

Mittelfristige Entwicklungsziele  
Handlungsschwerpunkte



Der  
**Beteiligungs-**  
-----  
bericht 2019

## Vorwort

Der Landkreis Osnabrück beteiligt sich im Rahmen seiner Aufgaben in vielfältiger Weise an wirtschaftlichen Unternehmen sowie an Vereinen und Verbänden.

Die Beteiligungen erbringen für die Bürgerinnen und Bürger im Landkreis Osnabrück ein beachtliches Leistungsspektrum. Dieses umfasst unter anderem die Bereiche Verkehr, Ver- und Entsorgung, Wirtschafts- und Strukturförderung, Bildung, Kultur und Fremdenverkehr.

Nach § 151 Niedersächsisches Kommunalverfassungsgesetz (NKomVG) besteht die Verpflichtung, die wirtschaftlichen Beteiligungen an privatrechtlichen Unternehmen in einem Bericht darzustellen und jährlich fortzuschreiben. Dieser Verpflichtung kommt der Landkreis Osnabrück mit dem vorliegenden Beteiligungsbericht 2019 nach. Nachrichtlich sind die wesentlichen Beteiligungen an Vereinen, Verbänden und die Sparkassen im Osnabrücker Land aufgenommen.

**Der Beteiligungsbericht 2019 gibt den Stand zum 31.12.2019 wieder.**

Der Bericht wird auch künftig nach Vorliegen der geprüften Jahresabschlüsse der wirtschaftlichen Unternehmen fortgeschrieben. Er wendet sich in erster Linie an die Entscheidungsträger in Kreistag und Verwaltung des Landkreises Osnabrück, um sie bei ihrer verantwortungsvollen Steuerungsaufgabe als Aufsichtsratsmitglieder oder Gesellschaftervertreter zu unterstützen. Der Bericht soll aber auch der interessierten Öffentlichkeit fundierte Einblicke in die wirtschaftliche Betätigung ihres Landkreises geben.

Osnabrück, im November 2020

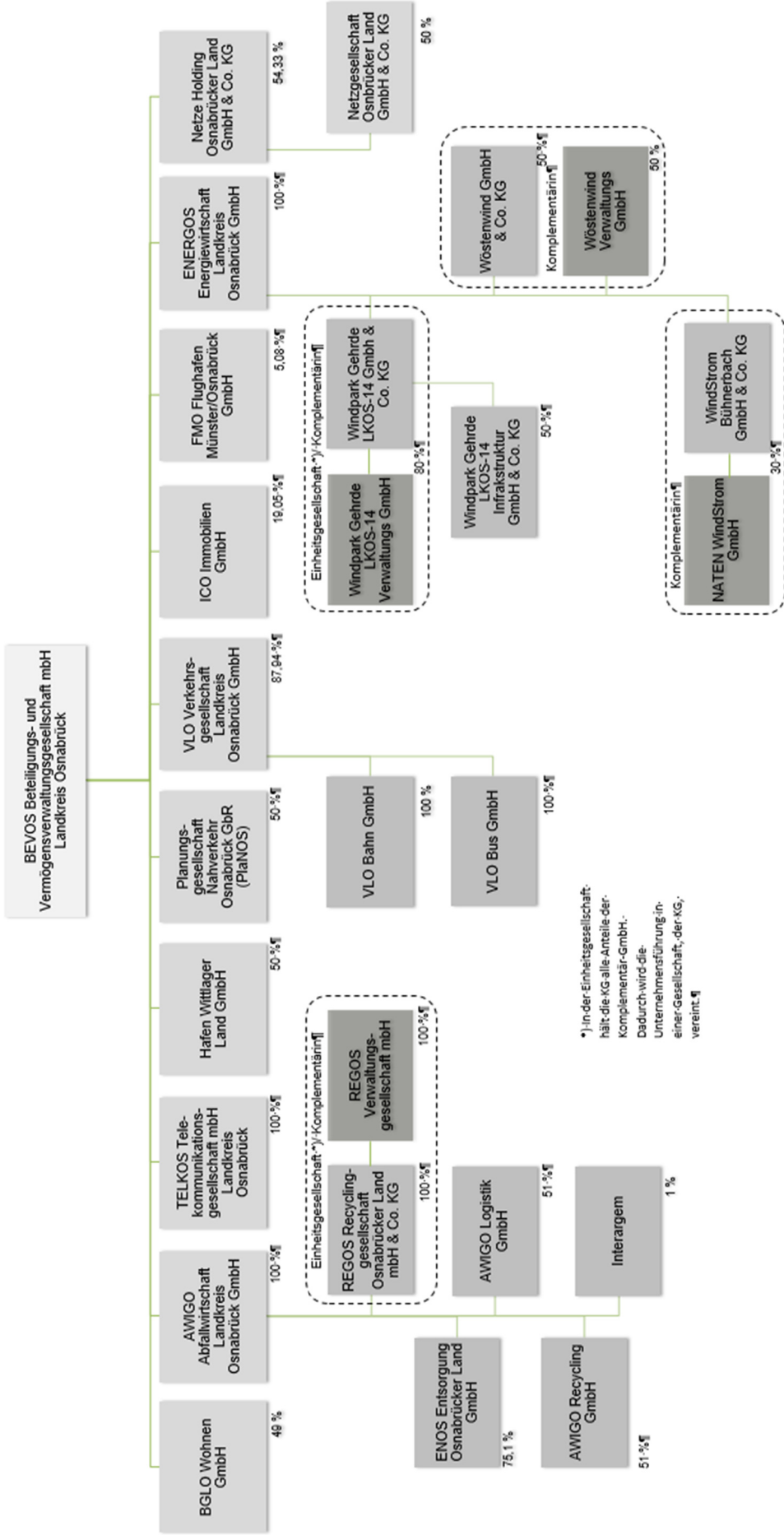
  
Anna Kebschull  
- Landrätin des Landkreises Osnabrück -



# Wirtschaftliche Beteiligungen des Landkreises Osnabrück

Beteiligungsholding	Infrastruktur Verkehr, Ver- und Entsorgung, Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen)	Beschäftigungsförderung und Jugendarbeit, Gesundheit und Soziales	Bildung und Kultur	Tourismus und Naturschutz	Sonstige
BEVO 3 Beteiligungs- und Vermögensverwertungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 % T€ 13.484	WIGO 3 Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH 100,00 % T€ 28	MAR-beit KAOR 100,00 % T€ 28	Kreismuckschule Osnabrück e.V. T€ 787	Alfsee GmbH 6,10 % T€ 787	Eigenbetrieb „Abfallwirtschaft“
AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 % T€ 28	BIQ Business- und Innovationspark Guakenbrök GmbH 60,10 % T€ 25	LAUTER – Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück T€ 25	Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V. T€ 60	Regionale Stelle Osnabrück KAOR 50,00 % T€ 60	
ENERGO 3 Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 % T€ 28	ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH 60,00 % T€ 80	Gesunde Stunde e.V. T€ 28	Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH 100,00 % T€ 28	Sparkasse Osnabrück	
TELKO 8 Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 % T€ 28	Osnabrücker Land - Entwicklungsgesellschaft mbH (oleg) 33,13 % T€ 123	Blinde gegen Depressionen in Bistf und Landkreis Osnabrück e.V. T€ 28	Deula Freirei GmbH 9,00 % T€ 28	Kreis Sparkasse Berenbrück	
VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 37,84 % T€ 630	Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG 1,88 % T€ 1.028	Niederländische Landgesellschaft mbH 0,6 % T€ 311	Tfzerverein Transfrazagentur Kommunales Bildungsmanagement Ndr. e.V. T€ 28	Kreis Sparkasse Melle	
Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück OBR 60,00 % T€ 40	Niederländische Landgesellschaft mbH T€ 311	Agrolith Valley Forum e.V. T€ 28			
Hafen Wittlager Land GmbH 60,00 % T€ 40					
Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 64,23 % T€ 100					
BGLO Wohnen GmbH 48 % T€ 100					
ICO Immobilien GmbH 18,05 % T€ 200					
FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH 6,08 % T€ 22.884					

# Beteiligungen der BEVOS GmbH



\*In der Einheitsgesellschaft hält die KG alle Anteile der Komplementär-GmbH. Dadurch wird die Unternehmensführung in einer Gesellschaft, der KG, vereint.

# Kennziffern zum Jahresabschluss

*mittelbare Beteiligung des LKOS	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbet. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS Verlustabtd. in T€	Zuschüsse in T€	Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter per 31.12.
							in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	
<b>1. Beteiligungsholding</b>													
BEVOS GmbH	100,00%	3.908,5	935,7	0,0	0,0	92.602,3	78.272,2	85	62.847,8	68	28.256,4	31	7
<b>2. Verkehr</b>													
VLO GmbH	* 87,94%	34.701,8	0,0	545,4	27.575,0	21.051,9	16.920,7	80	1.379,8	7	8.954,7	43	37
VLO Bus GmbH	* 100,00%	3.985,5	0,0	0,0	0,0	2.533,2	1.536,0	61	1.277,9	50	1.141,5	45	16
VLO Bahn GmbH	* 100,00%	1,8	0,0	0,0	0,0	28,5	0,0	0	22,0	77	0,1	0	0
FLANOS GbR	* 50,00%	1.423,8	4,9	0,0	0,0	660,3	9,6	1	99,3	15	549,9	83	6
Haifen Wittlager Land GmbH	* 50,00%	1.084,1	-231,9	0,0	0,0	15.764,9	6.613,1	42	540,4	3	15.212,5	96	0
FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH	* 5,08%	22.926,6	-6.965,6	0,0	0,0	113.470,5	84.519,2	74	53.604,5	47	46.475,6	41	152
<b>3. Ver- und Entsorgung</b>													
AWIGO GmbH	* 100,00%	33.098,1	0,0	0,0	0,0	25.290,8	22.771,9	90	6.080,8	24	17.609,4	70	223
ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH	* 75,10%	1.734,8	0,0	0,0	0,0	711,7	0,0	0	18,0	3	677,7	95	0
AWIGO Logistik GmbH	* 51,00%	7.125,3	0,0	0,0	0,0	2.112,9	446,0	21	1.844,3	87	199,7	9	60
AWIGO Recycling GmbH	* 51,00%	1.932,2	0,0	0,0	0,0	672,4	309,3	46	54,8	8	565,3	84	7
REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG	* 50,00%	3.828,3	0,0	0,0	0,0	1.341,9	616,7	46	585,7	44	688,3	51	28
ENERGOS GmbH	* 100,00%	700,6	0,0	448,4	0,0	4.773,0	3.061,6	64	4.260,1	89	483,4	10	3
Windpark Gehde LKOS-14 GmbH & Co. KG	* 80,00%	1.638,4	0,0	0,0	0,0	10.414,4	9.086,7	87	2.521,4	24	7.551,2	73	0
Wöstenwind GmbH & Co. KG	* 50,00%	2,5	0,0	0,0	0,0	19.799,0	17.654,3	89	1.877,3	9	17.909,2	90	0
WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG	* 30,00%	392,7	0,0	0,0	0,0	612,1	513,5	84	0,0	0	607,2	99	0
Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	54,33%	0,0	-4,0	0,0	0,0	83.015,5	47.398,5	57	35.612,4	43	47.402,1	57	0
Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	50,00%	3.892,7	-10,0	0,0	0,0	84.015,1	60.538,0	72	52.385,0	62	19.563,5	23	0

*mittelfarbene Beteiligung des LKOS	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresertr. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS Verlustabdr. in T€	Zuschüsse in T€	Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter per 31.12.
							in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	
<b>4. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen</b>													
WIGOS GmbH	100,00%	1.653,0	0,0	1.516,3	0,0	185,5	17,7	10	26,0	14	91,2	49	14
BQ GmbH	50,10%	228,5	-49,1	0,0	0,0	3.863,4	3.457,4	89	400,2	10	2.535,7	66	2
ICO GmbH	50,00%	584,1	-298,0	149,0	0,0	999,1	42,7	4	712,3	71	260,0	26	8
ICO Immobilien GmbH	*19,05%	352,8	72,5	0,0	0,0	9.209,0	8.703,6	95	5.493,5	60	36,0	0	0
TELKOS GmbH	*100,00%	128,4	0,0	0,0	0,0	38.736,6	36.535,9	94	1.725,0	4	13.806,4	36	0
oleg GmbH	33,13%	846,0	-438,6	404,9	0,0	21.118,4	12,4	0	1.034,4	5	20.011,3	95	5
NLG GmbH	0,30%	99.515,6	4.679,8	0,0	0,0	362.497,9	16.964,4	5	766,5	0	146.941,1	41	255
ITEBO GmbH	7,00%	29.114,7	206,4	0,0	0,0	6.509,7	2.469,6	38	2.786,4	43	2.928,2	45	210
Agrotech Valley Forum e.V.													
BGLO Wohnen GmbH	*49,00%	502,2	8,5	0,0	0,0	3.615,1	2.825,0	78	471,0	13	3.123,4	86	1
Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG	1,88%	5.511,0	405,4	0,0	0,0	36.796,0	35.056,6	95	16.313,8	44	20.115,6	55	27
<b>5. Beschäftigungsförderung und Jugendarbeit</b>													
MaßArbeit KA&R	100,00%	11.354,5	0,0	0,0	0,0	884,9	160,6	18	25,6	3	474,3	53	163
LAUTER-Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück													
Bündnis gegen Depression in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.													
Gesunde Stunde e.V.													
<b>6. Bildung und Kultur</b>													
VHS gGmbH	100,00%	6.794,8	0,0	713,2	0,0	7.501,1	4.398,0	59	613,5	8	2.475,2	33	100
KMS e.V.		3.217,2	208,6	0,0	681,0	2.170,1	63,0	3	1.964,7	91	67,5	3	102
Deula Freren GmbH	9,00%	4.003,9	-45,2	0,0	0,0	5.042,7	2.645,0	52	4.608,7	91	188,2	4	66
Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.		657,0	5,1	0,0	0,0	333,9	121,3	36	295,8	89	27,6	8	7
Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement e.V.		1.027,3	9,6	0,0	5,0	48,4	4,9	10	9,7	20	12,9	27	15







## ▪ Inhaltsverzeichnis

### A. Beteiligungsholding

- BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 13

### B. Infrastruktur

#### I. Verkehr

- VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 21
- VLO Bus GmbH 25
- VLO Bahn GmbH 27
- PlaNOS Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR 29
- Hafen Wittlager Land GmbH 31
- FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH 33

#### II. Ver- und Entsorgung

- AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 39
- AWIGO Logistik GmbH 43
- AWIGO Recycling GmbH 45
- REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 47
- ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 49
- ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51
- Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG 53
- Wöstenwind GmbH & Co. KG 55
- WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG 57
- Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 59
- Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 61

#### III. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen

- WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH 65
- BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH 73
- ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH 75
- ICO Immobilien GmbH 79
- TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 81
- oleg Osnabrücker Land – Entwicklungsgesellschaft mbH 83
- NLG Niedersächsische Landesgesellschaft mbH 89
- ITEBO GmbH 93
- Agrotech Valley Forum e.V. 95
- BGLO Wohnen GmbH 97
- Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG 99

### C. Beschäftigungsförderung, Jugendarbeit, Gesundheit und Soziales

- MaßArbeit kAöR 105
- LAUTER-Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück 109
- Bündnis gegen Depressionen in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V. 111
- Gesunde Stunde e.V. 113

### D. Bildung und Kultur

- Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH 117
- Kreismusikschule Osnabrück e.V. 119
- Deula Freren GmbH 121
- Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V. 125
- Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V. 127

### E. Tourismus und Naturschutz

- Alfsee GmbH 131
- Tourismusverband Osnabrücker Land e.V. 133
- Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück 139
- TERRA.vita (Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.) 141

### F. Sonstige

- Eigenbetrieb „Abfallwirtschaft“ 147
- Regionalleitstelle Osnabrück kAöR 149
- Sparkasse Osnabrück 151
- Kreissparkasse Bersenbrück 153
- Kreissparkasse Melle 155



# **A. Beteiligungsholding**



# BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

## Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	AWIGO Abfallwirtschaft
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
<b>Sitz</b>	13.493.760,00 EUR	ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	TELKOS Telekommunikations- gesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
<b>Gründung</b>	Peter Schone	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 87,94 %
1995	<b>Mitglieder</b>	Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 54,33 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Hafen Wittlager Land GmbH 50,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Gründung der Erwerb und die Verwal- tung von Unternehmen und Unterneh- mensbeteiligungen sowie deren Zu- sammenfassung unter einheitlicher Lei- tung und der Erwerb und die Verwal- tung von Finanzanlagen, Wertpapieren und Grundstücken sowie alle damit zu- sammenhängenden Geschäfte, die Durchführung des Rechnungswesens (z.B. Buchhaltung, Zahlungsverkehr, Forderungsmanagement) für verbun- dene Unternehmen, Beteiligungen und sonstige Dritte sowie alle damit zusam- menhängenden Geschäfte, die Durch- führung des Beteiligungsmanagements für den Landkreis Osnabrück sowie alle damit zusammenhängenden Ge- schäfte.	Landrätin Anna Kebschull, (seit 01.11.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (bis 31.10.2019)	Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR 50,00 % BGLO Wohnen GmbH 49,00 % ICO Immobilien GmbH 19,05 % FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH 5,08 %
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	<b>Gesellschafter</b>
	Thomas Rehme, (Vorsitzender) Johannes Eichholz, (stellvertretender Vorsitzender seit 19.08.2019) Friedrich Meinker, (stellvertretender Vorsitzender bis 19.08.2019) Christian Calderone, Anette Gottlieb, Wilhelm Hunting, Rainer Kavermann, Jürgen Kieseckamp, Erste Kreisrätin Bärbel Rosensträter, Dieter Selige, Bernhard Strootmann, Bodo Suhren	Landkreis Osnabrück 100,00 %

### Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, seine wirtschaftlichen Unternehmensbeteiligungen zu bündeln, um so

die Erträge aus Beteiligungen und Finanzanlagen flexibler einsetzen zu können. Insoweit ist es Aufgabe der BEVOS GmbH Beteiligungen zu gründen, zu erwerben und zu verwalten;

gleiches gilt für Finanzanlagen, Wertpapiere und Grundstücke. Als Servicegesellschaft führt die BEVOS GmbH auch das Beteiligungsmanagement des Landkreises Osnabrück aus.

# BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

## Landkreis Osnabrück

### Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die BEVOS GmbH schließt das Geschäftsjahr 2019 mit einem Jahresüberschuss von 936 TEUR ab. Dieses Jahresergebnis liegt über dem Ansatz im Wirtschaftsplan für das Jahr 2019, der einen Überschuss von 389 TEUR vorsah. Als wesentliche Geschäftsvorfälle sind die Begründung eines Spezialfonds, die Beteiligung an der BGLO Wohnen GmbH in Höhe von 49 % sowie die Gründung der Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG zu nennen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>78.272,2</b>	<b>52.869,2</b>	<b>48.133,5</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	5,1	8,0	8,9
Sachanlagen	9.337,4	633,3	47,8
Finanzanlagen	68.929,7	52.228,0	48.076,7
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>14.323,2</b>	<b>12.195,4</b>	<b>11.018,7</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	6.164,8	8.947,7	10.086,1
Wertpapiere	4.020,6	0,0	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	4.137,9	3.247,7	932,6
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>6,8</b>	<b>6,6</b>	<b>6,4</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>92.602,3</b>	<b>65.071,3</b>	<b>59.158,6</b>

### Entwicklung der Gesellschaft

Für das Geschäftsjahr 2020 erwartet die Gesellschaft laut beschlossenem Wirtschaftsplan einen Jahresüberschuss von 669 TEUR.

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>62.847,8</b>	<b>61.912,1</b>	<b>47.397,7</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-30.115,9	-37.430,6	-47.885,8
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	935,7	7.314,8	10.455,2
<b>Rückstellungen</b>	<b>1.498,1</b>	<b>2.129,0</b>	<b>3.896,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>28.256,4</b>	<b>1.030,2</b>	<b>7.864,8</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	815,9	37,7	55,6
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	27.414,5	659,0	607,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	21,7	1,0	7.200,4
Sonstige Verbindlichkeiten	4,3	332,5	1,8
<b>Summe Passiva</b>	<b>92.602,3</b>	<b>65.071,3</b>	<b>59.158,6</b>

# BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

## Landkreis Osnabrück

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abwei- chung
Umsatzerlöse	239,1	236,7	235,9	2,4
sonstige betriebliche Erträge	1.499,0	4.976,7	11.688,9	-3.477,7
Personalaufwand	456,3	337,2	295,8	119,0
Abschreibungen	28,0	7,6	9,6	20,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	371,2	246,7	273,6	124,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>882,7</b>	<b>4.621,8</b>	<b>11.345,7</b>	<b>-3.739,1</b>
Erträge aus Beteiligungen	2,2	0,1	3,8	2,1
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	17,6	3.155,8	19,6	-3.138,2
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	37,4	76,4	71,8	-39,0
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	969,0	1.056,7	1.059,8	-87,7
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,7	89,6	99,2	-88,9
Erträge aus Gewinnabführung	2.113,2	2.207,8	2.175,8	-94,5
Aufwendungen aus Verlustübernahme	640,6	797,2	1.340,3	-156,6
<b>Finanzergebnis</b>	<b>560,2</b>	<b>3.496,6</b>	<b>-228,4</b>	<b>-2.936,4</b>
<b>Steuern vom Einkom- men und vom Ertrag</b>	<b>509,0</b>	<b>803,6</b>	<b>664,1</b>	<b>-294,6</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>933,8</b>	<b>7.314,8</b>	<b>10.453,2</b>	<b>-6.380,9</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,9</b>	<b>-1,9</b>
<b>Jahresüberschuss/- fehlbetrag</b>	<b>935,7</b>	<b>7.314,8</b>	<b>10.455,2</b>	<b>-6.379,1</b>





## **B. Infrastruktur**



# I. Verkehr



# VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	VLO Bahn GmbH	100,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	VLO Bus GmbH	100,00 %
<b>Sitz</b>	579.800,00 EUR	<b>Gesellschafter</b>	
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 87,94 %	
<b>Gründung</b>	Prof. Dr. Stephan Rolfes Peter Schone	Kreis Minden-Lübbecke	6,72 %
1989	<b>Mitglieder</b>	Stadt Preußisch Oldendorf	1,55 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Stadt Damme	1,38 %
Die VLO Verkehrsgesellschaft Land- kreis Osnabrück GmbH nimmt im We- sentlichen öffentliche Verkehrsaufga- ben wahr, d.h. die Planung, Organisa- tion, Durchführung sowie die Förderung des öffentlichen Personen- und Güter- nahverkehrs. Die Gesellschaft hat die Organisation der Schülerbeförderung im Landkreis Osnabrück im Auftrag des Landkreises Osnabrück übernommen. Die Gesellschaft gliedert sich in die fol- genden Geschäftsbereiche:	Klaus Goedejohann, (bis zum 31.10.2019) Tanja Strotmann, (seit dem 01.11.2019) Landrätin Anna Kepschull, (seit 01.11.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (bis 31.10.2019) Gerd Muhle, Timo Natemeyer, Rainer Riemenschneider, Marko Steiner	Gemeinde Bad Essen	1,21 %
Betrieb einer Eisenbahn, Strecke: Holz- hausen-Heddinghausen – Preußisch Oldendorf – Bohmte – Schwegermoor	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	Gemeinde Bohmte	1,21 %
Betrieb der „Haller Willem“-Strecke: Dissen – Bad Rothenfelde – Hörne	Kreisrat Dr. Winfried Wilkens, (Vorsitzender) MdL Clemens Lammerskitten, (stellvertretender Vorsitzender) Monika Abendroth, Michael Geschwinde, (seit 01.07.2019) Frederik Gohmann, Jürgen Groth, Landrätin Anna Kepschull, (bis 01.07.2019 und seit 01.11.2019) Jürgen Lindemann, (bis 30.09.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (bis 31.10.2019) Michael Lührmann, (seit 30.09.2019) Andreas Quebbemann, Thomas Rehme, Rolf-Dieter Schütte, Herbert Weingärtner		
Personenkraftverkehr (Übertragung ab 01.01.2008 auf VLO Bus GmbH)			
Öffentlicher Personennahverkehr (ÖPNV)/Schülerbeförderung			

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mittelbar an der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH beteiligt. Die Gesellschaft hat mit Beherrschungsvertrag vom 14.09.1995 der BEVOS GmbH die Leitung der Gesellschaft unterstellt. Der Landkreis Osnabrück

ist in seinem Gebiet ÖPNV-Aufgabenträger und Träger der Schülerbeförderung. Insofern ist dieser Bereich Bestandteil einer notwendigen Verkehrserschließung und eine verkehrs-, struktur-, sowie energie- und umweltpolitische Aufgabe. Für die Abwicklung dieser Aufgaben bedient sich der Landkreis Osnabrück der VLO GmbH. Diese hat mit Wirkung vom 31.07.1990 die Planung und Koordination zur Neuordnung des ÖPNV und

der Schülerbeförderung im Landkreis Osnabrück übernommen. Ziel ist es, zusammen mit den Linienverkehrsunternehmen ein optimales, nach einheitlichen Gesichtspunkten gestaltetes Busliniennetz sowie ein einheitliches und übersichtliches Fahrplan- und Tarifangebot zu erstellen. Den Fahrgästen soll die Benutzung öffentlicher Verkehrsmittel erleichtert werden. Der Landkreis Osnabrück trägt im Rahmen der Schülerbeförderungs-

# VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

richtlinien die Kosten für die im ÖPNV benötigten Schülerfahrtausweise sowie für die übrige Schülerbeförderung. Darüber hinaus gewährt der Landkreis Osnabrück Zuschüsse zur ÖPNV-Schülerbeförderung, die die VLO GmbH ihrerseits zur Zuschussgewährung an die ÖPNV-Busunternehmer verwendet. Der Landkreis Osnabrück hat für Kredite der VLO GmbH Ausfallbürgschaften in Höhe von insgesamt rd. 1.509 TEUR (Stand: 31.12.2019) übernommen. Eine Inanspruchnahme ist bisher nicht erfolgt und für die Zukunft nicht zu erwarten.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Bilanzsumme ist im Jahr 2019 von rd. 19.562 TEUR im Vorjahr auf rd. 21.052 TEUR gestiegen. Das langfristig gebundene Vermögen beträgt 16.921 TEUR.

Im Kalenderjahr 2019 wurde die Oberbaumaßnahme SGFFG 2018/2019 für die VLO Strecke fertiggestellt. Die Gesamtkosten für diese Baumaßnahme betragen rd. 1.490 TEUR. Die Landesnahverkehrsgesellschaft Niedersachsen mbH (LNVG) und das Eisenbahn-bundesamt haben für diese Baumaßnahme einen Zuschuss in Höhe von rd. 1.470 TEUR bewilligt, der in dem Sonderposten eingestellt wurde. Ebenfalls wurde die technische Sicherung an der Lintorferstr., Bahn-km 7,42 fertig gestellt. Für diese Maßnahme entstanden Kosten in Höhe von 360 TEUR, es wurde ein Zuschuss in Höhe von rd. 115 TEUR bewilligt, der in den Sonderposten eingestellt wurde. Eine weitere technische Sicherung konnte an der Bruchheide, Bahn-km 2,12 fertig gestellt werden. Hier beliefen sich die Gesamtkosten auf rund 382 TEUR, die mit 83 TEUR bezuschusst wurden. Der Zuschuss wurde in den Sonderposten eingestellt. Der Investitionskostenanteil der VLO als Betreiber der Haller-Willem-Strecke Dissen - Osnabrück, die Betriebskosten und der laufende Streckenunterhaltungsaufwand werden durch den mit der LNVG vereinbarten Trassenpreis und die bestellten Zugkilometer finanziert.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>16.920,7</b>	<b>15.645,6</b>	<b>19.629,7</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	1,3
Sachanlagen	15.617,8	14.342,6	13.303,6
Finanzanlagen	1.302,9	1.302,9	6.324,8
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>4.130,0</b>	<b>3.913,7</b>	<b>2.502,8</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	4.075,5	1.617,0	2.123,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	54,6	2.296,7	379,1
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>1,1</b>	<b>2,8</b>	<b>0,3</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>21.051,9</b>	<b>19.562,1</b>	<b>22.132,8</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.379,8</b>	<b>1.379,8</b>	<b>1.379,8</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	10.307,4	9.356,6	8.155,8
<b>Rückstellungen</b>	<b>410,0</b>	<b>584,6</b>	<b>508,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>8.954,7</b>	<b>8.241,1</b>	<b>12.088,8</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.519,2	2.029,1	2.536,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7.035,6	5.108,4	4.919,3
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	119,2	362,7	596,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	31,0	212,4	3.100,0
Sonstige Verbindlichkeiten	249,7	528,5	936,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>21.051,9</b>	<b>19.562,1</b>	<b>22.132,8</b>

Der am 18.12.2009 gegründeten Tochtergesellschaft VLO Bahn GmbH ist im Kalenderjahr 2013 die Sicherheitsbescheinigung erteilt worden, die für die Durchführung von überregionalen Verkehrsleistungen notwendig ist. Diese Bescheinigung ist im Jahr 2018 verlängert worden. Aufgrund des im Kalenderjahr 2009 abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag weist die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH einen Aufwand aus Verlustübernahme für die VLO Bahn GmbH in Höhe von 11 TEUR (Vorjahr 6 TEUR) aus.

Der Personenkraftverkehr der VLO ist ab 01.01.2008 auf die am 11.10.2007 gegründete Tochtergesellschaft VLO Bus GmbH übertragen worden. Gemäß des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages beträgt der Aufwand aus Verlustübernahme 79 TEUR (Vorjahr: 31 TEUR).

Unter dem Betriebszweig „ÖPNV/Schülerbeförderung“ werden die Kosten der Schülerbeförderung sowie die Förderung des Öffentlichen Personennahverkehrs (ÖPNV) durch den Landkreis Osnabrück und die Städte und Gemeinden dargestellt. Außerdem sind hier die anteiligen Aufwendungen für die Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR (PlaNOS) und die der Gesellschaft entstandenen Personal- und Sachkosten für die Abwicklung der Schülerbeförderung enthalten.

Insgesamt schließt das Geschäftsjahr aufgrund des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis ab.

# VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Für das Wirtschaftsjahr 2020 werden Umsatzerlöse in Höhe von 25.445 TEUR erwartet. Bedingt durch die Coronakrise ist mit einem negativen Ergebnis zu rechnen. Die genaue Höhe des Verlustes lässt sich zum aktuellen Zeitpunkt noch nicht genau abschätzen, da dieser stark von zukünftigen Entwicklungen und politischen Entscheidungen abhängig ist.

Im Personenkraftverkehr wird grundsätzlich ein ausgeglichenes Betriebsergebnis angestrebt. Bedingt durch die Coronakrise wird das angestrebte Ergebnis nicht erreicht werden können. Auswirkungen ergeben sich vor allem im Busbetrieb und damit auf Ebene der VLO Bus GmbH. Der Shutdown hat dazu geführt, dass der Verkauf von Fahrscheinen praktisch nicht mehr stattgefunden hat. Dieser Ausfall bedeutet für die VLO Bus eine Mindereinnahme von ca. 45 TEUR pro Monat. Je nachdem, wie schnell die Einschränkungen wieder (gänzlich) aufgehoben werden, wird sich die Mindereinnahme kontinuierlich verringern. Dabei ist es auch erforderlich, dass das subjektive Empfinden der Bürger\*innen wieder eine vermehrte Inanspruchnahme des ÖPNV zulässt. Die Einführung der Maskenpflicht wird ihren Beitrag dazu leisten. Die eingesparten Kraftstoffkosten sind zu gering, als dass der Einnahmeausfall damit nennenswert kompensiert werden könnte. Vor allem der „coronasichere“ Umbau der Busse, Ausstattung mit einem „Spuck-Schutz“, wird zu Mehrkosten führen, die aktuell nicht gedeckt sind. Ob es hier zu Unterstützungszahlungen des Landes kommen wird, bleibt offen.

Der Betriebszweig „ÖPNV/Schülerbeförderung“ wird bei gleichbleibenden Einnahmen vom Landkreis Osnabrück mit einem ausgeglichenen Betriebsergebnis abschließen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>24.759,3</b>	<b>22.847,2</b>	<b>21.704,4</b>	<b>1.912,1</b>
sonstige betriebliche Erträge	9.942,5	7.561,0	7.895,1	2.381,5
Materialaufwand	31.138,8	27.252,8	26.763,4	3.886,0
Personalaufwand	2.000,5	1.761,4	1.939,7	239,1
Abschreibungen	808,1	739,9	711,3	68,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.155,2	1.249,1	1.037,7	-93,9
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-400,6</b>	<b>-595,0</b>	<b>-852,6</b>	<b>194,4</b>
Erträge aus Beteiligungen	0,0	0,0	12,8	0,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	49,2	54,4	69,6	-5,2
Aufwendungen aus Verlustübernahme	90,9	36,6	112,9	54,3
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-140,1</b>	<b>-91,0</b>	<b>-169,7</b>	<b>-49,1</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-540,8</b>	<b>-686,0</b>	<b>-1.022,3</b>	<b>145,2</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>4,6</b>	<b>3,6</b>	<b>8,5</b>	<b>1,0</b>
<b>Verrechnung mit Rücklagen</b>	<b>545,4</b>	<b>689,6</b>	<b>1.030,8</b>	<b>-144,2</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Im Bereich der Bahn bzw. der Strecke Haller Willem sind zum jetzigen Zeitpunkt keine Auswirkungen durch die Coronakrise absehbar.

Insgesamt wird die Gesellschaft aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.





# VLO Bus GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Prof. Dr. Stephan Rolfes	
2007	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Linien- und Gelegenheitsverkehren mit Omnibussen sowie jede sonstige Förderung des öffentlichen Personen-Nahverkehrs (ÖPNV) in der Region.	Peter Schone, (Vorsitzender)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bus GmbH beteiligt. Es handelt sich um die Ausgründung des Personenkraftverkehrs aus der VLO GmbH. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bus GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>1.536,0</b>	<b>1.622,8</b>	<b>1.662,3</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	1.536,0	1.622,8	1.662,3
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>992,5</b>	<b>957,7</b>	<b>1.124,9</b>
Vorräte	54,8	60,3	65,1
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	242,6	235,7	222,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	695,1	661,8	837,2
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>4,7</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>2.533,2</b>	<b>2.580,7</b>	<b>2.787,4</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.277,9</b>	<b>1.277,9</b>	<b>1.277,9</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	10,7	1,4	2,6
<b>Rückstellungen</b>	<b>103,8</b>	<b>74,9</b>	<b>80,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>1.141,5</b>	<b>1.226,5</b>	<b>1.426,8</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	597,6	818,8	1.064,7
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	539,4	404,6	360,6
Sonstige Verbindlichkeiten	4,4	3,2	1,5
<b>Summe Passiva</b>	<b>2.533,2</b>	<b>2.580,7</b>	<b>2.787,4</b>

# VLO Bus GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Linien- und Gelegenheitsverkehren mit Omnibussen sowie jede sonstige Förderung des Öffentlichen Personennahverkehrs (ÖPNV) in der Region. Ab dem 01.01.2017 ist die Abgeltung der Ausgleichsansprüche nach § 45a PBefG in Niedersachsen im § 7a des Niedersächsischen Nahverkehrsgesetz NNVG neu geregelt worden. Die Höhe der Einnahmen ist im Vergleich zu der bisherigen vertraglichen Regelung aus § 45a PBefG unverändert.

Die ausgewiesenen Umsatzerlöse sind auf der Basis des im Gesellschaftsvertrag festgelegten Anteils der VLO Bus GmbH von 63,76 % an der Verkehrsgemeinschaft Osnabrück NordOst (VOS NordOst) errechnet.

Die anteiligen Verkehrseinnahmen 2019 betragen 1.373 TEUR (Vorjahr: 1.275 TEUR. Im Jahr 2019 hatte die VLO Bus GmbH 1.703.933 Beförderungsfälle (Vorjahr: 1.656.572 Beförderungsfälle).

## Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund des abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages wird die Gesellschaft mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>3.826,2</b>	<b>3.404,5</b>	<b>1.837,9</b>	<b>421,7</b>
sonstige betriebliche Erträge	158,1	282,5	949,4	-124,4
Materialaufwand	2.855,2	2.737,2	1.984,5	117,9
Personalaufwand	511,7	291,8	231,5	219,8
Abschreibungen	352,6	381,1	381,6	-28,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	328,6	290,2	275,7	38,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-63,7</b>	<b>-13,3</b>	<b>-85,9</b>	<b>-50,4</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1,2	4,8	2,0	-3,6
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	14,0	20,7	27,6	-6,7
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-12,8</b>	<b>-15,9</b>	<b>-25,7</b>	<b>3,1</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-76,5</b>	<b>-29,2</b>	<b>-111,5</b>	<b>-47,3</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>2,9</b>	<b>1,6</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>
<b>Verrechnung mit Rücklagen</b>	<b>79,4</b>	<b>30,8</b>	<b>112,8</b>	<b>48,6</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

# VLO Bahn GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Peter Schone Jürgen Werner	
2009	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens ist die Durchführung von überregionalen Eisenbahnverkehren im schienengebundenen Personen- und Güterverkehr sowie jede sonstige Förderung von schienengebundenen Verkehren in der Region.	Prof. Dr. Stephan Rolfes Peter Schone	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bahn GmbH beteiligt. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bahn GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bahn GmbH beteiligt. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bahn GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag.

Am 1. Januar 2010 hat die VLO Bahn GmbH ihren Geschäftsbetrieb aufgenommen. Die für die Durchführung von überregionalen Verkehrsleistungen notwendige Sicherheitsbescheinigung ist im Kalenderjahr 2013 erteilt worden.

Im Vergleich zum Vorjahr sind die Umsatzerlöse aus Trassennutzungsentgelten um 0,8 TEUR auf 1 TEUR gesunken.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>28,5</b>	<b>29,2</b>	<b>29,5</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	11,6	5,9	0,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	16,9	23,3	29,2
<b>Summe Aktiva</b>	<b>28,5</b>	<b>29,2</b>	<b>29,5</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>22,0</b>	<b>22,0</b>	<b>22,0</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-3,0	-3,0	-3,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>6,4</b>	<b>7,1</b>	<b>7,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,0	0,0	0,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	0,0	0,2
Sonstige Verbindlichkeiten	0,1	0,1	0,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>28,5</b>	<b>29,2</b>	<b>29,5</b>

# VLO Bahn GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund des abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH wird die Gesellschaft mit einem ausgeglichenen Ergebnis abschließen.

<b>GuV (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2019</b>	<b>Ist 2018</b>	<b>Ist 2017</b>	<b>Abweichung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1,1</b>	<b>1,8</b>	<b>1,5</b>	<b>-0,7</b>
sonstige betriebliche Erträge	0,7	1,8	2,8	-1,1
Materialaufwand	0,5	1,1	1,3	-0,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	12,8	8,3	3,2	4,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-11,5</b>	<b>-5,8</b>	<b>-0,1</b>	<b>-5,7</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-11,5</b>	<b>-5,8</b>	<b>-0,1</b>	<b>-5,7</b>
<b>Verrechnung mit Rücklagen</b>	<b>11,5</b>	<b>5,8</b>	<b>0,1</b>	<b>5,7</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

# Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beiräte
<b>Adresse</b>		GbR
Alte Poststraße 9 49074 Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	Es bestehen verschiedene Beiräte, durch die die Interessenvertretung diverser Institutionen sichergestellt werden soll.
<b>Sitz</b>	Prof. Dr. Stephan Rolfes Peter Schone	<b>Kommunaler Beirat</b>
Osnabrück	<b>Mitglieder Gesellschafterversammlung</b>	Die Stadt Osnabrück, der Landkreis Osnabrück sowie die Städte und Gemeinden im Landkreis Osnabrück haben Vertreter in den Beirat entsandt. Jede Kommune verfügt über eine Stimme. Die Geschäftsführung lädt ein und nimmt an den Sitzungen mit beratender Stimme teil.
<b>Gründung</b>	Christoph Hüls, (Vorsitzender) Landrätin Anna Keschull, (seit 04.11.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann (bis 31.10.2019)	<b>Politischer Beirat</b>
1993	<b>Gesellschafter</b>	In den politischen Beirat entsenden der Rat der Stadt Osnabrück und der Kreistag des Landkreises Osnabrück jeweils 6 Vertreter. Die jeweiligen Verwaltungen sollen an den Sitzungen des Beirates teilnehmen. Der Beirat wird durch die Geschäftsführung der PlaNOS eingeladen und begleitet.
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 50,00 % Stadtwerke Osnabrück AG 50,00 %	<b>Fahrgastbeirat I und II</b>
Die PlaNOS GbR nimmt Planungsaufgaben zur Verbesserung des Öffentlichen Personennahverkehrs in der Stadt Osnabrück und im Landkreis Osnabrück unter Berücksichtigung der Belange der Schülerbeförderung im Rahmen der rechtlichen Bestimmungen wahr. Außerdem bereitet sie die Umsetzung von Planungskonzepten vor und nimmt Marketingaufgaben wahr, die das Ziel haben, die Nutzung des Öffentlichen Personennahverkehrs zu fördern.		In zwei Beiräten aus dem Kreis der Kunden gewährleistet die PlaNOS die durchgängige Beteiligung der Fahrgäste. Im Fahrgastbeirat I sind nicht organisierte Fahrgäste aktiv, im Fahrgastbeirat II Mitglieder von Fahrgast-, Umwelt- und Sozialverbänden.
		<b>Beirat der Verkehrsunternehmen</b>
		Zur Sicherstellung der frühzeitigen Beteiligung der Verkehrsunternehmen in der Verkehrsgemeinschaft Osnabrück nimmt die PlaNOS an den Gesellschafterversammlungen der VOS teil.

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, mit Hilfe der PlaNOS GbR den Öffentlichen Personennahverkehr (ÖPNV) in Stadt und Landkreis Osnabrück zu koordinieren und langfristig die ÖPNV-Zuschüsse beeinflussen zu können. Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mittelbar an der PlaNOS GbR beteiligt. Direkte Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises ergeben sich nicht.

# Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft hat sich gemäß dem Gesellschaftsvertrag mit der Wahrnehmung der Planung des öffentlichen Personennahverkehrs in der Stadt Osnabrück und dem Landkreis Osnabrück einschließlich der Marketingaufgaben sowie mit der Umsetzung entsprechender Planungskonzepte beschäftigt. Nach der Darstellung der Geschäftsleitung ist das Geschäftsjahr 2019 positiv verlaufen. Es wurden diverse Projekte im Rahmen des ÖPNV in Stadt und Landkreis Osnabrück durchgeführt. Schwerpunkt war zudem die Erarbeitung des vierten Nahverkehrsplans für Stadt und Landkreis Osnabrück, der von beiden Aufgabenträgern einstimmig beschlossen wurde. Der ausgewiesene Jahresüberschuss der PlanOS beträgt 4,9 TEUR und liegt 0,4 TEUR über dem des Vorjahres. Größere Veränderungen sind weder bei den Umsatzerlösen noch bei den Aufwendungen für die Betriebsleistungen zu verzeichnen. Die Ertragsstruktur hat sich nicht wesentlich gegenüber dem Vorjahr verändert. Die Erhöhung des Jahresüberschusses resultiert insbesondere aus gestiegenen Umsatzerlösen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach der bisherigen Entwicklung des Geschäftsjahres 2019 ist davon auszugehen, dass die Vorgaben des Wirtschaftsplanes durch die konstante Nachfrage nach Planungs- und Marketingleistungen erfüllt werden und ein ausgeglichenes Jahresergebnis erwirtschaftet bzw. die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sich planmäßig entwickeln und die Marktposition gefestigt wird.

In Folge der Corona-Pandemie ist es zu weitreichenden Einschränkungen des öffentlichen Lebens gekommen. Die Auswirkungen auf Gesellschaft und Wirtschaft sind drastisch und unverkennbar. Man kann aber davon ausgehen, dass die Corona-Pandemie keine Auswirkung auf die erfolgswirtschaftliche Entwicklung und die Liquiditätslage der PlanOS hat.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>9,6</b>	<b>7,1</b>	<b>10,9</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	6,1	0,0	0,0
Sachanlagen	3,4	7,1	10,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>650,7</b>	<b>292,4</b>	<b>284,6</b>
Vorräte	0,0	0,0	21,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	611,8	165,5	141,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	39,0	127,0	121,6
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,1</b>	<b>1,8</b>	<b>0,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>660,3</b>	<b>301,4</b>	<b>295,5</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>99,3</b>	<b>94,4</b>	<b>90,0</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	4,9	4,5	0,2
<b>Rückstellungen</b>	<b>11,1</b>	<b>12,7</b>	<b>28,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>549,9</b>	<b>194,3</b>	<b>177,6</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	159,4	119,0	46,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	119,3	71,4	127,7
Sonstige Verbindlichkeiten	271,1	3,9	3,9
<b>Summe Passiva</b>	<b>660,3</b>	<b>301,4</b>	<b>295,5</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.391,2</b>	<b>1.306,0</b>	<b>1.270,6</b>	<b>85,2</b>
Bestandsveränderungen	0,0	-21,2	21,2	21,2
sonstige betriebliche Erträge	32,6	30,0	30,0	2,6
Materialaufwand	1.303,4	1.198,5	558,0	104,9
Personalaufwand	47,1	53,0	54,8	-5,9
Abschreibungen	7,5	3,7	3,7	3,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	60,8	55,0	705,0	5,7
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>5,1</b>	<b>4,5</b>	<b>0,3</b>	<b>0,5</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>5,1</b>	<b>4,5</b>	<b>0,3</b>	<b>0,5</b>
Sonstige Steuern	0,1	0,1	0,1	0,1
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>4,9</b>	<b>4,5</b>	<b>0,2</b>	<b>0,4</b>

# Hafen Wittlager Land GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Bremer Straße 4 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	40.000,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 50,00 %
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	Gemeinde Bohmte 37,50 %
<b>Gründung</b>	Siegfried Averhage	Gemeinde Bad Essen 6,25 %
2012	Klaus Goedejohann (bis 31.10.2019)	Gemeinde Ostercappeln 6,25 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder</b>	
Zweck der Gesellschaft ist der Aufbau, der Ausbau und der Betrieb eines Gü- ter- und Containerhafens sowie alle da- mit im Zusammenhang stehende Flä- chenerschließung incl. Flächenankauf am Standort Bohmte sowie alle hiermit zusammenhängenden Rechtsge- schäfte. Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen berechtigt, die mit dem genannten Gesellschaftszweck zusam- menhängen oder ihn fördern. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben ande- rer Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unterneh- men sowie Hilfs- und Nebenbetriebe (auch Zweigniederlassungen) errich- ten, erwerben oder pachten.	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
	Tobias Beutler Christina Rother Peter Schone Marcus Unger	
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende seit 01.11.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender bis 31.10.2019) Erste Kreisrätin Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende) Patrick Buchsbaum, Martin Bäumer, (bis 09.07.2019) Johannes Eichholz, (seit 09.07.2019) Rainer Ellermann, Rolf Flerlage, Anette Gottlieb, Ursula Möhr-Loos, Timo Natemeyer, Thomas Rehme, Martin Schütz, (bis 04.11.2019) Arnd Sehmeyer, Tanja Strotmann (seit 04.11.2019)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Hafen Wittlager Land GmbH ist für die infrastrukturelle Entwicklung des Containerhafens in Bohmte verantwort-lich. Gleichmaßen soll der ehe-malige Kanalumschlag in Bohmte ertüchtigt werden und neben einem Ag-rarumschlag auch den Umschlag von Schüttgütern erfolgen. Sie ist als Tochter der BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und der Wittlager Gemeinden (Bad Essen, Bohmte, Ostercappeln) gegründet worden und wird die Schnittstelle Straße/ Wasserstraße auf Basis des in der Region zugrundeliegenden Hafenkonzepes bedienen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Aktivitäten der Geschäftsführung bezogen sich im Wirtschaftsjahr 2019 schwerpunktmäßig auf folgende Auf-gabenbereiche:

### 1. Massenguthafen sowie operati-ver Betrieb des Lagerum-schlags am im Jahr 2016 über-nommenen Bestandshafen:

Nach erfolgreichem Abschluss der Verhandlungen zum Grundstück des bestehenden Massenguthafens sowie der Beurkundung des entsprechen- den Grundstückskaufvertrages wurde der reine Lagerumschlag am beste- henden Hafen in Bohmte durch die Hafen Wittlager Land GmbH seit dem

01.04.2016 weitergeführt. Dieser ope- rative Lagerumschlagbetrieb wurde jedoch am 15.08.2019 aus Fürsorge gegenüber den Mitarbeitern vor dem Hintergrund der mittlerweile maroden Bausubstanz sowie seiner insgesamt defizitären Kostenstruktur eingestellt. Die Ingenieurplanungen zur Ertüchti- gung des Massenguthafens wurden in Abstimmung mit dem beauftragten Unternehmen grbv, Hannover konstruktiv weitergeführt. Das Entwick- lungskonzept für diesen Massengut- hafen wurde bereits 2018 seitens der NBank für förderfähig erachtet. Die Förderquote aus EFRE-Mitteln liegt mit 5,378 Mio. EUR bei 50 %. Weiter- hin wurden ein essentielles Grund- stück im vorgesehenen hafenaaffinen Gewerbegebiet (siehe B-Plan 109) so- wie weitere Tauschflächen erworben.

# Hafen Wittlager Land GmbH

## 2. Containerhafen

Auch zum geplanten Containerhafen in direkter Nachbarschaft des Masenguthafens liegt nach erfolgreichem Widerspruchsverfahren seit 2017 ein Förderbescheid der Generaldirektion Wasserstraßen und Schifffahrt über 6,466 Mio. EUR vor. Auch für dieses Projekt sind in 2019 Planungsleistungen durch das Ingenieurbüro grbv erfolgt, die bilanziell unter „geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau“ dargestellt werden. Die Weiterführung der Standort- und Detailplanung erfolgte bis zum Urteil des OVG Lüneburg zum B-Plan 99 (Juli 2019) in enger Abstimmung mit dem Büro railistics.

Der im Wirtschaftsplan vorgesehene Jahresfehlbetrag für 2019 wurde im Berichtsjahr nicht überschritten. Nach Berücksichtigung der Entnahme aus der Kapitalrücklage ergibt sich ein Bilanzgewinn von 0 TEUR.

### Entwicklung der Gesellschaft

Die Hafen Wittlager Land GmbH führt regelmäßig Potenzialanalyse durch. Die Gesellschaft ist insbesondere dem Risiko ausgesetzt, dass sich bei den bislang interessierten Unternehmen, die Logistikketten ändern und eine abnehmende Nachfrage eintreten könnte.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>6.613,1</b>	<b>6.352,7</b>	<b>5.445,4</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	1,6	0,0	0,0
Sachanlagen	6.611,6	6.352,7	5.445,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>9.095,7</b>	<b>7.300,3</b>	<b>7.109,3</b>
Vorräte	8.951,3	7.151,3	6.970,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	35,2	143,2	23,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	109,2	5,8	116,0
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>56,1</b>	<b>46,1</b>	<b>52,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>15.764,9</b>	<b>13.699,2</b>	<b>12.606,7</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>540,4</b>	<b>413,8</b>	<b>443,6</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-231,9	-407,2	-413,7
<b>Rückstellungen</b>	<b>5,5</b>	<b>6,7</b>	<b>4,9</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>15.212,5</b>	<b>13.272,1</b>	<b>12.151,7</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	15.200,4	11.878,0	11.878,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	12,1	34,6	16,8
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	1.355,9	255,5
Sonstige Verbindlichkeiten	0,0	3,6	1,4
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>6,5</b>	<b>6,5</b>	<b>6,5</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>15.764,9</b>	<b>13.699,2</b>	<b>12.606,7</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.037,3</b>	<b>510,2</b>	<b>104,5</b>	<b>527,0</b>
Bestandsveränderungen	-955,6	-544,8	0,0	-410,8
sonstige betriebliche Erträge	46,9	94,8	9,1	-48,0
Personalaufwand	30,9	56,6	53,4	-25,7
Abschreibungen	21,9	22,1	22,2	-0,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	107,7	212,1	146,7	-104,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-31,9</b>	<b>-230,5</b>	<b>-108,7</b>	<b>198,6</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	-0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	193,4	170,6	296,2	22,8
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-193,4</b>	<b>-170,5</b>	<b>-296,2</b>	<b>-22,8</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-225,3</b>	<b>-401,0</b>	<b>-404,9</b>	<b>175,8</b>
Sonstige Steuern	6,7	6,2	8,7	0,5
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-231,9</b>	<b>-407,2</b>	<b>-413,7</b>	<b>175,3</b>



# FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	FMO Airport Services GmbH 100,00 % FMO Luftfahrtförderungs GmbH
Airportallee 1 48268 Greven	<b>Stammkapital</b>	100,00 %
	22.663.500,00 EUR	FMO Parking Services GmbH
<b>Sitz</b>	<b>Geschäftsführung</b>	100,00 %
Greven	Prof. Dr. Rainer Schwarz	FMO Security Services GmbH
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder</b>	100,00 %
1966	<b>Gesellschafterversammlung</b>	FMO Passenger Services GmbH
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Stefan Grützmacher (bis 10/2019), Sebastian Jurczyk (seit 11/2019), Marco Graf, Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, Thomas Banasiewicz, Landrätin Anna Kebschull (seit 01.11.2019), Friedrich Kethorn (bis 10/2019), Dr. Michael Kiehl (seit 11/2019), Landrat Dr. Michael Lübbersmann (bis 31.10.2019), Andrea Lüke, Dr. Stefan Funke, Sven Ruschhaupt, Dr. Fritz Jaeckel, Dr. Christian Schulze Pellengahr, Dr. Martin Sommer, Michael Steffens, Dr. Kai Zwicker	100,00 % WISAG FMO Cargo Service Beteiligungs-GmbH 33,33 % WISAG FMO Cargo Service GmbH & Co. KG 33,33 % AHS Aviation Handling Services GmbH 10,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung und der Betrieb des Verkehrsflughafens Münster/Osnabrück sowie die Förderung der zivilen Luftfahrt und des Flugsports sowie alle im Zusammenhang mit Vermietung und Verpachtung stehender Geschäfte einschließlich der Versorgung Dritter mit elektrischer Energie für den Bereich des Flughafens Münster/Osnabrück.	<b>Gesellschafter</b>	<b>Gesellschafter</b>
		Stadtwerke Münster 35,06 % Beteiligungsgesellschaft Steinfurt 30,28 % OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH 17,20 % Grevener Verkehrs GmbH 5,89 % BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 5,08 % Kreis Warendorf 2,44 % FMO Luftfahrtförderungs GmbH 2,08 %
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	Kreis Borken 0,45 % Kreis Coesfeld 0,45 % Landkreis Emsland 0,45 % Landkreis Grafschaft-Bentheim 0,45 % IHK Nord Westfalen 0,07 % Handwerkskammer Münster 0,03 % Handwerkskammer Osnabrück-Emsland 0,03 % IHK Osnabrück-Emsland- Grafschaft Bentheim 0,03 %
	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert (Vorsitzender), Dr. Klaus Effing (1. stellvertretender Vorsitzender), Oberbürgermeister Markus Lewe (2. stellvertretender Vorsitzender), Christoph Borgert, Berthold Bredenbeck, Landrat Olaf Gericke, MdL Wilfried Grunendahl, Andrea Henning, MdL Frank Henning, Ratsherr Dr. Michael Jung, Landrätin Anna Kebschull (seit 01.11.2019), Landrat Dr. Michael Lübbersmann (bis 31.10.2019), Dr. Hans Moormann, Ratsherr Carsten Peters, Thorsten Tacke, Elisabeth Veldhues, Bürgermeister Peter Vennemeyer, Stefan Weber	

# FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mittelbar an der FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH beteiligt. Die Ziele der Beteiligung an der Gesellschaft gründen sich insbesondere auf die Belange der Wirtschaftsförderung. Dabei wurde die hohe strukturelle und wirtschaftliche Bedeutung des Flughafens auch für die Region des Osnabrücker Landes erkannt. Der Landkreis Osnabrück beabsichtigt daher, die weitere Entwicklung des Flughafens Münster/Osnabrück auch zukünftig zu unterstützen und so dessen Position innerhalb der internationalen Verkehrsflughäfen Deutschlands weiter zu festigen und zu stärken. Bedingt durch die mittelbare Beteiligung des Landkreises Osnabrück an der Gesellschaft liegen direkte Auswirkungen auf dessen Haushalt nicht vor.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Flughafen Münster/Osnabrück konnte 2019 992.554 Passagiere begrüßen. Dies entspricht einem Rückgang von 3,3 % im Vergleich zum Vorjahr. Besonders entscheidend war die Insolvenz der Fluggesellschaft Germania, die am 05.02.2019 den Flugbetrieb einstellte. Im Geschäftsjahr 2020 beförderte die Germania noch 264.000 Passagiere ab FMO. Glücklicherweise gelang es der Fluggesellschaft relativ zeitnah, einen Großteil der verlorenen Verkehre zu ersetzen. Insbesondere die Fluggesellschaft Corendon übernahm einen Großteil der Germania Kapazitäten. Laudamotion, SunExpress und Eurowings konnten ebenfalls ehemalige „Germania-Verkehre“ aufnehmen, so dass letztendlich die Vorjahresverkehre nahezu erreicht werden konnten. Die Gesamterlöse sanken leicht unterproportional zum Verkehrsrückgang von 20,64 Mio. EUR auf 20,11 Mio. EUR. Der gleichen Entwicklung unterlagen die Erträge aus Ergebnisabführungen. Diese sanken von 2,816 Mio. EUR auf 2,755 Mio. EUR.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>84.519,2</b>	<b>86.419,6</b>	<b>88.173,7</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	130,5	110,7	72,0
Sachanlagen	66.403,6	68.323,8	70.062,3
Finanzanlagen	17.985,1	17.985,1	18.039,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>28.623,4</b>	<b>43.944,2</b>	<b>40.297,9</b>
Vorräte	131,5	135,2	305,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	17.876,5	35.979,7	36.651,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	10.615,4	7.829,3	3.340,5
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>327,9</b>	<b>361,8</b>	<b>434,2</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>113.470,5</b>	<b>130.725,5</b>	<b>128.905,8</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>53.604,5</b>	<b>60.570,1</b>	<b>50.684,7</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-6.965,6	-6.536,4	-21.745,1
<b>Rückstellungen</b>	<b>13.306,1</b>	<b>12.839,8</b>	<b>11.461,8</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>46.475,6</b>	<b>57.260,4</b>	<b>66.693,7</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	29.919,7	38.209,4	48.151,0
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	70,9	30,1	9,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	988,1	1.979,3	874,5
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	606,3	770,4	171,2
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,0	0,0	314,5
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	14.182,7	15.727,2	16.691,1
Sonstige Verbindlichkeiten	707,9	543,9	482,2
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>84,2</b>	<b>55,2</b>	<b>65,7</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>113.470,5</b>	<b>130.725,5</b>	<b>128.905,8</b>

Die FMO Security Services GmbH konnte nach vielen Geschäftsjahren erstmals wieder ein positives Ergebnis erwirtschaften. Durch einen Brand im Parkhaus A im Oktober 2019 gab es innerhalb der FMO Parking Services GmbH einige bilanzielle Verwerfungen. Die Tatsache eines umfangreichen Versicherungsschutzes lässt jedoch erwarten, dass nahezu alle Aufwendungen im Zusammenhang mit dem Brand ersetzt werden. Im Geschäftsjahr 2019 wurde analog zum Finanzierungskonzept 1.0 eine Kapitalzuführung von 16,4 Mio. EUR durch die Gesellschafter vorgenommen. Diese wurden weiter insbesondere zur

Reduzierung von Bankdarlehen genutzt. Der Zinsaufwand sank entsprechend von ca. 2,47 Mio. EUR auf 2,03 Mio. EUR. Der sonstige betriebliche Aufwand stieg im Geschäftsjahr von ca. 7,22 Mio. EUR auf ca. 7,59 Mio. EUR. Hier ist insbesondere ein höherer Vermarktungsaufwand Ursache für diesen Anstieg.

# FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Das überragende Risiko der Flughafengesellschaft ist sicherlich der gesamte Geschäftsverlauf im Zusammenhang mit dem Corona-Virus. Die Frage, wann und unter welchen Rahmenbedingungen der Luftverkehr insgesamt in Europa und speziell am Standort FMO wiederaufgenommen wird, überstrahlt aktuell alle anderen Chancen und Risiken im Zusammenhang mit dem Standort FMO. Das Risiko eines erst langsam wiedereinsetzenden Luftverkehrs, der nur auf einem bedeutend geringeren Niveau stattfindet, ist gegeben. Dies würde bedeuten, dass möglicherweise erst in ca. 5 Jahren das ursprüngliche Niveau des für 2020 geplanten Luftverkehrsaufkommens erreicht wird. Ein verändertes Konsumverhalten in Bezug auf die Nutzung von Flugleistungen könnte dieses Risiko verstärken. Nach den entsprechenden Planungsrechnungen würde dieses Szenario für die FMO-Gruppe eine im zweistelligen Millionenbereich verschlechterte Ergebnissituation bedeuten. Diese Ergebnis- und Liquiditätsausfälle müssen entsprechend kompensiert werden. Das kann sicherlich, wenn überhaupt, nur bedingt aus einer Innenfinanzierung erfolgen. Ein weiteres, im Zusammenhang mit COVID 19 auftretendes Risiko ist es, dass möglicherweise einige den FMO anliegende Airlines die Krise nicht überwinden werden und aus dem Markt austreten. Das Risiko für den FMO besteht in diesem Zusammenhang darin, möglicherweise nur mit zeitlichem Versatz eine Nachfolge zu finden, die die Nachfrage am FMO bedient. Die o. a. Risiken betreffen nahezu die gesamte Luftverkehrsbranche und sind somit keine FMO-spezifischen Risiken. Vor diesem Hintergrund lässt sich erwarten, dass alle entsprechenden Unternehmen ähnliche Maßnahmen ergreifen, um von ihren Gesellschaften Schaden abzuhalten. Die Chancen für Flughäfen liegen sicherlich in gewissen Nachholeffekten, insbesondere bei Urlaubsreisen.

GuV (TEUR)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>19.600,2</b>	<b>19.953,0</b>	<b>17.479,3</b>	<b>-352,8</b>
sonstige betriebliche Erträge	507,3	682,2	378,7	-174,9
Materialaufwand	5.126,4	5.972,2	4.360,5	-845,9
Personalaufwand	11.208,6	10.626,4	10.223,4	582,2
Abschreibungen	3.080,0	3.098,0	15.937,9	-17,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	7.586,4	7.224,6	8.114,9	361,8
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-6.893,9</b>	<b>-6.286,1</b>	<b>-20.778,7</b>	<b>-607,8</b>
Erträge aus Beteiligungen	62,5	112,4	0,0	-49,9
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1,7	5,9	3,7	-4,2
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2.028,9	2.472,4	2.744,4	-443,5
Erträge aus Gewinnabführung	2.754,9	2.816,5	2.507,1	-61,6
Aufwendungen aus Verlustübernahme	574,9	426,7	444,2	148,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>215,3</b>	<b>35,8</b>	<b>-677,8</b>	<b>179,5</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-6.678,6</b>	<b>-6.250,3</b>	<b>-21.456,5</b>	<b>-428,3</b>
Sonstige Steuern	287,0	286,1	285,6	0,9
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-6.965,6</b>	<b>-6.536,4</b>	<b>-21.742,1</b>	<b>-429,3</b>

Hier könnte es in den nächsten Jahren durchaus zu überproportionalen Nachfragen kommen. Insbesondere durch die Möglichkeit des Nachtfluges könnte der FMO hier von derartigen Tendenzen, durchaus auch überdurchschnittlich, profitieren. Insgesamt überwiegen jedoch die Risiken für die gesamte Branche. Vor diesem Hintergrund werden auch Planungsrechnungen eher auf der Basis nur langsam steigender Nachfrage zu erstellen sein. Derartige Planungen sollten als Grundgerüst für die zukünftige Entwicklung der Flughafengesellschaft dienen.



## **II. Ver- und Entsorgung**



# AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b> Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	GmbH	ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 75,10 % AWIGO Logistik GmbH 51,00 % AWIGO Recycling GmbH 51,00 %
<b>Sitz</b> Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b> 25.000,00 EUR	REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG 100,00 % BEO Bioenergie Osnabrück GmbH 28,00 % Interargem GmbH 1,00 %
<b>Gründung</b> 2001	<b>Geschäftsführung</b> Christian Niehaves	<b>Gesellschafter</b> BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b> Gegenstand des Unternehmens ist die Verwertung und Beseitigung von Abfällen, die Übernahme öffentlich-rechtlicher Entsorgungspflichten, die Planung, der Bau und Betrieb von Einrichtungen der Entsorgungswirtschaft, die Erbringung anderer entsorgungswirtschaftlicher Dienstleistungen sowie der Abschluss aller Rechtsgeschäfte und die Vornahme aller rechtsgeschäftlichen und tatsächlichen Maßnahmen, die im Zusammenhang hiermit stehen.	<b>Mitglieder</b> Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender bis 31.10.2019) Landrätin Anna Kebschull, (seit 01.11.2019)	
	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b> Bernhard Strootmann, (Vorsitzender) Dieter Selige, (stellvertretender Vorsitzender) Bernward Abing, Tanja Bojani, (seit 16.12.2019) Martin Bäumer, Jürgen Ebert, (bis 01.07.2019) Petra Funke, (seit 01.07.2019) Jürgen Kieseckamp, MdL Guido Pott, Thomas Rehme, Erste Kreisrätin Bärbel Rosensträter, Christoph Ruthemeyer, Dirk Schmelzer, (bis 30.09.2019) Bodo Suhren, (seit 30.09.2019 bis 16.12.2019)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH wurde Ende 2001 gegründet um die Abfallwirtschaft im Landkreis Osnabrück unter der Maßgabe Kundenorientierung und Wirtschaftlichkeit weiterzuentwickeln. Seit Beginn des Jahres 2002 ist sie für die rd. 350.000 Einwohner in 21 Städten, Gemeinden und Samtgemeinden zuständig für die Organisation der öffentlich-rechtlichen Entsorgung. Dabei handelt es sich um verschiedenste Abfallströme: allen voran der Rest-,

Papier- und Bioabfall, aber auch Leichtverpackungen (Gelber Sack/Gelbe Tonne) gehören aktuell mittelbar zu ihrem Leistungsspektrum. Bei der Erfüllung ihrer Aufgaben arbeitet sie gut mit Unternehmen aus der privaten Entsorgungswirtschaft und anderen privaten Unternehmen zusammen. Die AWIGO organisiert nicht nur die klassische Müllabfuhr, sondern kümmert sich auch um die fachgerechte Verwertung bzw. Entsorgung der verschiedenen Wertstoffe und Abfälle. Für Bürgerinnen und Bürger als auch für zahlreiche Gewerbebetriebe

hat die AWIGO in den letzten Jahren ein flächendeckendes Netz an Recyclinghöfen und Grünplätzen in den verschiedenen Regionen des Landkreises eingerichtet. Die AWIGO ist ein verlässlicher Dienstleister rund um das Thema Abfall. So gibt sie auch Hinweise zur Abfallvermeidung.

Die Rechtsform der GmbH gibt ihr die Möglichkeit schnell und flexibel auf Veränderungen des sehr dynamischen Entsorgungsmarktes und auf Kundenwünsche zu reagieren.

# AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Bei einer insgesamt befriedigenden Lage auf dem Entsorgungsmarkt kann die AWIGO ihre Position behaupten. Das Geschäft mit Sekundärrohstoffen hat nach wie vor große Bedeutung. Die AWIGO ist auch weiterhin bestrebt, das Geschäft mit Recyclingmaterialien zu intensivieren. Wie in anderen Branchen auch ist weiterhin ein Mangel an Fachkräften, hier LKW-Fahrer, aber auch Kfz-Mechaniker/-Mechatroniker zu beobachten.

Entsprechend zu den vergangenen Jahren erbrachte die AWIGO ihre Leistungen für den Landkreis Osnabrück auf Basis der Abrechnungsmethodik „Selbstkostenfestpreis“, bei der feste Einheitspreise für drei Jahre, in die Abrechnung einfließen. Mit Beginn des Jahres 2018 begann ein neuer Drei-Jahreszeitraum. Die AWIGO befindet sich aktuell (Jahr 2020) im letzten Jahr dieser Vertragsphase und wird im zweiten Halbjahr 2020 neue Entgelte für den Kalkulationszeitraum für die Jahre 2021 bis 2023 errechnen. Das Berichtsjahr 2019 ist somit das zweite Jahr (von dreien) der Kalkulationsperiode.

Die AWIGO hat im Berichtsjahr ein Rohergebnis von 12.605 TEUR (Vorjahr 12.941 TEUR) erwirtschaftet. Das Jahr 2019 wurde mit einem Jahresüberschuss von 1.665 TEUR (Vorjahr: 2.208 TEUR) abgeschlossen, der aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages an die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück abzuführen ist.

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach Jahren der Expansion soll das Jahr 2020 weitestgehend der Konsolidierung dienen: Die noch immer junge, mit der Durchführung der Müllabfuhr beauftragte Tochtergesellschaft AWIGO LOGISTIK GmbH weiterhin zu etablieren und zu stärken ist außerdem ein Ziel der AWIGO.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>22.771,9</b>	<b>22.000,5</b>	<b>20.609,3</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	137,1	102,6	121,4
Sachanlagen	19.206,2	18.330,5	17.114,7
Finanzanlagen	3.428,7	3.567,4	3.373,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.483,9</b>	<b>2.642,9</b>	<b>3.327,5</b>
Vorräte	267,2	234,9	171,1
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.838,3	2.389,6	2.468,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	378,4	18,4	687,9
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>35,0</b>	<b>31,1</b>	<b>11,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>25.290,8</b>	<b>24.674,4</b>	<b>23.947,9</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>6.080,8</b>	<b>6.080,8</b>	<b>6.080,8</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	593,2	593,2	593,2
<b>Rückstellungen</b>	<b>1.600,6</b>	<b>1.142,7</b>	<b>1.356,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>17.609,4</b>	<b>17.450,9</b>	<b>16.510,5</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	4.202,2	2.249,3	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	668,9	2.544,4	2.586,2
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1.412,9	1.325,7	66,9
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	3.958,0	2.141,3	2.175,8
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	7.295,1	9.108,4	10.413,2
Sonstige Verbindlichkeiten	72,4	81,8	1.268,3
<b>Summe Passiva</b>	<b>25.290,8</b>	<b>24.674,4</b>	<b>23.947,9</b>

Das gilt ebenso für mit der Durchführung der Sperrmüllverwertung beauftragte Tochtergesellschaft AWIGO RECYCLING GmbH. Weiterhin bleibt die Suche nach einem Standort für einen Recyclinghof im südlichen Landkreisgebiet aktuell. Die AWIGO strebt für das Jahr 2020 ein solides positives Ergebnis vor Gewinnabführung in Höhe von 546 TEUR an. Die Entwicklungen in der Corona-Krise gilt es abzuwarten.



# AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abwei- chung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>32.306,6</b>	<b>31.998,8</b>	<b>29.877,7</b>	<b>307,8</b>
sonstige betriebliche Erträge	277,0	505,8	585,7	-228,7
Materialaufwand	19.978,4	19.563,9	18.797,3	414,5
Personalaufwand	6.476,7	5.912,3	5.332,6	564,4
Abschreibungen	2.157,4	2.159,7	1.853,2	-2,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	2.549,0	2.839,9	2.262,2	-291,0
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>1.422,1</b>	<b>2.028,6</b>	<b>2.218,0</b>	<b>-606,5</b>
Erträge aus Beteiligungen	510,6	417,1	15,8	93,5
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	3,9	15,0	7,4	-11,1
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	132,5	122,6	0,0	9,9
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	97,2	103,5	38,6	-6,3
<b>Finanzergebnis</b>	<b>284,8</b>	<b>206,0</b>	<b>-15,4</b>	<b>78,8</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>1.706,9</b>	<b>2.234,7</b>	<b>2.202,6</b>	<b>-527,7</b>
Sonstige Steuern	42,1	26,9	26,8	15,1
Gutschrift auf Vbk.-Konten der Kommanditisten	1.664,9	2.207,8	2.175,8	-542,9
<b>Jahresüberschuss/- fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
Hausmüll	42.949	43.382	43.007,0
Sperrmüll	12.357	12.118	12.160,0
Abfälle aus der Biotonne	24.579	23.945	23.752,0
Biologisch abbaubare Abfälle	52.537	46.948	52.642,0
Glas	8.697	8.453	8.308,0
Leichtstoffaktionen aus dem „gelben“ System/ DSD	13.970	14.253	13.720,0
Eingesammelte Mengen gef. Abfälle	380	494	272,0



# AWIGO Logistik GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b> Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	GmbH	keine
<b>Sitz</b> Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b> 50.000,00 EUR	<b>Gesellschafter</b> AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51,00 % REMONDIS GmbH & Co. KG 49,00 %
<b>Gründung</b> 2014	<b>Geschäftsführung</b> Christian Niehaves Ralf Zöller	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b> Gegenstand des Unternehmens sind die a) Erfassung, die Sammlung und der Transport, die Verwertung und die Beseitigung von Abfällen und Wertstoffen aller Art, b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen, jeweils im Wesentlichen im Gebiet des Landkreises Osnabrück.	<b>Mitglieder Gesellschafterversammlung</b> Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender bis 31.10.2019) Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende seit 01.11.2019) Thomas Conzendorf	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat über die AWIGO GmbH die strategische Entscheidung getroffen, die Sammlung des Abfalls ab dem 01.01.2015 durch eine PPP-Gesellschaft (Public-Private-Partnership) durchführen zu lassen. Die AWIGO ist 51%-iger Mehrheitsgesellschafter der AWIGO Logistik GmbH. Die Firma REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Nord, welche sich bei einem EU-weiten Ausschreibungsverfahren durchgesetzt hat, hält die weiteren 49 %. Die AWIGO Logistik GmbH führt im Auftrag der AWIGO GmbH die Sammlung von Rest-, Bio-, Sperrmüll sowie Papier, Pappe und Kartonage durch.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>446,0</b>	<b>0,5</b>	<b>3,2</b>
Sachanlagen	446,0	0,5	3,2
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.666,8</b>	<b>2.150,6</b>	<b>2.461,5</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.090,7	1.244,4	153,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	576,1	906,2	2.307,7
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>2.112,9</b>	<b>2.151,1</b>	<b>2.464,9</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.844,3</b>	<b>1.858,7</b>	<b>1.743,9</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>68,9</b>	<b>63,5</b>	<b>147,9</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>199,7</b>	<b>228,9</b>	<b>573,0</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	37,0	20,8	43,8
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	77,3	0,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	39,3	128,9	459,2
Sonstige Verbindlichkeiten	46,1	79,2	70,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>2.112,9</b>	<b>2.151,1</b>	<b>2.464,9</b>

## **Situationsbericht für das Geschäftsjahr**

Für die Gesellschaft war das Jahr 2019 das fünfte vollständige operative Geschäftsjahr. Der Abfuhrbetrieb lief weiterhin gut und stabil. Die Gesellschaft sieht sich weiterhin in einer soliden Lage, um die aktuellen Aufgaben zu bewältigen. Das Jahresergebnis konnte gegenüber den Planungen verbessert werden. Aufgrund eines entsprechenden Sammlungsvertrages mit dem Auftraggeber besteht langfristig Auslastungssicherheit. Vor diesem Hintergrund sieht sich die Gesellschaft für die Bewältigung der künftigen Herausforderungen gut gerüstet. Es wird weiterhin angestrebt, bei einem relativ konstanten Umsatzvolumen den täglichen Betriebsablauf zu optimieren.

## **Entwicklung der Gesellschaft**

Die Gesellschaft ist weiterhin bestrebt, den Abfuhrbetrieb zu festigen und zu stabilisieren (wachsende Routine bei Fahrern, Beherrschung der technischen Ausstattung, Optimierung der Tourenplanung, etc.). Das Unternehmen hat weiterhin den Auftrag, die Sammlung von Rest-, Bio- und Sperrabfällen sowie Altpapier auf dem Gebiet des Landkreises Osnabrück durchzuführen.

# AWIGO Recycling GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	50.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51,00 % Osnabrücker Abfallwirtschafts- gesellschaft mbH 49,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Jannpeter Fip Christian Niehaves	
2016	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens sind a) die Sortierung, Verwertung und Beseitigung von Abfällen aller Art b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätig- keiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.	Christian Niehaves, (Vorsitzender) Stefan Windoffer	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO RECYCLING GmbH hat das Ziel, den Sperrabfall des Landkreises Osnabrück kostengünstig zu sortieren bzw. verwerten sowie aussortierte Wertstoffe optimal zu vermarkten.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Mit durchschnittlich acht Mitarbeitenden blickt die Gesellschaft auf ihr drittes vollständiges Geschäftsjahr zurück. Der schwierige Absatzmarkt für Restabfall, Altholz und Textilien haben die Ergebnislage negativ beeinflusst. Die Ergebnisse der Folgejahre hängen naturgemäß maßgeblich von den Entwicklungen der Sekundärrohstoffmärkte und des Entsorgungsmarktes, insbesondere für Altholz und Restabfall ab.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft verfügt über den Auftrag, Sperrmüll aus Stadt und Landkreis Osnabrück zu verwerten. Dieser Auftrag lastet die Gesellschaft nahezu aus.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>399,3</b>	<b>486,8</b>	<b>408,4</b>
Sachanlagen	399,3	486,8	408,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>272,0</b>	<b>280,2</b>	<b>276,3</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	233,7	154,3	214,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	38,3	125,9	61,7
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>1,2</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>672,4</b>	<b>767,9</b>	<b>685,6</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>54,8</b>	<b>60,9</b>	<b>36,4</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>52,3</b>	<b>19,1</b>	<b>20,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>565,3</b>	<b>687,9</b>	<b>628,9</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	76,2	89,7	77,1
Verbindlichkeiten ggü verb. Unternehmen	39,4	0,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	202,9	274,7	317,8
Sonstige Verbindlichkeiten	246,9	323,6	233,9
<b>Summe Passiva</b>	<b>672,4</b>	<b>767,9</b>	<b>685,6</b>



# REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co.KG	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	100.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Komplementärin</b>
<b>Gründung</b>	Stefan Grünacher (bis 04.01.2019) Christian Niehaves	REGOS Verwaltungsgesellschaft mbH
2009	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens ist die Einführung, der Aufbau und der Betrieb eines flächendeckenden Systems im Landkreis Osnabrück zur Umsetzung der Vorgaben der Verpackungsordnung im Rahmen des Dualen Systems sowie die Übernahme weiterer Aufgaben der Kreislauf- und Abfallwirtschaft. Die Gesellschaft ist berechtigt, gleichartige oder ähnliche Unternehmen neu zu errichten, bestehende zu erwerben oder sich an diesen zu beteiligen sowie alle Geschäfte zu betreiben, die mit dem vorgesehenen Gesellschaftszweck zusammenhängen oder diesen unmittelbar oder mittelbar zu fördern geeignet sind.	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender bis 31.10.2019) Landrätin Anna Kebschull (Vorsitzende seit 01.11.2019) Christian Niehaves Stefan Grünacher (bis 04.01.2019)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG beteiligt. Alleinigere Komplementär ist die REGOS Verwaltungsgesellschaft mbH. Der Landkreis

Osnabrück kann als öffentlich-rechtlicher Entsorgungsträger auf die direkte Erfassung von Verpackungsmaterialien keinen Einfluss nehmen, weil es nicht in seinem Verantwortungsbereich liegt. Die eigentlich durchgeführte Leistung wird in einem von DSD (Duales System Deutschland) durchgeführten Ausschreibungsverfahren vergeben. Um mehr Einfluss auf die

Verpackungsentsorgung zu erhalten und den Bürgerinnen und Bürgern im Landkreis Osnabrück die Dienstleistung Abfallwirtschaft aus einer Hand anbieten zu können, hat sich die AWIGO GmbH gemeinsam mit der Firma Städtereinigung Holtmeyer GmbH & Co. KG an der Ausschreibung beteiligt und den Zuschlag erhalten.

# REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Berichtsjahr hatte die Gesellschaft im Durchschnitt 28 Mitarbeiter\*innen (Vorjahr 28 Mitarbeiter\*innen). Die Disponenten Funktion wird weiterhin von der Zentraldisposition der AWIGO übernommen. Das Anlagevermögen hat sich insgesamt auf 617 TEUR erhöht.

## Entwicklung der Gesellschaft

Es konnten weitere Geschäftsfelder übernommen werden. Die Entwicklung der Gesellschaft kann als zufriedenstellend bezeichnet werden.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>616,7</b>	<b>349,5</b>	<b>528,5</b>
Sachanlagen	591,7	324,5	503,5
Finanzanlagen	25,0	25,0	25,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>720,6</b>	<b>524,8</b>	<b>498,7</b>
Vorräte	69,3	30,6	26,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	620,9	477,0	471,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	30,4	17,2	0,4
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>4,6</b>	<b>5,1</b>	<b>4,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.341,9</b>	<b>879,4</b>	<b>1.031,2</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>585,7</b>	<b>585,7</b>	<b>698,6</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>42,9</b>	<b>36,3</b>	<b>43,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>688,3</b>	<b>232,4</b>	<b>264,5</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	0,0	0,0	65,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	354,3	21,9	32,2
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	27,3	1,6	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	293,9	178,7	139,8
Sonstige Verbindlichkeiten	12,9	30,2	26,6
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.341,9</b>	<b>879,4</b>	<b>1.031,2</b>



# ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 75,10 % Osnabrücker KommunalService GmbH 24,90 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves Detlef Schnier	
2018		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Gegenstand des Unternehmens sind die Förderung der Entsorgungswirtschaft, d.h. die Verwertung und die Beseitigung von Abfällen und Wertstoffen aller Art, sowie die Unterstützung der Beteiligungsgesellschaften bei Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit der Entsorgung unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH beteiligt. Die Gesellschaft wickelt derzeit die Entsorgung des Restmülls aus Stadt und Landkreis Osnabrück als Vertragspartner mit dem Entsorger Helector Recyclingcenter Osnabrück GmbH ab und setzt damit die Aufgabe fort, die bis dato die Entsorgungsgesellschaft Stadt und Landkreis Osnabrück GbR ausgeführt hat.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft wurde im Dezember 2018 gegründet, buchhalterisch relevante Geschäftsvorfälle fanden jedoch erst in 2019 statt. Die Gesellschaft erhält Erstattungen für die Entsorgungstätigkeiten und die Geschäftsführungskosten, trägt aber die Gründungskosten und die laufenden Verwaltungskosten selbst. Im Gründungsjahr ergibt sich daher naturgemäß ein Verlust.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>711,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	568,8	0,0	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	142,9	0,0	0,0
<b>Summe Aktiva</b>	<b>711,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>18,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-7,0	0,0	0,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>16,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>677,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	663,3	0,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	14,2	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	0,2	0,0	0,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>711,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Entwicklung der Gesellschaft

Im Rumpfgeschäftsjahr hat die ENOS angesichts zu tragender Gründungs- und laufender Kosten einen Verlust erwirtschaftet. Die Gesellschaft wird zukünftig Beteiligungen halten, aus denen ihr zu erwartende Gewinne zu stehen. Daher ist davon auszugehen, dass die Gesellschaft in absehbarer Zeit die Gewinnzone erreicht. Aufgrund der jüngsten Ereignisse der

Coronakrise müssen viele Unternehmen ihren Betrieb vorübergehend einstellen, einschränken oder weitreichende Vorsichtsmaßnahmen gegen eine weitere Ausbreitung der Pandemie treffen. Für die ENOS sind bisher keine Auswirkungen erkennbar. Allerdings sind die mittelbaren, mittel- und langfristigen Folgewirkungen heute kaum vorhersehbar. Die tatsächliche Entwicklung bleibt abzuwarten.



# ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	Windpark Gehrde LKOS-14
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	GmbH & Co. KG 80,00 % Wöstenwind GmbH & Co. KG 50,00 %
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	Wöstenwind Verwaltungs GmbH 50,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG 30,00 %
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves	<b>Gesellschafter</b>
2013	<b>Mitglieder</b>	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Landkreis Osnabrück 100,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Projektierung, Errichtung und der Betrieb von Anlagen zur Erzeugung, Speicherung, und Einspeisung sowie die Direktvermarktung erneuerbarer Energien (Wind, Solar, Geothermie oder andere erneuerbare Energien) sowie die Entwicklung der Infrastruktur von Netzen und Verteilsystemen vornehmlich im Bereich erneuerbarer Energien im Landkreis Osnabrück, die Gründung, der Erwerb, die Verwaltung und die Veräußerung von sowie die Geschäftsführung und Geschäftsbesorgung für Unternehmen und Beteiligungen an Unternehmen im Bereich der Energiewirtschaft im vorgenannten Sinne sowie deren Zusammenfassung unter einheitlicher Leitung sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte.	Landrätin Anna Kebschull, (seit 01.11.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (bis 31.10.2019)	
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Bernward Abing, (Vorsitzender) Thomas Rehme, (stellvertretender Vorsitzender) Welf Bruning, Jürgen Ebert, Sebastian Gottlöber, Ernst-August Hoppenbrock, Jürgen Kieseckamp, Heinrich Niederniehaus, Jutta Olbricht, Andreas Quebbemann, Kreisrat Dr. Winfried Wilkens	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

Landkreis Osnabrück an der in 2013 neugegründeten ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH beteiligt mit dem Ziel, die mittelfristige Realisierung der

Stromversorgung im Landkreis Osnabrück bis zum Jahr 2030 selbständig aus regenerativen Energien abzudecken.

# ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Ein Handlungsschwerpunkt der ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH ist die Analyse, Bewertung und Realisierung von Windparks im Landkreis Osnabrück. Neben der Begleitung des Projekts Windpark 14 (Gehrde), welches bereits in 2015 in Betrieb genommen wurde, hat die Gesellschaft im Geschäftsjahr die Planungen zur Realisierung für ein Windenergieprojekt in Neuenkirchen und für ein Projekt in Glandorf vorangetrieben. Darüber hinaus wurde auch die Akquirierung von schlüsselfertigen Windkraftprojekten im Landkreisgebiet weiterverfolgt. Die Gesellschaft konnte weitere Beteiligungserlöse aus einer Gewinnbeteiligung der Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG erzielen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die ENERGOS befindet sich in einer Wettbewerbssituation und rechnet bedingt durch die EEG Novelle 2017 mit sinkenden Renditen im Bereich der Windkraft. Ein generelles Risiko besteht in diesem Bereich auch durch mögliche windschwache Jahre. Die infrage kommenden Vorhaben werden solide geprüft und für jede Entscheidung werden detailliert die Chancen und Risiken abgewogen. Grundsätzlich kommen neben der Windenergie, auf die zurzeit der Fokus gelegt wird, auch andere erneuerbare Energien in Betracht.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.601,6</b>	<b>3.094,7</b>	<b>3.292,4</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	1,0	1,0	1,0
Sachanlagen	348,3	378,9	622,6
Finanzanlagen	3.252,3	2.714,8	2.668,8
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.155,2</b>	<b>376,7</b>	<b>475,5</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	4,5	56,5	203,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.150,7	320,2	271,7
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>16,1</b>	<b>25,5</b>	<b>35,4</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>4.772,9</b>	<b>3.496,9</b>	<b>3.803,3</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>4.260,1</b>	<b>61,0</b>	<b>61,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>29,4</b>	<b>52,7</b>	<b>18,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>483,4</b>	<b>3.383,2</b>	<b>3.723,9</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1,7	7,3	5,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	31,3	0,2	0,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	448,2	3.372,1	3.717,1
Sonstige Verbindlichkeiten	2,3	3,6	1,2
<b>Summe Passiva</b>	<b>4.772,9</b>	<b>3.496,9</b>	<b>3.803,3</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>130,6</b>	<b>126,7</b>	<b>63,0</b>	<b>3,9</b>
sonstige betriebliche Erträge	3,8	1,1	0,7	2,7
Materialaufwand	22,1	26,6	14,8	-4,5
Personalaufwand	139,9	118,8	110,6	21,1
Abschreibungen	30,6	30,9	34,0	-0,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	54,6	68,5	56,4	-13,9
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-112,7</b>	<b>-117,0</b>	<b>-152,0</b>	<b>4,3</b>
Erträge aus Beteiligungen	279,8	116,1	0,0	163,7
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	286,4	0,0	0,0	286,4
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	4,7	45,7	45,3	-41,1
<b>Finanzergebnis</b>	<b>561,5</b>	<b>70,3</b>	<b>-45,3</b>	<b>491,2</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>448,8</b>	<b>-46,7</b>	<b>-197,3</b>	<b>495,5</b>
Sonstige Steuern	0,4	0,0	0,0	0,4
<b>Gutschrift auf Vbk.-Konten der Kommanditisten</b>	<b>448,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>448,4</b>
<b>Verrechnung mit Rücklagen</b>	<b>0,0</b>	<b>46,7</b>	<b>197,3</b>	<b>-46,7</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

# Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co.KG	Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH 100,00 %
Meierhofweg 2 49596 Gehrde	<b>Geschäftsführung</b>	WPG Windpark Gehrde Infrastruktur GmbH & Co. KG 50,00 %
<b>Sitz</b>	Sascha Leisner	<b>Gesellschafter</b>
Gehrde		ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 80,00 % HaseEnergie GmbH 20,00 %
<b>Gründung</b>		<b>Komplementärin</b>
2013		Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs-GmbH
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Windenergieanlagen zur Stromerzeugung sowie der Verkauf des erzeugten Stromes im RROP-Gebiet 14 des Landkreises Osnabrück in Groß-Dehle und der Gemeinde Gehrde. Die Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH ist die persönlich haftende Gesellschafterin der Windpark Gehrde GmbH & Co. KG.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es bis zum Jahr 2030 die Stromversorgung zu 100 % bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potentiale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Ergebnis der Gesellschaft hat sich im Geschäftsjahr gegenüber dem Wirtschaftsplan positiv verbessert. Die Gesellschaft konnte somit eine höher als erwartete Gewinnausschüttung an Ihre Kommanditisten vornehmen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG erhält über zwanzig Jahre eine zugesicherte Einspeisevergütung und hat über diesen Zeitraum einen Vollwartungsvertrag mit dem Hersteller der Windenergieanlagen abgeschlossen. Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft lassen sich aufgrund des bislang kurzen Betriebszeitraums noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Nichterreichung

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>9.088,7</b>	<b>9.761,1</b>	<b>10.433,4</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	2.199,6	2.285,3	2.371,0
Sachanlagen	6.841,6	7.428,2	8.014,9
Finanzanlagen	47,5	47,5	47,5
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.017,9</b>	<b>986,7</b>	<b>1.267,7</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	225,3	219,1	221,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	792,7	767,6	1.045,9
Rechnungsabg.posten	34,7	32,5	15,9
<b>Summe Aktiva</b>	<b>10.141,4</b>	<b>10.780,2</b>	<b>11.717,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>2.521,4</b>	<b>2.479,4</b>	<b>2.679,7</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	391,8	349,7	421,8
<b>Rückstellungen</b>	<b>68,7</b>	<b>119,9</b>	<b>119,3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>7.551,2</b>	<b>8.181,0</b>	<b>8.918,1</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	7.002,9	7.586,4	8.918,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	491,8	539,1	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,7	0,5	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	55,8	54,9	0,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>10.141,4</b>	<b>10.780,2</b>	<b>11.717,0</b>

der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre.



# Wöstenwind GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co.KG	keine
Schmiedegasse 5 49219 Glandorf	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	Sascha Leisner Stefan Thebing	ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 50,00 % PEG Landvolk Energie GmbH 50,00 %
Glandorf		<b>Komplementärin</b>
<b>Gründung</b>		Wöstenwind-Verwaltungs GmbH
2015		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Projektierung, Errichtung und der Betrieb von Anlagen zur Erzeugung sowie die Direktvermarktung von Windenergie im Windenergiegebiet Nr. 39 (Glandorf/Averfehrden) des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück - Teilfortschreibung Energie 2013.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Gesellschaft wurde am 13.02.2015 gegründet. Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, bis zum Jahre 2030 die Stromversorgung zu 100% bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potenziale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

In 2019 wurden die Planungen zur Realisierung des Projektes weiter vorangetrieben. Die Baumaßnahmen wurden im Februar 2019 gestartet, um die Baufeldfreimachung und Baufeldvorbereitung außerhalb der Kernbrutzeit von Bodenbrütern, sowie außerhalb der Wander- und Ruhezeiten der Amphibien durchzuführen. Im dritten Quartal 2019 wurde mit der Errichtung der Windkraftanlagen begonnen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>17.654,3</b>	<b>317,2</b>	<b>134,4</b>
Sachanlagen	17.654,3	317,2	134,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.109,6</b>	<b>707,3</b>	<b>65,5</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	752,3	440,6	2,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.357,3	266,7	62,9
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0,0	61,8	17,0
<b>Summe Aktiva</b>	<b>19.798,9</b>	<b>1.086,3</b>	<b>216,9</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.877,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>12,5</b>	<b>5,9</b>	<b>4,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>17.909,2</b>	<b>1.080,4</b>	<b>212,5</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	17.903,5	0,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,0	9,2	2,5
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	0,0	0,6	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	1,8	500,0	190,0
Sonstige Verbindlichkeiten	3,9	570,5	20,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>19.798,9</b>	<b>1.086,3</b>	<b>216,9</b>

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Wöstenwind GmbH & Co. KG hat in 2018 die BImSchG-Genehmigung inklusiver sofortiger Vollziehung erhalten. Es wurde im August 2018 erfolgreich an der Ausschreibungsrunde für Windenergie an Land teilgenommen. Mit dem Bau der Anlagen konnte in 2019 planmäßig begonnen werden.

Die Inbetriebnahme der Anlagen ist für 2020 geplant. Zeitliche Verzögerungen aufgrund von Widersprüchen und Klagen bis zur Inbetriebnahme der Anlagen bleiben abzuwarten. Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft, lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht

somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre. Die Risiken sind der Gesellschaft bekannt. Dennoch sieht die Gesellschaft in dem geplanten Projekt die Chance einen wirtschaftlichen Windpark zu realisieren und 20 Jahre erfolgreich betreiben zu können.



# WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co.KG	keine
Alte Poststraße 5-7 49586 Neuenkirchen	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	75.000,00 EUR	ENERGOS Energiewirtschaft Land- kreis Osnabrück GmbH 30,00 %
Neuenkirchen	<b>Geschäftsführung</b>	Gemeinde Neuenkirchen 20,00 %
<b>Gründung</b>	Christoph Ströer	Naturstrom AG 30,00 %
2013		WindStrom Bühnerbach Flächeneigentümer GbR 20,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		<b>Komplementär</b>
Gegenstand des Unternehmens sind Bau und Betrieb von Windenergieanlagen im Windenergiegebiet Nr. 26 Bühnerbach des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück-Teilfortschreibung Energie 2013 und der Verkauf der erzeugten Energie. Bei der Verwirklichung des Unternehmenszwecks und Unternehmensgegenstandes stehen neben den in der Vorbemerkung genannten Zielen folgende Gesichtspunkte im Vordergrund; der Umweltschutz und die Verfolgung hiermit im Zusammenhang stehender öffentlicher Interessen und Ziele, die Verfolgung raumplanerischer Ziele und insbesondere eine geordnete Entwicklung der Windenergienutzung und energiewirtschaftliche Ziele im Landkreis Osnabrück, die Verfolgung sozialer Anliegen und die Erzielung nachhaltiger Erträge für ihre Kommanditisten.		NATEN WindStrom GmbH

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Gegenstand des Unternehmens sind Bau und Betrieb von Windenergieanlagen sowie der Verkauf der erzeugten Energie im Windvorranggebiet Nr. 26 Bühnerbach des Regionalen Raumordnungsprogrammes des

Landkreises Osnabrück-Teilfortschreibung Energie 2013. Bei der Verwirklichung des Unternehmenszwecks und Unternehmensgegenstandes stehen neben den in der Vorbemerkung genannten Zielen folgende Gesichtspunkte im Vordergrund; der Umweltschutz und die Verfolgung hiermit im Zusammenhang

stehender öffentlicher Interessen und Ziele, die Verfolgung raumplanerischer Ziele und insbesondere eine geordnete Entwicklung der Windenergienutzung und energiewirtschaftliche Ziele im Landkreis Osnabrück, die Verfolgung sozialer Anliegen und die Erzielung nachhaltiger Erträge für ihre Kommanditisten.

# WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Geschäftsjahr hat die Gesellschaft die Planungen zur Realisierung des Windparks vorangetrieben. Die notwendigen Gutachten für das Einreichen des BImSchG-Antrages wurden nach einem Wechsel des Anlagenherstellers überarbeitet. Es folgte die Einreichung der vollständigen Antragsunterlagen bei der Genehmigungsbehörde.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Planungen zur Realisierung des Projektes werden weiter vorangetrieben. Eine Genehmigungserteilung sowie zeitliche Verzögerungen aufgrund von Widersprüchen und Klagen bis hin zu einer Inbetriebnahme der Anlagen bleiben abzuwarten. Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft, lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre. Die Risiken sind der Gesellschaft bekannt. Dennoch sieht die Gesellschaft in dem geplanten Projekt die Chance, einen wirtschaftlichen Windpark realisieren und zwanzig Jahre erfolgreich betreiben zu können.

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
Anlagevermögen	513,5	507,8	367,4
Sachanlagen	513,5	507,8	367,4
Umlaufvermögen	59,4	31,9	18,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1,4	14,8	0,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	58,0	17,1	17,8
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	39,1	352,1	0,0
Summe Aktiva	612,1	891,8	386,1

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
Eigenkapital	0,0	0,0	49,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	313,0	-401,3	23,4
Rückstellungen	4,9	4,5	2,7
Verbindlichkeiten	607,2	887,3	456,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,0	12,3	1,8
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	607,2	875,0	455,0
Summe Passiva	612,1	891,8	508,7

# Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Komplementärin
<b>Adresse</b>	GmbH & Co. KG	Netze Holding Osnabrücker Land Verwaltungs-GmbH
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Sitz</b>	Peter Schone	
Bohmte		
<b>Gründung</b>		
2019		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist die Versorgung mit Elektrizität und Gas, einschließlich der Einbringung hiermit verbundener Dienstleistungen.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG wurde mit Beschluss der Gesellschafter am 20.12.2019 mit dem Zweck der Versorgung der angeschlossenen Kommunen mit Elektrizität und Gas einschließlich der damit verbundenen Dienstleistung gegründet. Hierzu wird eine Beteiligung an der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG erworben.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die die Gesellschaft am 20.12.2019 gegründet wurde, beschränkt sich der Verlauf der Geschäfte in 2019 im Wesentlichen auf die Einforderung der Gesellschafteranteile sowie dem Erwerb der Beteiligung an der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 19.12.-31.12.2019
Anlagevermögen	47.398,5
Umlaufvermögen	25.770,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	9.845,6
Nicht durch VE gedeckter Fehlbetrag der Kommanditisten	0,9
<b>Summe Aktiva</b>	<b>83.015,5</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 19.12.-31.12.2019
Eigenkapital	35.612,4
Rückstellungen	1,0
Verbindlichkeiten	47.402,1
<b>Summe Passiva</b>	<b>83.015,5</b>



# Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Komplementärin
<b>Adresse</b>	GmbH & Co. KG	Netze Holding Osnabrücker Land Verwaltungs-GmbH
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Sitz</b>	Peter Schone Ludger Flohre	
Bohmte		
<b>Gründung</b>		
2019		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist der Bau, der Betrieb sowie der Erwerb von Energieversorgungsnetzen einschließlich dem Messstellenbetrieb.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die innogy Netze Deutschland GmbH hält derzeit den überwiegenden Anteil der Strom- und Gasnetze im Landkreis Osnabrück. Um den gesamten Osnabrücker Land eine starke Verhandlungsoption sowie eine Mitgestaltung der zukünftigen Netzentwicklung zu ermöglichen, hat der Landkreis Osnabrück zusammen mit innogy die Eckpunkte eines Kooperationsmodells auf Grundlage eines entsprechenden Konzeptvorschlages der innogy vereinbart. Die Netzgesellschaft hält zukünftig die Strom- und Gasnetze im Wesentlichen der Innogy-Konzessionskommunen im Landkreis Osnabrück. Die Netze Holding Osnabrücker Land ist hieran mit einem Anteil von 50 % beteiligt.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Aufnahme der operativen Tätigkeit erfolgt per 01.01.2020. Die Gesellschaft wird sich fortan in den Schwerpunkten Netzerhalte und dem Ausbau der Netzinfrastruktur betätigen. Dies erfolgt in enger Abstimmung mit dem Gesellschafter und dem Netzbetreiber.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 19.12.-31.12.2019
Anlagevermögen	60.563,0
Umlaufvermögen	23.452,1
<b>Summe Aktiva</b>	<b>84.015,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 19.12.-31.12.2019
Eigenkapital	52.385,0
Sonderposten für Zuschüsse	8.168,0
Rückstellungen	3.898,7
Verbindlichkeiten	19.563,5
<b>Summe Passiva</b>	<b>84.015,1</b>



### **III. Wirtschafts- und Struktur- förderung, Wohnungswesen**





# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
	26.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück 100,00 %
<b>Sitz</b>	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>
Osnabrück	Siegfried Averhage	Mirco Bredenförder, (Vorsitzender seit 16.12.2019)
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder</b>	Malte Stakowski, (Vorsitzender vom 11.03.2019 bis 16.12.2019)
1998	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Michael Weßler, (Vorsitzender bis 11.03.2019)
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender bis 31.10.2019)	Jutta Olbricht, (stellvertretende Vorsitzende)
Gegenstand des Unternehmens ist, die soziale und wirtschaftliche Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft zu verbessern.	Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende seit 04.11.2019)	Volker Brandt, Lars Büttner, (seit 16.12.2019)
		Johannes Eichholz, (bis 19.08.2019)
		Jürgen Jellmann, (bis 11.03.2019)
		Uwe Kamphaus, (seit 11.03.2019)
		Rainer Kavermann, Dr. Hermann Meyer, (seit 19.08.2019)
		Erste Kreisrätin Bärbel Rosensträter, Dieter Selige, Bodo Suhren, (bis 16.12.2019)
		Susanne Unnerstall, (seit 04.11.2019)
		Maren von der Heide

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Mit Wirkung vom 01.01.1998 wurde das Amt für Wirtschaftsförderung beim Landkreis Osnabrück in eine GmbH umgewandelt. Der Landkreis Osnabrück ist Alleingeschafter der WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH. Ziel des Landkreises ist primär die Stärkung der Wirtschaftskraft im Landkreis Osnabrück. Der Aufgabenkatalog der WIGOS GmbH ist im Wesentlichen auf die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft ausgerichtet.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>17,7</b>	<b>14,9</b>	<b>16,8</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	8,2	0,0	0,0
Sachanlagen	9,5	9,9	11,8
Finanzanlagen	0,0	5,0	5,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>160,9</b>	<b>370,6</b>	<b>269,7</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	45,7	185,4	67,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	115,1	185,2	202,4
Rechnungsabg.posten	6,9	10,9	24,5
<b>Summe Aktiva</b>	<b>185,5</b>	<b>396,4</b>	<b>311,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>26,0</b>	<b>26,0</b>	<b>26,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>68,3</b>	<b>82,0</b>	<b>69,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>91,2</b>	<b>288,4</b>	<b>215,9</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	34,8	43,9	24,5
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	44,2	235,5	184,1
Sonstige Verbindlichkeiten	12,2	9,0	7,3
<b>Summe Passiva</b>	<b>185,5</b>	<b>396,4</b>	<b>311,0</b>

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die WIGOS ist ihrem Selbstverständnis gemäß ein modernes Dienstleistungsunternehmen, dessen Aktivitäten von den mittelfristigen Entwicklungszielen des Landkreises Osnabrück (MEZ) ausgehen. So leistet die WIGOS mit ihrer Arbeit vielfältige Beiträge zur Erreichung des MEZ 2 „Wirtschaft, Arbeit, Versorgungsstruktur: Standortqualitäten zukunftssicher ausrichten“.

In diesem Sinne steht die WIGOS mit ihren Aktivitäten für starke Unternehmen in einer starken Region. Sie will vorhandene Stärken stärken, Bestand erhalten, Wachstum generieren, in Krisen unbürokratisch unterstützen und auf aktuelle Entwicklungen reagieren. In dieser Rolle ist die WIGOS Partner der Wirtschaft. Die Zielgruppen der WIGOS sind daher insbesondere die Bestandsunternehmen im Kreisgebiet, ansiedlungsinteressierte Unternehmen bzw. Einzelpersonen, Existenzgründerinnen und –gründer sowie potenzielle Fachkräfte für den regionalen Arbeitsmarkt: für sie ist die WIGOS qualifizierter Ansprechpartner in der Region. Die WIGOS versteht sich dabei als Kümmerer auf qualitativ höchstem Niveau. Mit ihrer Arbeit stärkt die WIGOS die Zukunftsfähigkeit der regionalen Wirtschaft im Landkreis Osnabrück.

Die Bereiche der WIGOS umfassen:

**UnternehmensGründung**  
**UnternehmensService**  
**UnternehmensAnsiedlung**

### Querschnittsbereiche:

Marketing & Öffentlichkeitsarbeit  
Projekte  
Controlling

Die WIGOS ist seit dem 01.03.2012 eingegliedert in den Geschäftsbereich Wirtschaft und Arbeit des Landkreises Osnabrück, um Wirtschafts- und Arbeitsmarktfragen deutlich enger zu vernetzen und die Dienstleistungen für die Betriebe und Unternehmen der Region zielgenauer auszurichten.

## 2.1 UnternehmensGründung

Das Gründerhaus Osnabrück.Osnabrücker Land begleitete 2019 rund 332 konkrete Gründungsvorhaben (Vorjahr: 450), von denen per 31.12.2019 129 Vorhaben umgesetzt wurden und in Gründungen mündeten (Vorjahr 133). Die Zahl der gesicherten bzw. neu geschaffenen Arbeitsplätze durch Neugründungen, Firmenübernahmen/Nachfolgen belief sich zum 31.12.2019 auf 202 (205 im Vorjahr). Zu deren Vorbereitung wurden 460 persönliche Beratungsgespräche (Vorjahr: 456) mit Gründungsinteressierten geführt. Für die Vermittlung von Basiswissen, spezifischen Gründungsthemen und Unternehmerkompetenzen veranstaltete das Gründerhaus im Jahr 2019 insgesamt 73 Workshops, Veranstaltungen und Netzwerkabende, die von 782 Personen besucht wurden.

2019 wurde im Kreishaus Osnabrück der alle zwei Jahre stattfindende Gründer- und Jungunternehmerstag zum zwölften Mal durchgeführt. An den sieben Fachvorträgen nahmen 536 registrierte Personen teil. Nach wie vor sind die Möglichkeiten der finanziellen Unterstützung während der Startphase durch den Gründungszuschuss der Agentur für Arbeit sehr eingeschränkt. Die Anzahl der Bewilligungen liegt mit 105 erneut unter dem Vorjahresniveau (114). Durch das Gründerhaus wurden 45 positive „fachkundige Stellungnahmen“ für Gründungsvorhaben aus der Arbeitslosigkeit gegenüber der BA zur Beantragung des Gründerzuschusses abgegeben.

Gemeinsam mit dem Gründungsservice der Osnabrücker Hochschulen wurde im Wintersemester 2019 die Workshopreihe „Gründung aus Hochschulen“ angeboten und von insgesamt 130 Studierenden besucht. Das kostenfreie Angebot richtet sich an Studierende, Absolventinnen und Absolventen, wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Diplomanden der Osnabrücker Hochschulen. Die aufeinander aufbauende Workshopreihe vermittelt die wichtigsten Informationen rund um die Exis-

tenzgründung – von der grundsätzlichen Frage nach Unternehmereigenschaften bis hin zur Konkretisierung des Geschäftsplans. Beim begleitenden Ideenwettbewerb konnten Studierende aller Fakultäten mit einer innovativen Ideenskizze teilnehmen. Die Auszeichnung der besten drei Beiträge fand im Rahmen einer Preisverleihung im Dezember 2019 statt. Die Geldpreise dafür wurden von der Sparkasse Osnabrück zur Verfügung gestellt.

## 2.2 UnternehmensService

Der UnternehmensService war 2019, entsprechend der strategischen Ausrichtung, Ansprechpartner für alle unternehmerischen Fragestellungen. Die Schwerpunkte lagen wieder in der Information und Beratung von Unternehmen im Landkreis Osnabrück, insbesondere zu Unternehmensentwicklungen, Innovationen, Material- und Ressourceneffizienz, Digitalisierung sowie Fördermitteln.

### a) Allgemeine Aktivitäten im Rahmen der Begleitung der Bestandsunternehmen

Die Nachfrage zur Innovationsberatung ist weiterhin auf hohem Niveau. Das in Kooperation mit dem ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH (ICO), dem Landkreis Diepholz und den Städten Delmenhorst, Osnabrück und Oldenburg aufgebaute Beratungsangebot zum Innovations- und Technologietransfer wurde in 2019 weiter intensiv genutzt. Dabei wurden in 2019 über 2,2 Mio. Euro an Innovationsfördermitteln für den Landkreis Osnabrück und den ICO-Unternehmen eingeworben und über 50 Unternehmen beraten. Weitere Förderträge in Höhe von 1,5 Mio. Euro sind derzeit in Prüfung. Aufgrund dieser, auch verglichen mit anderen Regionen Niedersachsens, sehr starken Nachfrage der Innovationsberatung der WIGOS, wurde das für die Beratung veranschlagte Jahresbudget vollständig ausgeschöpft und musste wie in den letzten Jahren erhöht werden. Dieses durch das Land Niedersachsen mitfinanzierte Projekt läuft im 1. Quartal 2020 aus. Ein Antrag auf Verlängerung bis 2022 ist bereits gestellt.

Für den Bereich Digitalisierung bietet der UnternehmensService unter Einschaltung externer Beratungsunternehmen den Unternehmen im Landkreis Osnabrück ein kostenloses Angebot für eine Einstiegsberatung in den Bereichen „Digitalisierung von Prozessen“ und „Digitale Markterschließung“ an. Im Rahmen dieses Beratungsangebots wird der Ist-Zustand im Unternehmen ermittelt und daraufhin konkrete Handlungsempfehlungen gegeben. Diese werden dann in einem Abschlussbericht zusammengefasst und um mögliche öffentliche Fördermöglichkeiten ergänzt. Im Jahr 2019 haben insgesamt 30 Unternehmen die Digitalisierungsberatung in Anspruch genommen.

Zusätzlich wurde im Themenbereich Digitalisierung im März 2019 die Veranstaltungsreihe „DIGITALISIERUNG konkret!“ gestartet, die quartalsweise durchgeführt wird. Das Thema Digitalisierung hat nach wie vor einen hohen Stellenwert, zudem ist es ein sehr dynamisches Thema mit vielen aufkommenden Neuerungen.

In Kooperation mit der Klimaschutz- und Energieagentur Niedersachsen GmbH (KEAN) wurde das Angebot einer Ressourceneffizienzberatung für Energie und Material sowie einer Solarimpulsberatung angeboten. Durch die kostenlosen vor Ort Beratungen sollen die Unternehmen animiert werden, Maßnahmen zur Einsparung von Energie- und Materialverbrauch umzusetzen. Mit fast 30 Beratungen in 2019 war der Landkreis Osnabrück wieder die Region mit den meisten Beratungen in Niedersachsen und damit der stärkste Nutzer dieses Beratungsformates.

Die individuelle Information und Beratung zum Thema Unternehmensnachfolge wird weiter auf hohem Niveau vom UnternehmensService in den Unternehmen durchgeführt. Bei besonderen Fragestellungen werden zudem die Nachfolge-Sprechtage der WIGOS gut genutzt. In der von der WIGOS organisierten Veranstaltung „Investitionsstau vs. Digitalisierungserfordernisse“ informierten sich am 14.11.

über 20 Unternehmerinnen und Unternehmer in einem Expertenvortrag zu den Chancen der Digitalisierung für Unternehmen, die vor einem Nachfolgeprozess stehen. Für 2020 ist eine weitere Veranstaltung in Kooperation mit der IHK und HWK zur frühzeitigen Sensibilisierung der Unternehmen, sich mit der Nachfolgeproblematik zu beschäftigen, geplant.

## **b) Abwicklung des Investitionsförderprogramms des Landkreises Osnabrück**

Die Nachfrage nach Fördermitteln aus dem kreiseigenen Innovations- Investitionsförderprogramm „INNO-OS“ ist nach wie vor ungebrochen. Durch die beiden Schwerpunktsäulen „Innovation, Digitalisierung, Technologie-/ Wissenstransfer“ und „Wachstumsförderung für junge Unternehmen/Gründer“ handelt es sich um ein bedarfsorientiertes Förderinstrument zur Unterstützung von Unternehmensentwicklungen. In 2019 wurden insgesamt 33 Förderanträge gestellt, von denen 24 interessante und innovative Projekte von Unternehmen gefördert werden konnten. Insgesamt wurden rund 300 TEUR an Fördermittel vergeben, die Investitionen von rund 3 Mio. EUR in den Unternehmen angeschoben haben.

## **c) Aktivitäten in den Schwerpunktbereichen**

Die WIGOS war auch im Jahr 2019 als Netzwerkkoordinator für den Verein Wachstumsregion Hansalinie e.V. im Rahmen des Netzwerkes Maschinen- und Anlagenbau tätig. Zum 13. Mal organisierte die WIGOS in diesem Zuge über den Hansalinie e.V. einen Gemeinschaftsstand für den regionalen Maschinenbau auf der Messe „Forum Maschinenbau“ in Bad Salzungen. Daneben war das Netzwerk der Wachstumsregion Hansalinie Sponsor für die „INNOVATE! award.convention.osnabrück“: Erneut wurde auf dem Kongress für die Food-, Agrar- und Digitalbranche eine Vielzahl von Vorträgen angeboten sowie Start-ups aus dem Bereich Food und Agrar/Agri-tech mit dem Innovate-Award ausgezeichnet.

Neben diesen Engagements widmete sich der Verein Wachstumsregion Hansalinie e.V. verstärkt dem Thema Digitalisierung. Dieser neue Schwerpunkt war das Ergebnis der im Jahr 2018 durchgeführten Evaluierung durch die Fa. Dieter Meyer Consulting GmbH (MCON). Zur (thematischen) Neuausrichtung der Aktivitäten des Wachstumsregion Hansalinie e.V. wurde in 2019 ein Projektmanager für Digitalisierung beim Landkreis Cloppenburg eingestellt. In 2020 ist als erste konkrete Maßnahme hierzu eine kostenlose Erstberatung für kleine und mittlere Unternehmen im Gebiet des Vereins Wachstumsregion Hansalinie geplant.

In der Schwerpunktbereiche Gesundheitswirtschaft hat die WIGOS auch im Jahr 2019 die Kooperation mit dem GewiNet Kompetenzzentrum Gesundheitswirtschaft e.V. (GewiNet) fortgeführt und den Verein unterstützt.

## **d) Stärkung des regionalen Arbeitsmarktes für Fachkräfte**

Der Landkreis Osnabrück bündelt in seinem Geschäftsbereich „Wirtschaft und Arbeit“ alle Aktivitäten der Wirtschaftsförderung und der aktiven Arbeitsmarktpolitik. Das Fehlen von Fachkräften ist laut der IHK Osnabrück – Emsland – Grafschaft Bentheim das Geschäftsrisiko Nummer 1 für Unternehmen. Ausgerichtet an den Bedarfen der Unternehmen verfolgt das Fachkräftebüro der WIGOS die Zielsetzung, die Region als guten Lebens- und Wirtschaftsraum darzustellen. Fachkräftemarketing wird hier geknüpft mit Standortmarketing. Die Fachkräfteakquise im Osnabrücker Land sowie vereinzelt im Ausland wird seit 2019 auch auf Jobmessen in einem Radius von ca. zwei Autostunden entfernt erweitert, um mehr Arbeits- und Fachkräfte, Auszubildende und Studierende ansprechen zu können. Aus diesem Grund wurde eine neue Marketingkampagne „Da staunst'e! 15.000 Jobs und einer für Dich!“ ins Leben gerufen (siehe auch unten Ziff. 2.4). Hiermit wird für die Region als interessanter Lebens- und Arbeitsstandort sowie für die unterschiedlichen Angebote des Landkreises rund um das Thema Fachkräfte geworben.

Zentrales Element ist hierbei die Einbindung der „Jobzentrale“, welche ein wichtiges regionales Online-Stellenportal für das Osnabrücker Land darstellt und Stellenofferten unterschiedlichster Anbieter, wie kommunale Arbeitsvermittlungen, Arbeitsagentur, Online-Stellenbörsen enthält. Im Jahr 2020 wollte der Geschäftsbereich Wirtschaft & Arbeit auf mind. 23 Messen vertreten sein, um für die Region um Fachkräfte jeglicher Art und Spezialisierung sowie für den attraktiven Lebens- und Arbeitsort zu werben. Bei der ersten Teilnahme auf der Jobmesse in Bremen in 2019 haben über 120 Besucher konkretes Interesse an dem Landkreis Osnabrück und/oder an einem Jobwechsel gezeigt. Diesen wurden im Nachgang der Messe jeweils zwei aktuelle Stellenangebote aus dem Osnabrücker Land sowie Informationen zur Region zugeschickt. 2020 sollte dieses Angebot auf weiteren Jobmessen, z.B. in Dortmund, Essen, Bielefeld und Münster angeboten werden. Durch eine von der WIGOS initiierte Plakatwerbung, auf großen Flächen über den Landkreis Osnabrück verteilt, sollen z.B. potentielle Rückkehrer auf ihre Heimatregion mit ansprechenden Jobs aufmerksam gemacht werden. Darüber hinaus sind in den folgenden Jahren diverse andere Marketingmaßnahmen geplant, wie z.B. Sponsoring von Sportveranstaltung mit einer hohen Sichtbarkeit der Homepage, Werbespots in Kinosälen (region/überregional), etc. mit dem Ziel, die Jobzentrale stetig zu vermarkten und dabei Fachkräfte für das Osnabrücker Land zu gewinnen. Ergänzend werden im Geschäftsbereich Wirtschaft & Arbeit unterschiedliche Leistungen angeboten, um Unternehmen und Jobsuchende zusammenzubringen. Die Bandbreite reicht von Ausbildungsmessen wie „Azubis werben Azubis“ oder „Talent trifft Ausbildung“, Formaten für Studierende wie z.B. die CareerTouren (fand im Jahr 2019 für eine Gruppe von Studierenden bei den Amazonen Werken statt) über die Unterstützung bei Kooperationswünschen durch die Servicestelle Schule-Wirtschaft bis hin zur klassischen Vermittlung von arbeitssuchenden Personen.

Darüber hinaus hat es im Jahr 2019 eine Zusammenarbeit mit dem Personaldienstleister START NRW gegeben. Dieser hat den Unternehmen im Landkreis Osnabrück des Öfteren dringend benötigte Fachkräfte vermittelt. Die WIGOS hat hier bei dem Zusammenbringen von interessierten Unternehmen und START NRW unterstützt. Ferner fanden einige Aktivitäten und Veranstaltungen (z.B. Infoveranstaltung zum Thema Rekrutierung aus dem Ausland) im Projekt: „Finden und Binden: Nachwuchsförderung in der Pflege!“ statt.

Ende 2018 wurde für den Landkreis Osnabrück durch das Fachkräftebüro zum ersten Mal eine Schulabgänger-/Schulabgängerinnenbefragung durchgeführt. Befragt wurden die Schulabgängerinnen und Schulabgänger der Sekundarstufe I, Sekundarstufe II und der berufsbildenden Schulen (Vollzeit) sowie die Leitungen der Schulen. Somit konnten verschiedene Sichtweisen miteinander abgeglichen werden, um ein umfassendes Bild der Situation zum Thema Berufsorientierung zu erhalten. Im Jahr 2019 wurden Einzelbewertungen je Schule angefertigt und diese bei Wunsch der Schulen vor Ort vom Fachkräftebüro sowie der Teamleitung der Ausbildungslotsen der MaßArbeit erläutert, um direkt Maßnahmen für die Schulen ableiten zu können.

## 2.3 Produkt 03: UnternehmensAn-siedlung

### a) UnternehmensAkquise

Die Unternehmensakquisition umfasste auch im Jahr 2019 die Bereiche Standort- und Gewerbeflächenentwicklung und Gewerbeflächenvermarktung. Unternehmen wurden bei der Ansiedlung aktiv begleitet. Die Aktivitäten erfolgten in enger Kooperation mit der Osnabrücker Land – Entwicklungsgesellschaft mbH (oleg), die die operative Tätigkeit im Bereich der Gewerbeflächenentwicklung ausübt. Die Vermittlung von Gewerbeflächen geschieht in Kooperation von WIGOS und oleg. Im Bereich der Gewerbeflächenvermarktung hat die WIGOS/oleg 57 Anfragen nach Büroimmobilien und Gewerbeflächen begleitet (durch-

schnittlich 4,8 pro Monat). Die Anfragen kamen überwiegend von überregionalen Unternehmen (32) und aus dem Landkreis Osnabrück (20). Aus der Stadt Osnabrück kamen fünf Anfragen. Nahezu alle Anfragenden waren dabei sowohl an geeigneten Immobilien als auch an einer geeigneten Fläche interessiert. Die Schwerpunkte der Anfragen kamen 2019 mit 25 % aus dem Dienstleistungssektor sowie 25 % aus dem Bereich Logistik. Weitere 16 % der Anfragen kommen aus den Bereichen Handel und Lagerung. Weitere Interessenten sind den Branchen Handwerk, Bauwirtschaft, Ernährung, Energieerzeugung und sonstiges zuzuordnen.

### b) Wirtschafts- und Infrastruktur

Im Rahmen der Sicherstellung der Versorgung mit Breitband hat die WIGOS im Jahr 2019 den Landkreis Osnabrück bei seiner Strategie, das gesamte Kreisgebiet möglichst schnell und flächendeckend mit schnellem Internet zu versorgen, unterstützt. Die WIGOS übernahm hierbei die Koordination von individuellen Lösungen für Unternehmensstandorte und/oder Gewerbegebiete.

### c) Behördenmanagement

Im Bereich des Behördenmanagements wurden im Jahr 2019 zahlreiche Ansiedlungs- und Entwicklungsvorhaben von Unternehmen moderiert sowie verschiedene Projekte und Einzelfragen bei Ansiedlungen und Entwicklungen im Bestand begleitet und gelöst. Schwerpunkte waren dabei die Ansiedlung und Erweiterung mehrerer Unternehmen.

## 2.4 Querschnittsbereich 01: Marketing & Öffentlichkeitsarbeit

Das Jahr 2019 stand im Marketing und der Öffentlichkeitsarbeit der WIGOS ganz im Zeichen des Fachkräftemarketings (siehe auch Ziff 2.2, Buchstabe d). Da der Fachkräftemangel eines der wichtigsten Themen für die regionalen Unternehmen ist, wurde eine Kampagne zum Bewerben des Osnabrücker Landes als attraktiver Arbeits- und Lebensort ins Leben gerufen. Als zentraler Baustein der Kampagne wurde die Jobzentrale, eine Metasuchmaschine welche sämtliche

Stellenangebote unterschiedlichster Datenbanken, wie kommunale Arbeitsvermittlungen, Arbeitsagentur, Online-Stellenbörsen beinhaltet, definiert. Insgesamt beläuft sich die Zahl der in der Jobzentrale gelisteten Stellenangebote im Schnitt auf 15.000. Vor diesem Hintergrund wurde zur regionalen Vermarktung der Kampagnenname „Da staunste! – 15.000 Jobs und einer für Dich!“ gewählt. Ergänzt wird die auf einer gleichnamigen Internetseite dargestellte Jobzentrale um weitere Projektbausteine des Fachkräftebüros (siehe oben). Ebenso sind Informationen zur Region im Sinne des Standortmarketings auf der Homepage enthalten. Ergänzt wird die Kampagne für die Bewerbung von Fachkräften außerhalb der Region, z.B. auf Jobmessen, durch den Slogan „Wirtschaftswunderregion Osnabrücker Land“. Crossmedial konnte die „Da staunst´e“-Kampagne auch in der „Wirtschaft aktuell – Dem Magazin für die Wirtschaft im Osnabrücker Land“ beworben werden. Auch 2019 war die WIGOS wieder Mitherausgeber der Zeitschrift und konnte so knapp 50 Artikel zur Arbeit der WIGOS und zu Entwicklungen am Wirtschaftsstandort platzieren. Die Wirtschaft aktuell wird vom Verlag an ca. 3.000 Unternehmen im Osnabrücker Land sowie an mehrere tausend Unternehmen im Emsland sowie der Grafschaft Bentheim postalisch verschickt.

Im Veranstaltungsbereich konnten zu den Unternehmensfrühstücken in Nord-, Ost- und Südkreis wieder mehrere hundert Gäste begrüßt werden. Der Vortrag von Professor Dr. Wieland Appelfeller im Rahmen der Veranstaltung beschäftigte sich mit der fortschreitenden Digitalisierung.

Das Seminarprogramm der WIGOS zeigte nach zwei durch die Einschränkungen der EU-Datenschutzgrundverordnung hervorgerufenen schweren Jahren wieder aufsteigende Tendenzen. Durch unterschiedlichste Werbemaßnahmen konnte der für die Bewerbung des Seminarprogramms entscheidende Newsletterverteiler wieder auf aktuell rund 1.400 Abonnenten aufgestockt werden.

## 2.5 Querschnittsbereich 02: Projekte ± Beiträge zu den Handlungsschwerpunkten (HSP)

### a) Netzwerk Agrartechnik: Agritech-Net Nordwest

Aus Unternehmen der Agrartechnikbranche, Universität und Hochschule Osnabrück, dem Deutschen Forschungszentrum für künstliche Intelligenz (DFKI), der WIGOS und dem Landkreis Osnabrück ist seit Anfang 2017 zunächst das Agrartechnik-Netzwerk „AgritechNet Nordwest“ entstanden. Zum Aufbau des Netzwerkes AgritechNet Nordwest wurden der WIGOS mit Zuwendungsbescheid vom 07.05.2018 Fördermittel der Metropolregion Nordwest für den Aufbau eines Clustermanagers in Höhe von 130 TEUR bewilligt. Das Projekt ist mit Einstellung des Clustermanagers zum 01.08.2018 gestartet und läuft drei Jahre. Zur Etablierung des Netzwerkmanagements erfolgte im Juli 2019 die Vereinsgründung des Agrotech Valley Forum e.V. Die Beteiligten haben es sich zum Ziel gemacht, die Potentiale der Region als „Agrotech Valley“ besser zu nutzen und bundesweit sichtbar zu machen. In regelmäßigen Arbeitstreffen werden Ziele zu inhaltlichen Schwerpunktthemen vereinbart und gemeinsam Schritte zur Weiterentwicklung des Vereins als unternehmensgetriebenes Netzwerks der Agrartechnikbranche abgestimmt.

Gründungsmitglieder des Vereins sind namenhafte Unternehmen der Agrartechnikbranche sowie der Landkreis Osnabrück, die Hochschule und die Universität Osnabrück. Es ist zu erwarten, dass der Verein bis Ende 2020 aus ca. 25 Mitgliedern bestehen wird. Parallel zur Vereinsgründung konnte sich der Agrotech Valley Forum e. V. beim Bundesministerium für Landwirtschaft und Ernährung erfolgreich um die Förderung des Experimentierfeldes „Agro-Nordwest“ bewerben. Das mit insgesamt rd. 6,38 Mio. Euro geförderte Verbundprojekt läuft seit Oktober 2019. Im Agro-Nordwest arbeitet das „Agrotech Valley Forum e.V.“ als Konsortialführer im Konsortium gemeinsam mit der Hochschule und der Universität Osnabrück, dem DFKI, der Ruhr-Universität Bo-

chum und dem Institut für Zukunftsstudien und Technologiebewertung (Berlin) an Fragestellungen zur digitalen Transformation im landwirtschaftlichen Pflanzenbau. Dabei sind der Aufbau und der dauerhafte Betrieb eines Versuchshofs, welcher als agrartechnisches Testgelände diskriminierungsfrei der herstellerübergreifenden, anwendungsorientierten Forschung und Praxiserprobung innovativer Technologien dienen soll, gemeinsames Ziel des Konsortiums. Nach der erfolgten Vereinsgründung und dem Start des Experimentierfeldes konnte sich der Verein im November 2019 mit einem Messestand auf der Agritechnica in Hannover präsentieren. Dabei konnte ein positives Fazit der Messeteilnahme gezogen werden. So ist es gelungen, den Verein auf Anhieb innerhalb der Agrartechnikbranche bekannt zu machen. Die dort entstandenen Kontakte werden in der weiteren Vereinsarbeit zur Stärkung des Netzwerkes, zur Anwerbung neuer Mitglieder und zur Förderung des Wirtschaftsraumes „Agrotech Valley“ dienen.

### b) Nachhaltige Nutzung der Industrielandschaft

Als Beitrag zum Handlungsschwerpunkt „Nachhaltige Nutzung der Industrielandschaft“ des Landkreises Osnabrück entwickelt die WIGOS in Kooperation mit der oleg Osnabrücker Land-Entwicklungsgesellschaft mbH ein Konzept zum Umgang mit Industriebrachen und unterstützt in einigen Fällen aus Mitteln des Handlungsschwerpunktes (HSP) des Landkreises Osnabrück. Die Aktivitäten beziehen sich hierbei insbesondere auf den Abriss von schadstoffbelasteten Altbeständen, die Festlegung von Altlastverdachtsfällen, die Unterstützung von Kommunen im Umgang mit belasteten, schwer zugänglichen oder unternutzten Flächen in Gewerbegebieten und die Feststellung von entsprechenden Handlungsbedarfen sowie die Erstellung von Nachnutzungskonzepten. Im Rahmen des Brachflächenmanagements konnte aufbauend auf dem vom HSP unterstützten Frühwarnsystems zu etwa 100 Eigentümern von Brachflächen Kontakt aufgenommen werden. Davon konnten 42

bei der Vermarktung des Grundstückes unterstützt werden. Zur Verfeinerung des Brachflächenmanagements der WIGOS/oleg sind Mittel aus dem HSP auch in die Aktualisierung des Frühwarnsystems zur Vermeidung der Entstehung von Brachflächen geflossen. Die Daten des Frühwarnsystems sind vollumfänglich aktualisiert worden, so dass diese im Jahr 2020 als Basis zur weiteren Ansprache der Unternehmen durch den Unternehmens-Service der WIGOS dienen können.

### 3. Lage

#### a) Vermögens- und Finanzlage

Die Vermögens- und Finanzlage der WIGOS ist geprägt durch Guthaben bei Kreditinstituten, Forderungen sowie Anlagevermögen. Das Anlagevermögen umfasst 17,7 TEUR für Immaterielle Vermögensgegenstände (Website „Netzwerk Agrartechnik: AgritechNet Nordwest“) und Betriebs- und Geschäftsausstattung. Die Finanzanlagen haben sich auf null Euro reduziert, da die Geschäftsanteile der WIGOS an der Landesgartenschau Bad Iburg 2018 gGmbH von 20 % zum Nennbetrag von 5.000 Euro an die Stadt Bad Iburg verkauft wurden.

Die Liquiditätslage der WIGOS ist nach wie vor gut. Das Guthaben bei Kreditinstituten beträgt zum 31. Dezember 2019 rund 115,1 TEUR. Dieses entspricht rund 62 % der Bilanzsumme. Das Guthaben wird als Kontokorrentkonto bei der Sparkasse Osnabrück geführt und dient der Sicherstellung der Liquidität der WIGOS. Die Verringerung im Vergleich zum Vorjahr um 70,1 TEUR resultiert insbesondere aus den Abschlagszahlungen des Gesellschafters. Zum Bilanzstichtag sind die Forderungen gegen den Gesellschafter weitestgehend ausgeglichen. Der bilanzierte Betrag von 0,4 TEUR ergibt sich aus einer Anpassung des Umsatzsteuerfaktors für 2017 und 2018. Die sonstigen Vermögensgegenstände betragen zum Abschlussstichtag 45 TEUR. Sie beinhalten noch nicht ausgezahlte, aber zum Bilanzstichtag bewilligte nicht rückzahlbare Zuwendungen für das Projekt „Netzwerk Agrartechnik: Agritech-

Net Nordwest“. Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten beträgt rund 6,9 TEUR (Vorjahr: 10,9 TEUR).

Die Rückstellungen mit 68,3 TEUR sind im Vergleich zum Vorjahr um 13,7 TEUR gesunken. Sie umfassen insbesondere Rückstellungen für Urlaubs- und Überstundenabgeltungen sowie für Rechts- u. Beratungskosten und Prüfungskosten. Die Verbindlichkeiten sind gegenüber dem Vorjahr um 197,2 TEUR auf 91,2 TEUR gesunken.

Die Reduzierung ist auf den in 2019 vollzogenen Ausgleich der Forderungen und Verbindlichkeiten (235,5 TEUR) gegenüber dem Gesellschafter Landkreis Osnabrück zurückzuführen. Die zum Stichtag 31.12.2019 in der Bilanz ausgewiesenen 44,2 TEUR Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter betreffen die Servicerechnung des Landkreises Osnabrück (36 TEUR) für Dezember 2019, die erst im Januar 2020 ausgeglichen wurde. Darüber hinaus sind die Abschlagszahlungen des Landkreises Osnabrück auf den zu erwartenden Verlust des Geschäftsjahres 2019 um 8,2 TEUR höher ausgefallen, als der tatsächliche Verlust nach Jahresabschluss, so dass dieser Betrag ebenfalls als Verbindlichkeit gegenüber dem Gesellschafter ausgewiesen wurde. Die Bilanzsumme hat sich damit um 211 TEUR bzw. 53,2 % auf 185,5 TEUR verringert.

Das Eigenkapital ist im Vergleich zum Vorjahr unverändert; die Eigenkapitalquote erhöhte sich aufgrund der gesunkenen Bilanzsumme um 7,5 Prozentpunkte auf 14,1 %. Die WIGOS hat in 2019 durch den Umzug in den neu errichteten Anbau des Kreishauses Investitionen in Betriebs- und Geschäftsausstattung (Mobiliar) getätigt, die als geringwertige Wirtschaftsgüter sofort abgeschrieben werden konnten. Die Finanzierung der Gesellschaft ist durch die Verpflichtung des Landkreises Osnabrück, entstehende Verluste nach § 16 des Gesellschaftsvertrages auszugleichen, sichergestellt.

#### b) Ertragslage

Die Ertragslage der WIGOS wird im Wesentlichen geprägt durch die Zuschüsse des Landkreises Osnabrück und Projektzuwendungen von Dritten sowie durch die sonstigen betrieblichen Aufwendungen und Personalaufwendungen. Die Umsätze der WIGOS in Höhe von 27,3 TEUR (Vorjahr 35 TEUR) resultieren in erster Linie aus der Durchführung von Seminaren als Dienstleistung für die Unternehmen. Die Umsatzerlöse sind um 22,7 TEUR geringer ausgefallen, als im Wirtschaftsplan (50,0 TEUR) angenommen. Ursache hierfür ist die Umsetzung der Regelungen der neuen EU-Datenschutzgrundverordnung, aufgrund dessen der Online-Verteiler stark reduziert werden musste. Außer diesen und einigen weiteren Leistungen sind die Angebote der WIGOS für Unternehmen grundsätzlich kostenlos. Da aufgrund der Aufgabenstellung der WIGOS deren Umsätze grundsätzlich nicht zur Deckung des Aufwandes ausreichen, werden die Verluste entsprechend dem Gesellschaftsvertrag und gemäß dem Wirtschaftsplan auch 2019 vom Gesellschafter Landkreis Osnabrück übernommen.

Die sonstigen betrieblichen Erträge mit 1.625,7 TEUR gegenüber dem Vorjahr (1.486,8 TEUR) um 139 TEUR gestiegen. Diese Abweichung ist insbesondere auf einen um 246,6 TEUR höheren Verlust zurückzuführen, der durch den Gesellschafter mit der Verlustabdeckung ausgeglichen wird. Darüber hinaus hat die WIGOS Zuwendungen für das Projekt „AgritechNet Nordwest“ bewilligt bekommen (70 TEUR), die zum Teil in 2019 vereinnahmt und zum Teil beim Zuwendungsgeber angefordert wurden (sonstige Vermögensgegenstände). Die Zahlung wird erst in 2020 erwartet. Demgegenüber sind keine weiteren Zuwendungen für das Projekt Innovationsraum BioSPAIE geflossen, da das Projekt keinen weiteren Zuschlag erhalten hat.

# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Durch den Verkauf der Geschäftsanteile an der Landesgartenschau Bad Iburg gGmbH hat die WIGOS zusätzlich Erträge in Höhe von 5 TEUR erwirtschaftet. Durch die zuvor genannten Umsatz-/Ertragspositionen konnten folgende Aufwendungen der WIGOS gedeckt werden:

Analog zu den verringerten Umsatzerlösen aus den Seminaren (siehe oben) sind auch die entsprechenden Aufwendungen für bezogene Leistungen für die Durchführung der Seminare (Referenten, Raumkosten, Catering) von 32,4 TEUR auf 24,7 TEUR gesunken. Die Personalkosten inkl. sozialer Abgaben der beschäftigten Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer der WIGOS haben sich von insgesamt von 642,9 TEUR in 2018 auf 778,8 TEUR erhöht. Diese Entwicklung (+135,9 TEUR) beinhaltet neben den üblichen tariflichen Gehaltssteigerungen und Stufenerhöhungen insbesondere die zusätzlichen Personalkosten für die neu eingerichteten Stellen für das Netzwerk AgritechNet und für die Weiterbildung der Mitarbeiterschaft in Unternehmen zur Fachkräftesicherung.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen der WIGOS gliedern sich in die drei Bereiche: Maßnahme-, Betriebs- und Verwaltungskosten. In der Summe sind die sonstigen betrieblichen Aufwendungen mit 834,8 TEUR im Vergleich zum Vorjahr (839,9 TEUR) in etwa gleichgeblieben. Bei den Maßnahmekosten in Höhe von 349,4 TEUR haben sich insbesondere Veränderungen durch die Beendigung des Projektes Innovationsraum BioSPAE (-98 TEUR) und den Aufbau des Clustermanagements AgritechNet Nordwest (+60 TEUR) ergeben. Ebenso sind im Rahmen des Dienstleistungsangebotes der Digitalisierungsberatung für Unternehmen Mehraufwendungen von 16 TEUR entstanden. In den Betriebskosten (335,6 TEUR) sind insbesondere die Personalkosten der vom Landkreis Osnabrück an die WIGOS abgeordneten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (Fremdleistungen) erhalten.

Die Erhöhung um 4,8 TEUR ist auf reguläre Besoldungserhöhungen zurückzuführen. Die Verwaltungskosten haben sich von 125,6 TEUR auf 149,9 TEUR erhöht. Der Anstieg von 24,3 TEUR ist einerseits auf einen Forderungsverlust aufgrund der Ausbuchung von höher erwarteter Zuwendungen Dritter für die Projekte „AgritechNet Nordwest“ und „Fachkräftemarketing in der Region Osnabrück“, dem Anlagenabgang der Geschäftsanteile an der Landesgartenschau Bad Iburg gGmbH sowie höherer Fortbildungskosten zurückzuführen. Andererseits konnte die Portokosten um 8,9 TEUR und die Rechts- und Beratungskosten um 15,0 TEUR reduziert werden. Die Verringerung der Rechts- u. Beratungskosten ist darauf zurückzuführen, dass die Maßnahmen zur Umsetzung der neuen EU-Datenschutzgrundverordnung weitestgehend abschlossen werden konnten.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die WIGOS unterstützt sowohl die einzelbetriebliche als auch die regional-ökonomische wirtschaftliche Entwicklung durch verschiedene Dienstleistungen. Die primär auf Einzelunternehmen ausgerichteten Dienstleistungen ergeben sich aus den oben im Situationsbericht dargestellten Produkten, Querschnittsbereiche und Projekten. Aufgrund der sich permanent ändernden wirtschaftlichen Rahmenbedingungen wird die WIGOS ihre Dienstleistungen auch weiterhin regelmäßig überprüfen und konsequent auf den Bedarf ihrer Kunden ausrichten. Die WIGOS ist gesellschaftsrechtlich so angelegt, dass sie auf Dauer operativ Verluste erwirtschaftet. Diese werden vom Landkreis Osnabrück übernommen. Das jährliche Budget und damit die maximale Verlustabdeckung werden jährlich im Kontrakt mit dem Landkreis Osnabrück abgestimmt.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>27,3</b>	<b>35,0</b>	<b>66,8</b>	<b>-7,7</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.625,7	1.486,8	1.218,1	138,9
Materialaufwand	24,7	32,4	47,5	-7,8
Personalaufwand	778,8	642,9	606,5	135,9
Abschreibungen	14,4	6,2	4,0	8,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	834,8	839,9	626,7	-5,1
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,0</b>
Sonstige Steuern	0,3	0,4	0,2	-0,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
Jahresfehlbetrag (vor Ausgleich durch LKOS in TEUR)	1.516,0	1.270,0	1.166,0
Verlustabdeckung durch LKOS (TEUR)	1.516,3	1.270,0	1.165,6
Anzahl der Mitarbeiter	14,0	14,0	13,0





# BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Markt 1 49610 Quakenbrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,10 %
Quakenbrück	<b>Geschäftsführung</b>	Samtgemeinde Artland	49,90 %
<b>Gründung</b>	Franz-Georg Gramann		
2014	<b>Mitglieder</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist der Bau und der Betrieb eines Innovations- und Gründerzentrums in Quakenbrück. Darüber hinaus ist Gegenstand des Unternehmens, Wachstumspotenziale aus dem Bereich der Lebensmitteltechnik und den Hochschulen der Region nutzbar zu machen, die Innovationsfähigkeit der Unternehmen in der Samtgemeinde Artland zu unterstützen, Forschungs- und Entwicklungsprojekte zwischen Unternehmen der Bioökonomie und der Lebensmittelbranche und Hochschulen zu unterstützen, innovative und technologieorientierte Ausgründungen im Bereich der Bioökonomie und der Lebensmitteltechnik und entsprechende Gründungsvorhaben zu unterstützen.	Landrätin Anna Kebschull, (seit 01.11.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (bis 31.10.2019) Claus-Peter Poppe		
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
	Frank Wuller, (Vorsitzender) Erste Kreisrätin Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende) Christian Calderone, Uwe Duchow, Frederik Gohmann, (seit 30.09.2019) Jürgen Jellmann, (bis 11.03.2019) Uwe Kamphaus, (seit 11.03.2019 bis 30.09.2019) Dirk Kopmeyer, Werner Lager, Jürgen Lindemann, Hannelore Memering, Dagmar Wellmann, Maren von der Heide		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Business- und Innovationspark Quakenbrück (BIQ) ist ein Entwicklungsprojekt des Deutschen Instituts für Lebensmitteltechnik e.V. (DIL), der Samtgemeinde Artland (Wirtschaftsagentur) und des Landkreises Osnabrück. Das Projekt sieht eine Mischung

von Produktions- und Büroflächen und somit neben Dienstleistungsangeboten explizit auch die Entwicklung von produzierenden Unternehmen auf Basis neuer Technologien vor. Eine Vielzahl von Innovationszentren liegen in direkter Nachbarschaft von Universitäten oder Forschungseinrichtungen. Auch bei der Konzeption des BIQ

spielt ein Forschungszentrum die maßgebliche Rolle. Das DIL und seine zukünftige Entwicklung wird Motor und Triebwerk für den Businesspark sein. Durch die Kombination von Forschung, Entwicklung und Ausbildung im Handlungsrahmen der Bioökonomie entsteht ein innovatives Umfeld.

# BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Aktivitäten der Geschäftsführung bezogen sich im Wirtschaftsjahr 2019 schwerpunktmäßig auf folgende Aufgabenbereiche: Leitung, Führung und Repräsentation der Gesellschaft sowie die Mieterakquise. Die in den vergangenen Jahren eingeleiteten Marketingmaßnahmen zur Verbesserung der Auslastung des BIQ zeigten Erfolg. Die Auslastung liegt zum Ende des Geschäftsjahres 2019 bei etwas über 81 % und damit deutlich über der ursprünglich kalkulierten Auslastung von 75%.

### Entwicklung der Gesellschaft

Auch die kommenden Jahre lassen ähnlich positive Geschäftszahlen erwarten, so dass auch weiterhin von einer sehr soliden Entwicklung der Gesellschaft gesprochen werden kann. Mittelfristig ist allerdings abzusehen, dass erste Unternehmen den BIQ verlassen werden/müssen. Hier gilt es frühzeitig durch entsprechende Mieterakquise gegenzusteuern. Hierbei ist zu beachten, dass die BIQ GmbH als öffentlich gefördertes Technologie- und Gründerzentrum nur entsprechend der Vorgaben des Förderbescheides und dessen strukturpolitischen Zielsetzungen vermietet werden kann. Insoweit ist der Vermietungserfolg an die technologieorientierte Gründungsaktivität in der Samtgemeinde Artland und der Region gekoppelt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.457,4</b>	<b>3.532,1</b>	<b>3.594,7</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	3.457,4	3.532,1	3.594,7
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>403,5</b>	<b>384,7</b>	<b>379,3</b>
Vorräte	9,8	5,6	2,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	22,1	23,7	5,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	371,6	355,4	370,6
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>2,4</b>	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>3.863,4</b>	<b>3.918,6</b>	<b>3.975,7</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>400,2</b>	<b>386,4</b>	<b>361,2</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-447,5	-391,8	-322,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-49,1	-55,7	-66,8
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	922,1	942,1	962,1
<b>Rückstellungen</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>2.535,7</b>	<b>2.584,8</b>	<b>2.647,2</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.495,8	2.564,9	2.632,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,0	17,0	11,9
Sonstige Verbindlichkeiten	39,9	2,9	3,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>3.863,4</b>	<b>3.918,6</b>	<b>3.975,7</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>204,4</b>	<b>194,8</b>	<b>149,4</b>	<b>9,6</b>
Bestandsveränderungen	4,2	2,8	-2,5	1,3
sonstige betriebliche Erträge	20,0	20,2	20,3	-0,2
Materialaufwand	48,9	47,1	42,7	1,8
Personalaufwand	14,7	14,6	12,8	0,1
Abschreibungen	79,1	77,7	78,7	1,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	62,5	59,9	26,9	2,6
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>23,3</b>	<b>18,5</b>	<b>6,2</b>	<b>4,8</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,1	0,2	0,2	-0,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	65,9	67,6	69,4	-1,8
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-65,8</b>	<b>-67,5</b>	<b>-69,2</b>	<b>1,7</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-0,0	-0,0	0,0	0,0
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-42,4</b>	<b>-48,9</b>	<b>-63,0</b>	<b>6,5</b>
Sonstige Steuern	6,8	6,8	3,8	-0,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-49,1</b>	<b>-55,7</b>	<b>-66,8</b>	<b>6,5</b>

# ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Albert-Einstein-Straße 1 49076 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	80.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,00 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	Stadt Osnabrück	50,00 %
<b>Gründung</b>	Siegfried Averhage		
2012	Marina Heuermann (bis 15.10.2019)		
	Ralf Minning (seit 16.10.2019)		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb eines Technologie- und Gründerzentrums.	<b>Gesellschafterversammlung</b>		
Darüber hinaus ist es Gegenstand des Unternehmens:	Thomas Fillep, Landrätin Anna Kebschull, (seit 01.11.2019)		
a) Die Wachstumspotenziale aus den Osnabrücker Hochschulen für Unternehmen in Stadt und Landkreis Osnabrück nutzbar zu machen,	Landrat Dr. Michael Lübbersmann (bis 31.10.2019)		
b) Die Innovationsfähigkeit der Unternehmen in Stadt und Landkreis Osnabrück zu unterstützen,	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
c) Forschungs- und Entwicklungsprojekte zwischen Unternehmen und Hochschulen zu unterstützen,	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (Vorsitzender)		
d) Innovative und technologieorientierte Gründungsvorhaben aus den Hochschulen zu unterstützen.	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (stellv. Vorsitzender bis 31.10.2019)		
Die eigenständige Wirtschaftsförderung in Stadt und Landkreis Osnabrück bleibt unberührt. Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die geeignet sind, dem Gegenstand des Unternehmens zu dienen	Landrätin Anna Kebschull, (stellv. Vorsitzende seit 01.11.2019)		
	Stadtrat Thomas Fillep, Michael Geschwinde, (seit 30.09.2019)		
	Michael Hagedorn, Susanne Hamburger dos Reis, MdL Clemens Lammerskitten, (bis 30.09.2019)		
	Annegret Mielke, Erste Kreisrätin Bärbel Rosensträter, Florian Schwab, Sandra Wallenhorst		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die EU-Kommission hat u.a. das Wachstumsziel „Intelligentes Wachstum“ vorgegeben. Dieses sieht die Entwicklung einer auf Wissen und Innovation geschützten Wirtschaft vor.

Deshalb beteiligen sich der Landkreis Osnabrück und die Stadt Osnabrück zu jeweils 50 % an der ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH. Diese Gesellschaft wirkt sich positiv auf die wirtschaftliche Entwicklung in der Region aus, sowie die steigende Motivation an den Hochschulen. Durch die

ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH werden wiederum weitere qualitativ hochwertige, technologieaffine Unternehmen herangezogen und eine Auslagerung von stabilen Unternehmen innerhalb des Landkreises ist möglich.

# ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das InnovationsCentrum Osnabrück wurde im März 2014 eröffnet. Im Kerngeschäftsfeld der Vermietung von Büros konnten bereits zum Jahresende 2014 97 % der Büroflächen vermietet werden. Im Geschäftsjahr 2019 konnte weitgehend eine durchgängige Vollvermietung der Büroflächen mit einem sehr guten Ertragsergebnis erreicht werden. Äußerst positiv entwickelt hat sich das ICO-Coworking, das seit Oktober 2019 eine Vollausslastung erfährt. Auch für den Geschäftsbereich ICO-Conference konnte ein deutlich über dem Wirtschaftsplan liegendes Ergebnis erreicht werden. Die Ertragssituation liegt für das Jahr 2019 über den Erwartungen des Wirtschaftsplans. Das ICO hat in 2019 zahlreiche Veranstaltungen im Bereich der Technologie- und Innovationsförderung, wie die z. B. sog. Prototypenparty, oder themenbezogene Breakfasts für die ICO-Unternehmen durchgeführt. Dadurch konnte das ICO seine Positionierung als Standort für Innovationen und Technologie im Wirtschaftsraum Osnabrück weiter stärken. Im besonderen Fokus lag der weitere Aufbau des ICO-Projektes Seedhouse. Mit diesem Acceleratoransatz werden Startups in den Bereichen Food, Agrar und Digitalisierung in ihrer besonders frühen Entwicklungsphase besonders für jeweils ein halbes Jahr begleitet und in ihrer Entwicklung gepusht.

Insgesamt erreicht das ICO in 2019 Erträge in Höhe von 913 TEUR. Die Erträge im Kerngeschäft des ICO ohne Berücksichtigung des Seedhouses betragen 646 TEUR gegenüber 624 TEUR in 2018. Die Erträge aus der Vermietung von Büroflächen als wichtigstem Geschäftsfeld der ICO GmbH betragen in 2019 inkl. der vereinnahmten Betriebs- und Nebenkosten 421 TEUR. Sie liegen somit um 31 TEUR über dem Ansatz des Wirtschaftsplans. Insgesamt konnte das ICO in 2019 nahezu durchgehend vollvermietet werden.

Die Aufwendungen betragen insgesamt vor Steuern 1.208 TEUR. Der Wirtschaftsplan sah Aufwendungen in

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>42,7</b>	<b>29,4</b>	<b>33,2</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	25,8	8,0	10,3
Sachanlagen	16,8	21,3	22,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>954,7</b>	<b>877,2</b>	<b>865,3</b>
Vorräte	118,3	118,8	120,1
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	263,0	282,8	111,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	573,4	475,6	633,9
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>1,7</b>	<b>2,8</b>	<b>4,3</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>999,1</b>	<b>909,3</b>	<b>902,8</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>712,3</b>	<b>636,2</b>	<b>636,3</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-297,9	-300,1	-273,4
<b>Rückstellungen</b>	<b>25,5</b>	<b>36,7</b>	<b>24,3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>260,0</b>	<b>234,9</b>	<b>238,4</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	118,3	118,8	120,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	71,0	48,8	64,1
Sonstige Verbindlichkeiten	70,6	67,4	54,2
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>1,3</b>	<b>1,5</b>	<b>3,9</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>999,1</b>	<b>909,3</b>	<b>902,8</b>

Höhe von 1.204 TEUR vor. Im Kerngeschäft des ICO (ohne Seedhouse) betragen die Aufwendungen 942 TEUR.

Die Aufwendungen für das Seedhouse betragen in 2019 266 TEUR. Das Projekt ist in 2019 so angelegt, dass es für das ICO komplett durch Fördermittel des Landes und Beiträge des Kooperationspartners, der Seedhouse Beteiligungs-GmbH, gegenfinanziert werden kann.

Die Finanz- und Vermögenslage des Unternehmens ist als stabil zu bezeichnen. Das Eigenkapital beträgt 712 TEUR. Das Anlagevermögen ist somit durch das Eigenkapital vollständig gedeckt. Die Eigenkapitalquote beträgt 71 %. Die liquiden Mittel in Höhe von 573 TEUR übersteigen deutlich die kurzfristigen Verbindlichkeiten. Die Kapitalrücklage wird entsprechend des Wirtschaftsplans 2020 aller Voraussicht nach ausreichen, um den zu erwartenden Jahresfehlbetrag im Jahr 2020 zu decken.

# ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Aus dem ICO konnten in den ersten fünf Betriebsjahren seit 2014 erste Unternehmen mit weiteren Wachstumsperspektiven auch im Landkreis Osnabrück entwachsen. Mit dem Projekt Seedhouse hat das InnovationsCentrum einen neuen zusätzlichen Ansatz aufgebaut, um junge Startups in den Bereichen Agrartechnik, Food und Digitalisierung besonders zu unterstützen. Der Gründungsstandort Wirtschaftsraum Osnabrück soll somit weiter an Attraktivität gewinnen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>748,8</b>	<b>770,6</b>	<b>559,0</b>	<b>-21,8</b>
Bestandsveränderungen	-0,5	-1,3	1,2	0,9
sonstige betriebliche Erträge	164,2	57,6	93,8	106,5
Materialaufwand	486,3	402,3	380,6	84,0
Personalaufwand	389,1	336,1	243,6	53,0
Abschreibungen	19,5	24,3	11,8	-4,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	313,1	351,7	289,9	-38,7
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-295,4</b>	<b>-287,5</b>	<b>-271,9</b>	<b>-7,8</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,2	0,0	0,0	0,2
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,4	0,0	0,1	0,4
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	2,4	8,2	1,4	-5,8
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-297,9</b>	<b>-295,7</b>	<b>-273,4</b>	<b>-2,2</b>
Sonstige Steuern	0,0	4,4	0,1	-4,3
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-297,9</b>	<b>-300,1</b>	<b>-273,4</b>	<b>2,1</b>



# ICO Immobilien GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Bierstraße 17/18 49074 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	200.000,00 EUR	Sparkasse Osnabrück	38,09 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	Stadtwerke Osnabrück AG	23,81 %
<b>Gründung</b>	Dipl.-Kfm. Jürgen Adammek Peter Schone	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH	
2011	<b>Mitglieder</b>	Landkreis Osnabrück	19,05 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH	19,05 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung einer auf die besonderen Bedürfnisse eines Technologie- und Gründerzentrums zugeschnittenen Im- mobilie in Osnabrück und deren Ver- mietung bzw. Verpachtung.	Jens Kruchen, (Vorsitzender) Anke Beimes, Thomas Fillep, Landrätin Anna Kebschull, (seit 01.11.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann (bis 31.10.2019)		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück beteiligt sich über die BEVOS GmbH zusammen mit der OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH, der Stadtwerke Osnabrück AG und der Sparkasse Osnabrück an der ICO Immobilien GmbH. Die ICO Immobilien GmbH errichtete das Gebäude für die ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH und hält es im Bestand.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die ICO Immobilien GmbH ist in 2011 gegründet worden. Anfang 2012 hat die ICO Immobilien GmbH mit dem operativen Geschäft begonnen. Es folgte der Erwerb des Grundstückes mit Notarvertrag vom 27.06.2012. Die Geschäftstätigkeit der Gesellschaft erstreckte sich in 2012/2013 auf den Bau des ICO InnovationsCentrum Osnabrück. Die Fertigstellung des Gebäudes und die Übergabe an die ICO-Betriebsgesellschaft fand am 6. März 2014 statt. Die Bauinvestitionen wurden durch die Gesellschafter der ICO Immobilien GmbH, der NBank sowie der Stadt Osnabrück finanziert. Die Immobilie wird an die ICO Betriebsgesellschaft vermietet. Der Auslastungsgrad der Betriebsgesellschaft liegt bei nahezu 100 %. Insofern wurde das

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>8.706,1</b>	<b>8.925,0</b>	<b>9.195,7</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	2,5	4,3	0,0
Sachanlagen	8.703,6	8.920,7	9.195,7
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>502,8</b>	<b>298,1</b>	<b>91,6</b>
Vorräte	9,8	8,3	9,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1,8	0,0	0,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	491,2	289,8	81,3
<b>Summe Aktiva</b>	<b>9.209,0</b>	<b>9.223,1</b>	<b>9.287,3</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>5.493,5</b>	<b>5.421,0</b>	<b>5.363,4</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	90,0	75,0	60,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	72,5	57,6	52,1
Sonderposten für Zuschüsse und Zulagen	3.674,0	3.773,0	3.892,3
<b>Rückstellungen</b>	<b>5,6</b>	<b>5,6</b>	<b>5,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>36,0</b>	<b>23,5</b>	<b>26,0</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	21,8	21,8	21,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	13,4	0,3	1,8
Sonstige Verbindlichkeiten	0,7	1,4	2,4
<b>Summe Passiva</b>	<b>9.209,0</b>	<b>9.223,1</b>	<b>9.287,3</b>

Kernangebot des InnovationsCentrums Osnabrück, die Vermietung von Büroflächen für Start-up Unternehmen, überaus positiv am Markt angenommen. Die ICO Immobilien GmbH schließt das Geschäftsjahr 2019 mit

einem Jahresüberschuss von rd. 72 TEUR (Plan 33 TEUR) ab. Aufgrund der positiven Rahmenbedingungen wird für das Geschäftsjahr 2020 mit einem guten Ergebnis gerechnet.

# ICO Immobilien GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die ICO Immobilien GmbH ist durch die vertraglichen Regelungen mit der in 2012 gegründeten ICO Innovations-Centrum Osnabrück GmbH als Betreiber-gesellschaft weites gehend risikolo-s gestellt. Der Mietvertrag wurde über einen Zeitraum von 15 Jahren mit der Betreiber-gesellschaft abgeschlossen. Die Stadt Osnabrück sowie der Land-kreis Osnabrück haben als Gesell-schafter der ICO Innovations-Centrum Osnabrück GmbH entsprechende Fi-nanzierungszusagen abgegeben. Es besteht das Risiko, dass durch die in-tensive Nutzung bzw. das zuneh-mende Alter des Gebäudes inkl. der Gebäudetechnik die ICO Immobilien GmbH größere Instandhaltungs- bzw. Ersatzinvestitionen durchführen muss. Die Gesellschaft betreibt aktiv Risikovorsorge durch die Bildung von Gewinnrücklagen. Inwieweit diese Mit-tel zum benötigten Zeitpunkt bereits ausreichen, die notwendigen Maß-nahmen zu finanzieren, bleibt abzu-warten.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abwei-chung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>257,3</b>	<b>258,6</b>	<b>258,3</b>	<b>-1,3</b>
Bestandsveränderungen	1,5	-1,4	0,1	2,9
sonstige betriebliche Erträge	95,5	112,8	112,3	-17,3
Abschreibungen	230,0	276,5	279,0	-46,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	39,3	26,8	27,5	12,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>84,9</b>	<b>66,8</b>	<b>64,1</b>	<b>18,1</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,1	3,6	-0,1
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>-3,6</b>	<b>-0,1</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>84,9</b>	<b>66,7</b>	<b>60,5</b>	<b>18,2</b>
Sonstige Steuern	12,4	9,1	8,4	3,3
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>72,5</b>	<b>57,6</b>	<b>52,1</b>	<b>14,9</b>



# TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 100,00 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Dirk Holtgrewe	
2010	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
	Peter Schone	

Zweck der Gesellschaft ist die Verbesserung und Entwicklung der Telekommunikation im Landkreis Osnabrück, um die Wettbewerbsfähigkeit des Osnabrücker Landes zu erhalten und zu stärken.

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat die TELKOS zur Verbesserung der Breitbandversorgung im ländlichen Raum gegründet. Die TELKOS GmbH soll hierzu eine eigene, passive Breitbandinfrastruktur in bisher schlecht versorgten Gebieten (sog.: „weiße Flecken der Breitbandversorgung“) des Landkreises Osnabrück errichten und diese entgeltlich den klassischen Telekommunikationsdienstleistern überlassen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr 2019 war im Bereich der Grundversorgung durch eine weitere Auslastung des Netzes geprägt, die Marktdurchdringung ist im Geschäftsjahr 2019 weiter vorangekommen. Zum 31. Dezember 2019 hatte das TELKOS-Netz bereits mehr als 3.100 Kunden. Im Bereich der NGA-Versorgung war das Geschäftsjahr im Wesentlichen durch umfangreiche Investitionen in den Netzausbau sowie die Fördermittelakquise für die Folgejahre geprägt:

- Weiterführung des Ausbaus eines kreisweiten NGA-Glasfasernetzes mit einem Gesamtinvestitionsumfang von mehr als 40 Mio. EUR, die bauliche Umsetzung wird bis Ende des Jahres 2020 erfolgen.
- Akquise weiterer Fördermittel des Bundes zur Fortsetzung des Netzausbaus in den Jahren 2020 bis mindestens 2023 (Gesamtinvestition rd. 145 Mio. EUR).

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>36.536,0</b>	<b>14.193,6</b>	<b>2.083,1</b>
Sachanlagen	36.536,0	14.193,6	2.083,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.200,7</b>	<b>2.047,1</b>	<b>438,9</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.249,6	629,5	110,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	951,0	1.417,7	328,2
<b>Summe Aktiva</b>	<b>38.736,6</b>	<b>16.240,8</b>	<b>2.522,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.725,0</b>	<b>1.725,0</b>	<b>1.725,0</b>
<b>Sonderposten für Investitionszuschüsse</b>	<b>23.186,1</b>	<b>6.130,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>19,1</b>	<b>23,2</b>	<b>22,5</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>13.806,4</b>	<b>8.362,5</b>	<b>774,5</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6.384,2	2.957,3	24,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	7.422,2	4.505,2	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	900,0	750,0
Sonstige Verbindlichkeiten	0,0	0,0	0,1
<b>Summe Passiva</b>	<b>38.736,6</b>	<b>16.240,8</b>	<b>2.522,0</b>

# TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück

## Entwicklung der Gesellschaft

Das Geschäftsmodell der TELKOS basiert auf der Errichtung und Vermarktung eigener passiver Breitband-Infrastruktur. Dies bedeutet, dass interessierte Telekommunikationsanbieter diese Infrastruktur entgeltlich nutzen können, indem Sie eine Nutzungskonzession erwerben. Die TELKOS hat im Geschäftsjahr 2016 einen vorläufigen Förderbescheid seitens des Bundes als Fördermittelgeber in Höhe von 15 Mio. EUR erhalten, mittlerweile wurde eine endgültige Förderhöhe von rd. 16,6 Mio. EUR bewilligt. Einen weiteren Förderbescheid über ebenfalls 15 Mio. EUR konnte die TELKOS in 2017 akquirieren. Ergänzt um die kommunale Kofinanzierung und Mittel aus weiteren Förderquellen stehen so für den Zeitraum 2018 bis 2020 rd. 75 Mio. EUR an Investitionsvolumen zur Verfügung. Ein drittes Fördermittelpaket in Höhe von 30 Mio. EUR, das unter Hinzunahme der Kofinanzierung in einem Investitionsvolumen von noch einmal 65 Mio. EUR resultiert, wurde Ende Anfang 2019 beschieden. Ein viertes Paket von noch einmal 60 Mio. EUR Gesamtinvestition wurde Ende 2019 beschieden. Das wesentliche Risiko für die Folgejahre liegt zunächst darin, die weitere, geförderte Infrastruktur maximal zu den geplanten Kosten zu errichten. Bestandsgefährdende Risiken bestehen bei der Gesellschaft nicht.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>121,5</b>	<b>109,0</b>	<b>96,6</b>	<b>12,5</b>
sonstige betriebliche Erträge	6,9	0,1	2,0	6,7
Abschreibungen	34,9	34,8	34,8	0,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	173,2	122,4	173,9	50,8
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-79,7</b>	<b>-48,0</b>	<b>-110,1</b>	<b>-31,7</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	15,5	12,9	2,0	2,6
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-15,5</b>	<b>-12,9</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,6</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-95,3</b>	<b>-60,9</b>	<b>-112,2</b>	<b>-34,3</b>
Verrechnung mit Rücklagen	95,3	60,9	112,2	34,3
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	123.648,00 EUR	Landkreis Osnabrück	33,13 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	Sparkasse Osnabrück	16,56 %
<b>Gründung</b>	Siegfried Averhage	Kreissparkasse Bersenbrück	8,28 %
1994	<b>Mitglieder</b>	Kreissparkasse Melle	8,28 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Stadt Melle	4,35 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Unterstützung des Strukturwandels im Landkreis Osnabrück, die Förderung der Wirtschaft und der Erwerbsmöglichkeiten im Landkreis Osnabrück sowie die Unterstützung der Schaffung und Sicherung von Arbeitsplätzen und die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur.	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender bis 07.11.2019)	Stadt Georgsmarienhütte	3,31 %
	Johannes Hartig, (stellvertretender Vorsitzender)	Stadt Bramsche	2,90 %
	Landrätin Anna Kebschull, (seit 01.11.2019)	Gemeinde Wallenhorst	2,28 %
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	Samtgemeinde Artland	2,28 %
	Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende seit 01.11.2019)	Gemeinde Bad Essen	1,45 %
	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender bis 31.10.2019)	Gemeinde Belm	1,24 %
	Erste Kreisrätin Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende)	Gemeinde Bissendorf	1,24 %
	Frank Finkmann, Johannes Hartig,	Gemeinde Hagen a.T.W.	1,24 %
	Sparkassendirektor Bernd Heinemann, Heiner Pahlmann,	Gemeinde Bohmte	1,04 %
	Ansgar Pohlmann (bis 31.05.2019), MdL Guido Pott,	Gemeinde Hasbergen	1,04 %
	Hans Stegemann, Gerhard Steinkamp, Bernhard Strootmann	Gemeinde Hilter a.T.W.	1,04 %
		Stadt Bad Iburg	1,04 %
		Stadt Fürstenau	1,04 %
		Gemeinde Bad Laer	0,83 %
		Gemeinde Ostercappeln	0,83 %
		Stadt Dissen a.T.W.	0,83 %
		Gemeinde Ankum	0,68 %
		Gemeinde Bad Rothenfelde	0,62 %
		Gemeinde Glandorf	0,62 %
		Stadt Bersenbrück	0,68 %
	Gemeinde Berge	0,41 %	
	Gemeinde Merzen	0,41 %	
	Gemeinde Neuenkirchen	0,41 %	
	Gemeinde Alfhausen	0,23 %	
	Gemeinde Bippin	0,21 %	
	Gemeinde Eggermühlen	0,23 %	
	Gemeinde Gehrde	0,23 %	
	Gemeinde Kettenkamp	0,23 %	
	Gemeinde Rieste	0,23 %	
	Gemeinde Voltlage	0,21 %	
	Samtgemeinde Fürstenau	0,21 %	
	Samtgemeinde Neuenkirchen	0,21 %	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hält rd. ein Drittel des Stammkapitals. Entsprechend des Anteils am Stammkapital besteht eine Verpflichtung zur Verlustabdeckung. In 2019 wurde der Landkreis Osnabrück aus dieser Verpflichtung in Höhe von 404,9 TEUR in Anspruch genommen. Aufgrund eines vergleichsweise geringen Stammkapitals muss die oleg ihren Grunderwerb fremd finanzieren.

Um die entsprechenden Belastungen so gering wie möglich zu halten, hat der Landkreis Osnabrück global eine Ausfallbürgschaft bis zu einer Höhe von 19 Mio. EUR übernommen. Zum Jahresende 2019 weist die oleg Verbindlichkeiten in Höhe von insgesamt 20.011,3 TEUR (2018: 20.195,0 TEUR) aus. Dem steht ein Umlaufvermögen in Höhe von 21.037 TEUR gegenüber. Eine Inanspruchnahme des Landkreises Osnabrück aus der Bürgschaft ist nicht zu

erwarten. Die Ziele der Beteiligungen liegen in der Förderung der Ansiedlung von Gewerbebetrieben im Landkreis Osnabrück durch Entwicklung und Ausweisung von geeigneten Gewerbeflächen. Aufgrund einer durch die Rechtsform des Unternehmens bedingten erhöhten Flexibilität und einer verbesserten Einbindung der betroffenen Kommunen sowie der Sparkassen des Landkreises Osnabrück erschien eine Umsetzung der genannten Ziele in einer GmbH vorteilhaft.

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Satzungsgemäßer Gegenstand der oleg ist die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft, insbesondere durch Industrieansiedlung, Beschaffung neuer Arbeitsplätze und Sanierung von Altlasten. Dabei agiert die oleg zum einen als Dienstleister für die Städte und Gemeinden im Landkreis Osnabrück. Zum anderen veräußert die oleg Gewerbeflächen an Unternehmen aus dem Landkreis Osnabrück sowie außerhalb des Wirtschaftsraumes. Mit der Niedersächsischen Land-Entwicklungsgesellschaft NLG existiert neben der oleg ein weiterer Dienstleister, der im kommunalen Auftrag im Landkreis Osnabrück Gewerbeflächenentwicklung betreibt. Darüber hinaus verfügen einige Gemeinden über eigenständige Siedlungs- und Entwicklungsgesellschaften. Die oleg betätigt sich ausschließlich im Bereich der Entwicklung von Gewerbeflächen, Gewerbeimmobilien und regionaler Wirtschaftsentwicklung. Zudem werden im Rahmen von beauftragten Gutachten die Standortbedingungen untersucht. Eigene Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten im klassischen Sinne betreibt die oleg nicht.

### 1. Gesamtwirtschaftliche Entwicklung

Im Einzelnen entsprachen die Aktivitäten unserer Gesellschaft im Jahre 2019 den im Gesellschaftsvertrag vom 09.06.2015 zur Verfolgung des o.g. Gegenstandes definierten und entsprechend den Beschlüssen der Gesellschafterversammlung und des Aufsichtsrates umgesetzten Tätigkeiten. Ein Arbeitsschwerpunkt im Jahr 2019 lag in der Weiterentwicklung des geförderten Projektes „Nachhaltiges Flächenmanagement – Verringerung des Flächenverbrauchs durch ein vorausschauendes Monitoring der Auswirkungen des demografischen Wandels auf den Flächenbedarf und einem nachhaltigen Flächenmanagement im Bereich von Gewerbeflächen“ – kurz Branchenflächenmanagement“. Hierzu hatte die oleg 2016 einen um-

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>12,4</b>	<b>6,1</b>	<b>7,7</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	2,4	2,7	3,1
Sachanlagen	10,0	3,4	4,6
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>21.037,1</b>	<b>21.342,7</b>	<b>18.350,4</b>
Vorräte	18.652,8	16.880,5	16.324,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	198,2	85,9	544,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.186,1	4.376,3	1.481,0
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>68,9</b>	<b>66,6</b>	<b>59,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>21.118,4</b>	<b>21.415,4</b>	<b>18.418,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.034,4</b>	<b>1.131,1</b>	<b>1.055,9</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-438,6	-284,4	-326,1
<b>Rückstellungen</b>	<b>22,5</b>	<b>20,3</b>	<b>21,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>20.011,3</b>	<b>20.195,0</b>	<b>17.290,1</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	19.047,6	18.477,5	17.075,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	253,1	1.371,7	9,1
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	358,3	44,9	0,2
Sonstige Verbindlichkeiten	352,4	300,8	205,8
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>50,1</b>	<b>69,1</b>	<b>50,3</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>21.118,4</b>	<b>21.415,4</b>	<b>18.418,0</b>

fangreichen Projektantrag für Fördermittel erarbeitet. Unterstützt und gefördert wird das Vorhaben durch die Förderrichtlinie „Kommunen innovativ“ des Bundesministeriums für Bildung und Forschung sowie der Metropolregion Nordwest mit insgesamt 358 TEUR. Der Projektstart war der 01.07.2017. Die Laufzeit des Projektes beträgt drei Jahre.

### 2. Geschäftsverlauf

#### 2.1 Flächen und Planungen

Die Entwicklung von Gewerbegebieten und die Ansiedlung von Unternehmen setzt grundsätzlich eine entsprechende Nachfrage von Unternehmen voraus und wird wesentlich von Standortfaktoren wie Verkehrsanbindung, regionale Lage, Erreichbarkeit, Größe, Breitbandverfügbarkeit, Fachkräfteangebot, Topographie, Eigentumsverfügbarkeit sowie den individuellen Strukturen der Flächen beeinflusst. Zudem ist generell festzuhalten, dass der Umsatz von Gewerbeflächen innerhalb laufender konjunktureller

Phasen Schwankungen unterliegt. Seit dem Start des Projektes Brachflächenmanagement 2016 nimmt bei der Vermarktung von Gewerbeflächen das Thema Leerstände und Nachverdichtung in bestehenden Gebieten einen immer höheren Stellenwert ein, um den Flächenneuverbrauch möglichst gering zu halten. Zur strategischen Gesamtplanung erstellt die oleg regelmäßig alle 5-8 Jahre ein Gewerbeflächenentwicklungskonzept für den Landkreis Osnabrück. In diesem Konzept erfolgt eine Bestandsaufnahme der vermarktbareren Flächen, und neue potenzielle Gewerbebestandorte werden identifiziert.

Im Bereich der Gewerbeflächenvermarktung hat die oleg 57 Anfragen nach Büroimmobilien und Gewerbeflächen begleitet (durchschnittlich 4,8 pro Monat). Die Anfragen kamen überwiegend von überregionalen Unternehmen (32) und aus dem Landkreis Osnabrück (20). Aus der Stadt Osnabrück kamen 5 Anfragen. Nahezu alle

Anfragenden waren dabei sowohl an geeigneten Immobilien als auch an einer geeigneten Fläche interessiert. Die Schwerpunkte der Anfragen kamen 2019 mit 25 % aus dem Dienstleistungssektor sowie 25 % aus dem Bereich Logistik. Weitere 16 % der Anfragen kommen aus den Bereichen Handel und Lagerung. Weitere Interessenten sind den Branchen Handwerk, Bauwirtschaft, Ernährung, Energieerzeugung und sonstiges zuzuordnen. Nicht befriedigt werden konnte wie in den Vorjahren die Nachfrage nach Flächen im Stadtumland. Daher ist die oleg bemüht, neben Flächen für die kommunale bzw. regionale Entwicklung in den Städten und Gemeinden des Landkreises Osnabrück hochwertige Flächen für die überregionale Vermarktung sowie Flächen im näheren Umfeld von Osnabrück zu entwickeln.

Für den Erwerb neuer Flächen zur Gewerbeflächenentwicklung ist es unabdingbar geworden, Tauschflächen vorzuhalten. Die oleg ist daher laufend bemüht landwirtschaftliche Flächen anzukaufen. Aufgrund des angespannten Flächenmarktes konnten 2019 jedoch keine weiteren Flächen im Geschäftsbereich Flächenmanagement erworben werden. Aus dem Bereich Flächenmanagement wurden 13 ha Fläche veräußert. Es handelte sich vornehmlich um Restflächen ohne Verwertungschancen für den Projektbereich und eine sanierungsbedürftige Hofstelle. Durch die Verkäufe konnten damit für die Geschäftszwecke ungeeignete Flächen veräußert werden.

Insgesamt verfügt das Flächenmanagement damit zum 31.12.2019 über 127 ha Fläche, welche für die Entwicklung von Gewerbestandorten als Tauschflächen zur Verfügung stehen. Für eine erfolgreiche Begleitung von Ansiedlungsvorhaben gewinnt das Behördenmanagement einen immer größeren Stellenwert. Mittlerweile ist die Genehmigungspraxis und -begleitung zu einem wichtigen Standortfaktor bei Investitionen geworden. Im Jahr 2019 hat die oleg 22 Unternehmen durch das Behördenmanagement unterstützt. Ein ebenfalls immer

relevanter Standortfaktor ist die Verfügbarkeit von schnellen Datenleitungen (Breitband). Auch hier unterstützt die oleg Unternehmen bei der Suche nach betriebsspezifischen Lösungen. Im Jahr 2019 hat die oleg 19 Unternehmen in diesem Bereich unterstützt. Die Entwicklung in den einzelnen Projekten im Jahr 2019 wird nachfolgend kurz skizziert:

## **1. Ostercappeln-Schwagstorf Eue**

Anfang 2018 sind Verträge mit zwei Unternehmen zum Verkauf der letzten Flächen in Schwagstorf geführt worden. Die Firma DENA Stahlbau aus Osnabrück hat dann in 2018 angekündigt, das erworbene Grundstück mit gut 2 ha Fläche endgültig nicht zu bebauen. Die oleg hat hier von dem Rückübertragungsrecht Gebrauch gemacht. Die Fläche wurde Ende 2018 bereits vertraglich wieder an zwei Firmen veräußert. Diese Abgänge sind 2019 realisiert worden.

## **2. Ostercappeln-Venne**

Nach der Veräußerung einer 22 ha großen Gewerbefläche in Ostercappeln-Venne an die Firma Häcker Küchen aus Rödinghausen im Vorjahr hat die Gemeinde Ostercappeln die oleg mit der Planung der Erweiterung des Gewerbegebietes in Venne beauftragt. Die Bauleitplanung wurde beauftragt und die Grundstücksverhandlungen sind aufgenommen worden.

## **3. Fürstenau**

Im Projekt Fürstenau hat die oleg 2019 3 ha Flächen im Bereich des Bebauungsplanes Pottebruch erworben. Teile der Flächen sind für die Herstellung des Regenrückhaltebeckens und den Ausgleich für Natur- und Landschaft vorgesehen. Eine weitere Fläche mit 0,7 ha als potenzielle Erweiterungsfläche der Firma Meurer konnte vertraglich gesichert werden. Der Vertrag war unter der aufschiebenden Bedingung geschlossen worden, dass auch das notwendige Nachbargrundstück mit 0,6 ha erworben werden kann. Anfang 2020 konnte die oleg diesen Vertrag ebenfalls abschließen, so dass die aufschiebende Bedingung eingetreten ist. Insgesamt stehen der Firma Meurer damit 1,3 ha Erweiterungs-

ungsfläche nördlich des Firmengeländes zur Verfügung. Die Flächen verbleiben bis zur Inanspruchnahme im Eigentum der oleg.

## **4. Quakenbrück - Bahnhofsareal**

Die aus förderrechtlichen Gründen verschobene Sanierung des letzten Teilabschnittes konnte auch 2019 nicht wie geplant erfolgen. Diese ist nun für 2020 vorgesehen. Ein Förderbescheid liegt zwischenzeitlich vor. Die Stadt Quakenbrück hat die Bauleitplanung für Teile des Areals vorangetrieben. 2019 wurden bereits erste Verträge zum Verkauf von Flächen vorbereitet, die 2020 realisiert werden sollen.

## **5. Belm ± B 51 Ortseingang und Dorfstr.**

In dem Projekt Belm ist der Bebauungsplan „Nördlich der B 51 n“ rechtskräftig. Das Gebiet ist erschlossen und alle Flächen sind im Eigentum der oleg. Auch der neue Kreisverkehr, der das Gewerbegebiet an die überörtlichen Straßen anbindet, ist fertiggestellt. Die Gemeinde Belm hat Ende 2019 beschlossen den Bebauungsplan noch einmal ändern zu lassen und im Gebiet Gründächer verbindlich festzusetzen. Die Vermarktung der Flächen wird 2020 unabhängig von der Bebauungsplanänderung beginnen. Die oleg wird die Herstellung von Gründächern bis zur Rechtskraft des neuen Bebauungsplans vertraglich absichern.

## **6. Bad Essen**

Zur Unterstützung der Erweiterung Homanns in Bad Essen hat die Gemeinde Bad Essen die oleg im Rahmen eines neuen Projektes mit dem An- und Verkauf von Grundstücken – hier insbesondere Tauschflächen – beauftragt. Im Jahr 2019 hat die oleg 8,5 ha angekauft. Ein Teil der Flächen sind bereits als Tauschflächen im Zusammenhang mit Homann reserviert. Der Rest steht für eine potenzielle Erweiterung des Gewerbegebietes in nördliche Richtung zur Verfügung. Für eine Erweiterung wird zurzeit eine Machbarkeitsstudie erstellt.

## 7. Dissen

Die Stadt Dissen hat die oleg 2018 mit der Entwicklung des Geländes des ehemaligen Krankenhauses und Schwesternwohnheims beauftragt. Auf insgesamt 4,5 ha Fläche soll dort ein Mischgebiet entstehen. Die 2018 vertraglich gesicherten Flächen sind 2019 ins Eigentum der oleg übergegangen. Mit dem Abriss der vorhandenen Gebäude wurde 2019 begonnen.

## 3. Lage

### 3.1 Vermögens- und Finanzlage

Die Vermögenslage der oleg Osnabrücker Land-Entwicklungsgesellschaft mbH ist im Wesentlichen durch die im Umlaufvermögen unter den Vorräten ausgewiesenen und zum Verkauf vorgesehenen Grundstücke im Wert von ca. 18.523 TEUR (Vorjahr 16.840 TEUR) sowie durch die Guthaben bei Kreditinstituten von ca. 2.186 TEUR (Vorjahr 4.376 TEUR) geprägt. Die Guthaben bei Kreditinstituten haben sich im Vergleich zum Vorjahr um 2.190 TEUR verringert. Die starke Verringerung ist insbesondere darin begründet, dass die oleg Ende 2018 Darlehen für anstehende Ausgleichs- u. Kaufpreiszahlungen für Grundstücksgeschäfte in den Projekten Bad Essen und Dissen sowie für Erschließungskosten im Projekt Belm aufgenommen hatte, die teilweise erst im Jahr 2019 zu begleichen waren. Im Jahr 2019 hat die oleg für das neue Geschäftsfeld Flächenmanagement keine Flächen erworben. Gleichzeitig wurden ca. 13 ha Flächen mit einem Wert von 255 TEUR veräußert sowie Abwertungen in Höhe von 77 TEUR vorgenommen. Insgesamt verfügt die oleg zum 31.12.2019 über 127 ha Tauschflächen zur Unterstützung regionaler Wirtschaftsprojekte. Darüber hinaus hat die oleg im Bereich „oleg Projekte“ Grundstücke für 2.130 TEUR erworben. Das Gesamtinvestitionsvolumen der oleg betrug in 2019 damit 2.130 TEUR gegenüber 6.843 TEUR im Vorjahr.

Die Liquidität der Gesellschaft war im Geschäftsjahr 2019 stets ausreichend und ist auch für 2020 sichergestellt. Die hohe Liquidität auf Kontokorrentkonten der oleg dient vor allem der Absicherung der laufenden Ausgaben

sowie der Finanzierung von Grundstücksgeschäften. Zudem bestehen Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände in Höhe von 198 TEUR, die sich im Vergleich zum Vorjahr (86 TEUR) um ca. 112 TEUR erhöht haben. Die Erhöhung ist auf Auslagen in den Projekten zurückzuführen, die entweder jährlich oder zum Projektende ausgeglichen werden können. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen bestehen im Wesentlichen gegenüber Pächtern von Grundstücken, deren Pachtverträge ab dem 01.10.2019 abgeschlossen wurden und die Pachtzahlungen jedoch erst im Jahr 2020 fällig werden. Sie entsprechen mit 7 TEUR dem Vorjahreswert. Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten entspricht mit 69 TEUR in etwa dem Vorjahresniveau (67 TEUR). Hierin enthalten sind die Abgrenzungen der Bürgschaftsprovisionen an den Landkreis Osnabrück, die im Rahmen von Kreditaufnahmen zur Absicherung der Darlehen gezahlt wurden. Die Abgrenzungen erfolgen analog der Darlehenslaufzeiten. Aufgrund der oben genannten Geschäftsvorfälle hat sich die Bilanzsumme von 21.416 TEUR im Jahr 2018 nur leicht auf 21.118 TEUR verringert und entspricht damit dem Vorjahr.

Die Eigenkapitalquote beträgt im Geschäftsjahr 2019 4,9 % und ist damit gegenüber 2018 um 0,4 %-Punkte zurückgegangen. Im Eigenkapital enthalten sind neben dem gezeichneten Kapital (123,6 TEUR) die Kapitalrücklage in Höhe von 549,2 TEUR sowie der Gewinnvortrag aus Vorjahren in Höhe von 361,5 TEUR. Die Kapitalrücklage hat sich gegenüber dem Vorjahr um 96,7 TEUR verringert. Die Veränderung entspricht dem Unterschied aus den Kapitaldotierungen der Gesellschafter im Dezember 2019 in Höhe von 342 TEUR für das Geschäftsjahr 2020 und der Entnahme aus der Kapitalrücklage zum Ausgleich des Verlustes des Geschäftsjahres 2019 in Höhe von 439 TEUR. Die Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten von 19.048 TEUR für die Finanzierung von

Grunderwerb. Gegenüber 2018 bedeutet dies einen Anstieg um 570 TEUR. Die oleg finanziert ihre Aktivitäten, insbesondere den Ankauf von Grundstücken, ausschließlich über Darlehen regionaler Kreditinstitute. Es bestehen kurzfristig zurückzahlende Darlehensbeträge (bis 1 Jahr) mit einer Gesamthöhe von 785 TEUR. Eine Tilgung wird hier voraussichtlich durch eine neue Kreditaufnahme gedeckt. Weiterhin führt die oleg Darlehen mit einer Restlaufzeit zwischen 1 und 9 Jahren. Diese Darlehen sind bis auf zwei Ausnahmen über Ausfallbürgschaften des Landkreises Osnabrück besichert.

Zwei Darlehen wurden über Grundschulden abgesichert, da zum Zeitpunkt des Grunderwerbs der Bürgschaftsrahmen stark ausgelastet war. 2018 wurde der Bürgschaftsrahmen von 20 Mio. EUR auf 40 Mio. EUR erhöht, sodass zukünftig keine Grundstücksbeleihungen zur Absicherung von Darlehen notwendig werden. Die Tilgung erfolgt regelmäßig aus den erzielten Erlösen aus Grundstücksverkäufen. Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind mit 253 TEUR deutlich geringer als 2018 mit 1.372 TEUR. Die Reduzierung der Verbindlichkeiten ist insbesondere auf die Zahlung von Kaufpreisen für erworbene Grundstücke und Erschließungskostenrechnungen in den Projekten Dissen und Belm zurückzuführen.

Die sonstigen Verbindlichkeiten haben sich von 301 TEUR auf 352 TEUR erhöht. Diese setzen sich insbesondere mit einer Höhe von 223 TEUR aus noch nicht mit der Stadt Quakenbrück verrechnete Guthabenschriften aus Pacht- und Mietguthaben sowie aus abgezogener Vorsteuer im Sanierungsprojekt Quakenbrück, die ebenfalls noch mit der Stadt Quakenbrück verrechnet werden müssen, zusammen. Darüber hinaus bestehen Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern in Höhe von 358 TEUR aus Grundstücksaufwendungen im Projekt Dissen. Hinzu kommen Verbindlichkeiten aus Zinsaufwendungen und erhaltenen Kautiolen.

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach den bisherigen Vermarktungsaktivitäten in den einzelnen Projekten sowie aufgrund des neuen Flächenmanagements gehen wir unabhängig von der Entwicklung der gesamtwirtschaftlichen Situation davon aus, dass die erzielbaren Umsatzerlöse im kommenden Geschäftsjahr 2020 steigen werden. Es werden Umsatzerlöse aus den Projekten Belm, Bad Essen, Fürstenau und Quakenbrück sowie aus dem Flächenmanagement erwartet. Insgesamt geht die oleg im Wirtschaftsplan 2020 von einer Erhöhung der Umsatzerlöse auf 9.386 TEUR aus. Im Jahr 2019 wurden 658 TEUR Umsatzerlöse erzielt.

Diese liegen damit weit unter den Planungen aus dem Wirtschaftsplan 2019. Dort hatte die oleg mit Umsatzerlösen in Höhe von 5.320 TEUR gerechnet. Es wird davon ausgegangen, dass das Ergebnis in 2020 erneut und auch perspektivisch defizitär ausfallen wird. In der Planung für 2019 war ein Verlust in Höhe von 468 TEUR geplant. Der tatsächlich entstandene Fehlbetrag in Höhe von 439 TEUR war damit um 29 TEUR geringer als erwartet. Für 2020 plant die oleg mit einem Fehlbetrag in Höhe von 538 TEUR. Die Erhöhung der Verluste ist zum Teil auf die geplante Fortführung der bisher projektfinanzierten Stelle aus dem Projekt Brachflächenmanagement zurückzuführen. Die Förderung läuft 2020 aus. Unter Vorbehalt der Genehmigung des Haushalts des Landkreis Osnabrück für das Jahr 2020, wird dann das Brachflächenmanagement zu einer Daueraufgabe bei der oleg.

Zum Zeitpunkt der Aufstellung des Jahresabschlusses 2019 ist es in Folge der Corona-Pandemie zu weitreichenden Einschränkungen des öffentlichen Lebens gekommen. Die Auswirkungen auf die Gesellschaft und Wirtschaft sind weitreichend und unverkennbar. Auch für die oleg hat die Corona-Krise Veränderungen mit sich gebracht. Zur Aufrechterhaltung des Geschäftsbetriebes und um den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern eine größtmögliche Flexibilität auch in Be-

zug auf Kinderbetreuung zu ermöglichen, wurden die Arbeitsplätze und Mitarbeiter in Abhängigkeit ihrer Bedarfe in zwei Gruppen eingeteilt. So konnten für drei Mitarbeiter Einzelbüros im Kreishaus eingerichtet werden, während zwei Mitarbeiter in Homeoffice-Arbeitsplätzen tätig sind. Da die Gruppen keinen Kontakt haben, wäre der Geschäftsbetrieb auch im Falle einer Infektion zumindest eingeschränkt jederzeit gesichert. Durch die Aufgabenstellung und Arbeitsstruktur der oleg sind die Arbeitsabläufe nicht primär durch Kundenkontakt mit Verbrauchern oder Unternehmen geprägt. Die oleg arbeitet vielmehr an langfristig angelegten Projekten mit längeren Planungs- und Umsetzungsphasen.

Vor diesem Hintergrund wird die Arbeit bei der oleg durch Corona zwar auch eingeschränkt, jedoch sind die Auswirkungen bisher gering. Viele Rücksprachen und Termine können per Video- und Telefonkonferenz geführt werden.

Von Vorteil sind hier die oftmals bereits jahrelangen Geschäftsbeziehungen zu den Gesellschaftern, die eine digitale Absprache in vielen Fällen durch das gute Vertrauensverhältnis ermöglichen. Aktuell ist es durch die Corona-Krise zu keinem signifikanten Einbruch der Flächennachfragen gekommen. Flächengesuche treffen weiter ein und es laufen Verhandlungen. Auch die Unternehmen haben sich auf die veränderte Arbeitsweise eingestellt, so dass auch Verkaufs- und Verhandlungskontakte per E-Mail, Video- und Telefonkonferenz erfolgen. Da die Nachfrage nach Flächen bisher das Angebot übersteigt, sieht die oleg auch bei einer Schwächung der Wirtschaft nach wie vor eine konstante Nachfrage. Durch Corona können Prozesse zwar verlangsamt werden, eine langfristige Gefährdung der Ziele und Wirtschaftlichkeit der Projekte ist dabei zum derzeitigen Stand nicht zu vermuten.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>658,1</b>	<b>6.228,7</b>	<b>505,9</b>	<b>-5.570,6</b>
sonstige betriebliche Erträge	187,8	439,2	643,1	-251,3
Materialaufwand	599,2	5.530,9	913,0	-4.931,7
Personalaufwand	246,3	203,1	125,3	43,2
Abschreibungen	4,8	3,0	4,6	1,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	215,0	964,3	204,0	-749,3
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-219,4</b>	<b>-33,5</b>	<b>-97,9</b>	<b>-185,9</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	206,0	247,5	226,2	-41,5
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-206,0</b>	<b>-247,5</b>	<b>-226,2</b>	<b>41,5</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	0,0	-0,0	0,0
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-425,4</b>	<b>-281,1</b>	<b>-324,1</b>	<b>-144,3</b>
Sonstige Steuern	13,2	3,3	2,0	9,9
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-438,6</b>	<b>-284,4</b>	<b>-326,1</b>	<b>-154,2</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
Jahresergebnis (TEUR)	-438,6	-284,4	-326,1
davon Verlustabdeckung durch LK OS	404,9	225,0	293,5





# NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 5,55 %
Arndtstraße 9 30167 Hannover	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
	811.620,00 EUR	
<b>Sitz</b>	<b>Geschäftsführung</b>	Land Niedersachsen 51,86 %
Hannover	Tim Kettemann Christopher Toben	Norddeutsche Landesbank, Landwirtschaftliche Brandkasse, Norddeutsche Beteiligungsgesellschaft für Immobilien 24,33 %
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	20 Städte und Gemeinden in Niedersachsen und Bremen 11,46 %
1915	Barbara Otte-Kinast, (Vorsitzende) Staatssekretär Rainer Beckedorf (stellv. Vorsitzender), Dr. Christian Bock, (seit 13.03.2019) Rainer Brandes, Sozialdirektorin Birgit Diers, Bankdirektor Dr. Rüdiger Fuhrmann, Ralf Harms, Ministerin Birgit Honé, Erster Stadtrat Hardwig Kuiper, Regierungsrat Stellvertreter, Gunther König, Ulrich Löhr, Prof. Dr. Hubert Meyer, Dr. Dietrich Meyer-Ravenstein, Präsident Gerhard Schwetje, Christine Stolle, Hartmut Tepe, Präsident Dr. Marco Trips	NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 6,55 % 20 niedersächsische Landkreise 5,80 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Die Gesellschaft führt als gemeinnütziges Siedlungsunternehmen Maßnahmen der Siedlung, der Agrarstrukturverbesserung und der Landentwicklung, der Landbeschaffung oder sonstige gesetzlich zugewiesene Aufgaben durch.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück – insbesondere in seiner Situation als Flächenlandkreis – ist es seit jeher, die Strukturen des ländlichen Raumes zu stärken und zu verbessern. Zwischen dem Landkreis Osnabrück und der NLG besteht daher bereits seit 1992 ein Geschäftsbesorgungsvertrag.

Durch diesen Vertrag wurde die NLG ermächtigt, für den Landkreis Osnabrück Grundstücksan- und -verkäufe durchzuführen, um zur Erreichung von strukturellen Verbesserungen und zur Durchführung von Vorhaben des Landkreises Flächen für den Landkreis Osnabrück zu erhalten. Durch die Beteiligung an der Gesellschaft in

Höhe von 4,1 TEUR kann der Landkreis Osnabrück direkt Einfluss auf die Entscheidungen in den Gremien der NLG nehmen, wenngleich dieser aufgrund der Minderheitsbeteiligung verhältnismäßig gering ist (0,5 %). Der Landkreis Osnabrück wird in der Gesellschafterversammlung durch Herrn Friedrich Meinker vertreten.

# NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Rahmen des Wirtschaftsplans für das Jahr 2019 waren Umsatzerlöse von 98 Mio. EUR und eine Gesamtleistung von 135 Mio. EUR geplant. Die Gewinn- und Verlustrechnung der NLG für das Geschäftsjahr 2019 zeigt die Umsatzerlöse von 95 Mio. EUR (Vorjahr 91 Mio. EUR) und eine Gesamtleistung von 107 Mio. EUR (Vorjahr 106 Mio. EUR), was eine negative Abweichung zu den Planwerten in den Umsatzerlösen von 3 % und in der Gesamtleistung von 21 % bedeutet. Die Abweichungen sowohl in den Umsatzerlösen als auch in der Gesamtleistung resultieren im Wesentlichen aus der Projektentwicklung im Bereich Baulandentwicklung. Die Abweichungen begründen sich durch die Verschiebung von Bauplatzverkäufen mangels hergestellter Baureife und der Verzögerung im Projektbeginn der Bestandsprojekte, was zu geringen Bestandsveränderungen in der Gesamtleistung führte. Der Jahresüberschuss beträgt rund 7 Mio. EUR (Vorjahr 7 Mio. EUR).

Der Materialaufwand erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 9 % auf 78 Mio. EUR (Vorjahr 71 Mio. EUR). Die durchschnittlichen Einkaufspreise liegen bei 40.756 EUR/ha (Vorjahr 36.643,00 EUR/ha). In der Baulandentwicklung wurden Flächen von 11.982 TEUR (Vorjahr 11.079 TEUR) angekauft. Der Materialaufwand im Bereich der Erschließung verringerte sich um 200 TEUR auf 19.205 TEUR (Vorjahr 19.405 TEUR). Der Personalaufwand erhöhte sich auf 19.495 TEUR (Vorjahr 18.791 TEUR). Die Gehälter stiegen um 4,6 % auf 13.468 TEUR (Vorjahr 12.873 TEUR) was im Wesentlichen auf die Tarifsteigerung von 3,12 % zurückzuführen ist.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die momentane Marktsituation ist für die NLG als vorteilhaft zu bezeichnen. Durch unseren im ganzen Bundesland verteilten Flächenbestand ist die NLG fast automatisch Ansprechpartner für sämtliche Problemlösungen im Bereich Fläche. Die kontinuierlichen Preissteigerungen scheinen sich - begünstigt durch die Niedrigzinspolitik

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>16.964,4</b>	<b>13.604,9</b>	<b>8.208,8</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	155,8	216,1	278,1
Sachanlagen	16.767,3	13.331,2	7.808,0
Finanzanlagen	41,3	57,6	122,7
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>345.357,7</b>	<b>327.238,9</b>	<b>318.191,7</b>
Vorräte	253.795,1	253.870,9	241.517,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	71.849,9	68.784,7	69.540,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	19.712,7	4.583,4	7.134,4
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>175,8</b>	<b>171,8</b>	<b>111,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>362.497,9</b>	<b>341.015,6</b>	<b>326.511,5</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>175.536,2</b>	<b>168.976,8</b>	<b>162.349,9</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	6.559,4	6.618,7	11.753,9
<b>Rückstellungen</b>	<b>36.068,2</b>	<b>32.820,6</b>	<b>29.610,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>146.941,1</b>	<b>137.598,1</b>	<b>132.942,6</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	127.943,2	109.209,9	105.573,2
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	0,0	11.330,6	16.424,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	17.743,3	16.431,6	8.647,7
Sonstige Verbindlichkeiten	1.254,6	625,9	2.296,9
Treuhandverbindlichkeiten	154.888,1	172.257,8	124.216,9
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>3.952,4</b>	<b>1.620,2</b>	<b>1.608,5</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>362.497,9</b>	<b>341.015,6</b>	<b>326.511,5</b>

der EZB - auf absehbare Zeit fortzusetzen, sodass die Substanz weiter gestärkt wird.

Im zweiten großen Bereich Baulandentwicklung ist die NLG permanent auf der Suche nach Flächenersatz für durch diese abverkaufte Baugrundstücke. Auch hier ist die Fähigkeit, Ersatzland für Landwirte oder für Kompensationsmaßnahmen zu beschaffen, in einer ausgezeichneten Position. Zusätzlich erwartet die NLG bei dem Projekt Freiherr-von-Fritsch Kaserne in Hannover ab dem Jahr 2021 positive Ergebnisbeiträge.

Es wird daher insgesamt, vor möglichen Corona-Effekten, mit einem wiederum guten Jahresergebnis 2020 in Höhe von ca. 7,6 Mio. EUR, was dem Ergebnis des Vorjahres entspricht, gerechnet. Der Wirtschaftsplan 2020 weißt Umsatzerlöse von

103 Mio. EUR bei einer Gesamtleistung von 151 Mio. EUR aus. Risiken liegen vor allem im Abschwung des landwirtschaftlichen Marktes mit einhergehenden Preisminderungen für Ackerland, was durch die kontinuierliche Verknappung der landwirtschaftlichen Flächen gepaart mit dem Anlagenotstand auch in der Landwirtschaft aus jetziger Sicht nicht wahrscheinlich ist. Die aus den Vorjahren bekannte BaFin-Problematik wartet nach wie vor auf Klärung, lässt sich aber aufgrund der weiterhin ausstehenden Reaktion der BaFin nicht bereinigen. Weder der Jahresabschluss noch das Geschäftsmodell der NLG sollten hierdurch negativ beeinträchtigt werden können. Noch nicht abschließend zu überblicken ist das Ausmaß der sich aus der gegenwärtigen Corona-Krise ergebenden Risiken für die Geschäftsentwicklung der NLG. Die Geschäftsführung hat Anfang März 2020 auf die Ausbreitung des neuartigen Corona-

# NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

Virus zunächst mit der Erarbeitung eines Pandemieplans für die NLG reagiert. Im weiteren Verlauf des Monats März wurde die Arbeitsorganisation in der NLG dahingehend verändert, dass jeweils ein Drittel der Belegschaft mobil arbeitete, ein Drittel in den Urlaub ging und ein weiteres Drittel in den Geschäftsstellen und in der Zentrale vor Ort anwesend war. Diese Regelung wird zunächst bis zum 16.06.2020 beibehalten. Sollte sich nach dem 16.06.2020 keine wesentliche Veränderung der Situation einstellen, ist mit einer Weiterführung dieser Regelung zu rechnen.

Hervorzuheben ist hier, dass insbesondere die Umstellung auf mobiles Arbeiten problemlos verlief. Zeitweise waren über 100 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im mobilen Arbeiten von zu Hause aus beschäftigt. Von der Geschäftsführung wird Potenzial gesehen für Effizienzsteigerungen über mobiles Arbeiten auch nach Beendigung der Corona-Krise.

Die Geschäftsstellenleiter wurden Anfang April zu möglichen Umsatzrückgängen im Jahr 2020 aufgrund der Corona-Krise befragt. Dabei ergaben sich lediglich Corona-bedingte Risiken für Umsatzrückgängen in der Größenordnung von weniger als 10 % des für 2020 geplanten Gesamtumsatzes. Aufgrund der Tatsache, dass ein Großteil der Bauplatzkunden der NLG jedoch auf ihr Einkommen aus unselbstständiger Arbeit angewiesen ist, und es im Zuge der Corona-Krise durchaus noch zu Arbeitsplatzrisiken kommen kann, muss diese Einschätzung im weiteren Verlauf des Jahres weiter verifiziert werden.

Stand Mai 2020 wird die NLG weder Kurzarbeit anmelden, noch sonstige staatliche Hilfen in Anspruch nehmen müssen. Es wird für das Jahr 2020 bei einem sehr instabilen wirtschaftlichen Umfeld zwar mit Geschäftseinbußen gerechnet. Diese werden sich aller Voraussicht nach aber, verglichen mit Unternehmen aus anderen Wirtschaftszweigen, in Grenzen halten.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>94.930,2</b>	<b>91.058,1</b>	<b>71.936,4</b>	<b>3.872,1</b>
Bestandsveränderungen	11.949,7	14.566,5	20.041,3	-2.616,7
andere aktivierte Eigenleistung	95,2	87,5	60,6	7,7
sonstige betriebliche Erträge	3.626,2	1.764,4	2.343,9	1.861,8
Materialaufwand	77.670,3	71.169,3	53.917,6	6.501,0
Personalaufwand	19.494,6	18.791,1	17.965,6	703,5
Abschreibungen	648,4	561,0	694,0	87,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	5.450,7	6.953,4	8.638,4	-1.502,7
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>7.337,3</b>	<b>10.001,8</b>	<b>13.166,7</b>	<b>-2.664,5</b>
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	6,3	10,9	11,5	-4,6
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	952,9	142,3	640,7	810,6
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	770,7	780,7	895,5	-10,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>188,5</b>	<b>-627,4</b>	<b>-243,4</b>	<b>815,9</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-614,3	625,3	196,3	-1.239,6
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>8.140,1</b>	<b>8.749,0</b>	<b>12.727,1</b>	<b>-608,9</b>
Sonstige Steuern	1.580,7	2.130,3	973,1	-549,6
<b>Jahresüberschuss/- fehlbetrag</b>	<b>6.559,4</b>	<b>6.618,7</b>	<b>11.753,9</b>	<b>-59,3</b>



Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b> Dielingerstraße 39/40 49074 Osnabrück	GmbH	keine
<b>Sitz</b> Osnabrück	<b>Stammkapital</b> 300.000,00 EUR	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b> 2013	<b>Geschäftsführung</b> Bernd Landgraf	GbR der Kommunen der Landkreise Osnabrück, Emsland und Grafschaft Bentheim 25,83 % Stadt Braunschweig 25,83 % Bistum Osnabrück 24,67 % Stadt Osnabrück 16,67 % Landkreis Osnabrück 7,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b> Gegenstand des Unternehmens ist, die Erbringung von Informationstechnischen Dienstleistungen gegenüber den Gesellschaftern, deren Mitgliedern sowie deren Betrieben und Einrichtungen, insbesondere a) Organisations- und IT-Strategieberatung b) umfassende Beratung in der Realisierung von IT-Projekten, Verfahrenseinführung und deren Betreuung c) Entwicklung und/oder Bereitstellung sowie Pflege und Wartung von DV - Anwendungssystem, soweit dies den Unternehmenszielen entspricht d) Betrieb von Anwendungssystemen e) Erbringung von Rechenzentrums-Dienstleistungen f) Entwicklung und Anpassung eines Technologiekonzeptes, dass die Anforderungen und Bedürfnisse der Gesellschafter berücksichtigt g) Aufbau und Unterhaltung eines flächendeckenden Kommunikationsnetzes zwischen den Gesellschaftern und den zukünftigen Kunden h) Durchführung von Schulungs- und Seminarmaßnahmen im gesamten Bereich der Informationstechnologie.	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b> Rechtsdirektor Aloys Raming-Freesen (Vorsitzender) Samtgemeindebürgermeister Günter Oldekamp (stellv. Vorsitzender) Dezernent Stadt Braunschweig Claus Ruppert Oberbürgermeister Wolfgang Grieser Erste Kreisrätin Landkreis Osnabrück Bärbel Rosensträter (seit 17.10.2019) Samtgemeindebürgermeister Matthias Lühn Samtgemeindebürgermeister Dr. Horst Baier Fachbereichsleiter Stadt Braunschweig Henning Sack Fachbereichsleiter Stadt Osnabrück Tobias Fänger Fachdienstleiter Landkreis Osnabrück Stefan Albers	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die ITEBO ist seit 2000 regionaler IT-Dienstleister für den öffentlichen Bereich. Neben der Organisations- und IT-Strategieberatung gehört auch die

Realisierung von IT-Projekten, die Verfahrenseinführung und deren Betreuung, der Betrieb von Anwendungssystemen und die Erbringung von Rechenzentrums- Dienstleistungen zu den Aufgabenbereichen der ITEBO

GmbH. Aus unterschiedlichsten Gründen besteht ein gesteigertes Interesse der Kreisverwaltung Osnabrück daran, sich an der ITEBO GmbH durch den Erwerb von Gesellschaftsanteilen zu beteiligen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die konjunkturelle Lage in Deutschland war im Jahr 2019 gekennzeichnet durch ein leicht abgeschwächtes Wirtschaftswachstum. Der Markt für IT-Dienstleister wächst branchenübergreifend u.a. durch auch immer stärkere Nutzung mobiler Lösungen und Cloud-Dienstleistungen; diese Entwicklungen sind auch verbunden mit der Schaffung neuer Geschäftsmodelle. Standardisierte Dienstleistungen werden als Cloud-Dienste über Internetplattformen vermarktet, sind hochverfügbar und im Bedarfsfall für den Kunden flexibel skalierbar. Die geplanten Umsatzerlöse für 2019 konnten deutlich übertroffen werden. Das Kerngeschäft der Gesellschaft basiert auf einem stabilen Bestandsgeschäft, das in 2019 kontinuierlich weiter ausgebaut werden konnte. In 2019 konnten in allen Geschäftsbereichen Neukunden gewonnen oder bestehende Kundenbeziehungen ausgebaut werden.

### Entwicklung der Gesellschaft

Die Auswirkungen der Corona-Pandemie auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft sind derzeit noch nicht verlässlich quantifizierbar. Für das laufende Geschäftsjahr 2020 rechnet die Geschäftsleitung allerdings gleichwohl bereits insbesondere durch die aktuelle Pandemie mit einem Rückgang der Umsatzerlöse.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>2.469,6</b>	<b>2.626,1</b>	<b>2.879,5</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.496,1</b>	<b>2.228,4</b>	<b>2.903,9</b>
<b>Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten</b>	<b>949,1</b>	<b>891,1</b>	<b>47,8</b>
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>594,8</b>	<b>425,9</b>	<b>629,3</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>6.509,7</b>	<b>6.171,5</b>	<b>6.633,7</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>2.786,4</b>	<b>2.580,0</b>	<b>2.429,3</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>775,1</b>	<b>945,0</b>	<b>522,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>2.928,1</b>	<b>2.646,5</b>	<b>3.681,9</b>
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>20,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>6.509,7</b>	<b>6.171,5</b>	<b>6.633,7</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
Umsatzerlöse	28.649,6	24.787,8	23.328,6	3.861,8
Sonstige betriebliche Erträge	198,6	403,2	108,4	-204,6
Materialaufwand	15.770,8	12.679,6	12.261,0	3.091,2
Personalaufwand	9.548,0	8.374,7	7.391,7	1.173,3
Abschreibungen	511,2	386,6	434,3	124,6
Sonstige betriebliche Aufwendungen	3.027,9	3.604,1	3.306,8	-576,2
Erträge aus Beteiligungen	266,6	149,6	108,8	117,0
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	5,2	21,4	-5,2
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	44,6	52,8	67,8	-8,2
Steuern vom Einkommen und Ertrag	7,7	84,4	33,5	-76,7
Sonstige Steuern	13,6	13,0	11,6	0,6
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>206,4</b>	<b>150,7</b>	<b>60,4</b>	<b>55,7</b>

# Agrotech Valley Forum e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>		Verein keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Landrätin Anna Kebschull (seit 01.11.2019)	Amazonen-Werke H. Dreyer GmbH & Co. KG B. Strautmann & Söhne GmbH & Co. KG
Osnabrück	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	Claas E-Systems GmbH DKE Data GmbH & Co. KG Grimme Landmaschinenfabrik GmbH & Co. KG Hochschule Osnabrück Kotte Landtechnik GmbH & Co. KG Landkreis Osnabrück Maschinenfabrik Bernard Krone GmbH & Co. KG Universität Osnabrück
<b>Gründung</b>	Landrätin Anna Kebschull (seit 01.11.2019)	
2019		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
<p>Das "Agrotech Valley Forum" ist ein regionales Netzwerk von wissenschaftlich arbeitenden Institutionen, Bildungseinrichtungen, Gebietskörperschaften und Unternehmen im Bereich der Agrar- und Ernährungswissenschaft mit dem Schwerpunkt Agrarsystemtechnik und deren effiziente Integration in zukünftige Wertschöpfungsketten der Lebensmittelproduktion auf Basis digitaler Technologien. Der Zweck des Vereins besteht in</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>der Durchführung von Forschungsvorhaben und der Förderung von Wissenschaft und Forschung auf dem Gebiet der Agrar- und Ernährungswissenschaft mit dem Schwerpunkt Agrarsystemtechnik,</li> <li>der Bündelung der in Wissenschaft und Wirtschaft im Bereich Agrarsystemtechnik in Nordwestdeutschland vorhandenen Kompetenzen und deren Herausstellung im Sinne des Standortmarketings,</li> <li>der Stärkung der Innovationskraft und internationalen Wettbewerbsfähigkeit der nordwestdeutschen Agrar- und Ernährungswirtschaft,</li> <li>der Förderung der Schaffung und Sicherung von Ausbildungs- und Arbeitsplätzen im Agrobusiness in Nordwestdeutschland.</li> </ol>		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Gründung des Vereins „Agrotech Valley Forum“ dient der Kooperation von Unternehmen und wissenschaftlichen Einrichtungen sowie der Vernetzung zu der Landwirtschaft vor und nachgelagerten Branchen und anderen Wirtschafts- und Forschungsbereichen. Hierdurch sollen der Wissens-

transfer zwischen Entwicklern und Anwendern angeregt und Vernetzungspotenziale über die gesamte bioökonomische Wertschöpfungskette gehoben werden. Durch die Mitwirkung der Agrartechnikunternehmen Amazone, Claas, DKE Data, Grimme, Kotte und Krone, die seit Anfang 2017 auf Geschäftsleitungsebene aktiv an der Entwicklung des Netzwerkes mitarbeiten und dem Agrotech Valley Forum

ebenfalls als Gründungsmitglieder beitreten werden, wird dieser Verein zu einem unternehmensgetriebenen Netzwerk. Als weitere Gründungsmitglieder sind die Hochschule Osnabrück, die Universität Osnabrück und das Deutsche Forschungszentrum für künstliche Intelligenz vorgesehen. Der Mitgliedsbeitrag beläuft sich für den Landkreis Osnabrück für das Jahr 2019 auf 750 €.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Aus Unternehmen der Agrartechnikbranche, Universität und Hochschule Osnabrück, dem Deutschen Forschungszentrum für künstliche Intelligenz (DFKI), der WIGOS und dem Landkreis Osnabrück, ist seit Anfang 2017 zunächst das Agrartechnik-Netzwerk AgritechNet Nordwest und seit der Vereinsgründung im Juli 2019, der Agrotech Valley Forum e.V. entstanden. Die Beteiligten haben es sich zum Ziel gemacht, die Potentiale der Region als „Agrotech Valley“ besser zu nutzen und bundesweit sichtbar zu machen. In Arbeitstreffen, die regelmäßig in einem sechs wöchigen Turnus stattfinden, werden Ziele zu inhaltlichen Schwerpunktthemen vereinbart und gemeinsam Schritte zur Weiterentwicklung des Vereins als unternehmensgetriebenes Netzwerks der Agrartechnikbranche, abgestimmt.

Gründungsmitglieder des Vereins sind die Unternehmen Amazone, Claas E-Systems, DKE Data, Grimme, Krone, Kotte und Strautmann sowie der Landkreis Osnabrück, die Hochschule und die Universität Osnabrück. Durch Beschluss in der ersten Mitgliederversammlung im Oktober 2019 konnten mit dem DFKI, dem Competence Center Isobus e.V., der AgBrain GmbH, Hagedorn Software Engineering GmbH und der IOTEC GmbH weitere Unternehmen als Neumitglieder aufgenommen werden. Mit Blick auf Gespräche, die aktuell mit weiteren interessierten Unternehmen geführt werden, ist zu erwarten, dass der Verein bis Ende 2020 aus ca. 25 Mitgliedern bestehen wird.

Parallel zur Vereinsgründung konnte sich der Agrotech Valley Forum e. V. beim Bundesministerium für Landwirtschaft und Ernährung erfolgreich um die Förderung des Experimentierfeldes „Agro-Nordwest“ bewerben. Das mit insgesamt rd. 6,38 Mio. Euro geförderte Verbundprojekt läuft seit Oktober 2019. Im Agro-Nordwest arbeitet der „Agrotech Valley Forum e.V.“ als Konsortialführer im Konsortium gemeinsam mit der Hochschule und der

Universität Osnabrück, dem DFKI, der Ruhr-Universität Bochum und dem Institut für Zukunftsstudien und Technologiebewertung (Berlin) an Fragestellungen zur digitalen Transformation im landwirtschaftlichen Pflanzenbau. Dabei sind der Aufbau und der dauerhafte Betrieb eines Versuchshofs, welcher als agrartechnisches Testgelände diskriminierungsfrei der herstellerübergreifenden, anwendungsorientierten Forschung und Praxiserprobung innovativer Technologien dienen soll, gemeinsames Ziel des Konsortiums.

Nach der erfolgten Vereinsgründung und dem Start des Experimentierfeldes konnte sich der Verein im November mit Messestand auf der Agritechnica 2019 in Hannover präsentieren. Dabei konnte ein positives Fazit der Messeteilnahme gezogen werden. So ist es gelungen den Verein auf Anhieb innerhalb der Agrartechnikbranche bekannt zu machen.

Mit unterschiedlichen Akteuren (Investoren, Unternehmens- und Hochschulvertretern, Studenten, Wirtschaftsförderer, etc.) konnten viele intensive Gespräche geführt werden. Die dort entstandenen Kontakte werden in der weiteren Vereinsarbeit zur Stärkung des Netzwerks, zur Anwerbung neuer Mitglieder und zur Förderung des Wirtschaftsraumes („Agrotech Valley“) dienen.



# BGLO Wohnen GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Hauptstraße 20 49594 Alfhausen	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	100.000,00 EUR	Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G. 51,00 %
Alfhausen	<b>Geschäftsführung</b>	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
<b>Gründung</b>	Werner Hesse Michael Strehl Sebastian Bremer (seit 20.06.2019)	Landkreis Osnabrück 49,00 %
2017		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist die Erbringung von Planungs-, Generalunternehmens-, Bauträger- und Baubetreuungsleistungen für Hochbauten mit der Maßgabe, dass Handwerksleistungen durch Subunternehmer ausgeführt werden, sowie die Vermittlung, Verwaltung und Bewirtschaftung von Immobilien aller Art.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, der Kreisbevölkerung möglichst günstigen Wohnraum zur Verfügung zu stellen bzw. die Voraussetzungen hierfür zu schaffen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft bewirtschaftet zum 31.12.2019 74 Wohnungen. Das Ergebnis der Hausbewirtschaftung hat sich gegenüber dem Vorjahr um 21,1 T€ verringert. Der Rückgang ist insbesondere auf den Wegfall von Aufwendungszuschüssen zurückzuführen. Gegenläufig wirkten sich gesunkene Instandhaltungskosten aus.

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>2.825,0</b>	<b>2.338,1</b>	<b>2.385,9</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>776,2</b>	<b>459,3</b>	<b>376,1</b>
Vorräte	157,8	192,9	174,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	39,1	174,8	8,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	579,2	91,5	193,4
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>13,9</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>3.615,1</b>	<b>2.797,4</b>	<b>2.762,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>471,0</b>	<b>149,3</b>	<b>123,1</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>12,4</b>	<b>105,7</b>	<b>11,3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>3.123,4</b>	<b>2.532,3</b>	<b>2.553,4</b>
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>8,2</b>	<b>10,1</b>	<b>74,2</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>3.615,1</b>	<b>2.797,4</b>	<b>2.762,0</b>

# BGLO Wohnen GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft hat am 17.07.2019 ein Grundstück in Dissen, Zu den Gärten, zur Neubebauung mit Mietobjekten erworben und mit dem Bau von 12 geförderten Mietwohnungen mit Investitionskosten von 2.263 T€ begonnen.

Zudem hat die Gesellschaft am 14.08.2019 ein Grundstück in Nortrup, Am Reitbach, zur Neubebauung mit Mietobjekten erworben und plant den Bau von 12 Mietwohnungen mit Investitionskosten von 2.300 T€.

In Georgsmarienhütte, Karlstraße, plant die BGLO Wohnen GmbH den Neubau einer Wohnanlage mit 10 Wohneinheiten sowie 2 Wohngruppen für Menschen mit Handicap. Es wird mit Investitionskosten von 2.860 T€ kalkuliert.

Auf dem Gelände eines ehemaligen Bauhofs in Wallenhorst, Osnabrücker Straße, plant die BGLO Wohnen GmbH den Bau von vier Mehrfamilienhäusern mit insgesamt 36 Wohneinheiten. Es werden Investitionskosten von 5.600 T€ geplant.

GuV (TEUR)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>418,9</b>	<b>461,5</b>	<b>192,6</b>	<b>-42,6</b>
Bestandsveränderungen	-14,9	28,6	136,8	-43,5
sonstige betriebliche Erträge	83,3	10,3	2,2	73,0
Materialaufwand	249,3	241,7	118,4	7,5
Personalaufwand	37,4	34,1	33,7	3,3
Abschreibungen	60,4	60,4	30,2	0,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	104,4	99,6	105,3	4,8
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>35,8</b>	<b>64,6</b>	<b>44,2</b>	<b>-28,7</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	25,7	33,4	16,8	-7,6
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-25,7</b>	<b>-33,4</b>	<b>-16,8</b>	<b>7,6</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	1,6	4,9	4,3	-3,3
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>8,5</b>	<b>26,3</b>	<b>23,1</b>	<b>-17,8</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>8,5</b>	<b>26,3</b>	<b>23,1</b>	<b>-17,8</b>

# Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Genossenschaft	BGLO GmbH	98,00 %
Hauptstraße 20 49594 Alfhausen	<b>Hauptamtliche Geschäftsführung</b>	BGLO Wohnen GmbH	51,00 %
<b>Sitz</b>	Werner Hesse	<b>Mitglieder</b>	
Alfhausen	Michael Strehl	weitere 2.826 Mitglieder	98,12 %
<b>Gründung</b>	Sebastian Bremer	Landkreis Osnabrück	1,88 %
1901	<b>Nebenamtliche Geschäftsführung</b>	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Dr. Michael Lübbersmann Werner Kespohl	Landrat a.D. Manfred Hugo, (Vorsitzender) Heiner Pahlmann, (stellvertretender Vorsitzender) Dr. Horst Baier, Hubert Greten, Jürgen Kieseckamp, Christian Klütsch, Claus-Peter Poppe, Peter Selter, Ulrich Strakeljahn	
Die Baugenossenschaft kann Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen bewirtschaften, errichten, erwerben und betreuen. Sie kann alle im Bereich der Wohnungswirtschaft, des Städtebaus und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen. Das Nichtmitgliedergeschäft ist zugelassen.			

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, der Kreisbevölkerung möglichst günstigen Wohnraum zur Verfügung zu stellen bzw. die Voraussetzungen hierfür zu schaffen. Er unterstützt daher die Genossenschaft in ihrem Bemühen, durch Erwerb von unbebauten Grundstücken u.a. das Preisniveau günstig zu gestalten und so Eigentumsbildung und Mietwohnungsbau zu ermöglichen. Seitens der Baugenossenschaft erfolgt eine jährliche Dividendenausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr wurde erneut mit einem guten Jahresergebnis abgeschlossen. Die Eigenkapitalrentabilität liegt wie im Vorjahr bei 3,1%. Auch die weiteren Kennzahlen zur Ertragslage verdeutlichen die gute Positionierung der Baugenossenschaft. Der beschlossene Wirtschaftsplan weist für 2020 und die weiteren 4 Jahre ebenfalls zufriedenstellende Jahresergebnisse aus.

Der hohe Anteil des Sachanlagevermögens am Bilanzvolumen ist branchenbedingt und stellt mit 95 % an der Bilanzsumme den bedeutendsten Vermögensposten dar. Die Erhöhung

ist im Wesentlichen auf Modernisierungsinvestitionen in den Wohngebäudebestand zurückzuführen. Gegenläufig wirkten sich planmäßige Abschreibungen, sowie der Verkauf von 4 Wohnungen aus.

Das in der Bilanz ausgewiesene Eigenkapital ist wiederum nominal angestiegen und beträgt 16.313,8 TEUR. Die Eigenkapitalquote bezogen auf die Bilanzsumme stieg im Vergleich zum Vorjahr um 2,7 % auf 44,3 %. Der Branchendurchschnitt liegt in Deutschland bei Genossenschaften per 31.12.2017 bei rund 39,8 %. Rückstellungen wurden in Höhe von 314,0 TEUR gebildet, überwiegend bestimmt durch Rückstellungen Steuerrückstellungen, Rückstellungen für Urlaubsverpflichtungen und Rückstellung für die Jahresabschlusserstellung, sowie für unterlassene Instandhaltungsmaßnahmen, die in den ersten drei Monaten des Jahres 2020 durchgeführt wurden.

Wie bereits in den vergangenen Jahren erfolgten erhebliche Investitionen u.a. zur Bestandserweiterung und zur laufenden Modernisierung und Unterhaltung des eigenen Wohnungsbestandes. Die Mieterfluktuation ist mit 91 Wohnungskündigungen im Berichtsjahr nahezu konstant geblieben.

Die Fluktuationsrate beträgt bezogen auf den durchschnittlichen Wohnungsbestand 10,4 % nach 10,8 % im Vorjahr.

Die Steigerung der Erlöse aus der Hausbewirtschaftung um rd. 228 TEUR resultieren aus moderaten Mietanhebungen durch Angleichung an die ortsübliche Miete sowie Mietanpassungen nach durchgeführten Modernisierungsmaßnahmen und energetischen Sanierungen. Zudem wirken sich in dieser Position auch die gestiegenen Heizkosten durch höhere Betriebskostenvorauszahlungen aus.

# Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Genossenschaft wird ihren Fokus weiter auf die Sanierung und Modernisierung des eigenen Bestandes richten. Seit 2015 errichtet die Genossenschaft mit zunehmender Frequenz barrierefreie Neubauten mit hoher energetischer Qualität im gesamten Landkreis Osnabrück.

Zur Sicherung der Marktfähigkeit der Bestandsimmobilien sind wiederum nicht unerhebliche Investitionen zu tätigen. Neben substanzerhaltenden und wertverbessernden Maßnahmen an den Gebäuden (Wärmedämmmaßnahmen, Sanierung von Balkonen und Loggien, Gestaltung der Außenbereiche) wird nach wie vor die Sanierung einzelnen Wohnungen (Bäder, Haustechnik, Fußböden, Türen etc.) im Vordergrund stehen. Bedingt auch durch die Anzahl der Mieterwechsler ist die Einzelmodernisierung von Wohnungen häufig zwar nicht ökonomisch, im Hinblick auf die Neuvermietung aber auch künftig oftmals unumgänglich. Hier hat die Genossenschaft regelmäßig den Spagat zu vollziehen, dass die Wünsche der Mieter nach Verbesserung der Wohnqualität zu Lasten der Neuvermietung zurückstehen müssen.

Insbesondere Haushaltsauflösungen älterer Menschen haben regelmäßig zur Folge, dass die frei werdenden Mietwohnungen den wachsenden qualitativen Anforderungen der Nachfrager nicht mehr gerecht werden. Durch diese Maßnahmen werden jährlich erhebliche finanzielle Mittel gebunden und wirken sich damit auch nachhaltig auf die planmäßige Modernisierung des Bestandes aus. Für aufwandswirksame Instandhaltungs- und Modernisierungsmaßnahmen sowie für aktivierungspflichtige Bestandsverbesserungen sind für das aktuelle Wirtschaftsjahr Ausgaben von über 1,2 Millionen Euro eingeplant.

Im Bauträgerbereich ist eine Vorratsbebauung wie auch in der Vergangenheit zwecks Risikominimierung, auch vor dem Hintergrund insgesamt rückläufiger Erwerbsvorgänge im Landkreis Osnabrück, grundsätzlich nicht

<b>Bilanz Aktiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2019</b>	<b>Ist 2018</b>	<b>Ist 2017</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>35.056,6</b>	<b>36.315,0</b>	<b>32.032,0</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	46,4	50,7	62,0
Sachanlagen	34.660,9	35.866,0	31.571,6
Finanzanlagen	349,3	398,3	398,3
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.700,7</b>	<b>1.903,5</b>	<b>3.099,3</b>
Vorräte	1.385,4	1.274,9	1.982,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	76,4	204,8	103,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	238,8	423,7	1.012,6
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>38,7</b>	<b>37,7</b>	<b>48,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>36.795,9</b>	<b>38.256,2</b>	<b>35.179,3</b>

<b>Bilanz Passiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2019</b>	<b>Ist 2018</b>	<b>Ist 2017</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>16.313,8</b>	<b>15.923,1</b>	<b>15.495,0</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0,0	0,0	-428,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	405,4	417,5	482,3
<b>Rückstellungen</b>	<b>314,1</b>	<b>397,9</b>	<b>254,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>20.115,6</b>	<b>21.908,6</b>	<b>19.430,3</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	18.472,1	20.036,8	17.549,6
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	1.300,5	1.240,1	1.168,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	111,1	356,2	514,7
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	158,1	213,3	151,7
Sonstige Verbindlichkeiten	73,9	62,1	45,3
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>52,4</b>	<b>26,7</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>36.795,9</b>	<b>38.256,2</b>	<b>35.179,3</b>

vorgesehen. Kurz- und mittelfristig ist jedoch wieder eine Nachfragesteigerung bei hochwertigen Einheiten in besonderen Lagen zu erwarten.

Bestandsgefährdende Risiken sind derzeit nicht erkennbar. Es kann allerdings nicht ausgeschlossen werden, dass die nach wie vor anhaltende Entspannung auf dem Mietwohnungsmarkt zu einem weiteren Anstieg bzw. Stagnieren der hohen Fluktuations- und Leerstandsquoten und damit mittelfristig verbunden mit negativen Auswirkungen auf die Ertragslage führen wird.

Auch zukünftig wird ein Schwerpunkt der strategischen Unternehmensplanung, vor dem Hintergrund der gesetzlichen Anforderungen, die Überarbeitung und Fortschreibung der vorliegenden Portfolioanalyse sein.

Diese differenzierten Bestandsdaten liefern die zukünftige Marktfähigkeit unserer eigenen Liegenschaften unter Berücksichtigung von Rentabilität und Liquidität. Nach der langfristigen Planung der Genossenschaft ist auch in den nächsten Jahren dabei von einer befriedigenden Entwicklung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage auszugehen.

# Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abwei- chung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>5.279,6</b>	<b>5.720,6</b>	<b>4.711,5</b>	<b>-441,0</b>
Bestandsveränderungen	109,5	911,5	847,4	-802,0
sonstige betriebliche Erträge	182,1	82,5	612,3	99,6
Materialaufwand	2.095,6	3.291,0	3.033,1	-1.195,4
Personalaufwand	911,8	896,9	800,6	14,9
Abschreibungen	1.087,4	989,7	817,0	97,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	657,6	667,5	680,3	-9,9
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>818,8</b>	<b>869,4</b>	<b>840,2</b>	<b>-50,6</b>
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	49,4	0,0	0,0	49,3
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,1	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	360,2	375,1	306,4	-15,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-310,8</b>	<b>-375,1</b>	<b>-306,3</b>	<b>64,3</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	99,7	74,1	48,7	25,6
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>408,3</b>	<b>420,2</b>	<b>485,2</b>	<b>-11,9</b>
Sonstige Steuern	3,0	2,7	2,9	0,2
<b>Jahresüberschuss/- fehlbetrag</b>	<b>405,4</b>	<b>417,5</b>	<b>482,3</b>	<b>-12,1</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
eigener Wohnungsbestand	875,0	879,0	831,0
verwaltete Wohnungen durch die BGLO GmbH	1.638,0	1.591,0	1.345,0
Investitionen (in TEUR)	1.988,0	2.020,0	2.327,7



# **C. Beschäftigungsförderung, Jugendarbeit, Gesundheit und Soziales**





# MaßArbeit kAÖR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Träger</b>	
<b>Sitz</b>	25.570,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Osnabrück	<b>Vorstand</b>		
<b>Gründung</b>	Siegfried Aaverhage Lars Hellmers (seit dem 01.03.2019)		
2005	<b>Mitglieder Verwaltungsrat</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<p>Der Landkreis Osnabrück ist seit dem 01.01.2005 zugelassener kommunaler Träger nach § 6 a Abs.2 Satz 1 Nr. 2 SGB II und betreut in Eigenregie die Empfänger von Arbeitslosengeld II. Mit Wirkung zum 01.01.2011 wird diese Aufgabe nun unbefristet wahrgenommen. Der Landkreis Osnabrück hat mit Wirkung zum 01.01.2005 eine kommunale Anstalt des öffentlichen Rechts im Wege der formwechselnden Umwandlung aus der MaßArbeit gGmbH eingerichtet. Der Landkreis Osnabrück überträgt der MaßArbeit kAöR die ihm obliegenden Aufgaben und Zuständigkeiten hinsichtlich der Förderung von Beschäftigung nach Kapitel 3 Abschnitt 1 SGB II (Leistungen zur Eingliederung in Arbeit). Von der Übertragung sind solche Aufgaben ausgenommen, die nach dem SGB II und dem Niedersächsischen Gesetz zur Ausführung des Zweiten Buchs des Sozialgesetzbuches in der jeweiligen gültigen Fassung ausdrücklich im Zuständigkeitsbereich des Landkreises Osnabrück verbleiben müssen. Die MaßArbeit kAöR arbeitet eng mit Betrieben der gewerblichen Wirtschaft, wirtschaftsnahen Kammern und Verbänden, der Arbeitsverwaltung, den Trägern und Institutionen der Jugendberufshilfe, Gewerkschaften, Bildungsträgern sowie sonstigen arbeitsmarktlichen Vertretern zusammen.</p>		
	<p>Landrätin Anna Kebschull, (bis 30.03.2019 und Vorsitzende seit 01.11.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender bis 31.10.2019) Erste Kreisrätin Bärbel Rosensträter (stellv. Vorsitzende), Tanja Bojani, (seit 16.12.2019) Mirco Bredenförder, (seit 11.03.2019) Welf Bruning, (seit 30.09.2019 bis 16.12.2019) Martin Bäumer, (bis 09.07.2019) Lars Büttner, (bis 30.09.2019) Christian Calderone, Felicitas Exner, (seit 01.07.2019) Jürgen Kiesekamp, Johannes Koop, (seit 19.08.2019) Werner Lager, Jürgen Lindemann, Thomas Rehme, Christiane Rottmann, Thomas Scheufens, Kreisrat Matthias Selle, Michael Weßler, (bis 11.03.2019) Kreisrat Dr. Winfried Wilkens</p>		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist alleiniger Träger der MaßArbeit kAöR. Der Landkreis Osnabrück als Träger der Aufgaben nach dem SGB II (Grundsi- cherung für Arbeitssuchende) hat ge- mäß § 6 SGB II im Rahmen einer Kooperations- und Betriebsführungs- vereinbarung die kreiseigene MaßArbeit kAöR als besondere Ein- richtung (§ 6a Abs. 6 SGB II) mit der Wahrnehmung der Aufgaben nach

Kapitel 3 Abs. I SGB II (Leistungen zur Eingliederung) betraut. Mit der MaßAr- beit kAöR verfolgt der Landkreis Osn- abrück das Ziel der Schaffung einer effizienten, an den Erfordernissen der Eingliederung in Arbeit ausgerichteten Organisationsstruktur. Unter Nutzung der umfangreichen Erfahrungen mit der Betreuung von Arbeitssuchenden und Sozialhilfeempfängern wird das Ziel der Entwicklung neuer innovativer Instrumente und Maßnahmen für die

Eingliederung erwerbsfähiger Leis- tungsberechtigter in Arbeit verfolgt. Hiermit übernimmt die MaßArbeit kAöR die Aufgabe der In- tegration und Reintegration Arbeitslo- ser, insbesondere arbeitsloser Ju- gendlicher und Langzeitarbeitsloser in den Arbeitsmarkt sowie die Durchfüh- rung von Maßnahmen des „Über- gangsmangement Schule und Ber- uf“.

# MaßArbeit kAÖR

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die MaßArbeit kAÖR schließt das Geschäftsjahr 2019 mit einem ausgeglichenen Ergebnis ab.

### Kommunale Arbeitsvermittlung

Es wurden die im Folgenden benannten zielgruppenspezifischen Angebote und Projekte umgesetzt:

Im Angebot der **ZAP** (=Zentrale Ansprechpartner\*innen für Menschen mit gesundheitlichen Einschränkungen) wurden im Kalenderjahr 2019 Personen mit intensivem Unterstützungsbedarf (langzeitarbeitslose Renten- und EU-Rentenanwärter\*innen, Reha-Bewerber\*innen sowie Personen mit Schwerbehinderung, psychischen Beeinträchtigungen und gesundheitlichen Auffälligkeiten) erfolgreich beraten. Mit 229 sozialversicherungspflichtigen Arbeitsaufnahmen, 122 Vermittlungen in geringfügige Beschäftigung, 83 erfolgten Bewilligungen der vollen Erwerbsminderungsrente, 75 Bewilligungen bzw. Durchführungen von Leistungen zur medizinischen Rehabilitation und 265 Durchführungen bzw. Fortführungen von Therapien oder Akutversorgung konnten in 2019 stabile Ergebnisse erzielt werden. Als ergänzende Unterstützung hat 2019 auch die Arbeit der **ZAR** (= Zentrale Ansprechpartner\*innen für Leistungsberechtigte der beruflichen Rehabilitation) an Bedeutung gewonnen und sinnvolle Synergien zwischen Rehabilitationsträgern und der MaßArbeit als kommunales Jobcenter erzielt. Die Aufgaben der ZAR umfassen die Erhaltung, Verbesserung oder Wiederherstellung der Erwerbsfähigkeit der Leistungsberechtigten in Abstimmung mit den Teilhabeträgern sowie die Offerierung von adäquaten und leidensgerechten Integrationsmöglichkeiten.

Der **Jugendbereich** der kommunalen Arbeitsvermittlung der MaßArbeit kAÖR ist zuständig für junge Arbeitslosengeld II-Empfänger\*innen, die die Schulpflicht erfüllt haben. Im Jahr 2019 wurde das bestehende Eingliederungskonzept weiterverfolgt. Jedem jungen Menschen wird bereits bei der Antragsstellung ein unverzügliches Angebot unterbreitet. Dadurch sollen

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>160,6</b>	<b>78,3</b>	<b>139,6</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	36,8	47,3	82,9
Sachanlagen	123,8	31,0	56,7
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>722,2</b>	<b>562,5</b>	<b>372,8</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	3,5	14,7	5,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	718,7	547,8	367,1
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>12,1</b>	<b>8,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>894,9</b>	<b>648,7</b>	<b>512,4</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>25,6</b>	<b>25,6</b>	<b>25,6</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>395,0</b>	<b>387,0</b>	<b>362,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>474,3</b>	<b>236,2</b>	<b>124,5</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	194,0	100,4	47,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	261,2	116,1	55,9
Sonstige Verbindlichkeiten	19,1	19,6	21,2
<b>Summe Passiva</b>	<b>894,9</b>	<b>648,7</b>	<b>512,4</b>

die Phasen der Arbeitslosigkeit und damit einhergehende Zeiten der Perspektivlosigkeit so kurz wie möglich gehalten werden. Eng verknüpft ist die kommunale Arbeitsvermittlung im Jugendbereich mit dem Übergangsmangement Schule und Beruf. Die Ausbildungslotsen des Übergangsmangement Schule - Beruf beraten und vermitteln verbindlich alle schulpflichtigen erwerbsfähigen Leistungsberechtigten. Zum Ende des Jahres 2019 konnten insgesamt (SGB II + SGB VIII) 432 junge Menschen durch die Ausbildungslotsen und die kommunale Arbeitsvermittlung im Jugendbereich in betriebliche und schulische Ausbildung vermittelt werden, so dass die Zielwerte (im SGB II-Bereich 264 und im SGB VIII-Bereich 120 Ausbildungsvermittlungen) mehr als erreicht wurden. Darüber hinaus wurden im SGB II in 2019 insgesamt 32 Personen in eine Einstiegsqualifizierung (EQ) vermittelt.

Das **Migrationszentrum** der MaßArbeit kAÖR ist eine zentrale rechtskreisübergreifende Orientierungs- und Beratungseinheit für alle Neuzugewanderten und Menschen mit Migrationshintergrund im Landkreis Osnabrück.

Die Integration in den ersten Arbeitsmarkt ist eines der zentralen Ziele der Integrationsbemühungen des Migrationszentrums. Um Grundlagen für Neuzugewanderte (vor allem Schutzsuchende und EU-Zuwanderer) zur Sicherstellung ihres Lebensunterhalts aus eigener Kraft zu schaffen, werden gezielte Maßnahmen zur Arbeitsmarktintegration für diesen Personenkreis - aufbauend und in Kombination mit dem Spracherwerb - initiiert. Hierzu gehört z. B. auch die nachgehende Betreuung von Schutzsuchenden bei Arbeitsaufnahme. Neben der Unterstützung bei der beruflichen Integration und der kommunalen Bündelung der Deutschförderung ist das Migrationszentrum erste Adresse und Ansprechpartner für Ehrenamtliche, die sich im Kontext Migration engagieren.

Viele **Erziehende** und darunter auch **Alleinerziehende** konnten in 2019 gezielt zunächst qualifiziert und anschließend in Arbeit vermittelt werden. Insgesamt konnten z. B. 319 Alleinerziehende in sozialversicherungspflichtige Beschäftigung integriert werden. Das entspricht einer Zielerreichung von 114 %. Eine besondere Unterstützung

# MaßArbeit kAÖR

hat diese Zielgruppe durch das Familien-Coaching bekommen, das in Anbetracht der Bedarfe im Folgejahr ausgebaut werden soll.

Die **Gleichstellung** von Männern und Frauen im SGB II-Bezug bei der Förderung der Eingliederung sowie eine gezielte Analyse und Auswertung der Arbeitsmarktintegrationen von Frauen prägen weiterhin 2019. Das um die gleichstellungsrelevanten Inhalte ergänzte Berichtswesen (geschlechterspezifische Erfassung von SGB II-Bezug, Integrationsquote und Nachhaltigkeit der Integrationen) dient als Grundlage für Entscheidungen zur mittel- und langfristigen Vermittlungsstrategie und Maßnahmeplanung. Insgesamt zählte die MaßArbeit kAÖR zum Jahresende 2.602 Integrationen von Frauen, davon 978 in den ersten Arbeitsmarkt. Eine Fokussierung auf die verstärkte Berücksichtigung von Frauen bei den arbeitsmarktpolitischen Maßnahmen bleibt im Kontext der Gleichstellung eine wichtige Aufgabe in der kommunalen Arbeitsvermittlung.

Der **ArbeitgeberService (AGS)** der MaßArbeit kAÖR führte in 2019 496 Betriebsbesuche durch. Zudem hat der ArbeitgeberService seine Arbeit im Bereich der bewerberorientierten Vermittlung intensiviert und sucht individuelle, auf die jeweilige Einzelperson zugeschnittene Arbeits-, Ausbildungs- sowie EQ-Stellen, um einen möglichst passgenauen und nachhaltigen Vermittlungserfolg zu erzielen. In 2019 konnten mit Hilfe der bewerberorientierten Vermittlung 191 Personen in Arbeit, Ausbildung oder EQ vermittelt werden. In 2019 stand das neue Teilhabechancengesetz mit den Förderungen nach § 16i und § 16e (neu) SGB II besonders im Fokus des ArbeitgeberService. Diese beiden neuen Instrumente schaffen effektive Möglichkeiten, langzeitarbeitslose Personen in den Arbeitsmarkt zu integrieren. Auf die Bewerbung der neuen Förderinstrumente bei den Unternehmen in der Region wurde besonderen Wert gelegt, sodass 210 Unternehmen persönlich informiert wurden. Im Rahmen von § 16i wurden in 2019 49 Personen vermittelt. Eine Förderung

nach § 16e erhielten 24 Personen. Beide Zielgruppen erhalten ein begleitendes Coaching für die komplette Förderdauer.

Ziel der **WerkAkademie** ist die sofortige Aktivierung und kurzfristige Beendigung der Hilfebedürftigkeit durch die Aufnahme einer sozialversicherungspflichtigen Beschäftigung (Work-First-Gedanke). Das erfolgreiche Konzept der WerkAkademie in Georgsmarienhütte ist im Mai 2018 um einen Standort in Bersenbrück erweitert worden. In 2019 konnten insgesamt 134 Arbeitssuchende in sozialversicherungspflichtige Beschäftigung vermittelt werden. Das Zertifizierungsaudit im Rahmen des AZAV-Verfahrens wurde auch in 2019 erfolgreich absolviert. Für 2020 ist ein Re-Audit geplant.

## **Bildung und Teilhabe**

Im Jahr 2019 wurden insgesamt 10.046 Anträge auf verschiedene Leistungen aus dem Bildungspaket nach § 6b Bundeskindergeldgesetz (BKGG) gestellt, und damit 863 Anträge mehr als im Vorjahr. Für den Bereich des Sozialgesetzbuch II (SGB II) können an dieser Stelle keine validen Zahlen geliefert werden. Durch das Starke-Familie-Gesetz, welches zum 01.09.2019 eingeführt wurde, ist für den überwiegenden Teil der Leistungen aus dem Bildungspaket keine gesonderte Antragstellung mehr erforderlich, sodass hierzu keine Statistiken mehr vorliegen. Nach wie vor wirken sich aber die längeren Bewilligungszeiträume der Stammleistung durch das 9. Änderungsgesetz SGB II aus, welche ebenfalls längere Bewilligungszeiträume von BuT-Leistungen impliziert. Ebenso macht sich die Änderung der Neuregelung des Unterhaltvorschussrechts (UVG) bemerkbar. Durch die Verringerung der Hilfebedürftigkeit wechseln Kinder aus sozial schwachen Familien den Rechtskreis vom SGB II in das Bundeskindergeldgesetz (BKGG).

## **Entwicklung der Gesellschaft**

Durch die §§ 48a und 48b SGB II wurden bundesweit Zielvereinbarungen für die Träger der Grundsicherung für Erwerbstätige eingeführt. Während die Träger mit gemeinsamer Aufgabenwahrnehmung die Zielvereinbarung mit der Bundesagentur schließen, sind Vertragspartner der Optionskommunen die jeweils zuständigen Landesbehörden (in Niedersachsen das Wirtschafts- und das Sozialministerium), die wiederum mit dem Bundesministerium für Arbeit und Soziales eine Zielvereinbarung schließen. Gesetzlich sind folgende Ziele vorgesehen:

### **Verringerung der Hilfebedürftigkeit**

Ziel ist es, dass die Hilfebedürftigkeit insgesamt verringert wird. Für die Nachhaltigkeit der Erreichung dieses Ziels wird im Vergleich zum Vorjahr die Entwicklung der Summe der Leistungen zum Lebensunterhalt beobachtet.

### **Verbesserung der Integration in Erwerbstätigkeit**

Das Ziel ist im Jahr 2019 erreicht, wenn die Integrationsquote des Landkreises Osnabrück um nicht mehr als 1,2 % im Vergleich zum Jahr 2018 sinkt.

### **Vermeidung von langfristigem Leistungsbezug**

Das Ziel ist im Jahr 2019 erreicht, wenn der durchschnittliche Bestand an Langzeitleistungsbeziehern des Landkreises Osnabrück gegenüber dem Jahr 2018 gehalten wird (Veränderungsquote 0,0 %).

### **Verbesserung der Integration Alleinerziehender in Erwerbstätigkeit**

Dazu soll im Jahr 2019 die Ergänzungsgröße "Integrationsquote der Alleinerziehenden" nach § 5 Abs. 2 Nr. 4 VO zu § 48 a SGB II im Vergleich zum Vorjahr in ihrem Verlauf beobachtet werden.

Der Zielwert und die Zielerreichung werden anhand des Jahresfortschrittswertes (JFW) mit einer verkürzten Wartezeit (T-1) gemessen.

## MaßArbeit kAÖR

- Die Leistungen zum Lebensunterhalt lagen im Jahr 2019 mit 30.352 TEUR um 8,1 % unter denen des Vorjahres.
- Der Zielwert für die Integrationsquote wurde auf 29,1 % (max. 1,2 % unter dem Vorjahreswert) festgeschrieben. Zum Jahresende lag der Ist-Wert mit 29,3 % leicht über dem Zielwert von 29,1 %.
- Die durchschnittliche Zahl der Langzeitleistungsbezieher soll als Zielwert nicht über den Vorjahreswert von 5.717 steigen. Mit 5.402 Personen im Durchschnitt lag der Istwert um 5,5 % unter diesem Wert.
- Im Vergleich zum Vorjahr sank die Integration Alleinerziehender um 2,3 %, während die Gesamtintegrationsquote um 0,2 % unter der im Vorjahr stand.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
sonstige betriebliche Erträge	11.354,6	11.404,4	11.542,8	-49,8
Personalaufwand	8.688,0	8.681,2	8.536,9	6,8
Abschreibungen	57,5	61,3	77,4	-3,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	2.606,5	2.660,1	2.926,7	-53,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>2,5</b>	<b>1,9</b>	<b>1,8</b>	<b>0,7</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2,5	1,9	1,8	0,7
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-2,5</b>	<b>-1,9</b>	<b>-1,8</b>	<b>-0,7</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
Bedarfsgemeinschaften	5.791,0	6.315,0	7.034,0
Erwerbsfähige Leistungsberechtigte	7.606,0	8.384,0	9.350,0
davon 15-24 Jahre	1.218,0	1.516,0	1.713,0
davon 25 - 64 Jahre	6.318,0	6.868,0	7.637,0
Sozialgeldempfänger	3.425,0	3.762,0	4.371,0
Integrationen in Arbeit/Qualifizierung	5.839,0	5.956,0	7.143,0
Anzahl Arbeitslose	2.522,0	2.820,0	3.205,0
Mitarbeiter	163,0	167,0	178,0

# LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück"

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Stiftung des öffentlichen Rechts	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stiftungskapital</b>	<b>Stifter</b>	
	666,9 T€	Landkreis Osnabrück	100,00 %
<b>Sitz</b>	<b>Vorstand</b>		
Osnabrück	Rainer Dieckmann		
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder Kuratorium</b>		
2014	Jutta Olbricht, (Vorsitzende)		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Mirco Bredenförder		
Zweck der Stiftung ist die Förderung von Kindern, Jugendlichen und Familien im Landkreis Osnabrück.	Annegret Christ-Schneider, (bis 30.09.2019)		
	Petra Funke, Frederik Gohmann, Landrätin Anna Kebschull, (seit 01.11.2019)		
	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (bis 31.10.2019)		
	Michael Lührmann, Annegret Mielke, Christoph Ruthemeyer, (seit 30.09.2019)		
	Kreisrat Matthias Selle		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat das Ziel, in seinem Gebiet Kinder, Jugendliche und Familien zu fördern. Der Landkreis Osnabrück hat daher im Jahr 2001 die Jugendstiftung gegründet. Als Stiftungskapital hat der Landkreis Osnabrück die Erlöse aus dem Verkauf der Burg Wittlage zur Verfügung gestellt. Die aus dem Stiftungskapital erzielten Erträge sollen entsprechend des Stiftungszwecks verwandt werden.

Einnahmen-/Überschuss-Rechnung (TEUR)				
(Rundungsdifferenzen möglich)	2019	2018	2017	Abweichung
<b>Einnahmen</b>	<b>144,2</b>	<b>143,6</b>	<b>100,2</b>	<b>0,6</b>
Einzahlung Stiftungsvermögen	107,4	14,8	0,0	92,6
Zinserträge	0,0	0,1	0,1	-0,1
Spenden	0,7	56,2	100,1	-55,5
Entnahme zweckgeb. Rücklage	36,1	72,5	0,0	-35,9
<b>Ausgaben</b>	<b>144,2</b>	<b>143,6</b>	<b>100,2</b>	<b>0,6</b>
Zuschüsse Projekte	88,5	120,6	29,4	-34,1
Geschäftsausgaben	8,1	0,1	0,6	8,0
Öffentlichkeitsarbeit	0,0	2,5	0,0	-2,5
Zuführung zweckgeb. Rücklage	34,7	0,0	60,2	34,7
Zuführung freie Rücklage	12,9	20,4	10,0	-7,5
<b>Ergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

spezifische Unternehmensdaten (Angaben in T€)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
Stiftungsvermögen	666,9	654,1	634,1
davon Stiftungskapital lt. Satzung	475,0	475,0	475,0
davon freie Rücklage	191,9	179,1	159,1
Zweckgebundene Rücklage	0,0	36,1	107,3

# LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Folgende Projekte wurden im Jahr 2019 durch die Stiftung LAUTER gefördert:

1. Gemeinde Ostercappeln, Stadtjugendpflege Projekt: Theaterpädagogisches Kurzfilmprojekt zum Thema Antidiskriminierung und Toleranz
2. Ursachenstiftung, Projekt: Generationenwerkstatt
3. DLRG- Ortgruppe Quakenbrück e.V. Projekt: Reanimationstraining für junge Helfer
4. Kolpingjugend Wallenhorst, St. Alexander Projekt: Geben und Nehmen Box
5. Kath. Pfarramt St. Josef – Verein der Ministranten Hollage Projekt: Anschaffung eines neuen Vereinsfahrzeugs
6. Melle vernetzt e.V. Projekt: Songwriting Projekt „Sag es laut – sind es LAUTER“ TuS Borgloh e.V. Projekt: Anschaffung eines Trampolins
7. TuS Borgloh e.V., Projekt: Anschaffung eines Trampolins
8. Don Bosco Kath. Jugendhilfe Projekt: Anschaffung eines E-Lastenfahrrades
9. Heimatkapelle Wellingholzhausen e.V. Projekt: neu einheitliche Kleidung
10. Stadtjugendpflege Bramsche, Jugendparlament Projekt: Treffen der Jugendparlamente und Beiräte
11. BMX-Club Race Hawks e.V. Projekt: Sanierung der Umkleieräume
12. Deutsche Pfadfinderschaft St. Georg – Stamm Rulle Projekt: Duschzelt
13. Förderverein der Ortsfeuerwehr Buer e.V., Projekt: Unterstützung der Jugendarbeit
14. TSV Riemsloh e.V. Projekt: Soccerplatz im Bereich der Spiel-, Schul- und Sportanlagen Riemsloh
15. Reit- und Fahrverein Ankum e.V. Projekt: Kauf und Einbau eines Drosselschachtes
16. Ev.-luth. Kirchengemeinde St. Johannis Bramsche Projekt: Ton – und Lichttechnik für TEN SING Bramsche
17. ARTIG – Kunst & Kultur Interessengemeinschaft e.V. Projekt: Vielfältige Projekte im Bereich „Kultur für jung und alt“
18. Familienzentrum „Maries Hütte“ e.V. Projekt: Renovierungsmaßnahmen
19. Jugendparlament Melle Projekt: Skateanlage Melle
20. Stadtbibliothek Georgsmarienhütte, Nebenstelle Harderberg, Projekt: Erneuerung und Optimierung der Kinder-Bibliothek Harderberg
21. TUS Glane e.V., Projekt: Barfuß- und Balancierpfad
22. Diözesanjugendamt Bistum Osnabrück, Projekt: Mobile Kirche, Fördersumme
23. Kolpingkapelle Hunteburg, Projekt: Anschaffung eines neuen Schlagzeugs
24. Gemeinde Ostercappeln, Jugendpflege, Projekt: Fitness-Boxtraining als Gewaltpräventionsmaßnahme und Sozialtraining
25. Jugendfeuerwehr Bad Laer, Projekt: Anschaffung Unterkunftszelten
26. Kolpingkapelle Schwagstorf e.V., Projekt: Jugend musiziert – Schlagwerk
27. Gemeinde Kettenkamp Zeltlager, Projekt: Anschaffung neuer Küchenausstattung
28. Offene Jugendarbeit Georgsmarienhütte des Caritasverbandes für die Stadt und den Landkreis Osnabrück, Projekt: Hip-Hop-Workshop
29. Samtgemeinde Fürstenau, PARI-Projekt – Jugendarbeit/Streetwork in den Sommerferien
30. EJV – Evangelisches jugend- und Fürsorgewerk gAG, Projekt: Musikprojekt 2020 „Multikulti! Musik verbindet!“,
31. Schützenverein Neuenkirchen im Hülsen von 1877, Projekt: Anschaffung eines Simulatorgewehrs,

# Bündnis gegen Depression in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>		Verein keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Dr. Gerhard Bojara (bis 18.08.2019) Dennis Bettin (seit 19.08.2019)	AMEOS Klinikum Osnabrück Caritasverband für die Stadt und den Landkreis Osnabrück Clemens-August-Klinik CRT Caritas- Reha und Teilhabe GmbH Diakonie Stadt und Landkreis Osnabrück gGmbH Heilpädagogische Hilfe Bersenbrück gGmbH HHO Wohnen gGmbH Kinderhospital am Schölerberg Landkreis Osnabrück Niels-Stensen-Kliniken Bramsche GmbH Osnabrücker Verein zur Hilfe für see- lisch behinderte Menschen e.V. Stadt Osnabrück
Osnabrück		
<b>Gründung</b>		
2019		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Zweck des Vereins ist die Förderung der öffentlichen Gesundheitspflege und der Fortbildung. Er soll dazu beitragen, dass gesundheitliche Wohl depressiv erkrankter Menschen zu fördern, die Versorgung der Betroffenen zu verbessern und Maßnahmen zu unterstützen, welche die Prävention, Diagnostik und Therapie von Depressionen optimieren. Über diesen Weg soll einer Beeinträchtigung vorgebeugt bzw. bei vorliegender seelischer Beeinträchtigung auch weiterhin ein Selbstbestimmtes Leben und gesellschaftliche Teilhabe ermöglicht werden. Ebenso soll dadurch auch die Häufigkeit von Suiziden und Suizidversuchen deutlich gesenkt werden.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

In Deutschland gibt es mittlerweile in mehr als 80 Städten und Regionen Bündnisse gegen Depressionen. In Stadt und Landkreis Osnabrück nimmt die Geschäftsstelle am 17.09.2019 die Arbeit auf. Das Bündnis setzt sich dafür ein, dass Wissen in der Bevölkerung über die Erkrankung zu erweitern und Betroffenen schnelle und unkomplizierte Beratung und Hilfe zu ermöglichen. Die Prävention von suizidalen Handlungen in der Region ist ein erklärtes Ziel. Dazu will das Bündnis bestehende Versorgungsangebote weiterentwickeln und neue Initiativen fördern.

## Entwicklung der Gesellschaft

Einige Maßnahmen wie Fortbildungsveranstaltungen für Ärzte, Angebote und Maßnahmen für Betroffene, Förderung neuer Initiativen, enge Kontaktpflege zu Beratungseinrichtungen können durch den Verein verwirklicht werden.





Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Kooperationspartner
<b>Adresse</b>	Verein	Die Gesunde Stunde arbeitet u.a. mit folgende Partnern zusammen:
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	adcf
<b>Sitz</b>	Dr. Gerhard Bojara (1. Vorsitzender) Prof. Dr. Norbert Albers (2. Vorsitzender) Dennis Bettin (Kassenwart) Nicole Pottharst (Schriftführerin)	Erzähltheater Osnabrück Grüne Schule im Botanischen Garten der Universität Osnabrück Kreissportbund Osnabrück Kubikus Bad Essen Landfrauenverband LandVolk
Osnabrück	<b>Koordinatorin</b>	Museum am Schölerberg Museum Industriekultur Nackte Mühle Natur Kids&Teens e.V. Natur- und Geopark TERRA.vita Tanzforum Osnabrück WABE Zentrum der HS Osnabrück Zoo Osnabrück sowie weitere zahlreiche Einzelanbieter
<b>Gründung</b>	Silke Tegeder-Perwas	
2015		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Der Vereinszweck besteht in der Gesundheitsförderung von Familien und Grundschul- bzw. Vorschulkindern im Landkreis Osnabrück und in der Stadt Osnabrück sowie in der Unterstützung von dort ansässigen Grund- und Vorschulen zur Etablierung gesundheitsförderlicher Maßnahmen. Der Verein kann seine Zwecke auch dadurch erfüllen, dass er andere gemeinnützige Institutionen, welche die vorgenannten Aufgaben erfüllen, unterstützt.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Das Ziel der Gesunden Stunden ist es, dass Bewusstsein für eine gesunde Lebensweise zu fördern. Dazu gehört eine tägliche gesunde Stunde ohne Fernseh- oder Computerkonsum, Sport und Spiel, Bewegung, Entspannung, gesunde Ernährung sowie gemeinsame Freizeitgestaltung der Familie.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Höhepunkte der Veranstaltungen für das Jahr 2019 waren:

Eröffnung des Projektes „**Wanderpass-Wanderspaß!**“, welcher am 05.05.2019 am Piesberg stattfand. Gemeinsam mit dem Natur- und Geopark TERRA.vita e.V. wurde ein Familienwanderführer entwickelt, welcher durch die BINGO-Umweltstiftung gefördert wurde. Die Vorstellung dieses Wanderführers begann mit einer Rallye, welche von der BBS Haste organisiert wurde. 500 Eltern und Kindern der Kooperationsschulen nahmen an der Eröffnungsveranstaltung am Piesberg teil.

Alle 2 Jahre findet im Osnabrücker Zoo der **BoGeTi-Tag** statt. Der 4. BoGeTi-Tag mit einer Rallye für 1.700 Kinder und Eltern der Kooperationsschulen und Kindergärten fand am 07.09.2019 statt. Wie in den Vorjahren wurde die Veranstaltung von der Stiftung Stahlwerk Georgsmarienhütte unterstützt. 10 weitere Kooperationspartner (u.a. Kubikus, Natur- und Geopark TERRA.vita, Grüne Schule im botanischen Garten der Universität Osnabrück, Museum Industriekultur, Kubikus) gestalteten die Rallye mit. 47 Preisträger konnten zur Preisverleihung in das Museum am Schölerberg eingeladen werden.

Die **Kindergärten und Grundschulen in Ostercappeln** sind neue Partner der Gesunden Stunde. Die Zusammenarbeit wurde mit einem großen Fest mit zahlreichen Mitmachaktionen im September gefeiert.

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach einem Corona-bedingten Abbruch der Veranstaltungen und Projekte in den Kindergärten und Schulen im März 2020 wurden die Gespräche über eine Beteiligung im Ferienspaßprogramm in Ostercappeln wiederaufgenommen. Die Planungen für weitere Veranstaltungen nach den Sommerferien unter den Hygiene-Auflagen laufen derzeit wieder. Geplant ist zudem ein Familien-Fahrradführer. Erste Gespräche mit dem adcf finden Mitte 2020 statt.

Alle weiteren Planungen und Aktionen für 2020 wurden auf das Jahr 2021 verschoben.



## **D. Bildung und Kultur**



# Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>		gGmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>		<b>Gesellschafter</b>
	25.600,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
<b>Sitz</b>	<b>Geschäftsführung</b>		
Osnabrück	Jörg Temmeyer		
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder</b>		
1998	<b>Gesellschafterversammlung</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender bis 31.10.2019) Landrätin Anna Kepschull (seit 04.11.2019)		
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb der Volkshochschule im Landkreis Osnabrück. Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnittes „steuerbegünstigte Zwecke“ der Abgabeordnung (§§ 51 ff AO).	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
	Erwin Schröder, (Vorsitzender) Mirco Bredenförder, (stellvertretender Vorsitzender) Tanja Bojani, (seit 11.03.2019 bis 30.09.2019) Lars Büttner, (seit 30.09.2019 bis 07.11.2019) Felicitas Exner, Anette Gottlieb, (seit 18.08.2019) Matthias Pietsch, Ilka Pötter, Erste Kreisrätin Bärbel Rosensträter, Christiane Rottmann, (bis 30.09.2019) Matthias Seestern-Pauly, Bernhard Strootmann, Bodo Suhren, (seit 07.11.2019) Reinhard Wittke		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist eine flächendeckende, fächerübergreifende sowie bedarfsorientierte

und qualitative Grundversorgung der Bevölkerung mit Weiterbildungsangeboten. Diese Aufgabe wird durch die Volkshochschule Osnabrücker Land wahrgenommen. Die heutige

VHS ist für das gesamte Kreisgebiet zuständig und entstand 2004 aus einer Fusion von bis dahin vier eigenständigen Volkshochschulen.

# Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die VHS schloss das Geschäftsjahr 2019 mit einem ausgeglichenen Ergebnis ab. Der Landkreis Osnabrück leistete für das Jahr einen Zuschuss in Höhe von 713 TEUR für den Betrieb der Volkshochschule. Gegenüber der geplanten Summe von 961 TEUR wurde hier somit eine Einsparung von rd. 248 TEUR realisiert.

## Entwicklung der Gesellschaft

Für die kommenden Geschäftsjahre besteht die Zielsetzung, die Teilnehmerzahlen zu erhöhen und die geleisteten Unterrichtsstunden auf einem Niveau 70.000+ zu etablieren. Die Erhöhung der Anrechenbarkeit von geleisteten Unterrichtsstunden wird angestrebt. Die Ertragsstruktur der vhs wird dominiert von den Positionen Teilnehmerentgelte, Landesförderung und Gesellschafterzuschuss. Insbesondere im Rahmen der Projektdurchführungen und aufgrund der Zuwanderungssituation (Förderprogramme) werden in erheblichem Maße Drittmittel akquiriert. Die vhs stellt sich einem regional weitgehend begrenzten Markt (Landkreis Osnabrück und teilweise angrenzende Regionen, Stadt Osnabrück), in den zunehmend Privatanbieter drängen. Ausreichende Kapazitäten, ein guter Allgemeinzustand und eine zeitgemäße technische Ausstattung von Unterrichtsräumen sind Grundvoraussetzung für die Qualität der Unterrichtsversorgung. Trotz der bestehenden Geschäftsbesorgungsverträge mit den Städten, Gemeinden und Samtgemeinden fällt die Akquirierung der erforderlichen Räumlichkeiten zunehmend schwer bzw. wird der Zugriff der vhs auf bestehende Räumlichkeiten zunehmend begrenzt. Die Geschäftsführung befindet sich mit Unterstützung des Gesellschafters in intensivem Austausch mit den Verantwortlichen der Kommunen. Um die Wettbewerbsfähigkeit der vhs zu erhalten und in einer sich verändernden Gesellschaft auszubauen, sind neue Angebote, Formate, Konzepte und Visionen für die Zukunft zu entwickeln (Digitalisierung), um die Kundenbindung zu erhöhen und neue Kundenpotenziale zu erschließen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>4.398,0</b>	<b>4.536,3</b>	<b>4.686,4</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	2,2	3,4	1,9
Sachanlagen	4.395,8	4.532,9	4.684,5
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.098,6</b>	<b>2.627,0</b>	<b>1.849,2</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	438,1	144,2	267,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.660,4	2.482,9	1.581,8
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>4,6</b>	<b>5,5</b>	<b>1,5</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>7.501,1</b>	<b>7.168,8</b>	<b>6.537,2</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>613,5</b>	<b>613,5</b>	<b>230,3</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	1.616,5	1.684,0	1.751,5
<b>Rückstellungen</b>	<b>464,6</b>	<b>412,0</b>	<b>350,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>2.331,3</b>	<b>2.398,3</b>	<b>2.568,2</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.324,4	1.533,1	1.785,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	219,9	226,1	268,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	709,8	563,0	459,6
Sonstige Verbindlichkeiten	77,2	76,2	54,6
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>2.475,2</b>	<b>2.061,0</b>	<b>1.637,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>7.501,1</b>	<b>7.168,8</b>	<b>6.537,2</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
Umsatzerlöse	3.170,0	4.772,2	4.229,2	-1.602,2
sonstige betriebliche Erträge	3.624,0	1.518,2	1.858,0	2.105,8
Materialaufwand	0,0	2.120,3	2.105,4	-2.120,3
Personalaufwand	3.272,0	2.909,4	2.840,8	362,6
Abschreibungen	308,0	222,7	229,5	85,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	3.172,0	989,9	857,5	2.182,1
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>42,0</b>	<b>48,1</b>	<b>53,9</b>	<b>-6,1</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	-0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	42,0	48,2	53,9	-6,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-42,0</b>	<b>-48,1</b>	<b>-53,9</b>	<b>6,1</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
Angestellte	94	83	89
Beamte	1	1	1
Kurse	3.313	3.182	3.044
Unterrichtsstunden	89.823	92.665	91.163
Teilnehmer	29.397	28.529	28.534

# Kreismusikschule Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>		Verein keine
Am Schölerberg 5 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Peter Hellwig	Gemeinde Bad Essen Gemeinde Bad Laer Gemeinde Bad Rothenfelde Gemeinde Belm Gemeinde Bissendorf Gemeinde Bohmte Gemeinde Glandorf Gemeinde Hasbergen Gemeinde Hilter a.T.W. Gemeinde Ostercappeln Gemeinde Wallenhorst Landkreis Osnabrück Samtgemeinde Artland Samtgemeinde Bersenbrück Samtgemeinde Fürstenau Samtgemeinde Neuenkirchen Stadt Bad Iburg Stadt Bramsche Stadt Dissen a.T.W. Stadt Georgsmarienhütte Stadt Melle
Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Gründung</b>	Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende seit 06.12.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender bis 06.12.2019) MdL Guido Pott, (stellvertretender Vorsitzender) Susanne Breiwe, Klaus Goedejohann (bis zum 06.12.2019), Viktor Hermeler (seit 06.12.2019), MdL Clemens Lammerskitten, Claus-Peter Poppe, Hildegard Schwertmann-Nicolay	
1980		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Der Verein ist Träger der Kreismusik- schule, die ein flächendeckendes und ein für alle sozialen Schichten erreich- bares Musikangebot zur Verfügung stellt.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, seinen Einwohnern eine solide Ausbildung im musischen Bereich zu ermöglichen. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich

durch den Mitgliedsbeitrag. Die Mitglieder zahlen einen Basisbeitrag als allgemeinen Zuschuss zum Vereinshaushalt. Der Basisbeitrag wird je zur Hälfte vom Landkreis Osnabrück auf der einen Seite und den Gemeinden, Samtgemeinden und Städten auf der

anderen Seite getragen. Daneben zahlen die Gemeinden, Samtgemeinden und Städte einen Raumbeitrag zur Finanzierung der Bedarfe des Vereins an Unterrichtsräumen. Die Beitragshöhe wurde durch Beschluss der Mitgliederversammlung festgelegt.

# Kreismusikschule Osnabrück e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr schließt mit einem Überschuss von 208,6 TEUR ab. Unter Einbeziehung der Gewinne aus den Vorjahren (1.672,3 TEUR) ergibt sich Ende des Wirtschaftsjahres 2019 ein Gewinn in Höhe von 1.880,9 TEUR.

## Entwicklung der Gesellschaft

In der Mitgliederversammlung am 20.12.2017 wurde das Zukunftskonzept für die Jahre 2018-2022 beschlossen und u.a. die Höhe der Mitgliedsbeiträge für diesen Zeitraum festgelegt. Der bisherige Verteilungsschlüssel wurde aktualisiert. Seit 2018 berechnen die Mitgliedsgemeinden der KMS Nutzungsentgelte für die Unterrichtsräume; im Gegenzug wird erstmalig in 2019 von den Gemeinden ein zusätzlicher Raumbeitrag erhoben.

Die KMS erhält seit dem Schuljahr 2010/2011 Mittel aus dem Landesprogramm „Wir machen Musik!“. Aktuell wird davon ausgegangen, dass die Fördergelder mittelfristig weiterhin in vergleichbarem Umfang für die KMS zur Verfügung stehen werden.

Wegen der mitunter schwierigen Vereinbarkeit mit dem Ganztagsangebot der Grundschulen liegen Übergangsquoten bei den Einstiegskursen der KMS, welche ab der zweiten Klasse im direkten Anschluss an den Schulunterricht angeboten werden, unter den ursprünglichen Erwartungen. Demgegenüber wird erwartet, dass sich die Belegungen im Kernbereich weiter erholen werden. Nachdem die Schülerzahlen in den vergangenen Jahren stetig zurückgegangen sind, sieht die Geschäftsleitung deshalb insgesamt wieder Anlass zu „vorsichtigem Optimismus“.

Zu befürchten ist allerdings, dass der grundsätzlich positive Trend für das Wirtschaftsjahr 2020 durch die COVID-19-Pandemie eingebremst wird.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>62,9</b>	<b>68,5</b>	<b>59,4</b>
Sachanlagen	62,9	68,5	59,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.104,4</b>	<b>1.940,4</b>	<b>2.012,1</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	9,8	25,5	14,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.094,7	1.914,9	1.998,0
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>2,8</b>	<b>3,8</b>	<b>3,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>2.170,2</b>	<b>2.012,7</b>	<b>2.075,2</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.964,8</b>	<b>1.756,1</b>	<b>1.890,5</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	1.672,3	1.806,8	2.399,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	208,6	-134,4	-592,2
<b>Rückstellungen</b>	<b>98,0</b>	<b>104,8</b>	<b>78,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>67,5</b>	<b>110,7</b>	<b>56,7</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	22,9	74,1	19,7
Sonstige Verbindlichkeiten	44,6	36,5	37,0
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>40,0</b>	<b>41,2</b>	<b>49,8</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>2.170,2</b>	<b>2.012,7</b>	<b>2.075,2</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.413,1</b>	<b>1.459,3</b>	<b>1.476,1</b>	<b>-46,2</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.804,1	1.499,9	821,6	304,2
Personalaufwand	2.560,5	2.665,4	2.724,1	-104,9
Abschreibungen	13,2	14,8	14,6	-1,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	434,2	412,7	150,5	21,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>209,3</b>	<b>-133,7</b>	<b>-591,5</b>	<b>343,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>209,3</b>	<b>-133,7</b>	<b>-591,5</b>	<b>343,0</b>
Sonstige Steuern	0,7	0,7	0,7	0,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>208,6</b>	<b>-134,4</b>	<b>-592,2</b>	<b>343,0</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
Verwaltungskräfte inkl. Geschäftsführung	4,0	5,0	5,0
TVöD-Lehrkräfte	32,0	35,0	39,0
Sonstige	3,0	3,0	3,0
Nachrichtlich Honorarkräfte	63,0	64,0	69,0
Einnahmen aus Unterrichtsentgelten	1.375,0	1.420,5	1.440,8
Deckung der Kosten durch Entgelte (in %)	45,7	45,9	49,9
Gesamtumlage	1.650,0	1.362,0	681,0
Umlageanteil LK OS	681,0	681,0	341,0
Gesamtausgaben je Schüler	658,0	679,0	595,3
Umlagebetrag je Schüler	361,0	299,0	140,3
Schülerzahlen	4.769,0	4.744,0	5.041,0
Jahreswochenstunden	1.438,0	1.438,0	1.529,0



# Deula Freren GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Bahnhofstraße 25 49832 Freren	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	25.564,59 EUR	Landkreis Emsland	51,00 %
Freren	<b>Geschäftsführung</b>	Landwirtschaftskammer	
<b>Gründung</b>	Mathias Kirchhoff	Weser-Ems	26,00 %
1992	<b>Mitglieder</b>	Landkreis Grafschaft-Bentheim	9,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Landkreis Osnabrück	9,00 %
	Detert Brummer-Bange	Samtgemeine Freren	5,00 %
<p>Gegenstand der DEULA Freren GmbH ist die Förderung von Bildung. Zur Verwirklichung des Unternehmensgegenstandes betreibt die Gesellschaft in Freren eine Bildungseinrichtung. Gegenstand des Unternehmens ist es, praxisreife Erkenntnisse sowie fachliches Wissen und praktisches Können auf dem Gebiet der Agrartechnik zu vermitteln. Hierzu gehören insbesondere die Durchführung von Bildungsmaßnahmen (Lehrgänge etc.) zur beruflichen Erstausbildung und beruflichen Fortbildung, der Erwerb von beruflichen Qualifikationen sowie Zusatzqualifikationen im Sinne des Berufsbildungsgesetzes. Der Zugang zu Maßnahmen der DEULA steht jedermann offen. Für die Teilnahme an Ausbildungen, Lehrgängen und Fortbildungsveranstaltungen ist nicht Voraussetzung, dass eine Zugehörigkeit zu einer bestimmten Berufsgruppe oder die Mitgliedschaft in einer bestimmten Organisation besteht. Gegenstand des Unternehmens können weitere Aufgaben der beruflichen Weiterbildung, insbesondere auf dem Gebiet des Umweltschutzes sein. Die Gesellschaft kann diese Aufgaben durch Dritte erfüllen lassen, wenn nach den rechtlichen und tatsächlichen Beziehungen, die zwischen der Gesellschaft und dem Dritten bestehen, das Wirken des Dritten wie eigenes Wirken der Gesellschaft anzusehen ist. Die Gesellschaft kann sich an anderen Unternehmen beteiligen.</p>			

# Deula Freren GmbH

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist seit 1996 unmittelbar an der DEULA Freren GmbH beteiligt. Hintergrund der Beteiligung an der DEULA ist insbesondere die Nutzung der Gesellschaft für Ausbildungszwecke der Berufsbildenden Schulen des Landkreises Osnabrück. So nutzen die Berufsbildenden Schulen in Bersenbrück und Osnabrück-Haste die Angebote und Einrichtungen der Gesellschaft.

Um die Arbeit der DEULA Freren GmbH auch langfristig zu sichern, hat sich der Landkreis Osnabrück entschlossen, diese im Wege einer Beteiligung zu unterstützen. Laut Gesellschaftsvertrag besteht dabei für die Gesellschafter keine Nachschusspflicht, so dass sich, abgesehen von den Zahlungen entsprechend der Inanspruchnahme durch die Berufsbildenden Schulen, keine Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der regionale Arbeitsmarkt war weiterhin von geringer Arbeitslosenquote (um die 2,5 %) und einem Arbeits- und Fachkräftemangel geprägt. Auch hat die Zahl an Migranten und Flüchtlingen mit hohem Qualifizierungsbedarf gegenüber den Vorjahren stark abgenommen. Für Bildungsträger ergaben sich aus der geringeren Arbeitslosenquote weniger potenzielle Teilnehmende.

Demgegenüber standen die verfügbaren öffentlichen Mittel den Arbeitsagenturen und Jobcenter im ausreichendem Maße zur Verfügung. Tendenziell wurden weniger Qualifizierungen in Werkstätten bei Bildungsträgern nachgefragt, dafür mehr kooperative Qualifizierungsformate mit Arbeitsanteilen in Betrieben und sozialpädagogische Begleitung durch Bildungsträger. Bildungsträger stellten sich damit wieder neue Herausforderungen. In diesem Umfeld konnte die DEULA im Jahr 2019 mit innovativen Angeboten ihre Chancen erfolgreich nutzen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>2.644,9</b>	<b>2.783,3</b>	<b>2.853,5</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	14,3	13,2	8,8
Sachanlagen	2.630,7	2.770,1	2.844,8
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.395,3</b>	<b>2.293,6</b>	<b>2.358,6</b>
Vorräte	32,1	43,8	54,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	220,1	286,1	402,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.143,1	1.963,7	1.901,1
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>2,5</b>	<b>49,4</b>	<b>19,5</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>5.042,7</b>	<b>5.126,3</b>	<b>5.231,6</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>4.608,7</b>	<b>4.653,8</b>	<b>4.783,7</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-45,2	-129,8	264,1
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	26,5	30,5	38,3
<b>Rückstellungen</b>	<b>218,7</b>	<b>243,1</b>	<b>197,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>188,2</b>	<b>198,9</b>	<b>212,4</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	19,4	30,0	41,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	70,6	56,6	80,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	16,5	15,8	11,2
Sonstige Verbindlichkeiten	81,7	96,5	78,6
<b>Summe Passiva</b>	<b>5.042,1</b>	<b>5.126,3</b>	<b>5.231,6</b>

Bei einem Umsatz von 3.971,2 TEUR wurde ein Jahresfehlbetrag in Höhe von 45,2 TEUR ausgewiesen. Die Umsätze zur Qualifizierung und Vermittlung von Arbeitslosen konnte in Summe gegenüber 2018 um 105,6 TEUR erhöht werden.

Aufgrund der schlechten Auslastung der einzelnen Maßnahmen haben sich allerdings die Kosten überproportional erhöht. Im Bereich Berufskraftfahrer/Fahrschule reduzierte sich der Umsatz um 36,9 TEUR. Zudem sind die Erlöse aus der Vermietung um 60,5 TEUR gesunken.

# Deula Freren GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund der Corona-Pandemie und der entsprechenden Allgemeinverfügungen und fachaufsichtlichen Weisungen musste ab dem 16.03.2020 die Durchführung sämtlicher Angebote eingestellt werden. Zur Senkung der Kosten wurde Kurzarbeit beantragt. Weitere Kostensenkungsmaßnahmen werden geprüft. Seitens der verschiedenen Kostenträger Agentur für Arbeit, Jobcenter und Deutsche Rentenversicherung etc. gibt es zusa- gen zur befristeten, anteiligen oder vollständigen Fortzahlung von Erlö- sen, ggf. für Betreuungsalternativen zu den Präsenzformaten. Wir werden alles tun, um den Bestand des Unter- nehmens zu sichern. Eine valide Prog- nose ist allerdings auf dieser Basis nicht möglich.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abwei- chung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>3.971,2</b>	<b>3.952,6</b>	<b>4.316,3</b>	<b>18,6</b>
Bestandsveränderungen	-11,7	-11,1	14,6	-0,6
andere aktivierte Eigenleistung	3,8	2,5	22,3	1,3
sonstige betriebliche Erträge	36,7	69,1	29,5	-32,4
Materialaufwand	738,4	777,2	862,9	-38,9
Personalaufwand	2.677,7	2.569,9	2.522,4	107,8
Abschreibungen	208,5	224,5	223,3	-16,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	417,3	573,1	513,5	-155,8
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-41,8</b>	<b>-131,6</b>	<b>260,6</b>	<b>89,8</b>
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	4,0	7,8	9,4	-3,9
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,5	1,4	1,1	-0,9
<b>Finanzergebnis</b>	<b>4,5</b>	<b>9,2</b>	<b>10,5</b>	<b>-4,8</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,6	0,0	0,0	0,6
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-37,9</b>	<b>-122,4</b>	<b>271,1</b>	<b>84,4</b>
Sonstige Steuern	7,2	7,4	7,1	-0,2
<b>Jahresüberschuss/- fehlbetrag</b>	<b>-45,2</b>	<b>-129,8</b>	<b>264,1</b>	<b>84,6</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
Lehrgangstage insgesamt	41.428,0	41.638,0	48.244,0
davon Fahrschule	6.466,0	5.769,0	6.809,0
davon Landwirtschaft	3.866,0	4.289,0	3.968,0
davon Umwelttechnik	4.595,0	4.078,0	5.527,0
davon Arbeitsagenturen und Landkreise	26.501,0	27.502,0	31.940,0



# Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Am Speicher 2 49090 Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Dr. Susanne Tauss	Bistum Osnabrück Ev.-luth. Kirchenkreisverband Osnabrück Stadt und Land Heimatbund Osnabrücker Land e.V. Hochschule Osnabrück Kreisheimatbund Bersenbrück e.V. Landkreis Osnabrück Landschaft des ehemaligen Fürstentums Osnabrück Museums- und Kunstverein e.V. Naturwissenschaftlicher Verein e.V. Stadt Osnabrück Universität Osnabrück Verein für Geschichte und Landeskunde von Osnabrück e.V.
Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Gründung</b>	Kreisrat Matthias Selle, (Vorsitzender) 1. Stadtrat Wolfgang Beckermann, (stellvertretender Vorsitzender) Dr. Hermann Queckenstedt	
1985		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Der Verein fördert die Kultur- und Heimatpflege im Gebiet der Stadt und des Landkreises Osnabrück, insbesondere auf den Gebieten: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Geschichte des Raumes</li> <li>• Heimatpflege</li> <li>• Museen</li> <li>• Denkmalschutz und -pflege</li> <li>• Bildende Kunst, Musik, Literatur und Theater</li> <li>• Erforschung, Erhaltung und Gestaltung der natürlichen Landschaft.</li> </ul>		
Der Verein führt entsprechende Veranstaltungen und Forschungsvorhaben selbst durch, unterstützt aber auch derartige Veranstaltungen und Vorhaben Dritter, indem er Mittel sammelt und an andere steuerbegünstigte Vereine und Institutionen weitergibt. Seit 2005 ist der Verein ferner für die Vergabe von regionalisierten Landesmitteln zur Kulturförderung zuständig.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis verfolgt mit der Mitgliedschaft im Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V. das Ziel, die Gebiete der Archäologie, Kunst, Kultur und Heimatpflege im Osnabrücker Land zu fördern. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich dahingehend, dass der Landkreis einen Mitgliedsbeitrag von jährlich 38,4 TEUR zahlt. Weiterhin übernimmt der Landkreis Osnabrück anteilige Geschäftsführungskosten für den Landschaftsverband.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Wirtschaftsjahr 2019 schließt mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 5,1 TEUR ab (Vorjahr: 7,2 TEUR). Die

Umsatzerlöse sind gegenüber dem Vorjahr um 63,2 TEUR gestiegen bei gleichzeitigem Anstieg der Projektkosten um 19,1 TEUR sowie auch die Personalkosten um 39,3 TEUR aufgrund einer Neueinstellung.

Der Landschaftsverband führte im Jahr 2019 folgende Eigenprojekte durch:

### Kunstprojekt COLOSSAL (Laufzeit 2009-2011)

Am Kunstwerk "Battle Drums" von Dennis Oppenheim, Bahnhofsvorplatz Osnabrück, wurden im Laufe des Jahres Wartungs- und Reparaturarbeiten vorgenommen. Über den dauerhaften Verbleib des Kunstwerks an diesem Standort wird derzeit mit dem Oppenheim Estate verhandelt.

### Möser Tagung

Vom 14.-16.03.2019 wurde in Kooperation mit der Universität Osnabrück und weiteren Partnern mit großem Erfolg die wissenschaftliche Tagung „Es hat also jede Sache ihren Gesichtspunkt – Neue Blicke auf Justus Möser“ stattgefunden. Es nahmen knapp 100 Teilnehmer\*innen an der Tagung teil, ca.160 Gäste besuchten den öffentlichen Abendvortrag. Unmittelbar im Anschluss an die Tagung begann die Vorbereitung der Publikation der Tagungsbeiträge. Die Publikation wurde im Mai 2020 vorgelegt.

### Online-Antragsverfahren

Es wurde weiterhin an der Erstellung eines Online-Antragsverfahrens zur künftigen Vereinfachung der Verfahren in der Projektförderung gearbeitet.

# Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

## Sagendatenbank

Im Jahr 2019 wurde die Datenbank zur Erfassung von Sagen aus dem Osnabrücker Land entwickelt.

## Entwicklung der Gesellschaft

### Jährlich wiederkehrende Eigenprojekte:

#### 27. Januar- Gedenktag für die Opfer des Nationalsozialismus

Der Gedenktag fand im Jahr 2019 auf dem Gelände der Gedenkstätte Augustaschacht in Georgsmarienhütte-Holzhausen statt. Den tragenden Part der Veranstaltung übernahmen Schülerinnen und Schüler der Realschule Bad Iburg. Am Mahnmal sprachen Landrat Dr. Michael Lübbersmann und Kantor Baruch Chauskin. Es nahmen ca. 150 Personen aus Politik, Verwaltung und Bürgerschaft teil.

#### Alte Apotheke - Neue Kunst

Mit Blick auf den für Anfang 2020 geplanten Umzug der LVO-Geschäftsstelle fand mit der am 24.05.2019 eröffneten Ausstellung die dreizehnte und letzte Staffel von „Alte Apotheke – Neue Kunst“ auf der Iburg statt. Gezeigt wurden wieder aktuelle Arbeiten von Kunststudierenden der Universität Osnabrück sowie die Arbeiten der Osnabrücker Künstlerin Sybille Hermanns.

#### Landschaftstag 2019

Der Landschaftstag 2019 fand am 28.06.2019 im Rittersaal der Iburg statt. In diesem Rahmen wurde der Kulturpreis des Landschaftsverbandes an den Kulturverein Petersburg e.V. für dessen hochengagierte Kulturarbeit verliehen. Die Auszeichnung des Landschaftsverbandes 2019 ging an Udo Hafferkamp für sein hohes Engagement in Umwelt- und Naturschutz sowie in der Vermittlung von Umweltthemen im Osnabrücker Nordkreis. An der Veranstaltung nahmen 100 Personen aus Kultur, Politik und Verwaltung teil.

#### Sommerflimmern - Kino auf dem Lande 2019

Die Kinoreihe begann am 12.07.2019 und endete am 24.08.2019. In diesem Zeitraum wurden vierzehn Filme an verschiedenen Standorten, vorwiegend auf Bauernhöfen im Landkreis

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>139,4</b>	<b>132,9</b>	<b>121,6</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	18,1	8,5	8,5
Sachanlagen	121,3	124,5	113,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>194,3</b>	<b>177,9</b>	<b>202,3</b>
Vorräte	46,4	46,2	48,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1,3	1,9	8,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	146,7	129,9	145,6
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,1</b>	<b>0,6</b>	<b>0,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>333,9</b>	<b>311,5</b>	<b>324,7</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>295,8</b>	<b>290,7</b>	<b>283,5</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	169,7	162,5	121,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	5,1	7,2	41,3
<b>Rückstellungen</b>	<b>10,5</b>	<b>18,1</b>	<b>14,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>27,6</b>	<b>2,7</b>	<b>26,5</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8,8	0,7	8,5
Sonstige Verbindlichkeiten	18,8	2,0	18,0
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>333,9</b>	<b>311,5</b>	<b>324,7</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
Umsatzerlöse	657,0	593,8	578,2	63,2
Bestandsveränderungen	0,2	-2,0	8,4	2,2
sonstige betriebliche Erträge	0,0	0,0	10,7	0,0
Materialaufwand	264,2	245,1	232,9	19,1
Personalaufwand	303,0	263,7	247,4	39,3
Abschreibungen	5,0	6,6	3,7	-1,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	79,9	69,1	71,9	10,8
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>5,1</b>	<b>7,2</b>	<b>41,4</b>	<b>-2,1</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,1	0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,0</b>
Ergebnis nach Steuern	5,1	7,2	41,3	-2,1
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>5,1</b>	<b>7,2</b>	<b>41,3</b>	<b>-2,1</b>

und in der Stadt Osnabrück, gezeigt. Im Berichtsjahr stand das Projekt unter dem Motto „Dorfgeflüster“. Die Veranstaltungsreihe wurde sehr gut besucht, es konnten 3.900 Besucher verzeichnet werden.

#### 19. Regionale Bücherbörse für das Osnabrücker Land

Die in Kooperation mit dem Heimatbund Osnabrücker Land, dem Kreisheimatbund Bersenbrück sowie dem

Landkreis Osnabrück jährlich durchgeführte Veranstaltung fand am 26.10.2019 wie schon in den Vorjahren in den Räumen des Kreishauses statt. Es beteiligten sich mehr als vierzig Anbieter. Das Motto zum inhaltlichen Schwerpunkt lautete „Unterwegs“.

# Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Michael Fedler	Allianz für die Region GmbH Friedel & Gisela Bohnenkamp Stiftung Landkreis Emsland Landkreis Grafschaft Bentheim Landkreis Heidekreis Landkreis Holzminden Landkreis Leer Landkreis Osnabrück Landkreis Verden Nds. Kulturministerium Bildungsregion Südniedersachsen e.V. Sparkassenverband Niedersachsen
Osnabrück	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	
<b>Gründung</b>	Peter Bohlmann Uwe Fietzek (ab 01.11.2019) Martin Gerenkamp Matthias Groote Heiner Hoffmeister Landrätin Anna Kebschull, (seit 07.11.2019) Friedrich Kethorn (bis 31.10.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (bis 07.11.2019) Thomas Mang Manfred Ostermann Michael Prior Michael Schünemann Oliver Syring Anna Wucherpfeing	
2014	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende seit 01.11.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender bis 31.10.2019) Heiner Hoffmeister, (stellvertretender Vorsitzender) Christine Etz, (bis 26.06.2019) Michael Prior Katharina Schepker, (seit 26.06.2019) Oliver Syring	
Der Trägerverein Transferagentur für Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen setzt sich das Ziel, die auf kommunaler Ebene entwickelten Kooperationsmodelle, Steuerungsinstrumente und Bildungskonzepte in die Fläche des Landes zu tragen und auf diese Weise den weiteren Ausbau von Bildungsregionen bestmöglich zu unterstützen.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die vom Trägerverein betriebene Transferagentur Niedersachsen ist eine bin von bundesweit neun Agenturen, die mit Mitteln des Bundesministeriums für Bildung und Forschung befristet gefördert wird. Sie ist eine Beratungs- und Qualifizierungseinrichtung

für Landkreise und kreisfreie Städte in Niedersachsen, die kommunale Verwaltung und ihre Partner bei der Entwicklung oder Weiterentwicklung eines datenbasierten Bildungsmanagements unterstützt. Hierzu bietet die Transferagentur Dienstleistungen für die Organisations- und Strukturentwicklung auf

kommunaler Ebene an. Dazu zählen vor allem mehrstufige Begleitprozesse für Kommunen, Transferveranstaltungen zu Methoden und Instrumenten des kommunalen Bildungsmanagements sowie Qualifizierungsangebote für Verwaltungsmitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

# Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Verein schließt das Geschäftsjahr 2019 mit einer Bilanzsumme in Höhe von 48,4 TEUR ab. Es ergeben sich Verbindlichkeiten in Höhe von 13 TEUR. Die kurzfristigen Schulden sind durch das kurzfristige Vermögen vollständig gedeckt. Der Jahresüberschuss beträgt 9,6 TEUR. Den Gesamterträgen in Höhe von 1.027,3 TEUR stehen Aufwendungen in Höhe von 1.017,7 TEUR gegenüber. Von den Gesamtaufwendungen beziehen sich insgesamt 818,3 TEUR auf die Personalkosten. Dies zeigt den Dienstleistungscharakter des Vereins.

## Entwicklung der Gesellschaft

Zentrale Aufgabe des Trägervereins ist die Beteiligung an der Transferinitiative Kommunales Bildungsmanagement des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) und die projektmäßige Umsetzung des Vorhabens „Transferagentur Niedersachsen“. Die Förderung des Vorhabens ist vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) auf Antrag des Trägervereins mit Bescheid vom 29.09.2017 bis zum 31.12.2020 bewilligt worden. Für die Zeit bis zum 31.12.2022 ist eine unverbindliche Inaussichtstellung der Weiterförderung ausgesprochen worden. Das an niedersächsische Kommunen gerichtete Angebot der Transferagentur Niedersachsen wurde in 2019 fortgesetzt und planmäßig durchgeführt. Zum 31.12.2019 bestanden 29 aktive Begleitprozesse mit Landkreisen und kreisfreien Städten, davon bereits 23 in fortgeschrittenem Stadium (Transferprozess bzw. Modul zur Weiterentwicklung des Bildungsmanagements). Zur Unterstützung des Wissenstransfers wurde die Öffentlichkeitsarbeit der Transferagentur weiter fortgesetzt. Insgesamt wurden 2019 sechs Online-Newsletter und zwei Magazine (TRANSFERkompass zu den Themen Bildungsberatung und Lebenslanges Lernen) herausgegeben. Ein weiteres Magazin zum Thema Qualität im DKBM ist fertiggestellt worden und wird im Januar 2020 veröffentlicht.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>4,9</b>	<b>4,9</b>	<b>4,9</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Finanzanlagen	4,9	4,9	4,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>43,5</b>	<b>45,1</b>	<b>35,5</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	17,3	18,4	19,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	26,3	26,6	16,5
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,0</b>	<b>3,0</b>	<b>7,4</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>48,4</b>	<b>53,0</b>	<b>47,8</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>9,6</b>	<b>0,1</b>	<b>4,6</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0,1	4,6	7,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	9,6	-4,6	-2,6
<b>Rückstellungen</b>	<b>16,1</b>	<b>28,0</b>	<b>12,5</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>12,9</b>	<b>24,9</b>	<b>30,7</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3,6	17,6	22,4
Sonstige Verbindlichkeiten	9,4	7,4	8,3
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>9,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>48,4</b>	<b>53,0</b>	<b>47,8</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>20,0</b>	<b>20,0</b>	<b>17,0</b>	<b>0,0</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.007,3	862,9	833,3	144,3
Materialaufwand	90,4	60,0	105,3	30,4
Personalaufwand	818,3	719,3	617,6	99,0
Abschreibungen	0,0	0,0	1,6	0,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	108,9	108,2	128,3	0,7
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>9,6</b>	<b>-4,6</b>	<b>-2,6</b>	<b>14,1</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>9,6</b>	<b>-4,6</b>	<b>-2,6</b>	<b>14,1</b>
Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>9,6</b>	<b>-4,6</b>	<b>-2,6</b>	<b>14,1</b>

Die Transferagentur hat zwei Fachtage (zu den Themen Digitalisierung und Qualität) durchgeführt. Für die begleiteten Kommunen wurden 10 Themen-Workshops in zwei Semestern über das Jahr verteilt angeboten.



## **E. Tourismus und Naturschutz**



Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Gesellschafter
<b>Adresse</b>	GmbH	Samtgemeinde Bersenbrück 94,90 % Landkreis Osnabrück 5,10 %
Am Campingpark 10 49597 Rieste	<b>Stammkapital</b>	
	767.000,00 EUR	
<b>Sitz</b>	<b>Geschäftsführung</b>	
Rieste	Dr. Horst Baier (bis 01.07.2020) Michael Wernke (ab 01.07.2020) Anton Harms (bis 31.12.2019) Sonja Glasmeyer (seit 01.01.2020)	
<b>Gründung</b>		
1973		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder</b>	
Der Alfsee ist der Mittelpunkt eines Ferien- und Naherholungsgebietes im nördlichen Landkreis Osnabrück. Er hat die Funktion eines Regenrückhaltebeckens, das im Zuge des Haseausbaus zwischen Alfhausen und Rieste vom Land Niedersachsen erstellt wurde, um langfristig Hochwasserschäden zu vermeiden. Die Alfsee GmbH hat die Aufgabe, die Umgebung des Alfsees zu einem Erholungsgebiet auszubauen. Dabei soll sie die im Planungsraum liegenden Gemeinden Alfhausen und Rieste beim Ausbau von Erholungseinrichtungen unterstützen.	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Jürgen Heyer, Christian Klütsch, Richard Kock, Dr. Hermann Meyer
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Werner Lager, (Vorsitzender) Johannes Koop, (stellvertretender Vorsitzender) Ralf Gramann, Andreas Güttler, Sebastian Hüdepohl, Dennis Lindemann, Dirk Raming, Markus Revermann, Peter Schone, Gerd Steinkamp, Georg Thümann, Reinhold Waldhaus, Reinhard Wilke	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, den Fremdenverkehr im nördlichen Landkreis auszubauen. Der Alfsee stellt einen besonderen wirtschaftlichen Faktor für die Region dar. Die Alfsee GmbH trägt durch ihre Funktion als Arbeitgeber sowie durch die Besucherzahlen und die damit verbundene Kaufkraft zur Schaffung und Erhaltung von Arbeitsplätzen in Handel und Handwerk bei. Die angestrebte Ausweitung der Übernachtungskapazitäten soll insbesondere auch ökologische Gesichtspunkte sowie die Belange der Anlieger berücksichtigen. Die Anteile der BEVOS GmbH wurden im Jahr 2005 rückwirkend zum 01.01.2005 auf die Samtgemeinde Bersenbrück und den Landkreis Osnabrück übertragen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2019 wurde gekennzeichnet durch die vollständige Inbetriebnahme des Germanenlandes mitten im Zentrum der Ferienanlage.

Die Umsätze im Bereich der Campingübernachtungen stieg um 7,66 % auf knapp 2.022 TEUR gegenüber dem Vorjahr an. Ein Grund für die höhere Auslastung war u.a. das gute Wetter. Die Auslastung der Appartements fiel gegenüber 2018 weiter um 14,15 % auf einen Umsatz von 105 TEUR. Hier wird zukünftig wieder ein steigender Umsatz durch eine veränderte Marketingstrategie und Renovierung der Appartements erwartet.

Die Umsätze im Bereich Germanenland inkl. dem Langhaus sind im Vergleich zum Vorjahr um 136 TEUR gestiegen, dennoch wurde ein Verlust von 572 TEUR erwirtschaftet. In dem Verlust sind Sonderabschreibungen von 309 TEUR enthalten.

Das Restaurant/Café Piazza/ Imbiss hat ein Umsatzminus von 22 TEUR auf 952 TEUR gegenüber dem Vorjahr erwirtschaftet. Der Umsatz im Hotel Piazza ist auf 714 TEUR gestiegen.

Der Umsatz im Saunabereich inkl. des Kosmetikbereichs konnte auf 395 TEUR gesteigert werden, allerdings ist der Aufwand im gleichen Maße gestiegen.

# Alfsee GmbH

An Investitionen wurden in 2019 insgesamt 659 TEUR getätigt. Im Wesentlichen wurden die Investitionen im Germanenland mit ca. 337 TEUR abgeschlossen. Außerdem wurde der Bau der neuen Lagerhalle mit 62 TEUR begonnen. Eine wesentliche Investition war die Einrichtung der Fernablese auf dem Komfortcampingplatz mit 134 TEUR.

Ferienhausgrundstücke für den Verkauf standen nicht mehr zur Verfügung.

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach wie vor ist der Trend zum Urlaub im eigenen Land ungebrochen. Allerdings hat die Corona-Pandemie ab Mitte März zu deutlichen Einschnitten in der Tourismuswirtschaft geführt. In der Zeit ab Mitte März 2020 bis zum 11. Mai 2020 waren touristische Übernachtungen in Niedersachsen untersagt. Der gastronomische Betrieb war bis zum 25. Mai 2020 untersagt. Es sind deutliche Umsatzrückgänge für das Jahr 2020 zu erwarten. In der Ferienzeit konnte festgestellt werden, dass ein höheres Buchungsvolumen in den Mietunterkünften und auf dem Campingplatz erzielt werden konnte. Der grenzüberschreitende Reiseverkehr ist weiterhin rückläufig. Der weitere wirtschaftliche Verlauf des Jahres 2020 wird weiterhin davon abhängen, wie der Geschäftsbetrieb unter Pandemiebedingungen läuft.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>15.175,6</b>	<b>15.728,9</b>	<b>12.982,2</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	4,2	4,8	6,9
Sachanlagen	15.170,9	15.723,6	12.974,8
Finanzanlagen	0,5	0,5	0,5
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>772,1</b>	<b>856,3</b>	<b>778,9</b>
Vorräte	520,0	536,7	490,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	159,1	262,8	274,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	93,0	56,8	14,0
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>56,3</b>	<b>55,5</b>	<b>49,5</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>16.003,9</b>	<b>16.640,7</b>	<b>13.810,6</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>3.012,0</b>	<b>4.200,8</b>	<b>4.197,4</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-256,4	-259,8	-261,8
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-1.188,8	3,4	2,1
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	0,0	0,0	500,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>211,2</b>	<b>64,0</b>	<b>24,9</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>12.683,9</b>	<b>12.285,9</b>	<b>9.005,5</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	12.275,9	11.596,0	8.293,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	145,3	47,3	38,1
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	200,0	600,0	600,0
Sonstige Verbindlichkeiten	62,7	42,6	74,3
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>96,9</b>	<b>90,0</b>	<b>82,8</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>16.003,9</b>	<b>16.640,7</b>	<b>13.810,6</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>5.040,5</b>	<b>4.442,4</b>	<b>4.161,4</b>	<b>598,1</b>
andere aktivierte Eigenleistung	0,0	61,3	0,0	-61,3
sonstige betriebliche Erträge	134,6	224,7	122,5	-90,1
Materialaufwand	1.163,7	828,4	872,9	335,3
Personalaufwand	2.357,8	2.007,0	1.628,3	350,8
Abschreibungen	1.185,4	567,8	537,7	617,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.360,2	1.121,0	1.003,8	239,1
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-892,0</b>	<b>204,0</b>	<b>241,4</b>	<b>-1.096,0</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	267,0	177,6	208,7	89,4
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-267,0</b>	<b>-177,6</b>	<b>-208,6</b>	<b>-89,4</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-1.159,0</b>	<b>26,4</b>	<b>32,7</b>	<b>-1.185,4</b>
Sonstige Steuern	29,8	23,1	30,7	6,7
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-1.188,8</b>	<b>3,4</b>	<b>2,1</b>	<b>-1.192,1</b>

# Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>		Verein keine
Herrenteichsstraße 17/18 49074 Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Petra Rosenbach	Alfsee GmbH DEHOGA Niedersachsen, Bezirk Osnabrück-Emsland/ Grafschaft Bentheim
Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH Gemeinde Bad Essen Gemeinde Bad Laer Gemeinde Bad Rothenfelde Gemeinde Belm Gemeinde Bissendorf Gemeinde Bohmte Gemeinde Glandorf Gemeinde Hagen a.T.W. Gemeinde Hasbergen Gemeinde Hilter a.T.W. Gemeinde Ostercappeln Gemeinde Wallenhorst Kreissparkasse Bersenbrück Kreissparkasse Melle Landkreis Osnabrück Samtgemeinde Artland Samtgemeinde Bersenbrück Samtgemeinde Fürstenau Samtgemeinde Neuenkirchen Sparkasse Osnabrück Stadt Bad Iburg Stadt Bramsche Stadt Dissen a.T.W. Stadt Georgsmarienhütte Stadt Melle Stadt Osnabrück Stadtwerke Osnabrück AG TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V. Wiehengebirgsverband Weser-Ems e.V. Zweckverband Erholungsgebiet Hasetal
<b>Gründung</b>	Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende seit 01.11.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender bis 31.10.2019) Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (stellvertretender Vorsitzender) Johannes Hartig, Klaus Rehkämper, Petra Rosenbach, Benno Trütken	
1990		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Der Verein fördert den Tourismus im Osnabrücker Land durch Maßnahmen, die der ganzen Region dienen. Die Förderung erfolgt insbesondere durch Beratung und Unterstützung der Verbandsmitglieder, Imagewerbung und den Verkauf touristischer Produkte.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Beteiligung des Landkreises Osnabrück erfolgt über die Mitgliedschaft im Verein. Der Landkreis verfolgt mit

der Mitgliedschaft das Ziel, den Tourismus auf dem Gebiet des Landkreises flächendeckend zu fördern und die Destination „Osnabrücker Land“

zu vermarkten. Neben dem Mitgliedschaftsbeitrag in Höhe von 51 TEUR zahlt der Landkreis jährlich einen Betriebskostenzuschuss in Höhe von 233 TEUR auf vertraglicher Basis.

# Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Tourismusverband Osnabrücker Land e. V. (TOL) schließt das Geschäftsjahr 2019 mit einem Jahresüberschuss von 7,8 TEUR ab. Im Vergleich zum Wirtschaftsplan 2019 bedeutet das eine Abweichung in Höhe von +5,7 TEUR. Gegenüber dem Vorjahr (Jahresüberschuss = 4,1 TEUR) hat sich das Ergebnis um 3,7 TEUR erhöht.

Seit 2016 können in der Übernachtungsstatistik kontinuierliche Steigerungen festgestellt werden. Die ist bei den Auskünften und Übernachtungen auch für 2019 wieder der Fall. Die Zahlen aus dem Ausland sind leider nach wie vor rückläufig. Da der Niederlandemarkt über die EUREGIO kontinuierlich bearbeitet wird, sind die Zahlen enttäuschend und werden weiter analysiert. Für die gute Gesamtbilanz ist – wie immer in einer starken Wirtschaftsregion – der Geschäftsreiseturismus verantwortlich. Aber auch der Deutschlandtourismus erfreut sich nach wie vor großer Beliebtheit. Insofern tragen auch unser profiliertes und digitales Marketing sowie die professionelle Presse- und Öffentlichkeitsarbeit zum Erfolg bei.

### Tourismus- und Tagungsservice (TTOS)

Insgesamt blieb der Vermittlungsumsatz in 2019 mit -7% relativ konstant bei gut 656 TEUR. Dabei ist die individuelle Zimmervermittlung über das Buchungsbüro mit -42% auf gut 158 TEUR nahezu halbiert. Diese Entwicklung steht in unmittelbarem Zusammenhang mit dem veränderten Buchungsverhalten der Gäste, die Hotelzimmer nahezu ausschließlich über die großen Portale buchen. Auf diese Veränderungen weisen wir seit Jahren hin. Erfreulich konstant geblieben ist dabei die Zimmervermittlung online +/- 0% mit einem Umsatz von rd. 240 TEUR. Gleichauf liegt die Vermittlung von Tagungszimmern mit ebenfalls rd. 240 TEUR. Dies bedeutet allerdings eine Steigerung von 59% zum Vorjahr. Zusatzleistungen wie Rahmenprogramme und Vermittlung in die Gastronomie gingen um die Hälfte (-52%) auf rd. 18,6 TEUR zurück.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Anlagevermögen</b>	<b>27,0</b>	<b>144,4</b>	<b>264,1</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	19,9	50,3	83,0
Sachanlagen	7,0	94,1	181,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>337,4</b>	<b>339,3</b>	<b>418,0</b>
Vorräte	47,1	27,4	36,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	61,5	123,0	149,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	228,9	189,0	232,3
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>8,5</b>	<b>6,4</b>	<b>7,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>372,9</b>	<b>490,1</b>	<b>689,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
<b>Eigenkapital</b>	<b>109,9</b>	<b>102,1</b>	<b>98,0</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-44,9	-49,1	-126,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	7,8	4,1	77,1
<b>Rückstellungen</b>	<b>47,0</b>	<b>47,8</b>	<b>40,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>211,4</b>	<b>268,6</b>	<b>373,5</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	0,0	36,8	72,6
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	154,0	174,0	135,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	51,0	47,4	146,7
Sonstige Verbindlichkeiten	6,4	10,4	19,2
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>4,6</b>	<b>71,5</b>	<b>177,2</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>372,9</b>	<b>490,1</b>	<b>689,1</b>

Der Verkauf von Pauschalen musste aus EU-Beihilferechtlichen Gründen nahezu eingestellt werden und hat sich daher um 58% auf 45,5 TEUR verringert.

Das gute Ergebnis im Tagungssektor ist vor allem der großen Jahrestagung des VVE mit rd. 1.000 Teilnehmenden zuzuschreiben. Der VVE ist der Verband der Selbstständigen Versicherungskaufleute der ERGO-Versicherungsgruppe. Auch das Deutsche Musikfest hat sich positiv auf die Umsätze ausgewirkt, da das Buchungsbüro zahlreiche Musikgruppen und Orchester bei der Zimmerbuchung unterstützt hat. Hier war auch das Zimmermanagement des Buchungsbüros hilfreich, die über den allgemeinen Buchungsstand stets gut informiert sind. Auch die Hauptarbeitstagung des Landesverbandes niedersächsischer Musikschulen e.V. trug zum Ergebnis bei. Insgesamt hat sich der Tagungsservice in 2019 neu aufgestellt und seine

Marketingaktivitäten ausgebaut. Zum einen erschien eine neue Kongressbroschüre mit dem Ziel, Veranstaltungsplaner zu inspirieren und von der Tagungsregion Osnabrücker Land zu überzeugen. Diese wurde in einer Auflage von 10.000 Exemplaren als Beilage einer Fachzeitschrift ohne Streuverluste an die Zielgruppe verteilt. Es folgte der neue Internetauftritt als Micropage der osnabruecker-land.de mit den entsprechenden technischen Verbesserungen und dem Einbau von Call-to-action-Elementen. Zudem wurde das Netzwerk mit den Akteuren im Tagungstourismus reaktiviert und am Relaunch des Projektes „Grün Taggen“ gearbeitet. Nicht zuletzt wurde eine neue Kampagne initiiert, die die Bürgerinnen und Bürger dazu animieren soll, Veranstaltungen in die eigene Region zu holen (Heimspiel). Der Tourismusservice kümmert sich um die Umsetzung der Aufgabenstellungen aus dem Hotelmasterplan. Es wurde

# Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.

eine Lenkungsgruppe aus DEHOGA, IHK, Wirtschaftsförderungen und TOL gebildet und eine Hotelliste für zukünftige Beratungsleistungen erarbeitet. In den nächsten fünf Jahren sollen eine Akademie und ein Beraterpool aufgebaut, individuelle Beratungen sowie ein Fachkräfte-marketing initiiert werden.

## TOL-Fahrplan 2020 + Marketing

Die Schlüsselprojekte des Fahrplans sind bis auf die Gründungsversammlung der neuen Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH am 20.03.2020 und das noch immer fehlende Logo umgesetzt. Die Maßnahmen der Online- und Offline-Kommunikation entsprechen der Marketingstrategie mit den vier Profiltiteln. Die Online-Kanäle sind mittlerweile etabliert, haben sich technisch weiterentwickelt und werden sehr gut und kontinuierlich steigend nachgefragt. Über Fotoshootings, Videodreharbeiten und Blog-Beiträge wurde fortlaufend professioneller Content produziert. Zahlreiche Journalisten, Redakteure und Blogger konnten für eine Berichterstattung vor Ort gewonnen werden mit einer entsprechend guten Rate bei den Veröffentlichungen. Durch die eigene Weiterentwicklung unterstützt der TOL auch die Orte und andere Leistungspartner als Berater und Dienstleister.

## Tourist Information

Insgesamt arbeitet das Team der Tourist Information in gewohnter Weise dienstleistungs- und service-orientiert und ist bei den Kunden aufgrund der guten Beratungs- und Informationsqualität sehr geschätzt. Das in die Jahre gekommene Gebäude in der Bierstraße 22 soll in absehbarer Zeit grundsaniert werden, so dass sich die Arbeitsbedingungen der Mitarbeiter/innen deutlich verbessern werden. Bei den Umsatzerlösen der Handelswaren insgesamt konnte in 2019 ein Plus von 23,4% auf rd. 136,6 TEUR erwirtschaftet werden. Dabei verzeichneten die 19%-Handelswaren (Merchandising) einen Zuwachs von 36,1% (knapp 30 TEUR), dem allerdings ein Minus bei den 7%-Artikeln (Bücher, Radkarten) um 13,1%

(3,8 TEUR) gegenübersteht. Der Verkauf von Reiseliteratur und Radkarten ist aufgrund der Digitalisierung seit Jahren rückläufig. Der gute Abverkauf von Merchandisingartikeln erklärt sich auch mit dem Verkauf vieler neuer Produkte. Nicht zuletzt konnten mit Artikeln der Kampagne „Ich komm zum Glück aus Osnabrück“ Umsätze erzielt werden. Bei den Kartenvorverkäufen sanken die Umsatzerlöse nur um 3% auf gut 10 TEUR. Hier trübte lediglich der fehlende Vorverkauf für die Weihnachtssortimenten (Dom statt Marienkirche) das Ergebnis. Dieses ist umso erstaunlicher, als dass die NOZ massiv Werbung für ihren eigenen Kartenvorverkauf (Dein Ticket) macht.

## Kooperationen + Gremien

Regelmäßig pflegt der TOL e.V. den Austausch mit den kommunalen Partnern. Im Rahmen von teilregionalen Arbeitsgemeinschaften, die sich zweimal jährlich treffen, werden aktuelle Informationen ausgetauscht und gemeinsame Aktivitäten verabredet. Einmal im Jahr treffen sich alle Akteure zur „Großen Arbeitsgemeinschaft“. Ergänzend treffen sich regelmäßig die Kurorte/Heilbäder sowie der Marketing-Beirat. Hier werden gemeinsam Entscheidungen über Marketingaktionen und andere Vorhaben getroffen. Die Kurorte/Heilbäder trafen sich zum Jahresende, um ihre Konzeption aus dem Jahre 2014 zu evaluieren und die Weichen für die nächsten fünf Jahre zu stellen. Als Schwerpunkte sollen in 2020 u.a. eine Zielgruppenanalyse sowie Digitalisierungsmaßnahmen erfolgen.

Im Nachgang zur Landesgartenschau hat sich der TOL intensiv in den Leitbildprozess in Bad Iburg und die weitere Vermarktung des Baumwipfelpfad eingbracht. Der TOL ist darüber hinaus in zahlreichen weiteren Kooperationen aktiv. Darunter die Lenkungsgruppe und Arbeitskreise der EUREGIO. Hier hat in 2019 das Projekt GTI#2 Fahrt aufgenommen. Neben der Marktbearbeitung und -forschung sowie Qualifizierung gehört die Vorbereitung auf ein Auslaufen der Fördermittel ab Sommer 2022 zu den wichtigen Aufgaben. Auf Landesebene ist

die Geschäftsführerin in der Tourismusversammlung (Beirat der TourismusMarketing Niedersachsen GmbH (TMN)) sowie in der Geschäftsführerkonferenz aktiv. Sie ist darüber hinaus beratendes Mitglied im Aufsichtsrat der Alfee GmbH und der OVK GmbH (OsnabrückHalle), außerdem Gast im Beirat des Osnabrücker Zoos.

## Neugestaltung der Aufgaben- und Organisationsstruktur

Am 20.03.2020 wird die neue Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH gegründet. Der Tourismusverband zum 31.06.2020 aufgelöst. Frau Rosenbach soll zur Geschäftsführerin der neuen Tourismus GmbH bestellt werden. Zugleich wurde sie zur Liquidatorin des Verbandes bestellt. Die neue Tourismusgesellschaft nimmt zum 01.05.2020 ihr operatives Geschäft auf. Für die Belegschaft des Verbandes sowie vier KollegInnen der OMT ist eine Personalüberleitung auf die neue Gesellschaft vorgesehen. Damit ist der Umbau der Organisationsstruktur abgeschlossen. Die neue Gesellschaft ist rechtlich, wirtschaftlich und inhaltlich zukunftsfähig aufgestellt.

## Finanzen

Das Anlagevermögen hat sich im Vergleich zum vorigen Jahr um rd. 117,5 TEUR (-81,4 %) verringert. Ursächlich dafür ist die über fünf Jahre nunmehr letztmalig in 2019 erfolgende jährliche Abschreibung des Projektes „Masterplan Rad“ (85,5 TEUR) sowie die über drei Jahre erfolgende jährliche Abschreibung des im September 2017 fertiggestellten neuen Internetauftritts (29,9 TEUR). Daneben erfolgten planmäßige allg. Abschreibungen für Büroeinrichtung/Geschäftsausstattung. Das Umlaufvermögen hat sich um 1,8 TEUR (-0,5 %) verringert. Die Erstauflage des Radtouristenbuches für das Osnabrücker Land und die Herausgabe einer Broschüre mit den Ergebnissen der „Hotelmarktstudie für das Osnabrücker Land“ sowie eines Flyers mit den Ergebnissen der Untersuchung „Wirtschaftsfaktor Tourismus für das Osnabrücker Land“ erhöhen, wie bereits zuvor genannt, den Warenbestand. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen reduzieren

# Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.

sich insgesamt. Der anhaltende Rückgang bei den Pauschalreisebuchungen und Hotelübernachtungen führt zu geringeren Provisionsabrechnungen gegenüber den Betrieben. Dieses spiegelt sich u.a. in der Abrechnung des letzten Quartals 2019 zum 31.12. wider. Hinzu kommt die Einstellung der Herausgabe des jährlichen Unterkunftsverzeichnisses zum Jahresende mit kostenpflichtigen Anzeigen-schaltungen der Betriebe. Weiterhin finden sich u. a. die Beiträge der OMT zur Umsetzung der Maßnahmen aus dem Fahrplan 2020 (Neu-Organisation) in den Forderungen wider. Ebenso der Zuschuss des Landkreises Osnabrück zur „Gästabefragung“ sowie anteilige Personalkostenerstattungen der Bäderkooperation und der EUREGIO.

Die Liquidität auf den Konten stellt sich auch 2019 positiv dar. Es wurden nicht alle Maßnahmen innerhalb der Projekte in vollem Umfang durchgeführt, wofür der TOL Anzahlungen erhielt (u. a. Zuschuss des Landkreises Osnabrück für den "Neustart am Markt", „Wirtschaftsfaktor Tourismus – Gästabefragung“, „Ergänzende Beschilderung der Ferienstraße der Megalithkultur“, Marketingmaßnahmen der Projekte Bäderkooperation, Grenzgängeroute und des Marketingpools der Städte/Gemeinden). Eine leichte Erhöhung ergibt sich bei den Rechnungsabgrenzungsposten. Im Bereich Radwandern wurde für die Grenzgängeroute eine über drei Jahre erfolgende Vermarktung durch den ADFC vereinbart sowie die ADFC-Logonutzung für eigene Marketingmaßnahmen zu dieser Route. Die Rückstellungen betreffen Urlaubsanprüche, Überstunden, Bonuszahlungen (25,2 TEUR), das Projekt "Radkarte Grenzgängeroute" (12,8 TEUR), Abschluss- u. Prüfungskosten (6,5 TEUR) sowie sonstige Aufwendungen für Archivierung (2,5 TEUR).

Die Verbindlichkeiten (211,4 TEUR) befinden sich rd. 21,3% unter Vorjahresniveau. Es handelt sich um erhaltene Anzahlungen (154 TEUR) u. a. Marketingbeiträge der Projekte Bäderkooperation, Grenzgängeroute und

des Marketingpools der Städte/Gemeinden, Zuschüsse für die „Ergänzende Beschilderung der Ferienstraße der Megalithkultur“, „Neustart am Markt“ und „Wirtschaftsfaktor Tourismus“, „Gästabefragung“, Anzahlungen für Pauschalreisen, kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (51 TEUR), u. a. Jahresabrechnung TTOS mit der OMT, Herstellungskosten Radtourenbuch, Pflege OSKalendar, Honorare im Rahmen der „Evaluierung Bäderkooperation“/„Neugestaltung der Aufgaben- u. Organisationsstruktur TOL/OMT“, Provisionszahlungen an Reiseveranstalter/dez. Buchungsstellen, Bereitstellungskosten Schnittstellenverbindung zu Buchungsportalen sowie sonstige Verbindlichkeiten 6,4 TEUR (Lohn-/Kirchensteuer, Umsatzsteuer).

Das Darlehn Masterplan Rad (36,8 TEUR) wurde aufgelöst. Passive Rechnungsabgrenzung: Ausgewiesen wird der Zuschuss des Landkreises Osnabrück für den neuen Internetauftritt (3,7 TEUR nach erfolgter Abschreibung seit Anfang Sept. 2017) sowie die Anzeige „TERRA.vita“ im Reisemagazin 2020. Die Vorauszahlungen der beteiligten Städte u. Gemeinden für das Projekt "Masterplan Rad" wurden zeitanteilig über eine Laufzeit von fünf Jahren abschließend aufgelöst (62,2 TEUR). Die Bilanzsumme hat sich gegenüber dem Vorjahr um 117,1 TEUR verringert.

Insgesamt liegen die Erträge rd. 30,7 TEUR höher als veranschlagt. In diesem Jahr erhaltene Zuschüsse des Landkreises Osnabrück für die Projekte „Wirtschaftsfaktor Tourismus – Gästabefragung“ und „Erstellung eines Hotelmasterplans – Baustein“, „Makrostandortanalyse und Masterplan Osnabrücker Land“ sowie anteilige Erstattungen der Osnabrück - Marketing und Tourismus GmbH (OMT) für die "Neugestaltung der Aufgaben- u. Organisationsstruktur TOL/OMT" und für "Personal" erhöhen die Umsatzerlöse.

Neben der Co-Finanzierung des Osnabrücker Online-Veranstaltungskalenders durch den Landkreis und die Stadt Osnabrück, die OsnabrückHalle

und die Städt. Bühnen Osnabrück (seit diesem Jahr erfolgt die Abwicklung über den TOL – bisher über die OMT) führt die in diesem Jahr in Teilen erfolgte Umsetzung von Projekten ("Grenzgängeroute", "Bäderkooperation", "Straße der Megalithkultur") zu anteiligen Auflösungen von im letzten Jahr erhaltenen Anzahlungen. Der für den in 2018 fertiggestellten Internetauftritt erfolgte Zuschuss des Landkreises wird ebenfalls anteilig aufgelöst.

Erstattungen für „Personal“ erhöhen sich leicht, da gegenüber der Planung, bedingt durch Änderungen der Aufgabeninhalte (keine Aufgaben im Projekt „Bäderkooperation“), die Personalkosten für das Projekt „Masterplan Rad“ zu 100 % (ursprünglich 50 %) angerechnet werden. Es entfallen Personalkostenerstattung der Bäderkooperation. Für das Projekt „Marketingpool Städte/Gemeinden“ erfolgt die Verwendung eines Teils der in 2019 zur Verfügung gestellten Mittel der Städte/Gemeinden erst in 2020. Dieses gilt auch für Teile der in diesem Jahr erhaltenen Zuschüsse des Landkreises Osnabrück für die Projekte „Neustart am Markt“ und „Wirtschaftsfaktor Tourismus – Gästabefragung“. Durch die Erhöhung der angerechneten Personalkosten im Projekt „Masterplan Rad“, wie bereits zuvor erläutert, reduziert sich das Ergebnis gegenüber der Planzahl für das Projekt.

Das Projekt „Friedensroute“ kann aufgrund der aufwändigen Abstimmung mit dem Münsterland sowie der erforderlichen Vergabeverfahren erst in 2020 realisiert werden. Ein Umsatzrückgang ist bei den Pauschalreisebuchungen und bei den Hotelübernachtungen zu verzeichnen. Die Erstaufgabe eines Radtourenbuches für das Osnabrücker Land als Nachfolger der Aktivbroschüre „Radfahren & Wandern“, in dem erstmalig alle ausgeschilderten Radrouten des RAVEL-OS-Netzes aufgeführt sind, erhöht den Bestand. Des Weiteren sind die Ergebnisse der „Hotelmarktstudie für das Osnabrücker Land“ sowie die Ergebnisse der Untersuchung „Wirt-



# Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.

schaftsfaktor Tourismus für das Osnabrücker Land“ jeweils in einer Broschüre/Flyer dargestellt.

Neben der letztmalig planmäßig jährlich erfolgenden Abschreibung des Rechnungsabgrenzungspostens Masterplan Rad tragen höhere „Erstattungen für Kur-/ Fehltage durch die Sozialkassen“ zu einer leichten Erhöhung der „sonstigen betrieblichen Erträge“ bei.

Die Aufwendungen fallen um rd. 25 TEUR höher aus als im Plan. Die Planzahl für den Bereich des „Materialaufwands“ wird unterschritten. Neben Einsparungen u. a. bei der Neuauflage von Broschüren und beim Ankauf von Foto- und Videomaterial fallen die Aufwendungen bei den Eigenveranstaltungen (Pauschalen) geringer aus als prognostiziert. Die Umsetzung des Projektes „Friedensroute“ wird, wie vorgenannt beschrieben, erst in 2020 erfolgen. Die Pflege des Radwegenetzes ist 2019 aufgrund kontinuierlicher Bearbeitung mit weniger Kosten verbunden.

Höhere Aufwendungen ergeben sich für die Projekte „Straße der Megalithkultur“ und „Grenzgängerroute“, denen jedoch erhaltene Anzahlungen aus dem letzten Jahr und anteilige Kostenbeteiligungen der Projektpartner gegenüberstehen. Beim Personalaufwand wird, bedingt durch die Neueinstellung einer auf ein Jahr befristeten Stelle „Assistentin digitale Medien“, die aufgrund einer Behinderung mit 70 % durch die Agentur für Arbeit gefördert wird, eine leichte Erhöhung ausgewiesen.

Die über drei Jahre erfolgende Abschreibung des im Jahr 2018 fertiggestellten Internetauftritts erhöht die „Abschreibungen“ zum 31.12.

Die „Sonstigen betrieblichen Aufwendungen“ erhöhen sich. Gründe hierfür sind in der Hauptsache höhere Aufwendungen im Rahmen der Erarbeitung der neuen Organisationsstruktur TOL/OMT und im Bereich „Neue Medien/Internet/Datenbanken“. Für beide Bereiche erfolgen anteilige Erstattungen der OMT und die Co-Finanzierung

des Osnabrücker Online-Veranstaltungskalenders durch den Landkreis und die Stadt Osnabrück, die OsnabrückHalle und die Städt. Bühnen Osnabrück.

Im Bereich des Projektes „Bäderkooperation“ ergeben sich höhere Aufwendungen, denen erhaltene Anzahlungen aus dem Vorjahr gegenüberstehen. Neben der Verschiebung eines Teils der Umsetzung des Projektes „Neustart am Markt“ und „Wirtschaftsfaktor Tourismus – Gästebefragung“ in das Jahr 2020 fallen die Aufwendungen im Bereich des Projektes „Marketingpool Städte/Gemeinden“ nicht in geplanter Höhe an. Das in die Jahre gekommene Messestandequipment des TOL wurde Anfang des Jahres aufgelöst. Somit entfallen Einlagerungs-/Versicherungskosten.

## Entwicklung der Gesellschaft

Zum 01.04. bzw. 01.05.2020 werden die Organisationen Tourismusverband Osnabrücker Land e.V. und Osnabrück Marketing und Tourismus GmbH neu aufgestellt. Die neue Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mit dem Landkreis und der Stadt Osnabrück sowie den kreisangehörigen Städten und (Samt-)Gemeinden wird am 20.03.2020 gegründet. Der Tourismusverband zum 30.06.2020 aufgelöst. Frau Rosenbach ist bis zum 30.04.2020 Geschäftsführerin der beiden „alten“ Organisationseinheiten, ab dem 01.04. auch Geschäftsführerin der neuen Gesellschaft und dann Liquidatorin des Verbandes. Die Geschäftsführung der OMT wird zum 01.05.2020 aufgegeben. Diese unterjährige Umstellung – auch auf ein neues Finanzierungsmodell, das Kapitaleinlagenmodell – birgt gewisse Risiken, da die Kosten nicht bis ins letzte Detail abgeschätzt werden konnten.

Auch die Personalüberleitung sowie ein Vertragsscreening sind zu regeln. Aufgrund der enorm gründlichen Vorarbeiten gehen wir allerdings von einer reibungslosen Umstellung aus. Ein Risiko bleiben die marktorientier-

ten Tätigkeiten, da hier die Umsatzentwicklung nicht genau abzuschätzen ist.

Allgemeine gesellschaftliche und wirtschaftliche Entwicklungen tragen zur Ungewissheit ebenso bei, wie möglicherweise fehlende Großveranstaltungen oder ein verändertes Buchungs- und Reiseverhalten der Gäste. Durch eine entsprechende Markt- und Trendforschung sowie eine gewissenhafte Planung und ein engmaschiges Controlling sollen die Risiken geringgehalten werden. Die Risiken durch die veränderten Anforderungen des EU-Vergabe- und Beihilfengesetzes werden mit der neuen Struktur so weit wie möglich minimiert. In den kommenden Jahren wird in der neuen Struktur der Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH gearbeitet.

Wesentliche Projekte sind die Marktforschungsaktivitäten, um unsere Gäste besser kennenzulernen und die Angebote und Kommunikation zielgruppengerecht zu gestalten. Nebenbei wird die Ertüchtigung der Unterkunftsbetriebe im Landkreis eine wichtige Rolle spielen. Dabei ist es entscheidend, ein gutes Netzwerk zu den Hotelbetrieben aufzubauen. Wichtig ist auch die Entwicklung im Tagungs- und Kongressgeschäft, damit die Hotelkapazitäten der Stadt Osnabrück gefüllt werden können. Für die Entwicklung der Bäder-Kooperation wurden im Dezember 2019 in einem intensiven Workshop mit den Bürgermeistern die Weichen für die zukünftige Zusammenarbeit, zu der sich alle vier Orte bekennen, gestellt. Hier wird es vor allem um digitale Themen und einen gemeinsamen Wertekanon gehen. Im Radtourismus müssen neue Impulse gesetzt werden. Zeitnah soll das mit dem Relaunch der Friedensroute und der Aufwertung der Artland-Radrouten gelingen.

Darüber hinaus sollen Rennradtouren entwickelt werden. Mittel- bis langfristig ist neben dem RAVELOS die Einführung eines Knotenpunktsystems zu überdenken. Nachdem über TERRA.vita die Wander-Infrastruktur umgesetzt wurde, wird die Tourismus

# Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.

GmbH hier ein neues Marketingfeld eröffnen. Ebenfalls aufgebaut werden muss das Profilthema Städtetourismus. Entscheidend ist es allerdings, die Crossmarketing-Potenziale der neuen Gesellschaft zu nutzen. Im Tourismus rückt zunehmend auch die eigene Bevölkerung in den Blick.

Die gemeinsame Tourismusgesellschaft von Landkreis und Stadt Osnabrück kann – auch im Zusammenspiel mit den Wirtschaftsförderungen oder den Unternehmen direkt – als Regionalmarketinggesellschaft ausgebaut werden.

<b>GuV (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2019</b>	<b>Ist 2018</b>	<b>Ist 2017</b>	<b>Abweichung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.401,8</b>	<b>1.625,3</b>	<b>1.428,3</b>	<b>-223,6</b>
Bestandsveränderungen	19,7	-9,4	10,8	29,1
sonstige betriebliche Erträge	9,0	5,3	11,6	3,7
Materialaufwand	162,2	180,4	186,4	-18,3
Personalaufwand	530,0	531,2	491,7	-1,2
Abschreibungen	117,4	122,0	103,0	-4,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	611,7	780,9	588,8	-169,2
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>9,1</b>	<b>6,8</b>	<b>80,9</b>	<b>2,4</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1,1	2,2	3,5	-1,1
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-1,1</b>	<b>-2,2</b>	<b>-3,5</b>	<b>1,1</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>8,0</b>	<b>4,6</b>	<b>77,5</b>	<b>3,5</b>
Sonstige Steuern	0,3	0,4	0,4	-0,2
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>7,8</b>	<b>4,1</b>	<b>77,1</b>	<b>3,7</b>

<b>spezifische Unternehmensdaten</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Ist 2018</b>	<b>Ist 2017</b>
Erzielter IRS Umsatz	701,8	804,9	1.317,7
Umsatz Verkauf Pauschalreisen	45,5	96,6	83,5
Umsatz Online IRS Vertrieb	238,2	244,7	258,1
Kundenanfragen	976,0	1.082,0	2.800,0
Außenwerbungen	16,0	20,0	20,0
pi-Homepage Zugriffe	793,0	661,0	215.591,0

# Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Stiftung des öffentlichen Rechts	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stiftungskapital</b>	<b>Stifter</b>
	3.400.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück
<b>Sitz</b>	<b>Vorstand</b>	
Osnabrück	Bärbel Echelmeyer Kreisrat Dr. Winfried Wilkens	
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder Kuratorium, geschäftsführender Stiftungsvorstand</b>	
1991	Bernward Abing, (Vorsitzender) Jürgen Lindemann, (stellvertretender Vorsitzender) Landrätin Anna Kebschull, (seit 01.11.2019) Jürgen Kiesekamp, (seit 30.09.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (bis 31.10.2019) MdL Guido Pott, Ilka Pötter, Thomas Rehme, (bis 30.09.2019) Christoph Ruthemeyer, Annette Specht	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Die Stiftung führt innerhalb des Gebietes des Landkreises Osnabrück und auf kreiseigenen Grundstücken Maßnahmen zur Erhaltung der heimischen Kulturlandschaft durch, soweit es sich hierbei nicht um Pflichtaufgaben des Niedersächsischen Naturschutzgesetzes handelt.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, in seinem Gebiet den Naturschutz zu fördern. Die im Jahr 1991 zu diesem Zweck gegründete Naturschutzstiftung hat bislang eine Vielzahl von Förderungen für naturschutzbezogene Maßnahmen bewilligt. Zunehmend konzentriert sich die Naturschutzstiftung auf eigene Naturschutz-Förderprogramme und Projekte (z. B. Revitalisierungsprojekte im Bereich der Hase, Gelege- und Kükenschutzprojekt im Schneckenbruch, Stauwiesen, TERRA.park, Bürger-Beraternetz bei Problemen mit Hautflüglern etc.). Die fördernden und operativen Maßnahmen werden ergänzt durch die jährliche Vergabe eines Naturschutz- und eines Förderpreises sowie durch eine intensive Öffentlichkeitsarbeit. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich nicht.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Zum 31.12.2019 ergibt sich ein Jahresergebnis (Einnahmen – Ausgaben) oder Mittelvortrag ins nächste Jahr von -20,4 TEUR. Der Übertrag ins Folgejahr verringert sich hiermit auf

99,7 TEUR. Die Einnahmen belaufen sich 2019 auf 154,2 TEUR. Die Erstattung der verauslagten Ausgaben für das mit Mitteln des ELER-Programms geförderte Gelege- und Kükenschutzprojekt im Schneckenbruch in der Samtgemeinde Neuenkirchen durch das NLWKN für das Jahr 2019 in Höhe von jeweils 10,9 TEUR (Förderrichtlinie „Spezieller Arten- und Biotopschutz – SAB“) sind noch nicht eingegangen. Es wurden die verauslagten Förderbeträge für das Projektmanagement und die Schutzmaßnahmen für 2018 in Höhe von 17,6 TEUR (Landesmittel) erstattet. Die Erstattung für 2019 stehen zum Zeitpunkt der Berichterstellung noch aus.

Die Zuwendung des Landkreises Osnabrück als Stiftungsgeber beliefen sich auf 70,0 TEUR. Hiermit ist es der Stiftung, trotz massiv gesunkener Zinserträge aus dem Stiftungskapital aufgrund der aktuellen Marktsituation, möglich ihren Stiftungszweck weiterhin zu erfüllen. Erhaltene Aufwandserstattungen für die Umsiedlung von Wespen- und Hornissennestern belaufen sich auf 4,3 TEUR. Aus Spenden und Geldzuweisungen hat die

Stiftung 2,6 TEUR erhalten. Die Ausgaben belaufen sich 2019 auf 139,6 TEUR.

## Den Schwerpunkt der Stiftungsarbeit stellen die nachfolgenden Projekte dar:

### Gelege- und Kükenschutzprojekt in Neuenkirchen:

Eine Beispielhafte Kooperation zwischen Landwirten, Jägerschaft, Ornithologen und der Naturschutzstiftung in einem 1.340 ha großen Projektgebiet seit Jahren praktischen und erfolgreichen Umweltschutz, sodass der Bestand vieler Wiesenvogelarten mittlerweile im Schneckenbruch Neuenkirchen/Bramsche wieder wächst.

### Projekt zum Erhalt und zur Weiterverbreitung des Echten Frauenspiegels:

Nur noch im südlichen Landkreis Osnabrück war der echte Frauenspiegel anzutreffen. Durch fortlaufende Vertragsnaturschutzvereinbarungen mit dem Eigentümer der Fläche war es möglich, dass sich die Pflanze von einer Handvoll auf mittlerweile mehrere tausende Exemplare vermehrte.

# Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück e.V.

## Interessengemeinschaft **Steinkautzschutz:**

Die Naturschutzstiftung unterstützt ein Netzwerk von ehrenamtlich tätigen Steinkautzschützern und Schützerinnen. Die Stiftung stellt hierfür Niströhren zur Verfügung und organisiert Veranstaltungen und Vorträge zum Thema.

## Bürger\*innen Beratungsnetz bei Problemen mit Wespen und Hornissen:

Etabliert hat sich seit vielen Jahren das Beratungsnetz mit fast 50 freiwillig tätigen Mitarbeiter\*innen. In 2019 gab es rd. 720 Anrufe, 300 Termine vor Ort und wenn es anders nicht möglich war, dann wurden Völker artgerecht umgesiedelt. Der Bedarf der Bevölkerung nach Informationen und Hilfe ist enorm.

## Pflanzaktion mit dem Baum des Jahres:

Der Baum des Jahres namens Flatterulme wurde am 29.11.2019 landkreisweit gepflanzt. Von der Stiftung wurden 78 Bäume gekauft, die im Landkreis an besonderen Standorten gepflanzt wurden. **Naturschutz- und Förderpreis**

Der Naturschutzpreis 2019 wurde an die Firma Solarlux GmbH für die naturnahe Gestaltung ihres Firmengeländes vergeben. Der Förderpreis 2019 wurde an Julia Kaiser für ihre Masterarbeit „Bodenfarben zur Bildung von Bodenbewusstsein – Böden in Natur- und UNESCO Global Geopark TERRA.vita, Osnabrück“ vergeben.

Die Stiftung unterstützt die Anlage von Blühflächen im Kreisgebiet. Die Flächen um das Kreishaus entwickeln sich nur langsam. An anderen Orten ist der Blüheffekt bereits deutlich zu sehen.

## TERRA.park

In der Trägerschaft der Naturschutzstiftung befindet sich der TERRA.park am Schölerberg. Die Stiftung unterhält den Bodenpark finanziell, fachlich wird er von TERRA.vita betreut. Im November 2019 wurde der Pavillon leider Opfer einer Brandstiftung. Die Reparaturarbeiten verzögern sich, bis dahin bleibt der Pavillon geschlossen.

Einnahmen (Angaben in T€) (Rundungsdifferenzen möglich)	2019	2018	2017	Ausgaben (Angaben in T€) (Rundungsdifferenzen möglich)	2019	2018	2017
Übertrag aus dem Vorjahr	120,1	90,5	70,5	Ausgaben zur Erfüllung des Stiftungszwecks	130,7	111,3	115,4
Zinserträge aus Stiftungsvermögen	55,6	33,7	56,7	Geschäftsausgaben	8,9	7,5	5,7
Zuwendungen/Spenden allg.	71,8	70,1	72,4	Zuführung Rücklagen	35,0	0,0	0,0
Gebühr Hautflügler	4,4	4,3	1,3	Übertrag in das Folgejahr	99,7	120,1	90,5
Sonstige Einnahmen	2,2	2,3	1,0				
Landesmittel für Projekt Schneckenbruch	17,6	35,7	9,8				
Verkaufserlöse	0,0	0,1	0,0				
Zuwendungen/Spenden Klimaschutzprojekte	2,6	2,2	0,0				
<b>Einnahmen gesamt</b>	<b>274,3</b>	<b>238,9</b>	<b>211,7</b>	<b>Ausgaben gesamt</b>	<b>274,3</b>	<b>238,9</b>	<b>211,7</b>

Förderung von Blühflächen:

# TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>		Verein
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	Global Geoparks Network Europarc Federation Europarc Deutschland Verband Deutscher Naturparke (VDN) National History Museum Megalith Routes e.V. Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.
<b>Sitz</b>	Hartmut Escher Sabine Böhme Gregor Schlüter	<b>Mitglieder</b>
Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	Der Verein hat 107 Mitglieder: Kommunen der Kreise Osnabrück, Steinfurt, Minden-Lübbecke, Gütersloh, kreisfreie Städte Osnabrück und Bielefeld. Landkreis Osnabrück, Landkreis Steinfurt, Landkreis Minden-Lübbecke, Landkreis Gütersloh. Vereine und Verbände, Privatpersonen und 2 Fördermitglieder (Stand 31.12.2019).
<b>Gründung</b>	Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende seit 01.11.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender bis 31.10.2019) Birgit Ahrens, (stellvertretende Vorsitzende) Dr. Klaus Effing, (stellvertretender Vorsitzender) Sven-Georg Adenauer, Dorothee Feller, Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, Talke Hinrichs-Fehrendt, Karl-Heinrich Hoyer, Detlef Knabe, Johannes Meyer zum alten Borgloh, Dr. Florian Stockmann, Marianna Thomann-Stahl	
1962	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende seit 04.11.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann (Vorsitzender bis 31.10.2019)	
Der Verein hat die Aufgabe, den Naturpark zu einer großräumigen Vorbildlandschaft zu entwickeln und ihn mit dem Ziel zu fördern, die Landschaft zu erhalten und zu pflegen, die heimische Tier- und Pflanzenwelt zu schützen und durch geeignete Maßnahmen eine naturnahe umweltverträgliche Erholung zu ermöglichen.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, in seinem Gebiet den Naturschutz zu fördern und gleichzeitig den „sanften“ Tourismus zu beleben. Aus diesem Grund engagiert er sich im Verein. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich dahingehend, dass der Landkreis einen jährlichen Mitgliedsbeitrag in Höhe von 4.000,00 EUR zahlt. Darüber hinaus trägt der Landkreis die Personalkosten für die Geschäftsführung im Umfang von 4,65 Stellen sowie anteilige Sachkosten.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Gesamt-Ist-Einnahmenvolumen beläuft sich auf 1.607.253 €. Es setzt sich zusammen aus den Haushaltsausgaberechten des Vorjahres in Höhe von 595.734 € und den laufenden Einnahmen im Wirtschaftsjahr 2019 in

Höhe von 1.011.519 €. Die Haushaltsausgaberechte des Vorjahres beinhalten insbesondere Restmittel aus 2019 für das Projekt Masterplan Wandern im Osnabrücker Land. Weitere Rücklagen bestehen für u.a. Instandhaltungskosten jüngerer Infrastruktur sowie für Maßnahmen der Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit.

Die laufenden Einnahmen im Wirtschaftsjahr 2019 enthalten schwerpunktmäßig die Mitgliedsbeiträge in Höhe von 30.690 € sowie die Zuwendungen der Stadt Osnabrück, des Kreises Minden-Lübbecke sowie des Kreises Steinfurt und des Kreises Gütersloh in Höhe von insgesamt 32.500 €. Daneben sind insbesondere noch die Einnahmen aus Personalkostenerstattungen des Landkreises Osnabrück für drei Mitarbeiter\*innen in Höhe von 200.000 € zu nennen.

Ende 2019 konnten nochmals Sondermittel aus der Stiftung der Sparkassen im Landkreis Osnabrück in Höhe von 90.000 € eingeworben werden. Zur Realisierung neuer und Fortführung bewährter Maßnahmen im Bereich des Regionalmarketings und der damit einhergehenden Steigerung des Bekanntheitsgrades und der Attraktivität des Landkreises Osnabrück als Tourismus- und Wirtschaftsstandort, erhielt TERRA.vita einen Zuschuss in Höhe von 19.480 €. Eine 100%-Förderung erhält TERRA.vita in den Jahren 2019-2023 mit jeweils 150.000 € p.a. durch das Land Niedersachsen für die „Weiterentwicklung des UNESCO Geoparks“. Diese Mittel stammen aus dem Etat des Wirtschaftsministeriums und wurden als „erste Tranche“ im Dezember 2019 über die NBank bereits kassenwirksam an TERRA.vita ausbezahlt. Der Verwendungsnachweis war bis zum 20. Februar 2020 zu führen.

# TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

## Organisation/Finanzen

Von den rechnerischen 6,25 Vollzeitstellen sind lediglich 2,25 Personen unbefristet beschäftigt; 3 Mitarbeiter\*innen sind rein projektgebunden und somit „monothematisch“ angestellt.

Mit den neuen Förderungen über das Land Niedersachsen steht der Naturpark mittlerweile in 8 Förderkulissen, bei denen er Antragsteller/Projekträger oder –Partner ist. Damit werden rund 4,5 Mio. € Investitionssumme für die Region generiert, die jedoch ohne zusätzliches Personal vom Antrag über Mittelabruf und Projektumsetzung bis zum Verwendungsnachweis durch die Geschäftsstelle „abgewickelt“ werden müssen. Notwendige Kofinanzierungen und die übliche Vorfinanzierung aller Maßnahmen erfordern eine strikte Sicherstellung der Liquidität, die durch zeitliche Verzögerungen oder Sanktionen seitens der Prüfstellen jedoch latent gefährdet ist. Im Rahmen einer Großbetriebsprüfung des FA Osnabrück-Stadt wurde TERRA.vita als eine der Beteiligungen des Landkreises geprüft. Hieraus ergaben sich keinerlei Beanstandungen.

## Handlungsschwerpunkt Masterplan Wandern

Im Mai 2019 fand die 1. Ausbaustufe des Masterplans Wandern mit der offiziellen Eröffnung von 41 TERRA.tracks im südlichen Landkreis ihren feierlichen Abschluss. Auf 350 Gesamtkilometern stehen nun 41 individuelle Rundkurse von 4-14 km Länge Einheimischen und Gästen der Region zur Verfügung. Parallel laufen die Abstimmungen und Arbeiten an weiteren 41 TERRA.tracks im Nordkreis planmäßig weiter. Schnell zeigt sich der Erfolg dieser Maßnahme: begleitende Infomaterialien werden stark nachgefragt; das feedback übertrifft die Erwartungen und auch die Gastronomie an den Strecken verzeichnet erhöhten Zulauf.

Mit finanzieller Beteiligung des Landkreises und des Tourismusverbandes OSL bringt NOZ Medien in enger Kooperation mit TERRA.vita das Wandermagazin SCHÖN HIER! heraus.

Die intensive inhaltliche Mitarbeit lohnt sich für alle: Das Heft erweist sich als Verkaufsschlager im Portfolio der NOZ und ist schnell ausverkauft. Ein Nachdruck sowie 3 weitere Ausgaben sind für die nächsten Jahre in Planung.

## Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit

Neben der digitalen Präsenz (website, Tourenplaner, soziale Medien) bleiben analoge Kommunikationswege eine wichtige Strategie für den Naturpark, denen sogar eine steigende Nachfrage und Akzeptanz attestiert werden kann. Neben Infotafeln und Wegweisungen im Gelände zählen hierzu auch der Ausbau des bestehenden Printprodukt-Angebots (TERRA.maps, TERRA.tipps, etc.) um einen Veranstaltungskalender mit über 100 Terminen und der „Wanderpass-Wanderspaß“ speziell für Familien mit Kindern, der in Kooperation mit der Gesunden Stunde entstand.

Unverzichtbar auch die Präsenz und/oder Mitwirkung bei zahlreichen Aktionstagen und Veranstaltungen sowie Informations- und Austauschveranstaltungen mit den FFH-Gebietskooperationen, der Forstwirtschaft, touristischen Arbeitskreisen sowie nationalen und internationalen Fachbeiräten und Gremien.

Dazu war TERRA.vita mit steigender Tendenz in den Medien gefragt und häufig Bestandteil von Berichterstattungen oder TV-Produktionen. Im Zusammenspiel mit dem TOL konnten einige aufwändige Reportagen und Journalistenreisen generiert werden.

## Naturschutz und Landschaftspflege

Langfristig angelegt ist das Projekt der Wiederbelebung von historischen Bewirtschaftsformen mit Arbeits- und Rückepferden in Forst, Naturschutzgebieten und Landwirtschaft. Es ist sowohl Bestandteil im EFRE-Programm „Landschaftspflege und Gebietsmanagement“ als auch im Handlungsprogramm der Landesförderung für TERRA.vita. Zwei Mitglieder des Naturpark-Teams sind enger mit diesem Projekt befasst und nehmen auch

an APRI-Ausbildungslehrgängen teil. Erfolgreiche Fördermittel-Akquisen führten weiterhin z.B. zur Beschaffung bodenschonenderer Forstmaschinen, Flächenankauf, der Erprobung alternativer Methoden zur Eindämmung invasiver Neophyten, Aufforstungen bei den „TERRA.pflanztagen“ oder Pflegemaßnahmen im Hahlener Moor.

## Infrastruktur, Umweltbildung und Geotope

Die Saurierfahrten in Bad Essen-Barkhausen sind das bekannteste Naturdenkmal der Region und trägt nun auch den Titel „Nationaler Geotop“. In Vorbereitung auf 2021, wenn sich die Entdeckung zum 100. Mal jährt, wurde das Megalosaurus-Modell neugestaltet und die sechs Infotafeln inhaltlich neu aufbereitet. Weitere Maßnahmen laufen.

Im Vorgriff auf die Fertigstellung der TERRA.tracks im Nordkreis wurden bereits die Erlebnispfade „Eiszeit-Entdeckerpfad“ in Bippen und der „Wacholderhain“ in Merzen mit völlig neuen Thementafeln und Aktivstationen ausgerüstet. Ebenso wurde mit der Expertise von TERRA.vita das Sussumer Steinplateau in Eggermühlen zu einem Findlings- und Steingarten inkl. Infotafeln aufgewertet. Am Venner Mühlenbach entstand ein Fließgewässerlehrpfad mit neun Infotafeln zum Thema „Natur im Fluss“ sowie ein begleitendes TERRA.tipp-Faltblatt.

## UNESCO Revalidierung

Im Juli fand die 3-tägige Bereisung mit internationalen Gutachtern im TERRA.vita-Gebiet statt, um den geforderten Fortschrittsbericht des UNESCO Nationalkomitees und die Selbstevaluation zu überprüfen. Nach der ersten Verleihung des Titels als UNESCO Global Geopark im Jahr 2015 muss alle vier Jahre der „rechtmäßige“ Verbleib des Labels überprüft werden. Dazu waren diverse Maßnahmen bis 2019 abzuarbeiten.

Im Ergebnis darf TERRA.vita weiterhin das UNESCO Label tragen – allerdings sind bis 2023 erneut Auflagen zu erfüllen: 1. Die Erstellung einer geotouristischen Karte, 2. Wissenschaft-

# TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

lich größerer Fokus auf unsere Eiszeitlandschaft/Gletscherablagerung, 3. Identifikation des immateriellen Erbes unserer Region und Bewahrung dessen, 4. Definition von „natürlichen“ Gefahren/potentiellen Problemlagen (bei uns z.B. Bodenerosion).

## Entwicklung der Gesellschaft

Trotz der komfortabel wirkenden Finanzlage des Naturparks ist zu bedenken, dass 95% (!) der Mittel zweck- und projektgebunden sind. Bis auf den Masterplan Wandern und die Betreuung der Kernwanderwege im Osnabrücker Land gibt es keine monetäre Absicherung für nachhaltige Pflegemaßnahmen und Wartungsarbeiten. Für ältere und laufende andere Infrastrukturprojekte sind kaum oder keine Mittel verfügbar, da diese in der Regel nicht förderfähig waren und sind.

Die beiden neuen Förderkulissen des Landes Niedersachsen können hier nur bedingt Abhilfe schaffen, da unter der Richtlinie „Weiterentwicklung“ primär Innovationen und neue Projekte initiiert werden sollen. Grundsätzlich mangelt es dem Natur- und Geopark an frei verfügbaren Mitteln, die – ohne an kompliziertes Vergaberecht gekoppelt zu sein – benötigt werden, um den

Erhalt und Ausbau der Umweltbildungs- und Freizeitinfrastruktur mit dem Dienstleistungs-Netzwerk vor Ort zu sichern. Gleiches gilt für die Produktion und Herstellung analoger und digitaler Informationsquellen die mit steigender Tendenz nachgefragt werden.

Auch im administrativen/organisatorischen Bereich steigen die Aufwendungen durch Personalnebenkosten, Versicherungen, Beiträge, Freiwilligenmanagement, Lizenzen, Gebühren, Fahrzeugkosten, etc. rasant an. Um diese Verpflichtungen abzudecken ist der Kernhaushalt des Naturparks schon jetzt nicht auskömmlich.

Die „Leistungen“ des Naturparks, sein Mehrwert für Dritte und die daraus resultierenden monetären Bedarfe müssen genau ermittelt und weitere (institutionelle) Zuwendungen eingeworben werden.

Einnahmen-/ Überschussrechnung (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)								
Einnahmen	2019	2018	2017	Ausgaben	2019	2018	2017	
Rücklagen/Kassenbestand aus Vorjahr	595,7	619,3	591,2	Einrichtung und Instandhaltung Erholungs-Infrastruktur	170,3	236,3	157,8	
Mitgliedsbeiträge	30,7	30,7	30,6	Projekte	162,1	223,5	146,9	
Projekt FFH Gebietskooperation	92,1	296,2	110,0	Printprodukte	6,1	1,3	8,1	
Zuschüsse u. Zuwendungen allg.	545,80	411,7	179,3	Freiwillige	4,7	4,5	3,8	
Spenden und Sponsoring	5,0	0,2	2,6	Projekt FFH Gebietskooperation	148,0	269,8	110,0	
Zuwendung Stiftung der Sparkassen im Landkreis Osnabrück	225,0	22,5	110,0	Mitgliedsbeiträge und Verbandsumlagen	8,6	8,2	7,9	
Verkaufserlöse	4,2	4,3	4,4	Geschäftsführung	203,3	182,0	22,8	
Kostenbeteiligungen an Produkten und Projekte	84,6	25,9	8,7	Rücklagen/Kassenbestand in das Folgejahr	882,7	595,7	619,3	
Verschiedenes	24,2	124,6	56,9	Werbemittel/ Öffentlichkeitsarbeit	21,5	17,0	17,1	
<b>Einnahmen gesamt</b>	<b>1.607,3</b>	<b>1.552,5</b>	<b>1.122,5</b>	<b>Ausgaben gesamt</b>	<b>1.607,3</b>	<b>1.552,5</b>	<b>1.122,5</b>	





## **F. Sonstige**



# Eigenbetrieb Abfallwirtschaft

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Eigenbetrieb	keine	
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
	25.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
<b>Sitz</b>	<b>Betriebsleitung</b>		
Georgsmarienhütte	Landrätin Anna Kebschull (seit 01.11.2019)		
<b>Gründung</b>	Landrat Dr. Michael Lübbersmann (bis 31.10.2019)		
2011	<b>Mitglieder Betriebsausschuss</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<p>Der Eigenbetrieb wird als organisatorisch, verwaltungsmäßig und finanzwirtschaftlich gesonderte Einrichtung ohne eigene Rechtspersönlichkeit (Eigenbetrieb) des Landkreises Osnabrück nach der Eigenbetriebsverordnung und den Bestimmungen dieser Satzung geführt. Der Eigenbetrieb wird nicht mit Gewinnerzielungsabsicht betrieben.</p> <p>Gegenstand und Aufgabe des Eigenbetriebes ist die Erfüllung der öffentlich-rechtlichen Entsorgungspflichten für den Landkreis Osnabrück sowie der Abschluss aller dazu erforderlichen Maßnahmen und Rechtsgeschäfte.</p>		
	<p>MdL Clemens Lammerskitten, (Vorsitzender) Dieter Selige, (stellvertretender Vorsitzender) Bernward Abing, Tanja Bojani, Martin Bäumer, Christian Calderone, Jürgen Ebert, Jürgen Jellmann, (bis 11.03.2019) Uwe Kamphaus, (seit 11.03.2019) Ulrich Liehr, Jürgen Lindemann, MdL Guido Pott, Andreas Quebbemann, Thomas Rehme, Dirk Schmelzer, Malte Stakowski, (seit 11.03.2019) Michael Weßler (bis 11.03.2019)</p>		

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Jahresabschluss 2019 lag zum Zeitpunkt der Erstellung des Beteiligungsberichtes 2019 nicht vor. Die Prüfung des Jahresabschlusses ist für 2020 terminiert.



# Regionalleitstelle Osnabrück kAÖR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Träger</b>	
	50.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,00 %
<b>Sitz</b>	<b>Vorstand</b>	Stadt Osnabrück	50,00 %
Osnabrück	Dietrich Bettenbrock		
<b>Gründung</b>	Volker Trunt		
2009			
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>			
Der Gründungszweck ist die Einrichtung und der Betrieb der Kooperativen Regionalleitstelle Osnabrück (KRL OS). Die KRL OS ist die Einsatzzentrale für den Rettungsdienst, die Feuerwehr und die Polizei.			

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die gemeinsame Aufgabenerfüllung der Stadt Osnabrück und des Landkreises Osnabrück dient der Anhebung des Sicherheitsniveaus durch die schnellere und qualitativ bessere Versorgung der Bürger, sowie der Erzielung wirtschaftlicher Kostenvorteile gegenüber den bisherigen einzelnen Leitstellen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Jahresabschlüsse 2017, 2018 und 2019 lagen zum Zeitpunkt der Erstellung des Beteiligungsberichtes 2019 nicht vor. Die Prüfung der Jahresabschlüsse ist für das 2. Halbjahr 2020 terminiert.



# Sparkasse Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Mitglieder Vorstand	Träger
<b>Adresse</b>	Johannes Hartig (Vorsitzender) Nancy Plaßmann André Schüller	Sparkassenzweckverband Osnabrück
Wittekindstraße 17-19 49074 Osnabrück		<b>Beteiligungen</b>
<b>Sitz</b>	<b>Mitglieder Verwaltungsrat</b>	ICO Immobilien GmbH 38,09 % Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH 16,56 %
Osnabrück	Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende seit 06.11.2019) Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender bis 31.10.2019) Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (1. stellvertretender Vorsitzender) Frank Lewek, (2. stellvertretender Vorsitzender) Volker Bajus, (seit 28.08.2019) Dr. Fritz Brickwedde, Melanie Degen, Martin Dälken, Sebastian Gottlöber, Ratsherr Michael Hagedorn, (bis 28.08.2019) Susanne Hehemann, MdL Frank Henning, Frank Hünefeld, Burkhard Jasper (seit 28.08.2019), Robert Lorenz, Jan Meyer, Roswitha Pieszek, Katharina Pötter (bis 30.04.2019), Thomas Rehme, Mechthild Siemer, MdB Rainer Spiering	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Die Sparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe, den Spar-sinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Aus-leihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Gewährträgers. Bei der Spar-kasse Osnabrück handelt es sich um die Fusion der früheren Stadtparkasse Osnabrück und der früheren Kreisspar-kasse Osnabrück zum 01.07.1997. Die Zusammenlegung erfolgte in der Form, dass die Kreissparkasse Osnabrück die Stadtparkasse Osnabrück aufnahm. Die technische Fusion wurde zum 06.09.1997 durchgeführt.		

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Vor dem Hintergrund der konjunkturellen Rahmenbedingungen wird die Geschäftsentwicklung als zufriedenstellend bewertet. Mit der Entwicklung des Jahres 2019 konnte an das zufriedenstellende Ergebnis des Vorjahres angeknüpft werden. Das Geschäftsvolumen und die Bilanzsumme sind im Berichtsjahr höher als erwartet angestiegen. Das Wachstum ist auf eine weitere Ausweitung des Kundengeschäftsvolumens (Kredit- und Einlagengeschäft mit Kunden) zurückzuführen.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
Bilanzgewinn (TEUR)	6.004,5	4.990,9	6.010,7
Jahresüberschuss (TEUR)	6.004,5	4.990,0	6.010,7
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	5.391,0	5.171,3	4.904,3
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	5.271,4	5.010,0	4.796,4
Eigenkapital (Mio. EUR)	370,3	364,3	359,3
Mitarbeiter (Gesamt)	1.196	1.124	1.212





# Kreissparkasse Bersenbrück

Stammdaten des Unternehmens	Geschäftsführung	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Sparkassendirektor Bernd Heinemann Sparkassendirektor Lars Pfeilsticker	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich um Geschäftsjahr 2019 auf ca. 201,7 TEUR (2018: 186,4 TEUR).
Lindenstraße 4 49593 Bersenbrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Sitz</b>	Sparkassendirektor Bernd Heinemann, (Vorsitzender)	<b>Träger</b>
Bersenbrück	Sparkassendirektor Lars Pfeilsticker, (stellvertretender Vorsitzender)	Landkreis Osnabrück
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder Verwaltungsrat</b>	
Die Kreissparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der Kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Trägers.	Helmut Tolsdorf, (Vorsitzender) Bernward Abing, (1. stellvertretender Vorsitzender) Carsten Grade, (2. stellvertretender Vorsitzender) Sascha Broedel, Hermann Fisse, Stefan Hobe, Jürgen Jellmann, Ute Johanns, Johannes Koop, Angelika Kühnl, Volker Neumann, Annette Specht (bis 02.07.2019), Rainer Kavermann (seit 30.10.2019), Bernd Michael Szymanski, Frank Wiegmann, Nicole Wilinski	

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Vor dem Hintergrund der konjunkturellen Rahmenbedingungen war die Geschäftsentwicklung der Kreissparkasse Bersenbrück erneut zufriedenstellend. Das Geschäftsvolumen (Bilanzsumme zzgl. Eventualverbindlichkeiten) erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 117,0 Mio. EUR bzw. +7,3 % auf 1.727,7 Mio. EUR. Die Bilanzsumme nahm nach +3,5 % im Vorjahresverlauf um +7,2 % auf 1.696,2 Mio. EUR zu. Dieses Wachstum lag über den Erwartungen. Das Wachstum auf der Aktivseite der Bilanz war geprägt von den moderat über den Planungen liegenden Kundenkreditvolumens sowie die Ausweitung des Guthabens bei der Deutschen Bundesbank.

Auf der Passivseite resultierte der Zuwachs vornehmlich aus dem deutlich über den Erwartungen liegenden Anstieg des Mittelaufkommens von Kunden sowie dem erwartungsgemäßen

Wachstum der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten. Insgesamt sehen wir im deutlichen Wachstum des bilanziellen Kundengeschäftsvolumens eine Bestätigung des Kundenvertrauens.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
Bilanzgewinn (TEUR)	2.023,2	2.070,0	2.176,9
Jahresüberschuss (TEUR)	2.023,2	2.070,0	4.176,9
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	1.182,2	1.108,4	1.054,1
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (TEUR)	1.307,1	1.230,3	543,3
Eigenkapital (Mio. EUR)	128,5	124,7	123,2
Mitarbeiter (Gesamt)	283	296	305



# Kreissparkasse Melle

Stammdaten des Unternehmens	Geschäftsführung	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Frank Finkmann Josef Theißing	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2019 auf 166,3 TEUR (Vorjahr: 156,4 TEUR).
Mühlenstraße 28 49324 Melle	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Sitz</b>	Frank Finkmann, (Vorsitzender) Josef Theißing, (stellvertretender Vorsitzender)	<b>Träger</b>
Melle		Landkreis Osnabrück
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder Verwaltungsrat, Kreditausschuss</b>	
Die Kreissparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der Kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Trägers.	Ernst-August Hoppenbrock, (Vorsitzender) Wilhelm Hunting, (1. stellvertretender Vorsitzender) Christina Tiemann, (2. stellvertretender Vorsitzender) Michael Abing, (bis 28.02.2019) Uwe Aschemeyer, Sabine Becker, Dr. Andre Berghegger, Welf Bruning, Peter Bungard, Ralf Köckler, Annegret Mielke, Heinrich Niedermiehaus, Beate Redepenning, Alfred Reehuis, Reinhard Scholz, Dietmar Stefener (seit 01.03.2019)	

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Bilanzsumme hat sich gegen die Erwartungen erhöht. Sie beträgt stichtagsbezogen 1.345,4 Mio. EUR. Dies entspricht einem Anstieg von 23,3 Mio. EUR bzw. +1,8 %. Vor dem Hintergrund der konjunkturellen Rahmenbedingungen wird die Geschäftsentwicklung der Kreissparkasse Melle als zufriedenstellend bewertet.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2019	Ist 2018	Ist 2017
Bilanzgewinn (TEUR)	1.114,1	582,8	1.384,0
Jahresüberschuss (TEUR)	1.114,1	582,8	3.060,1
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	1048,1	1.008,6	951,6
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	956,4	941,9	919,4
Eigenkapital (Mio. EUR)	98,2	97,9	96,8
Mitarbeiter (Gesamt)	236	243	247

**Herausgeber:  
Landkreis Osnabrück  
Die Landrätin  
Am Schölerberg 1  
49082 Osnabrück**

**erstellt durch:**

