart) Nicole Pottharst (Schriftführerin) Silke Tegeder-Perwas (Koordinatorin)	
Osnabrück		
<b>Gründung</b>	2015	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<p>Der Vereinszweck besteht in der Gesundheitsförderung von Familien und ihren Kindern, die im Grundschulalter oder jünger sind, im Landkreis Osnabrück und in der Stadt Osnabrück sowie in der Unterstützung von dort ansässigen Grundschulen und Kindertageseinrichtungen und anderen Institutionen zur Etablierung gesundheitsförderlicher Maßnahmen. Der Verein kann seine Zwecke auch dadurch erfüllen, dass er andere gemeinnützige Institutionen, welche die vorgenannten Aufgaben erfüllen, unterstützt.</p>	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Das Ziel der Gesunden Stunden ist es, das Bewusstsein für eine gesunde Lebensweise zu fördern. Dazu gehört eine tägliche gesunde Stunde ohne Fernseh- oder Computerkonsum, Sport und Spiel, Bewegung, Entspannung, gesunde Ernährung sowie gemeinsame Freizeitgestaltung der Familie.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2020 war geprägt durch die Corona-Pandemie. Bis Anfang März konnten in den Schulen und Kindertageseinrichtungen Präsenzveranstaltungen stattfinden. Vom 13. März bis zu den Sommerferien mussten alle geplanten offline-Aktivitäten abgesagt werden.

Ab April 2020 konnten die Familien zahlreiche Tipps für Bewegungs-, Entspannungs- und Ernährungsaktivitäten auf der Homepage der Gesunden Stunde finden. Erstmals bot die Gesunde Stunde im Rahmen des Ferien-

passprogramm der Gemeinde Ostercappeln Aktivitäten an. Im Newsletter Gesunde Stunde AKTUELL Sommer 2020 wurde ein Malwettbewerb ausgerufen „Mein schönstes Erlebnis mit der Familie“. Aus den zahlreichen Einsendungen wurden vier Hauptgewinner sowie zahlreiche weitere Gewinner ermittelt.

„Ostercappeln bewegt sich“: Nach den Sommerferien fand in Zusammenarbeit mit der Jugendpflege und ortsansässigen Sportvereinen und Sportschulen Schnupperstunden für zahlreiche Sportarten statt. Bis Ende Oktober konnten in den Kooperations-einrichtungen wieder Präsenzveranstaltungen stattfinden. Im Dezember 2020 startete die Veranstaltungs-Reihe Gesunde Stunde online über zoom.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die online-Aktivitäten über zoom wurden bis zum 1. Juni 2021 fortgesetzt. Bis zu den Sommerferien fand eine Evaluation der online-Aktivitäten statt. Von Ende Juni bis zum Start der Sommerferien konnten wieder offline-Veranstaltungen stattfinden.

In den Sommerferien ist die Gesunde Stunde wieder am Ferienpassprogramm in Ostercappeln beteiligt. Der Fahrradführer „Familienradwege in und um Osnabrück“ wird zusammen mit dem ADFC und der KiBS entwickelt. Unterstützt wird das Vorhaben von der Bingo Umweltstiftung. Eine Expertenrunde bereitet einen Ernährungs-Schwerpunkt für die Schuljahre 2021 – 2023 vor, ein Förderpartner wird noch gesucht. Coronabedingt wurde der 5. BoGeTi-Tag auf den Herbst 2022 verschoben.



# Schul-IT Region Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>		Verein keine
Gewerbepark 18 49143 Bissendorf	<b>Mitglieder Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Andreas Dreier, (Vorsitzender) Christian Fromme, (stellvertretender Vorsitzender) Stefan Zumstrull, (stellvertretender Vorsitzender)	Der Verein hat zum 31.12.2020 22 Mitglieder:
Bissendorf	Stefan Albers Andrea Butke Mareike Mons	Landkreis Osnabrück Stadt Osnabrück Stadt Bramsche Stadt Dissen Samtgemeinde Fürstenau Gemeinde Bad Laer Gemeinde Bad Rothenfelde Gemeinde Belm Gemeinde Bissendorf Gemeinde Hasbergen Gemeinde Hilter Gemeinde Ostercappeln Gemeinde Bad Essen Gemeinde Glandorf Gemeinde Hagen a.T.W. Stadt Melle Stadt Bad Iburg Gemeinde Wallenhorst Gemeinde Bohmte Samtgemeinde Artland Samtgemeinde Neuenkirchen Stadt Georgsmarienhütte
<b>Gründung</b>		
2009		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Der Schul-IT Region Osnabrück e. V. ist ein von kommunalen Schulträgern in Stadt und Landkreis Osnabrück getragener Verein. Zweck des Vereins ist die Digitalisierung und IT-technische Unterstützung in den allgemein- und berufsbildenden Schulen innerhalb der Region Osnabrück.		
Das Aufgabengebiet umfasst insbesondere:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Installation, Wartung und Support der Netzwerkinfrastruktur (LAN/WLAN)</li> <li>• Client-, Server- und Backup-Management</li> <li>• Mobile Device Management</li> <li>• Installation- und Wartung von Anwendungssoftware</li> <li>• Planung und Beschaffung von Hard- und Software</li> <li>• Technische Beratung</li> <li>• Beratung und Unterstützung bei bautechnischen Veränderungen</li> </ul>		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat am 12. November 2008 zusammen mit weiteren Schulträgern aus der Region Osnabrück den Verein "Netzwerkbetreuung in der Region Osnabrück e.V." gegründet. Der Verein ist der zentrale IT-Dienstleister für mittlerweile über 170 allgemeinbildende und berufsbildende Schulen von 24 Schulträgern (Stadt

und Landkreis Osnabrück, 20 kreisangehörige Kommunen, 2 freie Schulträger) in der Region Osnabrück. Das Aufgabenfeld umfasst die Bereitstellung, den Betrieb sowie die laufende Weiterentwicklung der Schul-IT und ihrer technischen Infrastruktur.

Im Zuge des aktuellen organisatorischen Umstrukturierungsprozesses wurde auch die Satzung des Vereins

geändert und die Satzungsänderung wurde am 24.07.2020 zu ihrer Wirksamkeit im Vereinsregister eingetragen. Im Zuge der Satzungsänderung wurden u.a. der Name des Vereins in "Schul-IT Region Osnabrück e.V." geändert. Darüber hinaus wurde die Vorstandskonstellation dahingehend angepasst, dass der Landkreis Osnabrück nun zwei von insgesamt sechs Vorstandssitzen bekleidet.





# **D. Bildung und Kultur**



# Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	gGmbH	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	25.600,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>		
<b>Gründung</b>	Jörg Temmeyer		
1998	<b>Mitglieder</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Landrätin Anna Kepschull		
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb der Volkshochschule im Landkreis Osnabrück. Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnittes „steuerbegünstigte Zwecke“ der Abgabeordnung (§§ 51 ff AO).	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
	Erwin Schröder, (Vorsitzender)		
	Mirco Bredenförder, (stellvertretender Vorsitzender)		
	Felicitas Exner		
	Anette Gottlieb		
	Matthias Pietsch		
	Ilka Pötter		
	Bärbel Rosensträter		
	Matthias Seestern-Pauly		
	Bernhard Strootmann		
	Bodo Suhren		
	Reinhard Wittke		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist eine flächendeckende, fächerübergreifende sowie bedarfsorientierte und qualitative Grundversorgung der Bevölkerung mit Weiterbildungsangeboten. Diese Aufgabe wird durch die Volkshochschule Osnabrücker Land wahrgenommen. Die heutige VHS ist für das gesamte Kreisgebiet zuständig und entstand 2004 aus einer Fusion von bis dahin vier eigenständigen Volkshochschulen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die VHS schließt das Geschäftsjahr 2020 mit einem ausgeglichenen Ergebnis ab. Der Zuschuss des Landkreises Osnabrück beläuft sich auf 983 TEUR und liegt damit um 30 TEUR unter dem Ansatz des (Nachtrags-) Wirtschaftsplanes 2020.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>4.242,9</b>	<b>4.398,0</b>	<b>4.536,3</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	3,0	2,2	3,4
Sachanlagen	4.239,9	4.395,8	4.532,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.519,1</b>	<b>3.098,6</b>	<b>2.627,0</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	268,3	438,1	144,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.250,9	2.660,4	2.482,9
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,0</b>	<b>4,6</b>	<b>5,5</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>7.762,1</b>	<b>7.501,1</b>	<b>7.168,8</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>613,5</b>	<b>613,5</b>	<b>613,5</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	1.549,0	1.616,5	1.684,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>430,0</b>	<b>464,6</b>	<b>412,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>2.612,0</b>	<b>2.331,3</b>	<b>2.398,3</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.109,6	1.324,4	1.533,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	297,7	219,9	226,1
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	739,7	709,8	563,0
Sonstige Verbindlichkeiten	465,1	77,2	76,2
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>2.557,6</b>	<b>2.475,2</b>	<b>2.061,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>7.762,1</b>	<b>7.501,1</b>	<b>7.168,8</b>

# Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Geschäftsentwicklung steht weiterhin unter dem Einfluss der Auswirkungen der Corona-Pandemie. Der Kursbetrieb in Präsenz ist weitgehend ausgesetzt. Das Semester 1.2021 ist weitgehend „verloren“ – bei gutem Verlauf können evtl. vereinzelt Präsenzveranstaltungen ab Juni durchgeführt werden. Mit zu erwartenden Lockerungen ab Mitte des Jahres werden aktuell alle Angebotsfelder zum Semester 2.2021 vollständig geplant. Dennoch ist für das Gesamtjahr 2021 mit erheblichen finanziellen Einbußen zu rechnen.

Für die kommenden Geschäftsjahre besteht die Zielsetzung, die Teilnehmerzahlen wieder zu erhöhen und die geleisteten Unterrichtsstunden auf das „vor-Corona“-Niveau anzuheben. Die Erhöhung der Anrechenbarkeit von geleisteten Unterrichtsstunden wird weiterhin angestrebt. Die Ertragsstruktur der vhs wird dominiert von den Positionen „Teilnehmerentgelte“, „Landesförderung“ und „Gesellschafterzuschuss“. Insbesondere im Rahmen der Projektdurchführungen und aufgrund der Zuwanderungssituation (Förderprogramme) werden zudem in erheblichem Maße Drittmittel akquiriert. Die vhs stellt sich einem regional weitgehend begrenzten Markt (Landkreis Osnabrück und teilweise angrenzende Regionen, Stadt Osnabrück), in den zunehmend Privatanbieter drängen.

Ausreichende Kapazitäten, ein guter Allgemeinzustand und eine zeitgemäße technische Ausstattung von Unterrichtsräumen sind Grundvoraussetzung für die Qualität der Unterrichtsversorgung.

Trotz der bestehenden Geschäftsbesorgungsverträge mit den Städten, Gemeinden und Samtgemeinden fällt die Akquirierung der erforderlichen Räumlichkeiten zunehmend schwer bzw. wird der Zugriff der vhs auf bestehende Räumlichkeiten zunehmend begrenzt. Die Geschäftsführung befindet sich mit Unterstützung des Gesellschafters weiterhin in intensivem Austausch mit den Verantwortlichen der Kommunen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>3.566,8</b>	<b>4.834,2</b>	<b>4.772,2</b>	<b>-1.267,4</b>
sonstige betriebliche Erträge	2.522,9	1.960,6	1.518,2	562,2
Materialaufwand	1.404,1	2.210,2	2.120,3	-806,0
Personalaufwand	3.246,6	3.271,8	2.909,4	-25,2
Abschreibungen	283,7	308,4	222,7	-24,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.119,1	962,2	989,9	156,9
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>36,1</b>	<b>42,2</b>	<b>48,1</b>	<b>-6,1</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	36,1	42,2	48,2	-6,1
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-36,1</b>	<b>-42,2</b>	<b>-48,1</b>	<b>6,1</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Angestellte	101	94	83
Beamte	1	1	1
Kurse	2.273	3.313	3.182
Unterrichtsstunden	64.019	89.823	92.665
Teilnehmer	17.162	29.397	28.529

Um die Wettbewerbsfähigkeit der vhs zu erhalten und in einer sich verändernden Gesellschaft auszubauen, sind neue Angebote, Formate, Konzepte und Visionen für die Zukunft zu entwickeln bzw. zu etablieren (z.B. Hybrid- oder Onlineformate), um die Kundenbindung zu erhöhen und neue Kundenpotenziale zu erschließen.

# Kreismusikschule Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Am Schölerberg 5 49082 Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Peter Hellwig	Gemeinde Bad Essen Gemeinde Bad Laer Gemeinde Bad Rothenfelde Gemeinde Belm Gemeinde Bissendorf Gemeinde Bohmte Gemeinde Glandorf Gemeinde Hasbergen Gemeinde Hilter a.T.W. Gemeinde Ostercappeln Gemeinde Wallenhorst Landkreis Osnabrück Samtgemeinde Artland Samtgemeinde Bersenbrück Samtgemeinde Fürstenau Samtgemeinde Neuenkirchen Stadt Bad Iburg Stadt Bramsche Stadt Dissen a.T.W. Stadt Georgsmarienhütte Stadt Melle
Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Gründung</b>	Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende) MdL Guido Pott, (stellvertretender Vorsitzender) Susanne Breiwe Viktor Hermeler MdL Clemens Lammerskitten Claus-Peter Poppe Hildegard Schwertmann-Nicolay	
1980		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Der Verein ist Träger der Kreismusik- schule, die ein flächendeckendes und ein für alle sozialen Schichten erreich- bares Musikangebot zur Verfügung stellt.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, seinen Einwohnern eine solide Ausbildung im musischen Bereich zu ermöglichen. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich durch den Mitgliedsbeitrag. Die Mitglieder zahlen einen Basisbeitrag als allgemeinen Zuschuss zum Vereinshaushalt. Der Basisbeitrag wird je zur Hälfte vom Landkreis Osnabrück auf der einen Seite und den Gemeinden, Samtgemeinden und Städten auf der anderen Seite getragen. Daneben zahlen die Gemeinden, Samtgemeinden und Städte einen Raumbbeitrag zur Finanzierung der Bedarfe des Vereins an Unterrichtsräumen. Die Beitragshöhe wurde durch Beschluss der Mitgliederversammlung festgelegt.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Wirtschaftsjahr 2020 schließt mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 78,3 TEUR ab. Unter Einbeziehung der Gewinne aus Vorjahren ergibt sich Ende des Wirtschaftsjahres 2020 ein Gewinnvortrag nach 2021 in Höhe von 1.959,3 TEUR.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>63,4</b>	<b>62,9</b>	<b>68,5</b>
Sachanlagen	63,4	62,9	68,5
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.144,4</b>	<b>2.104,4</b>	<b>1.940,4</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	25,8	9,8	25,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.118,6	2.094,7	1.914,9
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>4,0</b>	<b>2,8</b>	<b>3,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>2.211,9</b>	<b>2.170,2</b>	<b>2.012,7</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>2.043,1</b>	<b>1.964,8</b>	<b>1.756,1</b>
<b>Gewinnvortrag/Verlustvortrag</b>	<b>1.881,0</b>	<b>1.672,3</b>	<b>1.806,8</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>78,3</b>	<b>208,6</b>	<b>-134,4</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>106,2</b>	<b>98,0</b>	<b>104,8</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>53,0</b>	<b>67,5</b>	<b>110,7</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	18,1	22,9	74,1
Sonstige Verbindlichkeiten	34,8	44,6	36,5
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>9,7</b>	<b>40,0</b>	<b>41,2</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>2.211,9</b>	<b>2.170,2</b>	<b>2.012,7</b>

# Kreismusikschule Osnabrück e.V.

## Entwicklung der Gesellschaft

In der Mitgliederversammlung am 20.12.2017 wurde das Zukunftskonzept für die Jahre 2018-2022 beschlossen und u.a. die Höhe der Mitgliedsbeiträge für diesen Zeitraum festgelegt. Der bisherige Verteilungsschlüssel wurde aktualisiert. Seit 2018 berechnen die Mitgliedsgemeinden der KMS Nutzungsentgelte für die Unterrichtsräume; im Gegenzug wird erstmalig in 2019 von den Gemeinden ein zusätzlicher Raumbeitrag erhoben.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.039,8</b>	<b>1.413,1</b>	<b>1.459,3</b>	<b>-373,2</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.721,6	1.804,1	1.499,9	-82,5
Personalaufwand	2.268,3	2.560,5	2.665,4	-292,2
Abschreibungen	14,0	13,2	14,8	0,8
sonstige betriebliche Aufwendungen	400,1	434,2	412,7	-34,1
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>79,0</b>	<b>209,3</b>	<b>-133,7</b>	<b>-130,3</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>79,0</b>	<b>209,3</b>	<b>-133,7</b>	<b>-130,3</b>
Sonstige Steuern	0,7	0,7	0,7	0,0
<b>Jahresergebnis</b>	<b>78,3</b>	<b>208,6</b>	<b>-134,4</b>	<b>-130,3</b>

Aufgrund der fortwährenden Auswirkungen der Corona-Pandemie wird für 2021 außerplanmäßig von einem deutlich erhöhten Fehlbetrag ausgegangen. Festgehalten wird am vereinbarten "50 %-Cut" der Basisbeiträge (Abbau der Rücklage, Gesamtvolumen ca. 681 TEUR). Am Ziel eines ausgeglichenen Haushaltes bis einschließlich 2022 (Laufzeitende des aktuellen Zukunftskonzeptes) wird grundsätzlich festgehalten.

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Verwaltungskräfte inkl. Geschäftsführung	4,0	4,0	5,0
TVöD-Lehrkräfte	31,0	32,0	35,0
Sonstige	3,0	3,0	3,0
Nachrichtlich Honorarkräfte	65,0	63,0	64,0
Einnahmen aus Unterrichtsentgelten	1.022,7	1.375,0	1.420,5
Deckung der Kosten durch Entgelte (in %)	38,1	45,7	45,9
Gesamumlage	1.650,0	1.650,0	1.362,0
Umlageanteil LK OS	681,0	681,0	681,0
Gesamtausgaben je Schüler	690,0	658,0	679,0
Umlagebetrag je Schüler	424,4	361,0	299,0
Schülerzahlen	4.060,0	4.769,0	4.744,0
Jahreswochenstunden	1.330,0	1.435,0	1.438,0

Die KMS erhält seit dem Schuljahr 2010/2011 Mittel aus dem Landesprogramm „Wir machen Musik!“. Aktuell wird erwartet, dass die Fördergelder grundsätzlich auch in den folgenden Schuljahren zur Verfügung stehen werden und das Musikalisierungsprogramm an Kitas und Schulen fortgeführt werden kann.

Die Geschäftsleitung geht optimistisch davon aus, dass sich die Nachfrage spätestens im II. Quartal 2021 allmählich wieder auf dem Niveau des Vorjahres stabilisieren wird; dies gilt besonders für den Bereich der entgeltpflichtigen Angebote. Es wird erwartet, dass mit Beginn des neuen Schuljahres 2021/22 die Musikalisierungskurse wieder vollumfänglich stattfinden werden. Voraussetzung dafür ist, dass die Infektionszahlen niedrig bleiben und es zu keinen (neuen) behördlichen Verordnungen bzw. Einschränkungen kommt.

# Deula Freren GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Bahnhofstraße 25 49832 Freren	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	25.564,59 EUR	Landkreis Emsland	51,00 %
Freren	<b>Geschäftsführung</b>	Landwirtschaftskammer	
<b>Gründung</b>	Mathias Kirchhoff	Weser-Ems	26,00 %
1992	<b>Mitglieder</b>	Landkreis Grafschaft-Bentheim	9,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Landkreis Osnabrück	9,00 %
	Detert Brummer-Bange	Samtgemeine Freren	5,00 %
<p>Gegenstand der DEULA Freren GmbH ist die Förderung von Bildung. Zur Verwirklichung des Unternehmensgegenstandes betreibt die Gesellschaft in Freren eine Bildungseinrichtung. Gegenstand des Unternehmens ist es, praxisreife Erkenntnisse sowie fachliches Wissen und praktisches Können auf dem Gebiet der Agrartechnik zu vermitteln. Hierzu gehören insbesondere die Durchführung von Bildungsmaßnahmen (Lehrgänge etc.) zur beruflichen Erstausbildung und beruflichen Fortbildung, der Erwerb von beruflichen Qualifikationen sowie Zusatzqualifikationen im Sinne des Berufsbildungsgesetzes. Der Zugang zu Maßnahmen der DEULA steht jedermann offen. Für die Teilnahme an Ausbildungen, Lehrgängen und Fortbildungsveranstaltungen ist nicht Voraussetzung, dass eine Zugehörigkeit zu einer bestimmten Berufsgruppe oder die Mitgliedschaft in einer bestimmten Organisation besteht. Gegenstand des Unternehmens können weitere Aufgaben der beruflichen Weiterbildung, insbesondere auf dem Gebiet des Umweltschutzes sein. Die Gesellschaft kann diese Aufgaben durch Dritte erfüllen lassen, wenn nach den rechtlichen und tatsächlichen Beziehungen, die zwischen der Gesellschaft und dem Dritten bestehen, das Wirken des Dritten wie eigenes Wirken der Gesellschaft anzusehen ist. Die Gesellschaft kann sich an anderen Unternehmen beteiligen.</p>			

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist seit 1996 unmittelbar an der DEULA Freren GmbH beteiligt. Hintergrund der Beteiligung an der DEULA ist insbesondere die Nutzung der Gesellschaft für Ausbildungszwecke der Berufsbildenden Schulen des Landkreises Osnabrück.

So nutzen die Berufsbildenden Schulen in Bersenbrück und Osnabrück-Haste die Angebote und Einrichtungen der Gesellschaft. Um die Arbeit der DEULA Freren GmbH auch langfristig zu sichern, hat sich der Landkreis Osnabrück entschlossen, diese im Wege einer Beteiligung zu unter-

stützen. Laut Gesellschaftsvertrag besteht dabei für die Gesellschafter keine Nachschusspflicht, so dass sich, abgesehen von den Zahlungen entsprechend der Inanspruchnahme durch die Berufsbildenden Schulen, keine Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben.



## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die branchenbezogenen Rahmenbedingungen waren durch die Corona-Pandemie mit dem Lock-down von März bis Mai und darüber hinaus geprägt. Der regionale Arbeitsmarkt war weitgehend robust. Für Bildungsträger ergaben sich tendenziell aufgrund der eingeschränkten Arbeit von Jobcenter und Arbeitsagentur weniger aktivierte Kunden aus diesem Bereich. Die deutlich gestiegenen Kurzarbeitszahlen haben noch nicht zur erhöhten Nachfrage nach Weiterbildung geführt. Tendenzuell wurden weniger Qualifizierungen in Werkstätten bei Bildungsträgern nachgefragt, dafür mehr kooperative Qualifizierungsformate mit Arbeitsanteilen in Betrieben und sozialpädagogischen Begleitung durch Bildungsträger.

Die Entwicklung der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage im Geschäftsjahr spiegelt die enormen coronabedingten Belastungen wider. Aufgrund der Corona-Pandemie und der entsprechenden Allgemeinverfügungen und fachaufsichtlichen Weisungen musste ab dem 16.03.2020 die Durchführung sämtlicher Angebote eingestellt werden. Zur Senkung der Kosten wurde Kurzarbeit beantragt. Allerdings konnten durch die gute Finanz- und Vermögenslage diese Belastungen verkraftet und eine weitere stabile Unternehmensentwicklung gewährleistet werden.

<b>Bilanz Aktiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Ist 2018</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.416,0</b>	<b>2.644,9</b>	<b>2.783,3</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	15,0	14,3	13,2
Sachanlagen	3.401,0	2.630,7	2.770,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.129,0</b>	<b>2.395,3</b>	<b>2.293,6</b>
Vorräte	40,3	32,1	43,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	161,6	220,1	286,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.927,1	2.143,1	1.963,7
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,3</b>	<b>2,5</b>	<b>49,4</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>5.545,3</b>	<b>5.042,7</b>	<b>5.126,3</b>

<b>Bilanz Passiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Ist 2018</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>4.498,0</b>	<b>4.608,7</b>	<b>4.653,8</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-110,6</b>	<b>-45,2</b>	<b>-129,8</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	478,7	26,5	30,5
<b>Rückstellungen</b>	<b>181,7</b>	<b>219,3</b>	<b>243,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>386,9</b>	<b>188,2</b>	<b>198,9</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	25,1	19,4	30,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	94,6	70,6	56,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	131,0	16,5	15,8
Sonstige Verbindlichkeiten	136,2	81,7	96,5
<b>Summe Passiva</b>	<b>5.545,3</b>	<b>5.042,7</b>	<b>5.126,3</b>

# Deula Freren GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Corona-Pandemie wird auch in 2021 erhebliche Auswirkungen auf den Geschäftsverlauf haben. Wir rechnen mit weniger Teilnehmenden aufgrund der eingeschränkten Arbeit in den Arbeitsagenturen und den Jobcentern und aufgrund von Absagen durch die Betriebe, die ihre Mitarbeiter möglichst wenig Kontakte und Dienstreisen zumuten wollen. Der Fahrschulbetrieb und die Weiterbildungen für Berufskraftfahrer werden eingeschränkt bleiben. Gleichzeitig werden sich die Kosten für Hygienemaßnahmen erhöhen. Die DEULA erwartet bis August/September 2021 corona-bedingt weniger Erlöse und dauerhaft erhöhte Kosten für Hygienemaßnahmen. Weitere Kostensenkungsmaßnahmen werden geprüft. Die Deula wird alles tun, um den Bestand des Unternehmens zu sichern. Eine valide Prognose ist allerdings auf dieser Basis noch nicht möglich.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>3.525,9</b>	<b>3.971,2</b>	<b>3.952,6</b>	<b>-445,3</b>
Bestandsveränderungen	3,3	-11,7	-11,1	15,0
andere aktivierte Eigenleistung	3,5	3,8	2,5	-0,3
sonstige betriebliche Erträge	31,9	36,7	69,1	-4,8
Materialaufwand	649,1	738,4	777,2	-89,3
Personalaufwand	2.461,5	2.677,7	2.569,9	-216,1
Abschreibungen	214,5	208,5	224,5	6,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	360,6	417,3	573,1	-56,7
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-121,0</b>	<b>-41,8</b>	<b>-131,6</b>	<b>-79,2</b>
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	17,3	4,0	7,8	13,3
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,3	0,5	1,4	-0,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>17,6</b>	<b>4,5</b>	<b>9,2</b>	<b>13,1</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	0,6	0,0	-0,6
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-103,4</b>	<b>-37,9</b>	<b>-122,4</b>	<b>-65,5</b>
Sonstige Steuern	7,2	7,2	7,4	-0,0
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-110,6</b>	<b>-45,2</b>	<b>-129,8</b>	<b>-65,5</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Lehrgangstage insgesamt	35.915,0	41.428,0	41.638,0
davon Fahrschule	5.588,0	6.466,0	5.769,0
davon Landwirtschaft	3.300,0	3.866,0	4.289,0
davon Umwelttechnik	2.519,0	4.595,0	4.078,0
davon Arbeitsagenturen und Landkreise	24.508,0	26.501,0	27.502,0



# Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>		Verein keine
Am Speicher 2 49090 Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Dr. Susanne Tauss	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bistum Osnabrück</li> <li>• Ev.-luth. Kirchenkreisverband Osnabrück Stadt und Land</li> <li>• Heimatbund Osnabrücker Land e.V.</li> <li>• Hochschule Osnabrück</li> <li>• Kreisheimatbund Bersenbrück e.V.</li> <li>• Landkreis Osnabrück</li> <li>• Landschaft des ehemaligen Fürstentums Osnabrück</li> <li>• Museums- und Kunstverein e.V.</li> <li>• Naturwissenschaftlicher Verein e.V.</li> <li>• Stadt Osnabrück</li> <li>• Universität Osnabrück</li> <li>• Verein für Geschichte und Landeskunde von Osnabrück e.V.</li> </ul>
Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Gründung</b>	Erster Stadtrat Wolfgang Beckermann (Vorsitzender), Kreisrat Matthias Selle (stellvertretender Vorsitzender), Dr. Hermann Queckenstedt	
1985		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Der Verein fördert die Kultur- und Heimatpflege im Gebiet der Stadt und des Landkreises Osnabrück, insbesondere auf den Gebieten: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Geschichte des Raumes</li> <li>• Heimatpflege</li> <li>• Museen</li> <li>• Denkmalschutz und -pflege</li> <li>• Bildende Kunst, Musik, Literatur und Theater</li> <li>• Erforschung, Erhaltung und Gestaltung der natürlichen Landschaft.</li> </ul>		
Der Verein führt entsprechende Veranstaltungen und Forschungsvorhaben selbst durch, unterstützt aber auch derartige Veranstaltungen und Vorhaben Dritter, indem er Mittel sammelt und an andere steuerbegünstigte Vereine und Institutionen weitergibt. Seit 2005 ist der Verein ferner für die Vergabe von regionalisierten Landesmitteln zur Kulturförderung zuständig.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis verfolgt mit der Mitgliedschaft im Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V. das Ziel, die

Gebiete der Kunst, Kultur und Heimatpflege im Osnabrücker Land zu fördern. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich dahingehend, dass der Landkreis

einen Mitgliedsbeitrag von jährlich 38,4 TEUR zahlt. Weiterhin übernimmt der Landkreis Osnabrück anteilige Geschäftsführungskosten für den Landschaftsverband.

# Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahresergebnis in Höhe von 17,4 TEUR ist gegenüber dem Vorjahr um 12,3 TEUR gestiegen. Die Umsatzerlöse sind um 211,7 TEUR angestiegen bei gleichzeitigem Anstieg der Projektkosten in Höhe von 173,2 TEUR.

Die Erlöse sind aufgrund von zwei Sonderprogrammen des Niedersächsischen Ministeriums für Wissenschaft und Kultur zur Förderung von investiven Bau- und Beschaffungsmaßnahmen kleiner Kultureinrichtungen und zur Förderung aus dem Corona-Sonderprogramm für gemeinnützige Kultureinrichtungen und Kulturvereine mit insgesamt 196,5 TEUR.

Dementsprechend ist auch der Materialaufwand im Berichtsjahr aus der Weiterleitung dieser Gelder an die Antragssteller gestiegen.

Der Personalaufwand hat sich um rd. 36 TEUR aufgrund einer Neueinstellung für das Projekt "Neue Blicke auf Justus Möser" erhöht. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen haben sich insgesamt um 6,8 TEUR verringert, was im Wesentlichen aus den um 16,5 TEUR gesunkenen Aufwendungen im Bereich der Vertriebs- und Reisekosten im Zusammenhang mit der Absage von Veranstaltungen in 2020 resultiert. Dieser Verringerung stehen um 6,5 TEUR gestiegene Raumkosten und um 4,1 TEUR gestiegene Instandhaltungskosten aus dem Umzug in die neuen Räumlichkeiten gegenüber.

## Entwicklung der Gesellschaft

Jährlich wiederkehrende Eigenprojekte: 2020 wurden pandemiebedingt nur folgende Eigenprojekte durchgeführt: Fertigstellung Tagungsband "Es hat also jede Sache ihren Gesichtspunkt ... Neue Blicke auf Justus Möser", ferner partielle Durchführung von Veranstaltungen zum 300. Geburtstag Justus Möser und Fortsetzung in 2021.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>154,3</b>	<b>139,4</b>	<b>132,9</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	18,2	18,1	8,5
Sachanlagen	136,2	121,3	124,5
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>246,9</b>	<b>194,3</b>	<b>177,9</b>
Vorräte	52,9	46,4	46,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	66,2	1,3	1,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	127,8	146,7	129,9
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,6</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>401,3</b>	<b>333,9</b>	<b>311,5</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>313,2</b>	<b>295,8</b>	<b>290,7</b>
<b>Gewinnvortrag/Verlustvortrag</b>	<b>174,8</b>	<b>169,7</b>	<b>162,5</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>17,4</b>	<b>5,1</b>	<b>7,2</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>21,2</b>	<b>10,5</b>	<b>18,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>56,6</b>	<b>27,6</b>	<b>2,7</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3,9	8,8	0,7
Sonstige Verbindlichkeiten	52,6	18,8	2,0
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>10,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>401,3</b>	<b>333,9</b>	<b>311,5</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>868,6</b>	<b>657,0</b>	<b>593,8</b>	<b>211,7</b>
Bestandsveränderungen	6,5	0,2	-2,0	6,3
sonstige betriebliche Erträge	0,4	0,0	0,0	0,4
Materialaufwand	437,4	264,2	245,1	173,2
Personalaufwand	338,9	303,0	263,7	35,9
Abschreibungen	8,9	5,0	6,6	3,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	73,1	79,9	69,1	-6,8
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>17,4</b>	<b>5,1</b>	<b>7,2</b>	<b>12,3</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>17,4</b>	<b>5,1</b>	<b>7,2</b>	<b>12,3</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>17,4</b>	<b>5,1</b>	<b>7,2</b>	<b>12,3</b>

# Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>		Verein keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Michael Fedler	Allianz für die Region GmbH Bildungsregion Südniedersachsen e.V. Friedel & Gisela Bohnenkamp Stiftung
Osnabrück	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	Landkreis Emsland Landkreis Grafschaft Bentheim Landkreis Heidekreis Landkreis Holzminden Landkreis Leer Landkreis Osnabrück Landkreis Verden Nds. Kulturministerium Sparkassenverband Niedersachsen Stadt Wolfsburg
<b>Gründung</b>	Peter Bohlmann Iris Bothe Uwe Fietzek Martin Gerenkamp Wendelin Göbel Matthias Groote Heiner Hoffmeister Landrätin Anna Keschull Thomas Mang Manfred Ostermann Michael Prior Michael Schünemann Anna Wucherpfening	
2014	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Landrätin Anna Keschull, (Vorsitzende) Heiner Hoffmeister, (stellvertretender Vorsitzender) Michael Prior Katharina Schepker Oliver Syring (bis 18.02.2020) Iris Bothe (seit 19.02.2020)	
Der Trägerverein Transferagentur für kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen setzt das Ziel, die entwickelten Kooperationsmodelle, Steuerungsinstrumente und Bildungskonzepte in die Fläche des Landes zu tragen und auf diese Weise den weiteren Ausbau von Bildungsregionen bestmöglich zu unterstützen.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die vom Trägerverein betriebene Transferagentur Niedersachsen ist eine von bundesweit neun Agenturen, die mit Mitteln des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) befristet gefördert wird. Sie ist eine Beratungs- und Qualifizierungseinrichtung für Landkreise und kreisfreie Städte in Niedersachsen, die kommunale Verwaltung und ihre Part-

ner bei der Entwicklung oder Weiterentwicklung eines datenbasierten Bildungsmanagements unterstützt. Hierzu bietet die Transferagentur Dienstleistungen für die Organisations- und Strukturentwicklung auf kommunaler Ebene an. Dazu zählen vor allem mehrstufige Begleitprozesse für Kommunen, Transferveranstaltungen zu Methoden und Instrumenten des kommunalen Bildungsmanagements sowie Qualifizierungsangebote für Verwaltungsmitarbeiterinnen und -Mitarbeiter.

In dem BMBF-geförderten Projekt "BNE-Kompetenzagentur" ist der Trägerverein einer von drei Verbundpartnern, die bundesweit Kommunen bei der Weiterentwicklung der Bildung für nachhaltige Entwicklung beraten und begleiten. Der Trägerverein ist für die Betreuung der Region Nord-West in den Ländern Schleswig-Holstein, Hamburg, Bremen, Niedersachsen und Nordrhein-Westfalen zuständig

# Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Verein schließt das Geschäftsjahr 2020 mit einer Bilanzsumme in Höhe von 85.558,01 EUR ab. Es ergeben sich Verbindlichkeiten in Höhe von 13.348,03 EUR. Die kurzfristigen Schulden sind durch das kurzfristige Vermögen vollständig gedeckt. Den Gesamterträgen in Höhe von 1.220.968,22 EUR stehen Aufwendungen in Höhe von 1.227.391,39 EUR gegenüber. Der Jahresfehlbetrag beträgt 6.423,17 EUR.

## Entwicklung der Gesellschaft

Aufgabe seit Gründung des Trägervereins ist die Beteiligung an der Transferinitiative Kommunales Bildungsmanagement des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) und die projektmäßige Umsetzung des Vorhabens "Transferagentur Niedersachsen". Die Förderung des Vorhabens ist vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) auf Antrag des Trägervereins mit Bescheid vom 23.10.2020 nun bis zum 31.12.2022 bewilligt worden.

Auf der Grundlage eines weiteren Bewilligungsbescheides aus dem BMBF ist der Trägerverein seit dem 01.07.2020 zudem Träger des BNE-Kompetenzzentrums Nord-West im Verbund BiNaKom. Die Laufzeit des Vorhabens endet am 30.06.2023.

Das Projekt "Transferagentur Niedersachsen" wurde in 2020 fortgesetzt und planmäßig durchgeführt. Zum 31.12.2020 bestanden 29 aktive Begleitprozesse mit Landkreisen und kreisfreien Städten. Zur Unterstützung des Wissenstransfers wurde die Öffentlichkeitsarbeit der Transferagentur weiter fortgesetzt. Insgesamt wurden 2020 fünf Online-Newsletter und zwei Themenmagazine herausgegeben. Die Transferagentur hat zudem mit dem Kongress NetzwerkBildung 2020 und dem Jahrestreffen des DKBM-Netzwerks Niedersachsen zwei Großveranstaltungen durchgeführt. Zudem

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>7,4</b>	<b>4,9</b>	<b>4,9</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Finanzanlagen	7,4	4,9	4,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>78,2</b>	<b>43,5</b>	<b>45,1</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	20,1	17,3	18,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	58,1	26,3	26,6
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>85,6</b>	<b>48,4</b>	<b>53,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>3,2</b>	<b>9,6</b>	<b>0,1</b>
<b>Gewinnvortrag/Verlustvortrag</b>	<b>9,6</b>	<b>0,1</b>	<b>4,6</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-6,4</b>	<b>9,6</b>	<b>-4,6</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>26,4</b>	<b>16,1</b>	<b>28,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>13,3</b>	<b>12,9</b>	<b>24,9</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,5	3,6	17,6
Sonstige Verbindlichkeiten	12,8	9,4	7,4
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>42,6</b>	<b>9,8</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>85,6</b>	<b>48,4</b>	<b>53,0</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>20,0</b>	<b>20,0</b>	<b>20,0</b>	<b>0,0</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.201,0	1.007,3	862,9	193,7
Materialaufwand	96,8	90,4	60,0	6,4
Personalaufwand	995,1	818,3	719,3	176,8
Abschreibungen	0,1	0,0	0,0	0,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	135,4	108,9	108,2	26,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-6,4</b>	<b>9,6</b>	<b>-4,6</b>	<b>-16,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-6,4</b>	<b>9,6</b>	<b>-4,6</b>	<b>-16,0</b>
Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-6,4</b>	<b>9,6</b>	<b>-4,6</b>	<b>-16,0</b>

konnten auch unter den Bedingungen der Corona-Pandemie die Workshop- und Begleitformate für die Kommunen als Online-Angebote fortgeführt werden.

Im neuen Vorhaben BNE-Kompetenzzentrum Nord-West" wurden bis Ende 2020 die Arbeitsstrukturen durch die Einstellung des Projektpersonals und Einrichtung der Büros geschaffen. Erste inhaltliche Abstimmungen mit den weiteren Verbundpartnern und

eine Konkretisierung der Projektstrategie und -aufgaben mündeten in die Planung der Auftaktveranstaltung für den Januar 2021.

Für den Zeitraum bis zum 31.12.2022 bzw. 30.06.2023 liegen auskömmliche Ressourcenplanungen vor, die den Fortbestand der Vereinstätigkeit sichern.

# **E.Tourismus und Naturschutz**





# Alfsee GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Gesellschafter
<b>Adresse</b>	GmbH	Samtgemeinde Bersenbrück 94,90 % Landkreis Osnabrück 5,10 %
Am Campingpark 10 49597 Rieste	<b>Stammkapital</b>	
	767.000,00 EUR	
<b>Sitz</b>	<b>Geschäftsführung</b>	
Rieste	Dr. Horst Baier bis 16.09.2020 Sonja Glasmeyer seit 28.01.2020 Anton Harms bis 28.01.2020 Michael Wernke seit 16.09.2020	
<b>Gründung</b>		
1973		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder</b>	
Der Alfsee ist der Mittelpunkt eines Ferien- und Naherholungsgebietes im nördlichen Landkreis Osnabrück. Er hat die Funktion eines Regenrückhaltebeckens, das im Zuge des Haseausbaus zwischen Alfhausen und Rieste vom Land Niedersachsen erstellt wurde, um langfristig Hochwasserschäden zu vermeiden. Die Alfsee GmbH hat die Aufgabe, die Umgebung des Alfsees zu einem Erholungsgebiet auszubauen. Dabei soll sie die im Planungsraum liegenden Gemeinden Alfhausen und Rieste beim Ausbau von Erholungseinrichtungen unterstützen.	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
	Jürgen Heyer Christian Klütsch Dirk Raming Dr. Hermann Meyer	
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Werner Lager, (Vorsitzender) Johannes Koop, (stellvertretender Vorsitzender) Ralf Gramann Sebastian Hüdepohl Dennis Lindemann Dirk Raming Markus Revermann Peter Schone Gerd Steinkamp Georg Thümann Richard Kock Reinhard Wilke	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, den Fremdenverkehr im nördlichen Landkreis auszubauen. Der Alfsee stellt einen besonderen wirtschaftlichen Faktor für die Region dar. Die Alfsee GmbH trägt durch ihre Funktion als Arbeitgeber

sowie durch die Besucherzahlen und die damit verbundene Kaufkraft zur Schaffung und Erhaltung von Arbeitsplätzen in Handel und Handwerk bei. Die angestrebte Ausweitung der Übernachtungskapazitäten soll insbesondere auch ökologische Gesichtspunkte sowie die Belange der Anlieger

berücksichtigen. Die Anteile der BEVOS GmbH wurden im Jahr 2005 rückwirkend zum 01.01.2005 auf die Samtgemeinde Bersenbrück und den Landkreis Osnabrück übertragen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2020 wurde gekennzeichnet durch die Corona-Pandemie und die damit zeitweise einhergehenden Beherbergungsverbote und Einschränkungen der touristischen Reisen. Darüber hinaus waren die gastronomischen Betriebe und das Saunaland von den Beschränkungen durch die Pandemie außergewöhnliche betroffen. Gruppenreisen fielen fast vollständig aus und das Saunaland war überwiegend geschlossen.

Die Gesamtumsätze der Gesellschaft sind um 10,71 % auf 4.501 TEUR gegenüber 2019 gesunken. Die Umsätze im Campingbereich stiegen allerdings um 6,79 % auf 2.160 TEUR gegenüber dem Vorjahr. Ein Grund für den höheren Umsatz trotz der Corona-Pandemie war, dass nach den Verboten und den Einschränkungen von touristischen Beherbergungen im Frühjahr 2020 der Deutschland-Urlaub vorrangig und deutlich verstärkt gebucht wurde. Des Weiteren gab es einen stark steigenden Absatz an Campingfahrzeugen und eine deutlich erhöhte Nachfrage nach Campingurlaub. Die Umsatzrückgänge des Frühjahrs in diesem Segment konnten damit überkompensiert werden. Die Auslastung der Appartements stieg gegenüber 2019 um 15,20 % auf einen Umsatz von 121 TEUR. Hier soll zukünftig ein steigender Umsatz durch die Umnutzung der Appartements als Boardinghouse erreicht werden. Allerdings fielen die Umsätze im Germanenland in den Germanenhäusern um 9,30 %. Damit wurde die prognostizierte Umsatzsteigerung deutlich verfehlt. Hier machten sich die fehlenden Gruppenbuchungen bemerkbar, die fast vollständig ausfielen.

Der Umsatz im Restaurant/Café Piazza brach um 24,62 % auf 578 TEUR gegenüber dem Vorjahr ein. Die lange Unterbrechung des Geschäftsbetriebes und die dann eingeschränkten Kapazitäten führten zu diesen deutlichen Verlusten. Der Umsatz im Hotel Piazza fiel um 30,64 % auf 495 TEUR ebenfalls sehr deutlich. Hier machten sich die deutlich zurückgegangenen

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Anlagevermögen	14.534,6	15.175,6	15.728,9
Immaterielle Vermögensgegenstände	2,8	4,2	4,8
Sachanlagen	14.531,3	15.170,9	15.723,6
Finanzanlagen	0,5	0,5	0,5
Umlaufvermögen	1.435,9	772,1	856,3
Vorräte	492,5	520,0	536,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	521,9	159,1	262,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	421,4	93,0	56,8
Rechnungsabg.posten	39,2	56,3	55,5
Summe Aktiva	16.009,6	16.003,9	16.640,7

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Eigenkapital	2.904,0	3.012,0	4.200,8
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-1.445,1	-256,4	-259,8
Jahresergebnis	-108,1	-1.188,8	3,4
Rückstellungen	299,7	211,2	64,0
Verbindlichkeiten	12.570,7	12.683,9	12.285,9
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	12.383,2	12.275,9	11.596,0
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	2,3	0,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	115,8	145,3	47,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	200,0	600,0
Sonstige Verbindlichkeiten	69,5	62,7	42,6
Rechnungsabgr.posten	235,3	96,9	90,0
Summe Passiva	16.009,6	16.003,9	16.640,7

Geschäftsreisen und die Unterbrechung des Geschäftsbetriebes sehr stark bemerkbar. Der größte Umsatzeinbruch war allerdings im Saunabereich mit 72,98 % auf 82 TEUR zu verzeichnen. Die vorgenannten Bereiche sind die großen Verlierer der Corona-Pandemie. Das Café Seeterrassen wurde 2020 nur eingeschränkt betrieben, sodass die Umsatzerlöse um 60,42 % auf 17 TEUR sanken. Zurzeit sind die Räumlichkeiten an das NBZ vermietet. Die Seeterrassen sollen 2021 verkauft werden.

Die Anpassungen von Umsatzsteuersachverhalten für Vorjahr führten zu einem außerordentlichen Aufwand in Höhe von 150 TEUR. Sie belasten das Jahresergebnis dementsprechend.

An Investitionen wurden im Jahr 2020 insgesamt knapp 248 TEUR getätigt. Die wesentliche Investition war der Bau der Lagerhalle mit 121 TEUR, die eigentlich im Jahr 2019 abgeschlossen werden sollte und im Investitionsplan 2019 enthalten war. Für die Anschaffung von Fahrzeugen mussten insgesamt 58 TEUR für einen Radlader, einen Mega E-Worker und die Übernahme des Peugeot Boxxer Kippers aus dem Leasingvertrag investiert werden.

Im Campingbereich mussten die vollautomatische Entleer- und Reinigungsstation CamperClean für 15 TEUR und eine Ergänzung der Schrankentechnik für 9 TEUR angeschafft werden. Brandmeldetechnik musste für 11 TEUR im Restaurant installiert werden. Es entfielen auf weitere Vermögensgegenstände 34 TEUR.

# Alfsee GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach wie vor ist der Trend zum Urlaub im eigenen Land ungebrochen. Allerdings legt seit März 2020 das neuartige Coronavirus immer wieder weite Teile der Welt lahm: Um die Ausbreitung von SARS-Cov-19 zu stoppen, sind inzwischen in den meisten Ländern strenge Maßnahmen in Kraft getreten, die allerdings sukzessive gelockert werden sollen.

Es ist nach der Phase der Kontaktbeschränkungen auch davon auszugehen, dass die Menschen ihre wieder gewonnenen Freiheiten mit Kurz- und Naherholungsreisen nutzen werden. Der grenzüberschreitende Reiseverkehr wird voraussichtlich rückläufig sein. Die Alfsee GmbH ist hiervon kaum betroffen, da über 95 % der Gäste aus dem Inland kommen und eine Kompensation der rückläufigen Reisen aus dem Ausland mit Inlandsreisen deutlich kompensiert werden kann.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>4.500,7</b>	<b>5.040,5</b>	<b>4.442,4</b>	<b>-539,8</b>
andere aktivierte Eigenleistung	0,0	0,0	61,3	0,0
sonstige betriebliche Erträge	442,9	134,6	224,7	308,3
Materialaufwand	673,9	1.163,7	828,4	-489,7
Personalaufwand	1.779,8	2.357,8	2.007,0	-578,0
Abschreibungen	865,5	1.185,4	567,8	-319,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.304,2	1.360,2	1.121,0	-56,0
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>320,1</b>	<b>-892,0</b>	<b>204,0</b>	<b>1.212,1</b>
Erträge aus Beteiligungen	0,0	0,0	0,0	-0,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	-0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	301,3	267,0	177,6	34,3
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-301,3</b>	<b>-267,0</b>	<b>-177,6</b>	<b>-34,3</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	-0,0	-0,0	0,0
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>18,8</b>	<b>-1.159,0</b>	<b>26,4</b>	<b>1.177,8</b>
Sonstige Steuern	126,9	29,8	23,1	97,1
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-108,1</b>	<b>-1.188,8</b>	<b>3,4</b>	<b>1.080,7</b>



# Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH (seit 01.05.2020)	keine	
Herrenteichsstraße 17+18 49074 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
	100.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	37,50 %
<b>Sitz</b>	<b>Geschäftsführung</b>	Stadt Osnabrück	37,50 %
Osnabrück	Petra Rosenbach	Gemeinde Bad Rothenfelde	2,33 %
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder</b>	Gemeinde Bad Laer	1,73 %
2020	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Samtgemeinde Bersenbrück	1,63 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		Stadt Melle	1,55 %
Gegenstand der Gesellschaft ist die Förderung eines positiven Images der touristischen Destination Osnabrücker Land und die Steigerung ihres Bekanntheitsgrades. Damit einhergehend ist die Steigerung der Attraktivität in den Bereichen Tourismus, Freizeit und Naherholung durch entsprechende Aktivitäten, Entwicklungen und Kooperationen zu fördern.	Tobias Avermann	Gemeinde Bad Essen	1,50 %
	Dagmar Bahlo	Gemeinde Bad Iburg	1,43 %
	Holger Elixmann	Stadt Bramsche	1,40 %
	Rainer Ellermann	Stadt Georgsmarienhütte	1,15 %
	Peter Gausmann	Gemeinde Wallenhorst	1,13 %
	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert	Samtgemeinde Artland	1,05 %
	Eugen Görlitz	Gemeinde Bissendorf	1,00 %
	Guido Halfter	Gemeinde Hagen a.T.W.	1,00 %
	Viktor Hermeler	Samtgemeinde Fürstenau	1,00 %
	Dr. Magdalene Heuvelmann	Gemeinde Ostercappeln	0,98 %
	Landrätin Anna Keschull (Vorsitzende)	Gemeinde Belm	0,90 %
	Timo Natemeyer	Gemeinde Bohmte	0,90 %
	Annette Niermann	Gemeinde Hasbergen	0,88 %
	Heiner Pahlmann	Gemeinde Hilter a.T.W.	0,88 %
	Claus-Peter Poppe	Samtgemeinde Neuenkirchen	0,88 %
	Klaus Rehkämper	Stadt Dissen a.T.W.	0,88 %
	Petra Rosenbach	Gemeinde Glandorf	0,85 %
	Marc Schewski		
	Reinhard Scholz		
	Hildegard Schwertmann-Nicolay		
	Otto Steinkamp		
	Tanja Strotmann		
	Benno Trütken		
	Michael Wernke		
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (Vorsitzender)		
	Johannes Eichholz		
	Landrätin Anna Keschull		
	Klaus Rehkämper		
	Petra Rosenbach		
	Claudia Schiller		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück und die Stadt Osnabrück sowie die Städte, Gemeinden und Samtgemeinden in der Tourismusregion Osnabrücker

Land haben sich zum Zweck der Regionalentwicklung und Regional- und Tourismusförderung als Teilaspekt der kommunalen Wirtschaftsförderung in den jeweiligen Wirtschaftsstandorten und Wirtschaftsräumen zu einer Gesellschaft mit beschränkter

Haftung zusammengeschlossen. Der Landkreis verfolgt mit der Mitgliedschaft das Ziel, den Tourismus auf dem Gebiet des Landkreises flächendeckend zu fördern und die Destination „Osnabrücker Land“ zu vermarkten.

# Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH schließt das Rumpfgeschäftsjahr (01.05. - 31.12.2020) mit einem Verlust in Höhe von 719,4 TEUR ab. Im Vergleich zum Wirtschaftsplan 2020 bedeutet das eine Ergebnisverbesserung in Höhe von 142,0 TEUR.

Seit 2016 konnten für die Stadt und den Landkreis Osnabrück in der Übernachtungsstatistik kontinuierliche Steigerungen festgestellt werden. Gemeinsam konnte im Jahr 2019 ein Gesamtvolumen bei den Übernachtungen von 2,3 Mio. erreicht werden. Die Corona-Pandemie führte zu den oben benannten Einbrüchen. Sie waren zu erwarten. Dass die Zahlen nicht noch dramatischer ausfielen, ist dem guten Sommer und Herbst zu verdanken, in dem Urlaubsreisen stattfinden konnten. Auch Geschäftsreisen fanden in unserer starken Wirtschaftsregion in einem gewissen Umfang statt. Das Tagungsgeschäft zeigte im Februar noch gute Umsätze und lag danach komplett brach.

### Tagungs- und Reiseservice; ehemals: Tourismus- und Tagungsservice (TTOS)

Insgesamt weist der Vermittlungsumsatz für das Jahr 2020 mit gut 242 TEUR einen Rückgang von 63 % zum Vorjahr auf. Natürlich spiegeln sich in den Monaten die verschiedenen Restriktionen durch Corona wider. Dazu gehört das touristische Beherbergungsverbot vom 16.03. bis zum 11.05. Danach folgten eingeschränkte Öffnungen bis zum 22.06. Einschnitte brachte das regionale Verbot in Warndorf und Gütersloh, einem vor allem für unsere südlich gelegenen Städte und Gemeinden relevanten Zielgebiet. Vom 10. - 16.10. gab es kurzfristig ein Verbot für Reisende aus Risikogebieten, bevor es am 02.11. im Rahmen des Lockdowns erneut zu einem touristischen Beherbergungsverbot kam. Insgesamt lässt sich zudem konstatieren, dass es vor allem im Tagungsbereich zu Rückgängen von 88 % auf rd. 23,4 TEUR kam. Bereits akquirierte Veranstaltungen wurden

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>24,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	9,0	0,0	0,0
Sachanlagen	15,8	0,0	0,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.542,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Vorräte	40,9	0,0	0,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	54,5	0,0	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.446,8	0,0	0,0
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>5,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.572,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.415,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-719,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>70,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>86,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	2,9	0,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	65,1	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	18,3	0,0	0,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.572,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

digital durchgeführt oder in die Folgejahre verschoben. Dazu gehörten unter anderem der Kongress Bewegte Kindheit mit ca. 3.000 Teilnehmer\*innen, das Urban Offline Forum mit ca. 350 Teilnehmer\*innen und der Fußkongress mit ca. 400 Teilnehmer\*innen. Mit den Rückgängen im Tagungsbereich sanken auch die sogenannten Zusatzleistungen, die oft für Rahmenprogramme gebucht werden, um 94 % auf 1 TEUR. Die individuelle Zimmervermittlung sank um 57 % auf gut 68 TEUR, während die Online-Zimmerbuchungen "nur" um 39 % auf gut 144 TEUR sanken.

Das Pauschalreisegeschäft erreichte zuletzt in 2016 einen Höhepunkt mit einem Umsatz von rd. 120 TEUR. Seitdem wurde das Geschäftsfeld aufgrund der Verschärfung sowohl der EU-Beihilferichtlinien, als auch des Pauschalreisegesetzes bewusst sukzessive abgebaut auf einen Umsatz von 45,5 TEUR in 2019. Hier brachte die Pandemie noch einmal einen Absturz um 60 % auf 18,2 TEUR.

Dennoch soll vor allem das umsatzstarke Tagungs- und Kongressgeschäft belebt werden. Bereits in 2019 hatte die Abteilung begonnen, sich neu aufzustellen. Mit einer Broschüre für die Inspiration und einer Broschüre für das Empfehlungsmarketing (Einheimische als Türöffner und Vermittler) sowie zahlreichen Presseberichten in Fachmagazinen wurde der Kongressstandort Osnabrück beworben. Diese Marketingaktivitäten wurden im Jahr 2020 mit ihren Botschaften an die Auswirkungen und Bedarfe der Corona-Krise angepasst, aber im Rahmen der Möglichkeiten fortgeführt. Die Abteilung arbeitet zudem weiter an der Neukonzeption des Themas "Grün Tagen", um sich auf die Durchführung der "Green Meetings und Events" in 2023 in Osnabrück vorzubereiten.

Der Reiseservice kümmert sich, neben der Zimmervermittlung, um die Umsetzung der Aufgabenstellungen aus dem Hotelmasterplan. Es wurde eine Lenkungsgruppe aus DEHOGA, IHK, Wirtschaftsförderungen und TOL

# Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

gebildet und eine Hotelliste für zukünftige Beratungsleistungen und Besuche erarbeitet.

## **TOL-Fahrplan 2020 + Marketing**

Mit Gründung der Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH am 20.03.2020 sowie der Einführung des neuen Logos und einer neuen Gestaltungslinie konnten sämtliche Schlüsselprojekte des Fahrplans 2020 abgearbeitet werden. Damit wurde die Arbeit im Tourismus auf ein neues aktuelles Level gehoben und die Strukturen in Organisation und Strategie zukunftsfest aufgestellt. Damit kann sie nun ihrer Rolle als Dienstleisterin und Innovationsmotor für die Orte und Betriebe gerecht werden. Im Marketing stieß der neue Kampagnenlook auf viel positive Resonanz und wurde konsequent im analogen und digitalen Marketing umgesetzt. Insgesamt wurde sehr viel Content in Form von Videos, Fotos und Blogbeiträgen produziert. Damit konnten vor allem die digitalen Kommunikationskanäle weiter erfolgreich ausgebaut werden.

Im Rahmen der Presse- und Öffentlichkeitsarbeit wurden zahlreiche Journalistenreisen ausgearbeitet und begleitet sowie viele Medienanfragen bearbeitet. Dabei konnte sich die TOL als professioneller Partner profilieren.

## **Tourist Information**

Zum 01.05.2020 ging die Tourist Information in die Regie der neu gegründeten Marketing Osnabrück GmbH (mO) über. Schriftlich vereinbart wurde, dass die Beratungsleistung, die Versorgung mit Informationsbroschüren und Karten sowie der Verkauf von Memorabilien auch weiterhin für die Orte im Landkreis, also die gesamte Region, aufrecht erhalten bleibt. Dafür wurde mit dem Landkreis Osnabrück schriftlich eine Mitfinanzierung vereinbart.

## **Kooperationen + Gremien - Corona-Krisenmanagement**

Im Rahmen des Corona-Krisenmanagements wurden alle Orte und Betriebe regelmäßig über neue Verordnungen, hilfreiche Links und weitere Beratungsangebote informiert (rd. 30 E-Mails an 260 Partner). Über ein Videostatement der Geschäftsführung,

die Teilnahme an diversen Veranstaltungen, Berichte in Fachmagazinen und in einem Forderungspapier der Städte und Regionen in Niedersachsen, das von der Geschäftsführung maßgeblich mitgeschrieben und koordiniert wurde, gehörten zur wichtigen Lobbyarbeit.

Aufgrund der mit der Pandemie verbundenen Einschränkungen, wurden viele Treffen in Form von Videokonferenzen durchgeführt. Bereits im April konnte das gesamte TOL-Team Homeoffice-fähig ausgestattet werden, so dass ein Einhalten der Verhaltens- und Hygienemaßnahmen ermöglicht wurde. Lediglich in den Sommermonaten konnten einige Veranstaltungen in Präsenz durchgeführt werden, darunter der Marketingbeirat mit ausgewählten örtlichen Vertreter\*innen sowie zwei Workshops im Rahmen der Kooperation der Heilbäder und Kurorte. Auch die Einführungsveranstaltung für die inzwischen 52 Radroutenpate\*innen konnte in Anwesenheit durchgeführt werden und bildete den erfolgreichen Auftakt für eine neue Qualität in der Radwegkontrolle.

Wichtige Meilensteine wurden im Rahmen der EUREGIO-Kooperation erreicht, indem in zahlreichen Videokonferenzen der Relaunch der Internetseite "geheim over de grens" vorbereitet wurde. Die Geschäftsführerin ist in zahlreichen Kooperationen im Aufsichtsrat oder Vorstand aktiv.

Das Anlagevermögen beträgt insgesamt 24,8 TEUR. Neben allgemeinen, planmäßigen Abschreibungen der durch Übernahme der Vermögenswerte des TOL e.V. vorhandenen EDV-Software (u.a. Internetseite [www.osnabruecker-land.de](http://www.osnabruecker-land.de)), Betriebsausstattung (Routenbeschilderung RAVELOS) und Büroeinrichtung erfolgte der Kauf von zwei Pedelecs, u.a. für die Routenkontrolle des Radwegenetzes.

Im Umlaufvermögen finden sich die vom TOL e.V. übernommenen Vorräte (40,9 TEUR) wieder. Hinzu kommen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen von 18,3 TEUR (u. a. Provisionsabrechnung 4. Quartal mit den

Unterkunftsbetrieben für Pauschalreisen und Hotelübernachtungen und anteilige Personalkostenerstattungen der Bäderkooperation und der EUREGIO). Die Sonstigen Vermögensgegenstände (36 TEUR) beinhalten im Wesentlichen Forderungen an die Sozialkassen sowie Erstattungsansprüche aus der Umsatzsteuer für die Monate November und Dezember 2020.

Der Bereich Rechnungsabgrenzung umfasst neben der Übernahme von Posten i.H.v. 1,3 TEUR vom TOL e.V. in der Hauptsache die Jahresgebühr einer Bilddatenbank inkl. Service sowie die anteilige Kostenbeteiligung am Jahresmagazin "Wanderbares Deutschland 2021".

Zum 31.12.2020 wurden gem. Konsortialvereinbarung insgesamt 1.156 TEUR von den Gesellschaftern in die Kapitalrücklage eingezahlt.

Die sonstigen Rückstellungen betreffen Urlaubsansprüche, Überstunden, Bonuszahlungen (44,6 TEUR), das Projekt "Radkarte Grenzgängerroute" (11,6 TEUR), Abschluss- und Prüfungskosten (10,5 TEUR), Provisionszahlungen 4. Quartal an die Alfsee GmbH (0,8 TEUR) sowie sonstige Aufwendungen für Archivierungen (2,5 TEUR).

Die Verbindlichkeiten betragen 86,3 TEUR. Es handelt sich um erhaltenen Anzahlungen in Höhe von 2,9 TEUR (Marketingbeiträge des Projektes Bäderkooperation, Zuschuss des Landkreises Osnabrück für die "ergänzende Beschilderung der Ferienstraße der Megalithkultur"), Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen i.H.v. 65,1 TEUR (u.a. Pflege OSKalendar, Beratungs- u. Prüfungskosten, Provisionszahlungen an Reiseveranstalter/ dez. Buchungsstellen, Bereitstellungskosten Schnittstellen-Verbindung zu Buchungsportalen, Installationsgebühren für Erweiterungsmodulare der Website [www.osnabruecker-land.de](http://www.osnabruecker-land.de), Herstellungskosten Reisemagazin 2021 (Graphik/Fotoshooting), Schaltung und Pflege/Betreuungskosten Google AdWords Kampagnen) sowie sonstige Verbindlichkeiten in Höhe von 14,6 TEUR für Lohn-/Kirchensteuer.



# Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Mit der klaren Professionalisierung und Profilierung der letzten Jahre hat die TOL die Zukunft für sich selbst als DMO (Destination Management Organisation) und für das Osnabrücker Land als Urlaubs- und Freizeitdestination gesichert. Vor allem über die innovativen Digitalisierungsprojekte, die Marketingstrategie mit klarer Zielgruppendefinition und die Steigerung des Dienstleistungs- und Beratungscharakters können die zukünftigen Entwicklungen heraus aus der Pandemie-Krise optimal bewältigt und begleitet werden. In der Pandemie ist zudem die Wahrnehmung der deutschen Reiseziele deutlich gestiegen. Mit der Natur- und Kulturlandschaft, der Vielzahl von Freizeitwegen (gut ausgebaute und gepflegte Radwege- und Wanderwegenetze), Ausflugszielen und Veranstaltungen hat das Osnabrücker Land große Chancen, mittelfristig mindestens auf die alte Stärke anzuwachsen. Auch in der Bevölkerung ist die Wertschätzung der eigenen Heimat gewachsen, was sich sowohl durch die eigene "Nutzung" (Einheimische als Zielgruppe), als auch im Bereich des Empfehlungsmarketings positiv auswirken wird.

Über die Aktivitäten "Green meetings" im Tagungstourismus sowie Aktivitäten in der Klimaschutz- und Klimaanpassungsstrategie der TourismusMarketing Niedersachsen GmbH greift die TOL wichtige Zukunftsthemen auf und entwickelt konkrete Maßnahmen für einen Handlungsrahmen bis 2030 und darüber hinaus. Insofern nutzt die TOL alle sich bietenden Chancen, um den Tourismus im Osnabrücker Land in eine gute Zukunft zu führen. Die Zimmervermittlung über das Informations- und Reservierungssystem sowie das Tagungsgeschäft gehören schon seit Jahren zu den größten Risikofaktoren. Zunächst reduzierten die großen Buchungsplattformen und das damit veränderte Buchungsverhalten der Gäste sukzessive die Umsätze der individuellen Zimmervermittlung.

Die Verschärfungen im EU-Beihilfe- und Pauschalreiserecht reduzierten massiv die Umsätze beim Verkauf der Arrangements.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>437,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>437,3</b>
sonstige betriebliche Erträge	12,5	0,0	0,0	12,5
Materialaufwand	337,9	0,0	0,0	337,9
Personalaufwand	584,6	0,0	0,0	584,6
Abschreibungen	6,3	0,0	0,0	6,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	240,0	0,0	0,0	240,0
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-719,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-719,2</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-719,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-719,2</b>
Sonstige Steuern	0,3	0,0	0,0	0,3
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-719,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-719,4</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Erzielter IRS Umsatz	260,4	701,8	804,9
Umsatz Verkauf Pauschalreisen	18,3	45,5	96,6
Umsatz Online IRS Vertrieb	144,4	238,2	244,7
Kundenanfragen	1.034,0	976,0	1.082,0
Außenwerbungen	0,0	16,0	20,0
pi-Homepage Zugriffe	870,7	793,0	661,2

Die Zimmervermittlung im Rahmen des Tagungsgeschäfts ist mittlerweile das umsatzstärkste Geschäftsfeld, allerdings großen Schwankungen unterworfen und durch die Pandemie aktuell komplett ausgehebelt ohne konkrete Perspektive.

Es wird deutlich, dass insgesamt in Deutschland die DMOs für die Tourismus- und Freizeitbranche "nur noch" wirtschaftsfördernd und nicht mehr für sich selbst vertriebsorientiert unterwegs sein dürfen. Dies bedeutet einen Paradigmenwechsel im Tourismusmanagement, dessen Credo es über Jahrzehnte war, mit kreativen Ideen die Eigenfinanzierungsquote zu erhöhen. Dieser Veränderung müssen auch die TOL und ihre Gesellschafter Rechnung tragen.

Ein weiteres Risiko sind die jährlichen Kapitaleinlagen der kommunalen Gesellschafter. Die Mindestsummen sind zwar durch einen Konsortialvertrag dauerhaft festgelegt, dennoch muss dieser alle zwei Jahre neu geschlossen werden. Insofern können die Corona bedingten enormen Kosten

und drohenden Steuerausfälle, die die Zahlungsfähigkeit der Kommunen beeinträchtigen und zu Mittelkürzungen führen, zumal der Tourismus zu den "Freiwilligen Aufgaben" gehört. So ist mittelfristig nicht mit einer Erhöhung der Einlagen zu rechnen, was bei stetig steigenden Kosten erneut zu einer finanziellen Schieflage der TOL oder einer Einschränkung der Maßnahmen führen wird. Es muss also darum gehen, die Mittel für die wichtige Wirtschaftsbranche Tourismus, in die nach dem völligen Stillstand durch Corona eigentlich investiert werden müsste, mindestens zu erhalten.

Die Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH ist als Teil der Wirtschaftsförderung dauerhaft auf die kommunale Finanzierung angewiesen.

# Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Stiftung des öffentlichen Rechts	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stiftungskapital</b>	<b>Stifter</b>
	3.400.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück
<b>Sitz</b>	<b>Vorstand</b>	
Osnabrück	Bärbel Echelmeyer Kreisrat Dr. Winfried Wilkens	
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder Kuratorium, geschäftsführender Stiftungsvorstand</b>	
1991	Bernward Abing, (Vorsitzender) Jürgen Lindemann, (stellvertretender Vorsitzender) Landrätin Anna Kebschull Jürgen Kieseckamp MdL Guido Pott Ilka Pötter Christoph Ruthemeyer Annette Specht	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Die Stiftung führt innerhalb des Gebietes des Landkreises Osnabrück und auf kreiseigenen Grundstücken Maßnahmen zur Erhaltung der heimischen Kulturlandschaft durch, soweit es sich hierbei nicht um Pflichtaufgaben des Niedersächsischen Naturschutzgesetzes handelt.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, in seinem Gebiet den Naturschutz zu fördern. Die im Jahr 1991 zu diesem Zweck gegründete Naturschutzstiftung hat bislang eine Vielzahl von Förderungen für naturschutzbezogene Maßnahmen bewilligt. Zunehmend konzentriert sich die Naturschutzstiftung auf eigene Naturschutz-Förderprogramme und Projekte (z. B. Revitalisierungsprojekte im Bereich der Hase, Gelege- und Kükenschutzprojekt im Schneckenbruch, Stauwiesen, TERRA.park, Bürger-Beraternetz bei Problemen mit Hautflüglern etc.). Die fördernden und operativen Maßnahmen werden ergänzt durch die jährliche Vergabe eines Naturschutz- und eines Förderpreises sowie durch eine intensive Öffentlichkeitsarbeit. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich nicht.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Zum 31.12.2020 ergibt sich ein Jahresergebnis (Einnahmen - Ausgaben) oder Mittelvortrag in das nächste Jahr von 44,1 TEUR. Der Übertrag in das Folgejahr verbessert sich somit um

20,1 TEUR. Die Einnahmen belaufen sich 2020 auf 155,7 TEUR. Grundsätzlich konnten die Ausgaben verringert werden, dennoch entstanden Mehrausgaben im Wesentlichen für das EU-Förderprojekt "Gelege- und Kükenschutzprojekt" in der Samtgemeinde Neuenkirchen (20,5 TEUR). Minderausgaben fanden sich vor allem bei den allgemein bewilligten Förderungen (23,1 TEUR), den Veranstaltungskosten (6,2 TEUR) sowie beim Naturschutz- und Förderpreis (1,4 TEUR).

Im Haushaltsplan veranschlagte Mittel für Klimaschutzprojekte und das Landschaftspflege-Förderprogramm (jeweils 4 TEUR) wurden nicht abgerufen.

Die Zuwendung des Landkreises Osnabrück als Stiftungsgeber belief sich auf 70,0 TEUR. Hiermit ist es der Stiftung, trotz massiv gesunkener Zinserträge aus dem Stiftungskapital aufgrund der aktuellen Marktsituation, möglich ihren Stiftungszweck weiterhin zu erfüllen.

Mit Kuratoriumsbeschluss wurde ein Teilbetrag des Stiftungskapitals auf dem Kapitalmarkt im Naturschutz-Fonds Deutschland angelegt. Die Anlage erfolgte am 14.05.2020. Am 01.10.2020 wurde der Naturschutz-Fonds Deutschland aufgrund von besseren Anlagemöglichkeiten und mehr Flexibilität des An- und Verkaufs der Wertpapiere am Kapitalmarkt in den Stiftungsfonds ESG Global umgewandelt.

Zur Erfüllung des Stiftungszwecks wurden u.a. Fördermaßnahmen (Zuschüsse für Projekte) mit 19,8 TEUR (VJ: 46 TEUR) bezuschusst. Für besondere eigene Förderprogramme und Aktionen (Pflanzaktion Baum des Jahres, Schutz von Hautflüglern, Küken- und Gelegeschutz, Echter Frauenspiegel, Nisthilfen, Steinkauz, Stauwiesenprojekt Melle) wurden insgesamt 53,2 TEUR (VJ: 60 TEUR) verausgabt. Weitere Förderprogramme wurden mit rd. 0,5 TEUR (VJ: 0,8 TEUR) bezuschusst. Die Ausgaben für den Erlebnispark Boden betragen im Berichtsjahr 24,6 TEUR (VJ: 13,6 TEUR). Klimaschutzprojekte und das Förderprogramm Schulgärten wurden im Berichtsjahr nicht gefördert.

## Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück e.V.

<b>Einnahmen (Angaben in TEUR)</b> <small>(Rundungsdifferenzen möglich)</small>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Ausgaben (Angaben in TEUR)</b> <small>(Rundungsdifferenzen möglich)</small>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Übertrag aus dem Vorjahr	99,7	120,1	90,5	Ausgaben zur Erfüllung des Stiftungszwecks	103,5	130,7	111,3
Zinserträge aus Stiftungsvermögen	35,5	55,6	33,7	Geschäftsausgaben	8,1	8,9	7,5
Zuwendungen/Spenden allg.	72,1	71,8	70,1	Zuführung Rücklagen	24,0	35,0	0,0
Gebühr Hautflügler	3,9	4,4	4,3	Übertrag in das Folgejahr	119,8	99,7	120,1
Sonstige Einnahmen	2,1	2,2	2,3				
Landesmittel für Projekt Schneckenbruch	39,5	17,6	35,7				
Verkaufserlöse	0,0	0,0	0,1				
Zuwendungen/Spenden Klimaschutzprojekte	2,6	2,6	2,2				
<b>Einnahmen gesamt</b>	<b>255,4</b>	<b>274,3</b>	<b>238,9</b>	<b>Ausgaben gesamt</b>	<b>255,4</b>	<b>274,3</b>	<b>238,9</b>

# TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	Global Geoparks Network Europarc Federation Europarc Deutschland
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	Verband Deutscher Naturparke (VDN) National History Museum Megalith Routes e.V.
<b>Sitz</b>	Sabine Böhme Hartmut Escher Gregor Schlüter	
Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Gründung</b>	Landrätin Anna Keschull, (Vorsitzende) Birgit Ahrens, (stellvertretende Vorsitzende) Dr. Klaus Effing, (stellvertretender Vorsitzender) Sven-Georg Adenauer Dorothee Feller Detlef Gerds Oberbürgermeister Wolfgang Griesert Talke Hinrichs-Fehrendt Karl-Heinrich Hoyer Detlef Knabe Johannes Meyer zum alten Borgloh Dr. Florian Stockmann Marianna Thomann-Stahl	Der Verein hat 110 Mitglieder: Kommunen der Kreise Osnabrück, Steinfurt, Minden-Lübbecke, Gütersloh, kreisfreie Städte Osnabrück und Bielefeld, Landkreis Osnabrück, Landkreis Steinfurt, Landkreis Minden-Lübbecke, Landkreis Gütersloh, Vereine, Verbände und Privatpersonen und 2 Fördermitglieder (Stand 31.12.2020).
1962	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Landrätin Anna Keschull, (Vorsitzende)	
Der Verein hat die Aufgabe, den Naturpark zu einer großräumigen Vorbildlandschaft zu entwickeln und ihn mit dem Ziel zu fördern, die Landschaft zu erhalten und zu pflegen, die heimische Tier- und Pflanzenwelt zu schützen und durch geeignete Maßnahmen eine naturnahe umweltverträgliche Erholung zu ermöglichen.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, in seinem Gebiet den Naturschutz zu fördern und gleichzeitig den „sanften“ Tourismus zu beleben. Aus diesem Grund engagiert er sich im Verein. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich dahingehend, dass der Landkreis einen jährlichen Mitgliedsbeitrag in Höhe von 4.000 EUR zahlt. Darüber hinaus trägt der Landkreis die Personalkosten für die Geschäftsführung im Umfang von 4,65 Stellen sowie anteilige Sachkosten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>215,0</b>
Sachanlagen	215,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.044,0</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.043,6
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.259,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020
<b>Ergebnisvortrag</b>	<b>230,2</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>102,2</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>49,7</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>876,8</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	10,0
Verbindlichkeiten aus noch vorhandenen Projektmitteln	735,8
Sonstige Verbindlichkeiten	131,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.259,0</b>

# TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Haushaltplan wies gegenüber dem Vorjahr (1.297.500 EUR) Einnahmen und Ausgaben in Höhe von jeweils 1.633.300 EUR aus. Das Haushaltsvolumen hat sich um 335.800 EUR erhöht. Diese Entwicklung ist im Wesentlichen auf die Förderkulissen des Landes Niedersachsen für seine Naturparke und zwei UNESCO-Geoparks zurückzuführen. Diese Förderlinien haben ein jährliches Gesamtvolumen in Höhe von 250.000 EUR. Sie sind zweckgebunden und enden 2023 bzw. 2024.

Aus dem Geschäftsjahr 2019 wurden Mittel als Ausgabereise in Höhe von 882.699,40 EUR übertragen, welche sich vornehmlich aus Rücklagen für das Projekt Masterplan Wandern im Osnabrücker Land, Instandhaltungskosten jüngerer Infrastruktur sowie für Maßnahmen der Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit zusammensetzen.

Die laufenden Einnahmen im Wirtschaftsjahr 2020 enthalten schwerpunktmäßig die Mitgliedsbeiträge in Höhe von 30.805 EUR sowie die Zuwendungen der Stadt Osnabrück, des Kreises Minden-Lübbecke sowie des Kreises Steinfurt und des Kreises Gütersloh in Höhe von insgesamt 32.500 EUR. Daneben sind insbesondere noch die Einnahmen aus Personalkostenerstattungen und weitere Zuschüsse des Landkreises Osnabrück in Höhe von 273.000 EUR zu nennen. Ende 2020 konnten nochmals Sondermittel aus der Stiftung der Sparkassen im Landkreis Osnabrück in Höhe von 90.000 EUR eingeworben werden.

Für den Zeitraum 01. Januar - 31. Dezember 2020 legte TERRA.vita sowohl einen Jahresabschluss als auch eine Eröffnungsbilanz zum 01. Januar 2020 vor. Damit stellt der Verein eine über die üblichen Standards professionelle kaufmännische Buchführung sicher und kann seine „Leistungen“ und die hierfür erforderlichen Aufwendungen transparent darstellen sowie daraus resultierende Bedarfe ermitteln.

## Organisation/Finanzen

Von den rechnerischen 6,25 Vollzeitstellen sind lediglich 2,25 Personen unbefristet beschäftigt; 3 Mitarbeiter\*innen sind rein projektgebunden und somit „monothematisch“ angestellt. Im Rahmen des Programmes INTERREG Va sind zudem zwei Personen befristet bis September 2021 bzw. Mai 2022 tätig. Die Finanzierung erfolgt über den Landkreis Osnabrück als Leadpartner.

Mit den neuen Förderungen über das Land Niedersachsen steht der Naturpark mittlerweile in 8 Förderkulissen, bei denen er Antragsteller/Projektträger oder -partner ist. Damit werden rund 4,5 Mio. EUR Investitionssumme für die Region generiert, die jedoch ohne zusätzliches Personal vom Antrag über Mittelabruf und Projektumsetzung bis zum Verwendungsnachweis durch die Geschäftsstelle „abgewickelt“ werden müssen. Notwendige Kofinanzierung und die übliche Vorfinanzierung aller Maßnahmen erfordern eine strikte Sicherstellung der Liquidität, die durch zeitliche Verzögerungen oder Sanktionen seitens der Prüfstellen jedoch latent gefährdet ist.

## Handlungsschwerpunkt Masterplan Wandern

Im September 2020 fand der gesamte Masterplan Wandern mit der offiziellen Eröffnung von 41 weiteren TERRA.tracks im nördlichen Landkreis seinen feierlichen Abschluss. Auf 700 Gesamtkilometern stehen nun 82 individuelle Rundkurse von 3-19 km Länge im gesamten Osnabrücker Land Einheimischen und Gästen der Region zur Verfügung. Art und Umfang dieses Masterplans gilt weithin als Best-Practice-Modell für andere Destinationen. Der Erfolg dieser Maßnahme in der Region übertrifft alle Erwartungen: begleitende Infomaterialien werden (auch Corona-bedingt stark nachgefragt; das Feedback per Telefon, Mail, Post und in den sozialen Netzwerken ist enorm.

Mit finanzieller Beteiligung des Landkreises und des Tourismusgesellschaft OSL bringt NOZ Medien in enger Kooperation mit TERRA.vita das Wandermagazin SCHÖN HIER! N der

bereits 2. Ausgabe heraus. Die intensive inhaltliche Mitarbeit lohnt sich für alle: Auch die Ausgabe für den Nordkreis erweist sich als Verkaufsschlager im Portfolio der NOZ und ist schnell ausverkauft. Nachdrucke und 2 weitere Ausgaben sind für die nächsten Jahre in Planung.

## Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit

Neben der digitalen Präsenz (Website, Tourenplaner, soziale Medien) bleiben analoge Kommunikationswege eine wichtige Strategie für den Naturpark, denen sogar eine überproportional steigende Nachfrage und Akzeptanz attestiert werden kann. Neben Infotafeln und Wegweisungen im Gelände zählt hierzu auch der Ausbau des bestehenden Printprodukt-Angebots. Aufgrund des Pandemiegeschehens brachen 2 wichtige Säulen in der Umweltbildung und Präsenz weg: Führungen und Exkursionen fanden ebenso wenig statt wie Aktionstage oder Messen.

Arbeitskreise, Projektgruppen oder Gremiensitzungen konnten lediglich durch Videokonferenzen kompensiert werden. Dafür stellte TERRA.vita ein sehr viel breiteres Angebot über die Social-Media-Kanäle auf die Beine: Naturführungen in Webvideos, Rallies und Rätsel, Bastel- und Kochtipps oder Informationen aus Fauna und Flora.

Dazu war TERRA.vita mit steigender Tendenz in den Medien gefragt und häufig Bestandteil von Berichterstattungen - allein der Pressespiegel aus regionalen Medien weist eine überproportionale Präsenz des Naturparks aus.

## Naturschutz und Landschaftspflege

Langfristig angelegt ist das Projekt der Wiederbelebung von historischen Wirtschaftsformen mit Arbeits- und Rückepferden in Forst, Naturschutzgebieten und Landwirtschaft. Es ist sowohl Bestandteil im EFRE-Programm „Landschaftspflege und Gebietsmanagement“ als auch im Handlungsprogramm der Landesförderung für TERRA.vita. Erfolgreiche Förder-

# TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

mittel-Akquisen machten weiterhin Artenschutzprojekte (z.B. Hirschkäfer, Kammmolch, Spechtbäume) oder Landschaftspflegemaßnahmen, z.B. im Hahlener Moor, im Gehn oder Börsteler Wald möglich.

## Infrastruktur, Umweltbildung und Geotope

Die Saurierfährten in Bad Essen-Barthausen sind das bekannteste Naturdenkmal der Region und tragen - ebenso wie der Piesberg - den Titel „Nationaler Geotop“. Im August 2020 konnte mit Unterstützung der Sparkassenstiftung im Landkreis Osnabrück auch das zweite Sauriermodell erneuert werden. Umfangreiche Konservierungs- und Restaurierungsmaßnahmen sind in Vorbereitung. Am RUZ Kuhlhoff in Bippen wurde der Dachstuhl ausgebaut, um die umfangreiche paläontologische Haizahn-Sammlung von Horst Felker zu archivieren und präsentieren. Es entstand zudem eine Außenvitrine für Exponate am Gebäude.

Zudem wurden die Inhalte für fünf neue interaktive Erlebnisstationen im Zuge der Feldbahnerweiterung am Osnabrücker Piesberg erarbeitet und der „Grünfuchs-Lehrpfad“ in Bielefeld eröffnet.

Ein Großprojekt stellt der Umbau des Museums am Schölerberg dar, das mit Mitteln des Landkreises Osnabrück flankiert wird. Für die inhaltliche Ausgestaltung und den deutlicheren Kontext zum Natur- und Geopark sitzt TERRA.vita im Fachbeirat.

Corona bedingt verzögert hat sich die Fertigstellung der Machbarkeitsstudie für ein neues GeoZentrum im Hüggel bei Hasbergen. Hier fließt u.a. auch die geologische und touristische Expertise von TERRA.vita ein - gleichzeitig ist der Naturpark Auftraggeber; das Projekt wird im Rahmen der Landesförderung für Naturparke finanziert.

## INTERREG Va - Kooperation der Geoparks De Hondrug (NL) und TERRA.vita

Folgende Teilprojekte wurden umgesetzt oder sind final in der Bearbeitung:

- Verlängerung des Hünenweges von Osnabrück bis Groningen
- Kooperation des Museums am Schölerberg in Osnabrück und des Hunebedcentrums in Borger (NL)
- Entwicklung einer Geo Game App
- Virtual -Reality-Darstellungen der beiden Geoparks in 3D
- Dreisprachige (D/NL/UK) Image-Geofilme (30 min und Kurztrailer)
- Erarbeitung von Struktur- und Finanzierungsmodellen
- Etablierung eines Besucher Monitorings
- Ausrichtung einer internationalen Geoparkkonferenz

## Entwicklung der Gesellschaft

Trotz der komfortabel wirkenden Finanzlage des Naturparks ist zu bedenken, dass 95% (!) der Mittel zweck- und projektgebunden sind. Bis auf den Masterplan Wandern und die Betreuung der Kernwanderwege im Osnabrücker Land gibt es keine monetäre, vertraglich geregelte Absicherung für nachhaltige Pflegemaßnahmen und Wartungsarbeiten. Für ältere und laufende andere Infrastrukturprojekte sind kaum oder keine Mittel verfügbar, da diese in der Regel nicht förderfähig waren und sind.

Auch neue Förderprogramme können hier nur bedingt Abhilfe schaffen, da unter den Richtlinien wie z.B. „Weiterentwicklung“ primär Innovationen und neue Projekte initiiert werden sollen. Grundsätzlich mangelt es dem Natur- und Geopark an frei verfügbaren Mitteln, die - ohne an kompliziertes Vergaberecht gekoppelt zu sein - benötigt werden, um den Erhalt und Ausbau der Umweltbildungs- und Frei-

zeitinfrastruktur mit dem Dienstleistungs-Netzwerk vor Ort zu sichern. Gleiches gilt für die (Nach)Produktion und Herstellung analoger und digitaler Informationsquellen die mit steigender Tendenz nachgefragt werden.

Auch im administrativen/organisatorischen Bereich steigen die Aufwendungen durch Personalnebenkosten, Versicherungen, Beiträge, Freiwilligenmanagement, Lizenzen, Gebühren, Fahrzeugkosten, etc. rasant an. Um diese Verpflichtungen abzudecken ist der Kernhaushalt des Naturparks schon jetzt nicht auskömmlich. Gleichzeitig ist es unerlässlich, den Personalbestand des Naturparks dauerhaft zu sichern, um die immer größeren Anforderungen überhaupt bewerkstelligen zu können. Die „Leistungen“ des Naturparks, sein Mehrwert für Dritte und die daraus resultierenden monetären Bedarfe müssen genau ermittelt und weitere (institutionelle) Zuwendungen eingeworben werden.



# **F. Sonstige**





# Eigenbetrieb Abfallwirtschaft

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Eigenbetrieb	keine	
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Betriebsleitung</b>		
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves		
2011	<b>Mitglieder Betriebsausschuss</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	MdL Clemens Lammerskitten, (Vorsitzender) Dieter Selige, (stellvertretender Vorsitzender) Bernward Abing Tanja Bojani Martin Bäumer Christian Calderone Jürgen Ebert Uwe Kamphaus Ulrich Liehr Jürgen Lindemann MdL Guido Pott Andreas Quebbemann Thomas Rehme Dirk Schmelzer Malte Stakowski		
Der Eigenbetrieb wird als organisatorisch, verwaltungsmäßig und finanzwirtschaftlich gesonderte Einrichtung ohne eigene Rechtspersönlichkeit (Eigenbetrieb) des Landkreises Osnabrück nach der Eigenbetriebsverordnung und den Bestimmungen dieser Satzung geführt. Der Eigenbetrieb wird nicht mit Gewinnerzielungsabsicht betrieben.			
Gegenstand und Aufgabe des Eigenbetriebes ist die Erfüllung der öffentlich-rechtlichen Entsorgungspflichten für den Landkreis Osnabrück sowie der Abschluss aller dazu erforderlichen Maßnahmen und Rechtsgeschäfte.			

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Für das Jahr 2020 war ein Defizit in Höhe von 1.210 TEUR geplant. Tatsächlich fiel das Defizit mit 17 TEUR um 1.193 TEUR geringer aus.

Das ist gegenüber dem Plan eine deutliche Abweichung zum Positiven. Als wesentlichen Faktoren für diese Abweichung sind zu nennen:

Die Gebührenerlöse fielen um 458 TEUR höher aus, weil mehr Neuanlüsse veranlagt wurden und höhere Abfallmengen gebührenpflichtig zu den Recyclinghöfen gebracht wurden als angenommen. Mehrleistungen des EBA zogen aber auch Mehrkosten nach sich. Aufgrund eines höheren Mengengerüstes mussten 862 TEUR Mehraufwand getragen werden. In diesem Zusammenhang sei angemerkt, dass nicht jede Mehrleistung auf zwangsläufig entsprechend höhere Gebührenerlöse zur Folge hat. Auch die gebührenfreien Leistungen (Sperrmüll, Grünabfall)

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Anlagevermögen</b>	<b>5.528,9</b>	<b>7.354,9</b>	<b>9.167,5</b>
Sachanlagen	61,1	61,1	61,1
Finanzanlagen	5.467,8	7.293,8	9.106,3
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.378,5</b>	<b>2.078,7</b>	<b>1.596,6</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.419,4	0,0	1,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.959,1	2.078,7	1.594,9
<b>Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	<b>2.095,7</b>	<b>2.078,9</b>	<b>783,3</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>11.003,1</b>	<b>11.512,5</b>	<b>11.547,3</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-16,8</b>	<b>-1.295,6</b>	<b>-998,7</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>10.975,3</b>	<b>11.099,0</b>	<b>11.194,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>27,7</b>	<b>413,5</b>	<b>352,9</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2,5	0,0	4,2
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	0,0	224,2	305,5
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	25,2	189,4	42,8
Sonstige Verbindlichkeiten	0,0	0,0	0,3
<b>Summe Passiva</b>	<b>11.003,1</b>	<b>11.512,5</b>	<b>11.547,3</b>

## Eigenbetrieb Abfallwirtschaft

wurden verstärkt nachgefragt. Der neue aktuelle Gebührenkalkulationszeitraum des EBA umfasst die Jahre 2021 bis 2023. Grundsätzlich strebt der Gebührenhaushalt des EBA für den gesamten Zeitraum ein ausgeglichenes Ergebnis an. Der Wirtschaftsplan 2021 sieht einen Überschuss von 3 TEUR vor, sodass davon ausgegangen werden kann, dass sich der nicht durch Eigenkapital gedeckte Fehlbetrag zum Jahresende 2021 zwar nicht erhöht, aber auch nicht wesentlich abgebaut werden kann.

Das abgelaufene Defizit von 2.095 TEUR kann erst in der folgenden Gebührenkalkulationsperiode (ab 2024) abgetragen werden., weil nur vollständig abgeschlossenen und abgerechnete Kalkulationsperioden gebührenbedarfserhöhend in eine neue Kalkulation eingebracht werden können.

<b>GuV (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Ist 2018</b>	<b>Abweichung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>25.984,3</b>	<b>25.359,8</b>	<b>24.990,4</b>	<b>624,5</b>
sonstige betriebliche Erträge	55,5	57,7	76,0	-2,2
Materialaufwand	25.875,4	26.536,5	25.878,7	-661,2
Personalaufwand	146,2	142,0	184,8	4,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	92,7	106,3	103,1	-13,6
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-74,5</b>	<b>-1.367,5</b>	<b>-1.100,3</b>	<b>1.293,0</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	57,7	73,6	102,3	-15,9
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	1,8	0,7	-1,8
<b>Finanzergebnis</b>	<b>57,7</b>	<b>71,8</b>	<b>101,6</b>	<b>-14,1</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-16,8</b>	<b>-1.295,6</b>	<b>-998,7</b>	<b>1.278,9</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-16,8</b>	<b>-1.295,6</b>	<b>-998,7</b>	<b>1.278,9</b>

# Regionalleitstelle Osnabrück kAÖR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AÖR)	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Träger</b>	
	50.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,00 %
<b>Sitz</b>	<b>Vorstand</b>	Stadt Osnabrück	50,00 %
Osnabrück	Dietrich Bettenbrock Volker Trunt		
<b>Gründung</b>			
2009			
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>			
Der Gründungszweck ist die Einrichtung und der Betrieb der Kooperativen Regionalleitstelle Osnabrück (KRL OS). Die KRL OS ist die Einsatzzentrale für den Rettungsdienst, die Feuerwehr und die Polizei.			

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die gemeinsame Aufgabenerfüllung der Stadt Osnabrück und des Landkreises Osnabrück dient der Anhebung des Sicherheitsniveaus durch die schnellere und qualitativ bessere Versorgung der Bürger, sowie der Erzielung wirtschaftlicher Kostenvorteile gegenüber den bisherigen einzelnen Leitstellen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Jahresabschlüsse 2019 und 2020 lagen zum Zeitpunkt der Erstellung des Beteiligungsberichtes 2020 nicht vor. Die Prüfung der Jahresabschlüsse ist für das Jahr 2022 terminiert.



# Sparkasse Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Träger
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AÖR)	Sparkassenzweckverband Osnabrück
Wittekindstraße 17-19 49074 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Beteiligungen</b>
<b>Sitz</b>	Johannes Hartig (Vorsitzender) Nancy Plaßmann André Schüller	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2020 auf ca. 1.971 TEUR (Vorjahr: 2.986 TEUR).
Osnabrück	<b>Mitglieder Verwaltungsrat</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende) Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (1. stellvertretender Vorsitzender) Frank Lewek, (2. stellvertretender Vorsitzender) Volker Bajus Dr. Fritz Brickwedde Melanie Degen Martin Dälken Sebastian Gottlöber Susanne Hehemann MdL Frank Henning Frank Hünefeld Robert Lorenz Jan Meyer Roswitha Pieszek Thomas Rehme Mechthild Siemer MdB Rainer Spiering	
Die Sparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe, den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Gewährträgers. Bei der Sparkasse Osnabrück handelt es sich um die Fusion der früheren Stadtparkasse Osnabrück und der früheren Kreissparkasse Osnabrück zum 01.07.1997. Die Zusammenlegung erfolgte in der Form, dass die Kreissparkasse Osnabrück die Stadtparkasse Osnabrück aufnahm. Die technische Fusion wurde zum 06.09.1997 durchgeführt.		

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Vor dem Hintergrund der konjunkturellen und pandemiebedingten schwierigen Rahmenbedingungen wird die Geschäftsentwicklung als zufriedenstellend bewertet. Das Geschäftsvolumen und die Bilanzsumme sind im Berichtsjahr deutlich stärker als erwartet angestiegen. Der Anstieg resultiert überwiegend aus der erstmaligen Teilnahmen an einem langfristigen Refinanzierungsgeschäft.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Bilanzgewinn (TEUR)	6.005,6	6.004,5	4.990,9
Jahresüberschuss (TEUR)	6.005,6	6.004,5	4.990,0
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	5.565,4	5.391,0	5.171,3
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	5.729,9	5.271,4	5.010,0
Eigenkapital (Mio. EUR)	376,3	370,3	364,3
Mitarbeiter (Gesamt)	1.170	1.196	1.124



# Kreissparkasse Bersenbrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Träger
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AÖR)	Landkreis Osnabrück
Lindenstraße 4 49593 Bersenbrück	<b>Vorstand</b>	<b>Beteiligungen</b>
<b>Sitz</b>	Bernd Heinemann (Vorsitzender) Lars Pfeilsticker (stellv. Vorsitzender)	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2020 auf ca. 193 TEUR (Vorjahr: 201,7 TEUR).
Bersenbrück	<b>Mitglieder Verwaltungsrat</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Helmut Tolsdorf, (Vorsitzender) Bernward Abing, (1. stellvertretender Vorsitzender) Carsten Grade, (2. stellvertretender Vorsitzender) Sascha Broedel Hermann Fisse Stefan Hobe Jürgen Jellmann Ute Johans Johannes Koop Angelika Kühnl Volker Neumann Annette Specht Bernd Michael Szymanski Frank Wiegmann Nicole Wilinski	
Die Kreissparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der Kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Trägers.		

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Vor dem Hintergrund der konjunkturellen und pandemiebedingten Rahmenbedingungen war die Geschäftsentwicklung der Kreissparkasse Bersenbrück erneut zufriedenstellen. Das Geschäftsvolumen (Bilanzsumme zzgl. Eventualverbindlichkeiten) hat sich von 1.727,7 Mio. EUR auf 1.981,1 Mio. EUR erhöht. Die Bilanzsumme ist ebenfalls von 1.692 Mio. EUR auf 1.948,8 Mio. EUR deutlich gestiegen. Entgegen dem im erwarteten moderaten Anstieg ist dieses insbesondere auf ein starkes Wachstum der Forderungen an Kunden zurückzuführen. Auf der Passivseite resultierte der Zuwachs vornehmlich aus dem deutlich über den Erwartungen liegenden Anstieg der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und Kunden.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Bilanzgewinn (TEUR)	2.029,7	2.023,2	2.070,0
Jahresüberschuss (TEUR)	2.029,7	2.023,2	2.070,0
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	1.327,5	1.182,2	1.108,4
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (TEUR)	1.445,9	1.307,1	1.230,3
Eigenkapital (Mio. EUR)	131,8	128,5	124,7
Mitarbeiter (Gesamt)	277	283	296





# Kreissparkasse Melle

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Träger
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AÖR)	Landkreis Osnabrück
Mühlenstraße 28 49324 Melle	<b>Vorstand</b>	<b>Beteiligungen</b>
<b>Sitz</b>	Frank Finkmann (Vorsitzender) Josef Theißing (stellv. Vorsitzender)	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2020 auf ca. 157 TEUR (Vorjahr: 166,3 TEUR).
Melle	<b>Mitglieder Verwaltungsrat, Kreditausschuss</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Ernst-August Hoppenbrock, (Vorsitzender) Wilhelm Hunting, (1. stellvertretender Vorsitzender) Christina Tiemann, (2. stellvertretender Vorsitzender) Uwe Aschemeyer Sabine Becker Dr. Andre Berghegger Welf Bruning Peter Bungard Ralf Köckler Annegret Mielke Heinrich Niederniehaus Beate Redepenning Alfred Reehuis Reinhard Scholz Dietmar Stefener	
Die Kreissparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der Kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Trägers.		

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Bilanzsumme hat sich gegen die Erwartungen erhöht. Sie beträgt stichtagsbezogen 1.499,6 Mio. EUR. Dies entspricht einem Anstieg von 11,5 %. Vor dem Hintergrund der konjunkturellen Rahmenbedingungen wird die Geschäftsentwicklung als zufriedenstellend bewertet.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2020	Ist 2019	Ist 2018
Bilanzgewinn (TEUR)	676,2	1.114,1	582,8
Jahresüberschuss (TEUR)	676,2	1.114,1	582,8
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	1.126,3	1048,1	1.008,6
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	1.062,2	956,4	941,9
Eigenkapital (Mio. EUR)	99,3	98,2	97,9
Mitarbeiter (Gesamt)	225	236	243

**Herausgeber:  
Landkreis Osnabrück  
Die Landrätin  
Am Schölerberg 1  
49082 Osnabrück**

**erstellt durch:**

