

Mittelfristige Entwicklungsziele
Handlungsschwerpunkte



Der
Beteiligungs-

bericht 2023

Vorwort

Der Landkreis Osnabrück beteiligt sich im Rahmen seiner Aufgaben in vielfältiger Weise an wirtschaftlichen Unternehmen sowie an Vereinen und Verbänden.

Die Beteiligungen erbringen für die Bürgerinnen und Bürger im Landkreis Osnabrück ein beachtliches Leistungsspektrum. Dieses umfasst unter anderem die Bereiche Verkehr und Hafen, Entsorgung und Recycling, Versorgung- und Infrastruktur, Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen, Bildung und Kultur sowie Tourismus und Naturschutz.

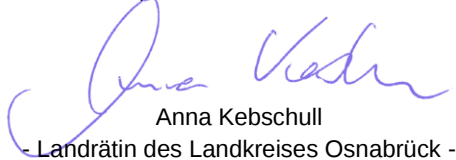
Der Beteiligungsbericht des Landkreis Osnabrück informiert neben den Aufgaben auch über die wirtschaftliche Situation der Gesellschaften, der Vereine und Verbände. Der Leser erhält Einblicke in die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, sowie auch in die Entwicklung der Gesellschaft.

Nach § 151 Niedersächsisches Kommunalverfassungsgesetz (NKomVG) besteht die Verpflichtung, die wirtschaftlichen Beteiligungen an privatrechtlichen Unternehmen in einem Bericht darzustellen und jährlich fortzuschreiben. Dieser Verpflichtung kommt der Landkreis Osnabrück mit dem vorliegenden Beteiligungsbericht 2023 nach. Nachrichtlich sind die wesentlichen Beteiligungen an Vereinen, Verbänden und die Sparkassen im Osnabrücker Land aufgenommen.

Der Beteiligungsbericht 2023 gibt den Stand zum 31.12.2023 wieder.

Der Bericht wird auch künftig nach Vorliegen der geprüften Jahresabschlüsse der wirtschaftlichen Unternehmen fortgeschrieben. Er wendet sich in erster Linie an die Entscheidungsträger in Kreistag und Verwaltung des Landkreises Osnabrück, um sie bei ihrer verantwortungsvollen Steuerungsaufgabe als Aufsichtsratsmitglieder oder Gesellschaftervertreter zu unterstützen. Der Bericht soll aber auch der interessierten Öffentlichkeit fundierte Einblicke in die wirtschaftliche Betätigung ihres Landkreises geben.

Osnabrück, im November 2025


Anna Kebschull
- Landrätin des Landkreises Osnabrück -



Beteiligungen des Landkreises Osnabrück

Beteiligungsholding		
→	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs- gesellschaft mbH Landkreis Osnabrück	100 %

Verkehr und Hafen		
→	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH	87,94 %
→	→ VLO Bus GmbH	100 %
→	→ VLO Bahn GmbH	100 %
→	Planungsgesellschaft Nah- verkehr Osnabrück GmbH	50 %
→	Hafen Wittlager Land GmbH	50 %
→	FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH	5,08 %

Versorgung und Infrastruktur		
→	ENERGOS Energiewirt- schaft Landkreis Osnabrück GmbH	100 %
→	→ Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG	80 %
→	→ Wöstenwind GmbH & Co. KG	50 %
→	→ WindStrom Bühner- bach GmbH & Co. KG	30 %
→	Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	43,54 %
→	→ Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	50 %
→	TELKOS Telekommuni- kationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück	100 %
→	onnecto GmbH	50 %

Entsorgung und Recycling		
→	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH	100 %
→	→ AWIGO Logistik GmbH	51 %
→	→ AWIGO Recycling GmbH	51 %
→	→ AWIGO Service GmbH	100 %
→	→ REGOS Recyclingge- sellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	100 %
→	→ ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH	75,1 %
→	→ AWIGO Biomasse GmbH	51 %

Beteiligungen des Landkreises Osnabrück

Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen

→ WIGOS Wirtschafts-förderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH	100 %
→ BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH	50 %
→ ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH	50 %
→ ICO Immobilien GmbH	19,05 %
→ oleg Osnabrücker Land – Entwicklungsgesellschaft mbH	33,33 %
→ NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH	0,5 %
→ ITEBO GmbH	7 %
→ Agrotech Valley Forum e.V.	
→ BGLO Wohnen GmbH	49 %
→ Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück GbR	1,88 %

Beschäftigungsförderung und Jugendarbeit

→ MaßArbeit kAÖR	100 %
→ LAUTER – Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück	
→ Bündnis gegen Depressionen in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.	
→ Gesunde Stunde e.V.	

Bildung und Kultur

→ VHS Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH	100 %
→ Kreismusikschule Osnabrück e.V.	
→ Deula Freren GmbH	9 %
→ Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.	
→ Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.	
→ Schul-IT Region Osnabrück e.V.	

Tourismus und Naturschutz

→ Alfsee GmbH	5,1 %
→ Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH	37,5 %
→ Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück	
→ TERRA.vita (Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.)	

Sonstige

→ Eigenbetrieb Abfallwirtschaft	Eigenbetrieb
→ Regionalleitstelle Osnabrück kAÖR	50 %
→ Sparkasse Osnabrück	
→ Kreissparkasse Bersenbrück	
→ Kreissparkasse Melle	

Kennziffern zum Jahresabschluss

*=mittelbare Beteiligung des LKOS	Anteile des	Erträge	Jahresübersch.	Leistungen LK OS/BEVOS		Bilanzsumme	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter
	LK Osnabrück zum 31.12.	gesamt in T€	Jahresfehlbetr. in T€	Verlustabtd. in T€	Zuschüsse in T€		in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	
A. Beteiligungsholding													
BEVOS GmbH	100,00%	5.400,2	1.283,2	0,0	0,0	103.520,7	93.033,7	90	72.060,8	70	30.746,0	30	8
B. Infrastruktur													
I. Verkehr und Hafen													
VLO GmbH	* 87,94%	44.093,2	-1.458,5	0,0	22.416,0	29.889,0	24.168,1	81	1.759,8	6	13.001,6	43	32
VLO Bus GmbH	* 100,00%	5.803,5	-126,6	0,0	0,0	3.561,1	2.102,1	59	1.277,9	36	1.990,4	56	35
VLO Bahn GmbH	* 100,00%	473,0	-1,9	0,0	0,0	134,5	0,0	0	25,0	19	102,3	76	0
PlaNOS GmbH	* 50,00%	2.707,1	15,4	0,0	0,0	1.359,9	2,0	0	155,6	11	1.177,5	87	13
Hafen Wittlager Land GmbH	* 50,00%	491,9	-715,9	0,0	0,0	26.797,0	17.849,5	67	189,0	1	20.965,6	78	2
FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH	* 5,08%	32.398,4	283,9	0,0	1.242,5	109.405,2	86.984,0	80	52.428,4	48	43.644,7	40	139
II. Versorgung und Infrastruktur													
ENERGOS GmbH	* 100,00%	2.315,9	0,0	0,0	0,0	8.843,4	3.402,6	38	6.560,1	74	2.236,5	25	4
Windpark Gehrde LKOS -14 GmbH & Co. KG	* 80,00%	4.011,5				10.007,3	6.414,5	64	4.302,3	43	5.365,4	54	0
Wöstenwind GmbH & Co. KG	* 50,00%	3.050,2				17.990,1	15.219,5	85	2.149,0	12	15.553,5	86	0
WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG	* 30,00%	0,0				876,5	691,7	79	-101,0	-12	869,1	99	0
Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	43,54%	2.921,6	2.882,1	0,0	0,0	47.516,0	47.398,5	100	47.423,5	100	88,7	0	0
Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	50,00%	15.665,8	5.846,5	0,0	0,0	83.288,2	80.217,3	96	58.241,7	70	19.484,9	23	0
TELKOS GmbH	* 100,00%	2.930,7	-383,5	-383,5	0,0	139.653,0	135.786,0	97	1.725,0	1	44.254,0	32	0
onnecto GmbH	* 50,00%	84,9	-2,7	0,0	0,0	1.079,6	498,1	46	1.002,3	93	74,1	7	0
III. Entsorgung und Recycling													
AWIGO GmbH	* 100,00%	35.434,6	0,0	0,0	0,0	33.530,7	30.255,5	90	17.451,1	52	15.299,6	46	249
AWIGO Logistik GmbH	* 51,00%	8.600,2				9.580,5	7.260,2	76	2.243,3	23	7.048,3	74	73
AWIGO Recycling GmbH	* 51,00%	1.614,9				605,1	331,4	55	94,7	16	469,6	78	8
AWIGO Service GmbH	* 100,00 %	3.503,6				1.122,7	168,6	15	470,9	42	619,6	55	20
REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG	* 50,00%	3.384,5				1.436,7	285,9	20	713,0	50	633,7	44	28
ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH	* 75,10%	3.093,0				862,6	34,4	4	27,5	3	780,4	90	1
AWIGO Biomasse GmbH	* 51,00%	6.953,3				21.992,8	18.319,9	83	4.093,7	19	13.616,1	62	19

Kennziffern zum Jahresabschluss

	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbet. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS Verlustabbd. in T€	Zuschüsse in T€	Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen in T€	in % zur Bilanzsumme	Eigenkapital in T€	in % zur Bilanzsumme	Verbindlichkeiten in T€	in % zur Bilanzsumme	Mitarbeiter per 31.12.
*=mittelbare Beteiligung des LkOS													
IV. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen													
WIGOS GmbH	100,00%	1.995,2	0,0	1.995,2	0,0	341,7	90,9	27	26,0	8	180,4	53	19
BIQ GmbH	50,10%	330,6	-65,4	0,0	0,0	3.701,5	3.475,9	94	432,6	12	2.243,5	61	5
ICO GmbH	50,00%	668,7	-382,1	225,3	0,0	756,6	15,7	2	442,3	58	287,7	38	8
ICO Immobilien GmbH	*19,05%	369,3	59,0	0,0	0,0	9.145,7	7.913,8	87	5.767,7	63	63,1	1	0
oleg GmbH	33,13%	3.767,6	372,0	235,6	0,0	48.413,1	11,1	0	1.788,6	4	46.114,5	95	8
NLG GmbH	0,50%	127.452,7	6.611,1	0,0	0,0	505.179,0	23.685,4	5	208,1	0	239.042,6	47	269
ITEBO GmbH	7,00%	53.050,6	97,8	0,0	0,0	11.808,1	3.033,9	26	3.923,7	33	6.396,7	54	245
Agrotech Valley Forum e.V.		675,3	1,6	0,0	12,5	976,1	15,2	2	226,3	23	764,8	78	8
BGLO Wohnen GmbH	* 49,00%	2.879,5	6,4	0,0	0,0	16.516,9	13.393,0	81	2.216,2	13	14.281,8	86	1
Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG	1,88%	6.398,6	446,1	0,0	0,0	39,5	36.346,1	92.015	18.172,2	46006	21.118,0	53463	32
C. Soziales, Beschäftigung und Jugend													
MaßArbeit KÄÖR	100,00%	12.934,8	0,0	2.388,2	0,0	641,3	44,7	7	25,6	4	161,8	25	168
LAUTER-Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück					100,0								
Bündnis gegen Depression in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.													
Gesunde Stunde e.V.													
D. Bildung und Kultur													
VHS gGmbH	100,00%	7.004,8	0,0	983,2	0,0	7.395,4	3.806,5	51	613,5	8	1.535,5	21	97
KMS e.V.		3.271,8	178,3	0,0	681,0	2.057,8	41,6	2	1.862,8	91	91,7	4	42
Deula Freren GmbH	9,00%	4.312,9	184,0	0,0	0,0	5.727,6	3.337,4	58	4.219,7	74	328,7	6	65
Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.		1.021,6	-2,4	0,0	97,4	622,5	216,3	35	340,5	55	51,2	8	7
Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement e.V.		1.307,7	2,9	0,0	5,0	37,9	7,4	20	14,8	39	13,0	34	19
Schult-IT Region Osnabrück e.V.					714,8								29

Kennziffern zum Jahresabschluss

	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbet. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS Verlustabbd. in T€	Zuschüsse in T€	Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter
*=mittelbare Beteiligung des LkOS							in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	per 31.12.
E. Tourismus und Naturschutz													
Alfsee GmbH	5,10%	6.542,8	-61,2	0,0	114,0	15.492,7	14.044,7	91	767,0	5	12.269,6	79	134
Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH	37,50%	649,1	1.097,9	0,0	633,2	1.611,6	35,2	2	1.490,9	93	49,8	3	18
Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück					70,0								
TERRA.vita e.V.													12
F. Sonstige													
Eigenbetrieb Abfallw irtschaft	100,00%	30.356,7	1.056,2	0,0	0,0	11.210,7	5.813,3	52	164,4	1	312,4	3	2
Regionalleitstelle Osnabrück kAöR	50,00%												50
Sparkasse Osnabrück													1.057
Kreissparkasse Bersenbrück													284
Kreissparkasse Melle													235

Inhaltsverzeichnis

A. Beteiligungsholding

- BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 10

B. Infrastruktur

I. Verkehr und Hafen

- VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 15
- VLO Bus GmbH 18
- VLO Bahn GmbH 20
- PlaNOS Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR 21
- Hafen Wittlager Land GmbH 23
- FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH 25

II. Versorgung und Infrastruktur

- ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 29
- Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG 32
- WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG 33
- Wöstenwind GmbH & Co. KG 35
- Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 36
- Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 38
- TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 40
- onnecto GmbH 42

III. Entsorgung und Recycling

- AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 45
- AWIGO Logistik GmbH 48
- AWIGO Recycling GmbH 50
- AWIGO Service GmbH 51
- REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 52
- ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 54
- AWIGO Biomasse GmbH 56

IV. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen

- WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH 59
- BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH 62
- ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH 64
- ICO Immobilien GmbH 67
- oleg Osnabrücker Land – Entwicklungsgesellschaft mbH 69
- NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 73
- ITEBO GmbH 75
- Agrotech Valley Forum e.V. 77
- BGLO Wohnen GmbH 79
- Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG 81

C. Soziales, Beschäftigung und Jugend

- MaßArbeit kAöR 85
- LAUTER-Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück 90
- Bündnis gegen Depressionen in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V. 92

D. Bildung und Kultur

▪ Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH	94
▪ Kreismusikschule Osnabrück e.V.	96
▪ Deula Freren GmbH	98
▪ Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.	100
▪ Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.	103
▪ Schul-IT Region Osnabrück e.V.	106
▪ Gesunde Stunde e.V.	107

E. Tourismus und Naturschutz

▪ Alfsee GmbH	109
▪ Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH	112
▪ Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück	116
▪ TERRA.vita (Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.)	118

F. Sonstige

▪ Eigenbetrieb „Abfallwirtschaft“	122
▪ Regionalleitstelle Osnabrück kAöR	124
▪ Sparkasse Osnabrück	125
▪ Kreissparkasse Bersenbrück	126
▪ Kreissparkasse Melle	127

A. Beteiligungsholding

BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital	ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
	13.493.760,00 EUR	TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
Gründung	Geschäftsführung	
1995	Peter Schone	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 87,94 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	Hafen Wittlager Land GmbH 50,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Gründung der Erwerb und die Verwaltung von Unternehmen und Unternehmensbeteiligungen sowie deren Zusammenfassung unter einheitlicher Leitung und der Erwerb und die Verwaltung von Finanzanlagen, Wertpapieren und Grundstücken sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte, die Durchführung des Rechnungswesens (z.B. Buchhaltung, Zahlungsverkehr, Forderungsmanagement) für verbundene Unternehmen, Beteiligungen und sonstige Dritte sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte, die Durchführung des Beteiligungsmanagements für den Landkreis Osnabrück sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte.	Gesellschafterversammlung	onnecto GmbH 50,00 %
	Anna Kebschull	PlaDOS GmbH 50,00 %
	Mitglieder Aufsichtsrat	BGLO Wohnen GmbH 49,00 %
	Thomas Rehme, (Vorsitzender)	Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 43,54 %
	Johannes Eichholz, (stellvertretender Vorsitzender)	ICO Immobilien GmbH 19,05 %
	Ellen Akkermann	FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH 5,08 %
	Lars Büttner, (seit 26.06.2023)	Gesellschafter
	Rainer Kavermann	Landkreis Osnabrück 100,00 %
	Ulrich Liehr	
	MdL Guido Pott	
	Andreas Quebbemann	
	Bärbel Rosensträter	
	Markus Steinkamp, (bis 25.06.2023)	
	Bernhard Strootmann	
	Marcus Unger	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, seine wirtschaftlichen Unternehmensbeteiligungen zu bündeln, um so

die Erträge aus Beteiligungen und Finanzanlagen flexibler einsetzen zu können. Insoweit ist es Aufgabe der BEVOS GmbH Beteiligungen zu gründen, zu erwerben und zu verwalten;

gleiches gilt für Finanzanlagen, Wertpapiere und Grundstücke. Als Servicegesellschaft führt die BEVOS GmbH auch das Beteiligungsmanagement des Landkreises Osnabrück aus.

BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

Landkreis Osnabrück

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die BEVOS GmbH schließt das Geschäftsjahr 2023 mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 1.283 TEUR ab.

Die Umsatzerlöse stiegen im Geschäftsjahr 2023 auf 930 TEUR. Die Umsatzerlöse beinhalten insbesondere Mieterträge aus der Vermietung des Kreishausanbaus durch die BEVOS GmbH sowie Erträge aus kaufmännischen Dienstleistungen für verbundene Unternehmen, Beteiligungen und sonstige Dritte.

Der Materialaufwand stieg um 1,1 % auf 227 TEUR. Hierbei handelt es sich um Mietnebenkosten, die im Zusammenhang mit der Vermietung entstanden sind.

Die Erträge aus Beteiligungen in Höhe von 1.225 TEUR ergeben sich im Geschäftsjahr 2023 aus Ausschüttungen der Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG.

Die Erträge aus Gewinnabführungsverträgen mit Tochterunternehmen sanken um 12,2 % auf 2.739 TEUR. Gleichzeitig erhöhten sich die Aufwendungen aus Verlustübernahmen um 182,3 % auf 1.842 TEUR.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	93.033,7	90.538,7	88.854,8
Immaterielle Vermögensgegenstände	1,3	2,6	4,7
Sachanlagen	8.318,0	8.595,3	8.843,4
Finanzanlagen	84.714,4	81.940,8	80.006,7
Umlaufvermögen	10.479,3	10.707,0	9.202,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	7.938,2	6.497,4	5.862,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.541,1	4.209,6	3.340,5
Rechnungsabg.posten	7,7	9,1	8,1
Summe Aktiva	103.520,7	101.254,8	98.065,7

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	72.060,8	70.477,6	68.541,8
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-21.550,4	-23.632,2	-26.667,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1.283,2	2.081,7	3.180,9
Rückstellungen	714,0	700,4	624,8
Verbindlichkeiten	30.745,9	30.076,9	28.899,1
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	27.078,4	27.513,4	27.948,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	37,1	24,7	32,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	3.493,6	2.523,7	897,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	32,3	11,4	11,8
Sonstige Verbindlichkeiten	104,5	3,7	9,6
Summe Passiva	103.520,7	101.254,8	98.065,7

BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

Landkreis Osnabrück

Entwicklung der Gesellschaft

Für das Geschäftsjahr 2024 erwartet die Gesellschaft laut beschlossenem Wirtschaftsplan einen Jahresüberschuss von 2.001 TEUR.

Das prognostizierte Jahresergebnis 2024 ist wesentlich geprägt durch die erwarteten Erträge aus Beteiligungen in Höhe von 1.315 TEUR und durch die geplanten Erträge aus Gewinnabführungen der Tochtergesellschaften in Höhe von 2.899 TEUR.

Die Aufwendungen aus Verlustübernahme werden gemäß Wirtschaftsplan 2024 1.123 TEUR betragen und werden damit voraussichtlich um 719 TEUR geringer ausfallen als in 2023.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	929,9	905,2	904,1	24,7
sonstige betriebliche Erträge	14,8	12,7	12,8	2,1
Materialaufwand	226,8	224,4	143,6	2,4
Personalaufwand	498,7	478,2	468,3	20,5
Abschreibungen	288,2	287,9	287,6	0,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	140,1	145,0	111,0	-4,8
Betriebsergebnis	-209,1	-217,7	-93,6	8,5
Erträge aus Beteiligungen	1.224,9	1.228,6	1.259,2	-3,7
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	442,1	391,0	512,8	51,1
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	49,7	6,3	2,8	43,4
Abschreibungen auf Finanzanlagen	877,4	758,6	444,1	118,8
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	128,2	129,3	136,5	-1,1
Erträge aus Beteiligungen auf Grund von EAV erhaltene Gewinne	2.738,7	3.119,4	3.492,5	-380,7
Aufwendungen aus Verlustübernahme	1.842,0	652,5	434,9	1.189,5
Finanzergebnis	1.607,9	3.205,0	4.251,7	-1.597,1
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	115,5	905,6	977,1	-790,1
Ergebnis nach Steuern	1.283,2	2.081,7	3.180,9	-798,5
Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1.283,2	2.081,7	3.180,9	-798,5

spezifische Unternehmensdaten (TEUR)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Verlustabdeckung TELKOS GmbH	383,5	52,1	100,5
Verlustabdeckung VLO GmbH	1.458,5	600,4	334,4

B. Infrastruktur

I. Verkehr und Hafen

VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	VLO Bahn GmbH 100,00 % VLO Bus GmbH 100,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital 579.800,00 EUR	Gesellschafter
Gründung 1989	Geschäftsführung Peter Schone	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Gesellschafterversammlung Anna Kebschull Timo Natemeyer Mike Otte Rainer Riemenschneider Marko Steiner Tanja Strotmann	Landkreis Osnabrück 87,94 % Kreis Minden-Lübbecke 6,72 % Stadt Preußisch Oldendorf 1,55 % Stadt Damme 1,38 % Gemeinde Bad Essen 1,21 % Gemeinde Bohmte 1,21 %
Die VLO Verkehrsgesellschaft Land- kreis Osnabrück GmbH nimmt im Wesentlichen öffentliche Verkehrsaufgaben wahr, d.h. die Planung, Organisation, Durchführung sowie die Förderung des öffentlichen Personen- und Güterverkehrs. Die Gesellschaft hat die Organisation der Schülerbeförderung im Landkreis Osnabrück im Auftrag des Landkreises Osnabrück übernommen. Die Gesellschaft gliedert sich in die folgenden Geschäftsbereiche:	Mitglieder Aufsichtsrat Kreisrat Dr. Winfried Wilkens, (Vorsitzender) MdL Clemens Lammerskitten, (stellvertretender Vorsitzender) Alois Diekamp Jakob Giesbrecht Claus Kanke Anna Kebschull Heinrich Leinker Ursula Möhr-Loos Thomas Rehme Rolf-Dieter Schütte Marcus Unger Alexander Wagenleitner	
• Betrieb einer Eisenbahn, Strecke: Holzhausen-Heddinghausen - Preußisch Oldendorf - Bohmte - Schweiggermoor • Betrieb der „Haller Willem“-Strecke: Dissen - Bad Rothenfelde - Hörne • Personenkraftverkehr (Übertragung ab 01.01.2008 auf VLO Bus GmbH) • Öffentlicher Personennahverkehr (ÖPNV)/Schülerbeförderung		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist – über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück – mittelbar an der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH beteiligt. Die Gesellschaft hat mit Beherrschungsvertrag vom 14.09.1995 der BEVOS GmbH die Leitung der Gesellschaft unterstellt. Der Landkreis Osnabrück ist in seinem Gebiet ÖPNV-Aufgabenträger und Träger der Schülerbeförderung. Insofern ist dieser Bereich Bestandteil einer notwendigen Verkehrserschließung und eine verkehrs-, struktur-, sowie energie- und umweltpolitische Aufgabe. Für die Abwicklung dieser Aufgaben bedient sich der Landkreis Osnabrück der VLO GmbH.

Diese hat mit Wirkung vom 31.07.1990 die Planung und Koordination zur Neuordnung des ÖPNV und der Schülerbeförderung im Landkreis Osnabrück übernommen. Ziel ist es, zusammen mit den Linienverkehrsunternehmen ein optimales, nach einheitlichen Gesichtspunkten gestaltetes Busliniennetz sowie ein einheitliches und übersichtliches Fahrplan- und Tarifangebot zu erstellen. Den Fahrgästen soll die Benutzung öffentlicher Verkehrsmittel erleichtert werden. Der Landkreis Osnabrück trägt im Rahmen der Schülerbeförderungsrichtlinien die Kosten für die im ÖPNV benötigten Schülerfahrausweise sowie für die übrige Schülerbeförderung. Darüber hinaus gewährt der Landkreis Osnabrück Zuschüsse zur ÖPNV-Schülerbeförderung, die die VLO GmbH ihrerseits zur Zuschussgewährung an die ÖPNV-Busunternehmer verwendet. Der Landkreis Osnabrück

hat für Kredite der VLO GmbH Ausfallbürgschaften in Höhe von insgesamt rd. 1.002 TEUR (Stand: 31.12.2021) übernommen. Eine Inanspruchnahme ist bisher nicht erfolgt und für die Zukunft nicht zu erwarten.

VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Bilanzsumme ist im Jahr 2023 von rd. 28.253 TEUR im Vorjahr auf rd. 29.889 TEUR gestiegen. Das langfristig gebundene Vermögen beträgt 24.168 TEUR.

Der am 18.12.2009 gegründeten Tochtergesellschaft VLO Bahn GmbH ist im Kalenderjahr 2013 die Sicherheitsbescheinigung erteilt worden, die für die Durchführung von überregionalen Verkehrsleistungen notwendig ist. 2023 wurde im Zuge der erneuten Verlängerung das Verfahren zur Erteilung der einheitlichen (europäischen) Sicherheitsbescheinigung (SSC, Sigle Safety Certificate) erfolgreich durchlaufen und das Zertifikat für die Jahre bis 2028 erteilt. Aufgrund des im Kalenderjahr 2009 abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrags weist die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH einen Ertrag aus Gewinnabführung für die VLO Bahn GmbH in Höhe von 2,0 TEUR (Vorjahr: 26,0 TEUR) aus.

Der Personenkraftverkehr der VLO ist ab 01.01.2008 auf die am 11.10.2007 gegründete Tochtergesellschaft VLO Bus GmbH übertragen worden. Gemäß des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages beträgt der Aufwand aus Verlustübernahme 126,5 TEUR (Vorjahr: Aufwand aus Verlustübernahme 127,5 TEUR).

Unter dem Betriebszweig ÖPNV/Schülerbeförderung werden die Kosten der Schülerbeförderung sowie die Förderung des Öffentlichen Personennahverkehrs (ÖPNV) durch den Landkreis Osnabrück und die Städte und Gemeinden dargestellt. Außerdem sind hier die anteiligen Aufwendungen für die Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GmbH (PlaNOS) und die der Gesellschaft entstandenen Personal- und Sachkosten für die Abwicklung der Schülerbeförderung enthalten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	24.168,1	24.275,6	20.309,3
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	22.865,2	22.972,7	19.006,4
Finanzanlagen	1.302,9	1.302,9	1.302,9
Umlaufvermögen	5.718,7	3.978,4	4.743,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	3.394,2	2.722,6	3.050,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.324,5	1.255,7	1.693,5
Rechnungsabgr.posten	2,3	0,0	0,0
Summe Aktiva	29.889,0	28.253,9	25.053,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	1.759,8	1.759,8	1.759,8
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	12.720,1	13.942,4	12.512,5
Rückstellungen	261,1	202,5	212,0
Verbindlichkeiten	13.001,6	12.349,2	10.568,6
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.485,9	2.568,0	3.105,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	4.854,0	6.183,5	5.005,9
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	566,2	1.359,6	210,8
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	2.600,0	1.500,0	1.500,0
Sonstige Verbindlichkeiten	2.495,5	738,2	746,2
Rechnungsabgr.posten	2.146,4	0,0	0,0
Summe Passiva	29.889,0	28.253,9	25.053,0

Insgesamt wird die Gesellschaft aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der BEVOS auch das Geschäftsjahr 2023 mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

Entwicklung der Gesellschaft

Für das Wirtschaftsjahr 2024 werden Umsatzerlöse in Höhe von 25.994 TEUR erwartet. Es wird insgesamt ein negatives Ergebnis vor Verlustübernahme in Höhe von 523 TEUR erwartet, welches damit über dem Ergebnis des Geschäftsjahres 2023 liegen wird.

Im Personenverkehr wird mit einem negativen Ergebnis von 20 TEUR geplant. Angesichts der anhaltenden gestiegenen Kosten im Bereich Treibstoffe und Material kann zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht beurteilt werden, ob dieses Ergebnis erreicht werden kann. Ob es hier zu weiteren Unterstützungszahlungen vom Land Niedersachsen kommen wird, kann zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht beurteilt werden.

Der Betriebszweig ÖPNV/Schülerbeförderung wird bei gleichbleibenden Einnahmen vom Landkreis Osnabrück mit einem negativen Betriebsergebnis abschließen, da den Aufwendungen für die Planungsgesellschaft Nahverkehr GmbH keine Erträge gegenüberstehen.

Im Bereich der Bahn bzw. der Strecke Haller-Willem sind zum jetzigen Zeitpunkt keine Auswirkungen durch den Ukraine-Krieg und dem Konflikt im Nahen Osten absehbar. Für das Wirtschaftsjahr 2024 wird hier mit einem Ergebnis unter dem Niveau des Vorjahres gerechnet.

VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abwei- chung
Umsatzerlöse	26.664,8	25.114,1	26.953,2	1.550,7
sonstige betriebliche Erträge	15.968,0	15.791,5	10.483,8	176,5
Materialaufwand	39.429,5	37.498,0	34.176,5	1.931,5
Personalaufwand	1.882,2	1.727,3	1.522,7	154,9
Abschreibungen	1.169,1	1.015,6	903,2	153,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.367,0	1.125,5	1.050,9	241,5
Betriebsergebnis	-1.214,9	-460,8	-216,3	-754,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	109,9	34,8	22,0	75,0
Erträge aus Beteiligungen auf Grund von EAV erhaltene Gewinne	1,9	26,0	14,3	-24,1
Aufwendungen aus Verlustübernahme	126,6	127,6	101,9	-1,0
Finanzergebnis	-234,5	-136,3	-109,7	-98,2
Ergebnis nach Steuern	-1.449,4	-597,2	-326,0	-852,3
Sonstige Steuern	9,1	3,2	8,4	5,8
Erträge aus Verlustübernahme	1.458,5	600,4	334,4	858,1
Jahresüberschuss/- fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

VLO Bus GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	25.000,00 EUR	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
2007	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Frank Bühning seit 01.01.2023 Peter Schone seit 01.01.2023	
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Linien- und Gelegenheitsverkehren mit Omnibussen sowie jede sonstige Förderung des öffentlichen Personen-Nahverkehrs (ÖPNV) in der Region.	Mitglieder Gesellschafterversammlung	
	Peter Schone, (bis 21.06.2023) Kreisrat Dr. Winfried Wilkens, (seit 22.06.2023)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bus GmbH beteiligt. Es handelt sich um die Ausgründung des Personenkraftverkehrs aus der VLO GmbH. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bus GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Ab dem 01.01.2017 ist die Abgeltung der Ausgleichsansprüche nach § 45a PBefG in Niedersachsen im § 7a des Niedersächsischen-Nahverkehrsgesetz NNVG neu geregelt worden. Die Höhe der Einnahmen ist im Vergleich zu der bisherigen vertraglichen Regelung aus § 45a PBefG unverändert.

Die ausgewiesenen Umsatzerlöse sind auf der Basis des im Gesellschaftsvertrag festgelegten Anteils der VLO Bus GmbH von 60,74 % an der Verkehrsgemeinschaft Osnabrück NordOst (VOS NordOst) errechnet.

Die anteiligen Verkehrseinnahmen betragen im Berichtsjahr 1.465 TEUR (Vorjahr: 1.119 TEUR). Im Jahr 2023 hatte die VLO Bus GmbH 1.699.419 Beförderungsfälle (Vorjahr: 1.714.260 Beförderungsfälle).

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	2.102,1	2.054,0	2.186,9
Immaterielle Vermögensgegenstände	60,7	110,9	161,1
Sachanlagen	2.041,4	1.943,1	2.025,8
Umlaufvermögen	1.456,1	916,8	496,2
Vorräte	110,0	82,7	91,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.063,0	347,1	91,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	283,1	487,0	312,7
Rechnungsabg.posten	3,0	3,4	3,9
Summe Aktiva	3.561,1	2.974,3	2.687,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	1.277,9	1.277,9	1.277,9
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	126,9	129,4	103,4
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	41,9	76,5	111,1
Rückstellungen	251,0	269,1	233,7
Verbindlichkeiten	1.990,3	1.350,8	1.280,8
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	893,7	1.057,5	777,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	585,2	285,2	296,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	500,0	0,0	200,0
Sonstige Verbindlichkeiten	11,5	8,1	7,4
Summe Passiva	3.561,1	2.974,3	2.903,4

Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund des abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnverwendungsvertrages mit der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH wird die Gesellschaft auch die nächsten Jahre mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

Durch das neue ÖPNV-Modellprojekt "Mobilität im Osnabrücker Land Integriert und Nachhaltig(MOIN+)" sollen Fahrgäste zurückgewonnen und somit steigende Einnahmen generiert werden.

Die stark gestiegenen Kraftstoffpreise belasten die zukünftige Entwicklung der Gesellschaft, da diese nicht in vollem Umfang an den Endverbraucher weiterbelastet werden können.

Ob und inwieweit der andauernde Ukraine-Krieg und die damit zusammenhängenden Lieferschwierigkeiten und vor allem Preiserhöhungen auf Kraftstoffe nachhaltige Auswirkungen nach sich ziehen werden, ist abschließend noch nicht ersichtlich. Ob es hier zu weiteren staatlichen Unterstützungen kommen wird, kann zum jetzigen Zeitpunkt ebenfalls noch nicht beurteilt werden. Des Weiteren ist mit weiterhin steigenden Personalkosten zu rechnen.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	4.973,2	3.788,9	3.720,0	1.184,3
sonstige betriebliche Erträge	703,2	707,5	361,4	-4,3
Materialaufwand	3.391,9	2.450,0	2.232,4	941,9
Personalaufwand	1.493,4	1.299,2	1.083,5	194,2
Abschreibungen	452,9	468,2	501,1	-15,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	446,4	391,3	356,2	55,1
Betriebsergebnis	-108,2	-112,3	-91,7	4,1
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,5	0,5	0,5	0,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	18,5	13,8	9,2	4,7
Finanzergebnis	-18,0	-13,4	-8,8	-4,7
Ergebnis nach Steuern	-126,2	-125,7	-100,5	-0,5
Sonstige Steuern	-0,3	-1,8	-1,4	1,5
Erträge aus Verlustübernahme	126,6	127,6	101,9	-1,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

VLO Bahn GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	25.000,00 EUR	VLO Verkehrsgesellschaft Land- kreis Osnabrück GmbH 100,00 %
2009	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Peter Schone Jürgen Werner	
Gegenstand des Unternehmens ist die Durchführung von überregionalen Eisenbahnverkehren im schienengebundenen Personen- und Güterverkehr sowie jede sonstige Förderung von schienengebundenen Verkehren in der Region.	Mitglieder Gesellschafterversammlung	
	Peter Schone, (bis 21.06.2023) Kreisrat Dr. Winfried Wilkens, (seit 22.06.2023)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die VLO GmbH an der VLO Bahn GmbH beteiligt. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bahn GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Am 1. Januar 2010 hat die VLO Bahn GmbH ihren Geschäftsbetrieb aufgenommen. Die für die Durchführung von überregionalen Güterverkehrsleistungen notwendige Sicherheitsbescheinigung ist im Kalenderjahr 2013 erstmals erteilt und 2018 verlängert worden. 2023 wurde im Zuge der erneuten Verlängerung das Verfahren zur Erteilung der einheitlichen (europäischen) Sicherheitsbescheinigung (SSC, Sigle Safety Certificate) erfolgreich durchlaufen und das Zertifikat für die Jahre bis 2028 erteilt. Im Jahr 2023 ist es gelungen die begonnenen Projektverkehre, Bauzugleistungen und Überführungsfahrten weiter auszubauen. Die Umsatzerlöse konnten dadurch um 59,2 TEUR auf 470 TEUR gesteigert werden.

Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der VLO GmbH wird die Gesellschaft 2024 mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Umlaufvermögen	134,5	139,4	131,1
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	25,4	23,6	19,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	109,1	115,8	111,2
Summe Aktiva	134,5	139,4	131,1

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	25,0	25,0	25,0
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0,0	0,0	-3,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-1,9	-26,0	-14,3
Rückstellungen	7,3	7,0	6,9
Verbindlichkeiten	102,3	107,4	99,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	23,3	18,3	26,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	78,9	89,1	72,5
Summe Passiva	134,5	139,4	131,1

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	470,0	410,8	261,4	59,2
sonstige betriebliche Erträge	2,9	0,1	0,0	2,8
Materialaufwand	430,2	348,4	205,0	81,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	40,7	36,3	39,1	4,4
Betriebsergebnis	2,0	26,1	17,3	-24,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,1	0,0	0,0
Finanzergebnis	0,0	-0,1	0,0	0,0
Ergebnis nach Steuern	1,9	26,0	17,3	-24,1
Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0
Aufwendungen aus Gewinnabführung	1,9	26,0	14,3	-24,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Alte Poststraße 9 49074 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	25.200,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
2021	Geschäftsführung	Landkreis Osnabrück 50,00 %
Gegenstand des Unternehmens	Werner Linnenbrink Peter Schone	Stadtwerke Osnabrück AG 50,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist	Mitglieder	
- die Wahrnehmung von Planungsaufgaben und die Umsetzung von Planungskonzepten zur Verbesserung des öffentlichen Personennahverkehrs i.S.v. § 8 PBefG in der Stadt Osnabrück und im Landkreis Osnabrück unter Berücksichtigung der Belange der Schülerbeförderung im Rahmen der rechtlichen Bestimmungen, und - das Marketing zur Förderung der Nutzung des öffentlichen Personennahverkehrs sowie - Stellungnahmen für die Aufgabenträger Landkreis und Stadt Osnabrück gegenüber Dritten abzugeben, soweit eine entsprechende separate Beauftragung durch die Aufgabenträger vorliegt und die Beauftragung rechtlich zugelassen ist	Gesellschafterversammlung	
	Kreisrat Dr. Winfried Wilkens	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, mit Hilfe der PlaNOS GmbH den Öffentlichen Personennahverkehr (ÖPNV) in Stadt und Landkreis Osnabrück zu koordinieren und langfristig

die ÖPNV-Zuschüsse beeinflussen zu können. Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mittelbar an der PlaNOS GmbH beteiligt.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft hat sich gemäß dem Gesellschaftsvertrag mit der Wahrnehmung der Planung des öffentlichen Personennahverkehrs in der Stadt Osnabrück und dem Landkreis Osnabrück einschließlich der Marketingaufgaben sowie mit der Umsetzung entsprechender Planungskonzepte beschäftigt. Nach der Darstellung der Geschäftsleitung ist das Geschäftsjahr 2023 positiv verlaufen. Im Berichtsjahr wurden diverse Projekte im Rahmen des ÖPNV in Stadt und Landkreis durchgeführt. Die Arbeitsschwerpunkte 2023 waren u.a. die Einführung und Entwicklung von Tarifen wie das Azubi- & SchülerAbo und den Bus-Schiene-Tarif. Zudem hat der Landkreis gemeinsam mit der PlaNOS die positive Förderzusage für das Projekt MOIN+ erhalten. Das Projekt MOIN+ zielt darauf ab, Attraktivität des ÖPNV im Landkreis Osnabrück zu steigern. Es beinhaltet fünf Kernthemen, die bis 2025 umgesetzt werden sollen:

zusätzliche Linienangebote:

- On-Demand-Verkehre in ausgewählten Regionen,
- Ausbau von Carsharing-Angeboten,
- sowie eine physische und digitale Infrastruktur zur Verknüpfung verschiedener Mobilitätsangebote.

Der ausgewiesene Jahresüberschuss der PlaNOS beträgt 15,4 TEUR (Vorjahr 3,5 TEUR).

Entwicklung der Gesellschaft

Nachdem im Jahr 2022 die Einbringung der PlaNOS GbR in die PlaNOS GmbH erfolgt ist, wird derzeit an einer weiterhin effizienten Ausrichtung der PlaNOS GmbH gearbeitet, damit die PlaNOS auch in Zukunft den organisatorischen Bedarfen rund um die komplexer werdenden Anforderungen in der Weiterentwicklung öffentlicher Mobilität gerecht werden kann.

Mit der positiven Förderzusage zum Projekt MOIN+ über Bundesmittel stehen der PlaNOS GmbH im Rahmen des 3-jährigen Projektzeitraums

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	0,0	0,0	0,0
Umlaufvermögen	1.360,0	685,7	25,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	957,4	353,6	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	402,4	332,1	25,0
Rechnungsabg.posten	0,1	0,1	0,0
Summe Aktiva	1.360,0	685,8	25,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	155,6	140,2	22,3
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	10,3	-2,7	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	15,4	13,0	-2,7
Rückstellungen	26,8	25,0	2,5
Verbindlichkeiten	1.177,5	520,6	0,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	887,6	176,9	0,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	247,3	339,8	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	42,6	4,0	0,0
Summe Passiva	1.360,0	685,8	25,0

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	1.561,7	1.502,4	0,0	59,3
sonstige betriebliche Erträge	1.145,4	482,6	0,0	662,8
Materialaufwand	1.392,1	1.225,8	0,0	166,3
Personalaufwand	282,1	58,0	0,0	224,1
Abschreibungen	0,0	1,5	0,0	-1,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.010,5	681,9	2,7	328,5
Betriebsergebnis	22,4	17,8	-2,7	4,7
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	7,0	4,7	0,0	2,3
Ergebnis nach Steuern	15,5	13,1	-2,7	2,4
Sonstige Steuern	0,1	0,1	0,0	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	15,4	13,0	-2,7	2,4

(2023-2025) Fördermittel in Höhe von rd. 10,3 Mio. EUR zur Verfügung. Nach einer Planungsphase im Jahr 2023 werden in den Jahren 2024 und 2025 die fünf Kernthemen schrittweise eingeführt. Die Nutzungszahlen und die Akzeptanz der unterschiedlichen Module werden dabei kontinuierlich evaluiert, um darauf aufbauend Erkenntnisse für die Verkehrsregionen abzuleiten und neue Mobilitätskonzepte zu etablieren.

Der Wirtschaftsplan 2024 – für die PlaNOS GmbH – sieht im Wesentlichen folgende Ergebnisgrößen vor: Umsatzerlöse 1.659 TEUR sowie Jahresüberschuss von 7 TEUR.

Nach der bisherigen Entwicklung des Geschäftsjahres 2024 ist davon auszugehen, dass die Vorgaben des Wirtschaftsplanes durch die konstante Nachfrage nach Planungs- und Marketingleistungen erfüllt werden. Als Folge ist davon auszugehen, dass im Geschäftsjahr 2024 ein ausgeglichenes Jahresergebnis erwirtschaftet bzw. die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sich planmäßig entwickeln wird.

Hafen Wittlager Land GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Bremer Straße 4 49163 Bohmte	Stammkapital	Gesellschafter
	40.000,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
Gründung	Geschäftsführung	Landkreis Osnabrück 50,00 %
2012	Susanne Neuenfeldt	Gemeinde Bohmte 37,50 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	Gemeinde Bad Essen 6,25 %
Zweck der Gesellschaft ist der Aufbau, der Ausbau und der Betrieb eines Gü- ter- und Containerhafens sowie alle da- mit im Zusammenhang stehende Flä- chenerschließung incl. Flächenankauf am Standort Bohmte sowie alle hiermit zusammenhängenden Rechtsge- schäfte. Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen berechtigt, die mit dem genannten Gesellschaftszweck zusam- menhängen oder ihn fördern. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben ande- rer Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unterneh- men sowie Hilfs- und Nebenbetriebe (auch Zweigniederlassungen) errich- ten, erwerben oder pachten.	Gesellschafterversammlung	Gemeinde Ostercappeln 6,25 %
	Torsten Bühning Christina Rother Peter Schone Marcus Unger	
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende) Erik Ballmeyer Patrick Buchsbaum Lars Büttner, (seit 25.05.2023) Johannes Eichholz Anette Gottlieb Markus Kleinkauertz, (seit 25.05.2023) Ursula Möhr-Loos Timo Natemeyer Thomas Rehme Arnd Sehlmeier Dr. Joachim Solf, (bis 24.05.2023) Tanja Strotmann, (bis 25.01.2023)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Hafen Wittlager Land GmbH ist für
die infrastrukturelle Entwicklung des
Massengut- und Containerhafens in

Bohmte verantwortlich. Sie ist als
Tochter der BEVOS Beteiligungs- und
Vermögensverwaltungsgesellschaft
mbH Landkreis Osnabrück und der
Wittlager Gemeinden (Bad Essen,
Bohmte, Ostercappeln) gegründet

worden und wird die Schnittstelle
Straße/Wasserstraße auf Basis des in
der Region zugrundeliegenden Hafen-
konzeptes bedienen.

Hafen Wittlager Land GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Aktivitäten der Geschäftsführung bezogen sich im Wirtschaftsjahr 2023 schwerpunktmäßig auf folgende Aufgabenbereiche:

- Weitere Ausführungsplanung, Baumaßnahmen und Fertigstellung des Massenguthafens mit Containerumschlag und der Hafenstraße zum 30.06.2023
- Erschließungsplanung des Gewerbegebietes im Bebauungsplan 109, hafenaffine Nutzung
- Verwaltung der Grundstücke, Immobilien und Vermietungen/Verpachtungen/Verkauf
- Abschluss eines Erbbaupachtvertrages für die Errichtung einer Biomethananlage auf der Gewerbefläche in 2. Reihe nach öffentlichem Vergabeverfahren
- Fertigstellung der und Befestigung der Hafenfläche sowie Entwässerungsbauten
- Fertigstellung der Spundwand
- Vollständiger Mittelabruf bei der NBank aufgrund des bestehenden Förderbescheides, Abschluss der Maßnahme zum 30.06.2023
- EU-weite Ausschreibung für die Konzession einer Beteiligung an einer Betreibergesellschaft für den Hafen
- Herstellerabfragen für Hafenumschlagsgesetze
- Marketing und Kommunikationsstrategie, Name und Positionierung des Hafens
- Vermessung und Neuaufteilung der Flurstücke im Bereich Hafenfläche, Gewerbegebiet und Erschließungsanlagen
- Vorbereitung von Förderanträgen für Schnellladesäulen
- Ausarbeitung des Elektromobilitätskonzeptes geplante Fertigstellung 31.03.2024

Entwicklung der Gesellschaft

Zahlreiche kontinuierlich durchgeführte Gespräche mit in der Region ansässigen Firmen, die aufgrund der Bedarfsabfragen Umschlagpotential avisiert haben, aber auch weitere Firmen, die unabhängig von der Bedarfsabfrage ein weitergehendes Interesse

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	17.849,5	10.707,3	6.949,9
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,5
Sachanlagen	17.849,5	10.707,3	6.949,4
Umlaufvermögen	8.891,4	9.867,4	9.043,3
Vorräte	8.604,0	8.883,9	8.774,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	99,9	425,7	36,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	187,4	557,8	231,8
Rechnungsabg.posten	56,1	62,7	45,1
Summe Aktiva	26.797,0	20.637,3	16.038,3

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	189,0	561,4	582,9
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-715,9	-478,3	-368,8
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	5.627,3	0,0	0,0
Rückstellungen	9,0	8,5	7,5
Verbindlichkeiten	20.965,6	20.061,5	15.443,3
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	20.715,5	17.972,4	15.200,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	27,8	1.495,7	7,5
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,2	11,6	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	222,0	581,8	235,3
Rechnungsabgr.posten	6,1	5,9	4,6
Summe Passiva	26.797,0	20.637,3	16.038,3

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	386,5	45,5	50,8	340,9
Bestandsveränderungen	-279,8	0,0	-64,0	-279,8
sonstige betriebliche Erträge	105,4	9,7	85,1	95,7
Personalaufwand	153,5	148,4	74,6	5,2
Abschreibungen	242,5	1,5	15,1	241,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	176,2	87,6	142,9	88,5
Betriebsergebnis	-360,2	-182,3	-160,6	-177,9
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	349,2	270,5	201,9	78,7
Finanzergebnis	-349,2	-270,5	-201,9	-78,7
Ergebnis nach Steuern	-709,4	-452,8	-362,5	-256,6
Sonstige Steuern	6,5	25,5	6,3	-19,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-715,9	-478,3	-368,8	-237,6

für einen Güterumschlag Bohnte-Leckermühle angemeldet haben, zeigen, dass durch die Umsetzung des Hafenprojektes in Trägerschaft der Hafen Wittlager Land GmbH ein erhebliches Umschlagpotential aus der Region und darüber hinaus gebunden werden kann. Die Bedarfsabfragen werden fortlaufend aktualisiert.

Der Agrarfuttermittelbereich hat bereits durch die landwirtschaftlichen Genossenschaften LBD und RWO interessierte Pächter gefunden. Diese befinden sich gemeinsam als Regio Agrarumschlagsgesellschaft mbH in Gründung.

FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	FMO Airport Services GmbH 100,00 % FMO Parking Services GmbH 100,00 %
Airportallee 1 48268 Greven	Stammkapital	FMO Passenger Services GmbH 100,00 % FMO Security Services GmbH 100,00 %
Gründung	22.663.500,00 EUR	
1966	Geschäftsführung	
	Thorsten Brockmeyer Prof. Dr. Rainer Schwarz	WISAG FMO Cargo Beteiligungs- GmbH 33,33 % WISAG FMO Cargo Services GmbH & Co. KG 33,33 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Gesellschafterversammlung	Gesellschafter
Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung und der Betrieb des Verkehrsflughafens Münster/Osnabrück sowie die Förderung der zivilen Luftfahrt und des Flugsports sowie alle im Zusammenhang mit Vermietung und Verpachtung stehender Geschäfte einschließlich der Versorgung Dritter mit elektrischer Energie für den Bereich des Flughafens Münster/Osnabrück.	Thomas Banasiewicz Dr. Stefan Funke Marco Graf Dr. Fritz Jaeckel Sebastian Jurczyk Anna Kebschull Dr. Michael Kiehl Andrea Lüke Katharina Pötter Sven Ruschhaupt Dr. Christian Schulze Pellengahr Michael Steffens Christian Termathe Dr. Kai Zwicker	Stadtwerke Münster 35,06 % Beteiligungsgesellschaft Steinfurt 30,28 % OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH 17,20 % Grevener Verkehrs GmbH 5,89 % BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 5,08 % Kreis Warendorf 2,44 % FMO GmbH (eigene Anteile) 2,08 % Kreis Borken 0,45 % Kreis Coesfeld 0,45 % Landkreis Emsland 0,45 % Landkreis Grafschaft-Bentheim 0,45 % IHK Nord Westfalen 0,08 % Handwerkskammer Münster 0,03 % Handwerkskammer Osnabrück-Emsland 0,03 % IHK Osnabrück-Emsland-Grafschaft Bentheim 0,03 %
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Dr. Martin Sommer, (Vorsitzender) OB Markus Lewe, (1. Stellv. Vorsitzender) OB`in Katharina Pötter (2. Stellv. Vorsitzende) Dietrich Aden Berthold Bredenbeck, (bis 01/2023) Michael Esmyol (seit 02/2023 bis 10/2023) Oliver Brunsmann (ab 11/2023) Landrat Dr. Olaf Gericke Hendrik Grau MdL Wilfried Grunendahl Ratsherr Michael Hagedorn MdL Frank Henning Marius Herwig Mathias Himmelreich Landrätin Anna Kebschull Ratsherr Carsten Peters Thorsten Tacke (bis 01/2023 erneut ab 11/2023) Stefan Weber Jan-Philip Zimmermann Annette Bechtoldt (ab 02/23-07/23) Elena Mikolai (ab 08/23-10/23)	

FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mittelbar an der FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH beteiligt. Die Ziele der Beteiligung an der Gesellschaft gründen sich insbesondere auf die Belange der Wirtschaftsförderung. Dabei wurde die hohe strukturelle und wirtschaftliche Bedeutung des Flughafens auch für die Region des Osnabrücker Landes erkannt. Der Landkreis Osnabrück beabsichtigt daher, die weitere Entwicklung des Flughafens Münster/Osnabrück auch zukünftig zu unterstützen und so dessen Position innerhalb der internationalen Verkehrsflughäfen Deutschlands weiter zu festigen und zu stärken. Bedingt durch die mittelbare Beteiligung des Landkreises Osnabrück an der Gesellschaft liegen direkte Auswirkungen auf dessen Haushalt nicht vor.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr 2023 verlief insgesamt wesentlich besser als ursprünglich geplant. Letztendlich konnte nahezu die gleiche Passagierzahl wie im "Vor-Corona-Jahr" 2019 erreicht werden. Insgesamt konnten ca. 991 Tsd. Passagiere am Standort begrüßt werden. Naturgemäß entwickelten sich dadurch auch die Umsatzerlöse besser als geplant. In 2023 konnte der FMO Umsatzerlöse in Höhe von 21 Mio. EUR (Vorjahr 19 Mio. EUR) erzielen. Bis auf die Personalkosten konnten die einzelnen Kostenblöcke weitestgehend konstant gehalten werden. Tarifsteigerungen in Verbindung mit der entsprechenden Mehrbeschäftigung führten zu einer Steigerung des Personalaufwandes auf ca. 11,0 Mio. EUR (Vorjahr 10,3 Mio. EUR) und im Konzern auf 20,3 Mio. EUR.

Insgesamt konnte auch erstmals seit dem Geschäftsjahr 2011 wieder ein positives Gesamtergebnis erzielt werden. In den entsprechenden gutachterlichen Stellungnahmen wurde dies erst wesentlich später erwartet.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	86.984,0	86.301,6	81.853,3
Immaterielle Vermögensgegenstände	328,0	264,1	363,3
Sachanlagen	69.596,2	68.977,7	64.159,3
Finanzanlagen	17.059,7	17.059,7	17.330,7
Umlaufvermögen	22.112,9	26.314,3	26.531,5
Vorräte	336,1	220,6	146,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	8.255,9	15.099,9	17.261,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	13.520,9	10.993,8	9.123,9
Rechnungsabg.posten	308,4	298,9	293,2
Summe Aktiva	109.405,2	112.914,8	108.677,9

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	52.428,4	52.144,5	51.421,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	283,9	-4.277,2	-6.761,5
Rückstellungen	13.212,8	15.512,7	15.471,1
Verbindlichkeiten	43.644,7	45.114,0	41.688,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	10.220,7	14.203,9	20.096,9
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	27,3	0,4	38,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.597,2	4.711,0	968,3
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	493,9	1.702,0	1.484,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	29.765,6	24.038,1	18.516,7
Sonstige Verbindlichkeiten	540,0	458,6	582,4
Rechnungsabgr.posten	119,3	143,7	97,2
Summe Passiva	109.405,2	112.914,8	108.677,9

Das verdeutlicht gleichzeitig, dass die geplanten und umgesetzten Maßnahmen aus dem Finanzierungskonzept 2 ihre Wirkung entfaltet haben. Die Eigenkapitalquote des FMO blieb dank des knapp positiven Jahresergebnisses mit fast 48 % nahezu konstant.

FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Das Geschäftsjahr 2024 birgt sowohl Risiken als auch Chancen. Ein wesentliches gesamtwirtschaftliches Risiko ist sicher der weitere Verlauf des Ukrainekrieges, der möglicherweise sowohl in Bezug auf die Energiepreise als auch auf die Erreichbarkeit möglicher Zielgebiete Einfluss hat. Damit im Zusammenhang steht sicher auch das Risiko weiterer inflationärer Entwicklungen und der Einfluss auf die Einkaufspreise des FMO und die Nachfrage nach Flugreisen. Der Fachkräftemangel, insbesondere bei den spezifischen Anforderungen an Flughafenpersonal, ist ebenfalls ein Branchenproblem. Durch die hohe Saisonalität des Luftverkehrs ist dies außerdem eine wesentliche Herausforderung für die Beschäftigungsverteilung.

Neben einer generellen Branchenerholung gibt es auch spezifische FMO-Chancen im Airportmarkt. Weiterhin ist die 24-Stunden-Öffnung des FMO ein bedeutender Wettbewerbsvorteil. Weitestgehend reibungslose Dienstleistungsketten unterscheiden den FMO auch von vielen Mitbewerbern. Airlines honorieren zunehmend die Abfertigungsqualität und Flexibilität des Standortes.

Die abgeschlossenen Finanzierungskonzepte 1 und 2 haben die Flughafengesellschaft wieder in eine solide Kapitalstruktur geführt. Durch eine grundsätzliche Einigung der FMO-Gesellschafter auf langfristige Finanzierungsgrundsätze konnte der Standort eine solide Basis für private Drittinvestitionen erhalten. Für das Jahr 2024 geht der FMO von 947 Tsd. Passagieren aus.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	21.404,1	19.109,0	13.161,3	2.295,0
sonstige betriebliche Erträge	4.915,9	1.905,4	5.638,9	3.010,5
Materialaufwand	6.611,8	6.142,2	4.496,7	469,5
Personalaufwand	10.999,5	10.324,3	8.344,4	675,2
Abschreibungen	3.614,3	3.157,8	2.912,6	456,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	9.401,2	7.804,9	7.644,0	1.596,3
Betriebsergebnis	-4.306,8	-6.414,7	-4.597,6	2.108,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	222,7	0,8	0,2	222,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	777,5	755,5	1.156,0	22,0
Erträge aus Beteiligungen auf Grund von EAV erhaltene Gewinne	5.855,7	4.168,3	898,0	1.687,4
Aufwendungen aus Verlustübernahme	412,8	988,4	1.618,4	-575,6
Finanzergebnis	4.888,2	2.425,1	-1.876,2	2.463,1
Ergebnis nach Steuern	581,4	-3.989,6	-6.473,7	4.571,0
Sonstige Steuern	297,5	287,6	287,8	9,9
Jahresüberschuss/fehlbetrag	283,9	-4.277,2	-6.761,5	4.561,2

II. Versorgung und Infrastruktur

ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG 80,00 %
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Wöstenwind GmbH & Co. KG 50,00 %
	25.000,00 EUR	WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG 30,00 %
Gründung	Geschäftsführung	Gesellschafter
2013	Christian Niehaves	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs-gesellschaft mbH
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	Landkreis Osnabrück 100,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Projektierung, Errichtung und der Betrieb von Anlagen zur Erzeugung, Speicherung, und Einspeisung sowie die Direktvermarktung erneuerbarer Energien (Wind, Solar, Geothermie oder andere erneuerbare Energien) sowie die Entwicklung der Infrastruktur von Netzen und Verteilsystemen vornehmlich im Bereich erneuerbarer Energien im Landkreis Osnabrück, die Gründung, der Erwerb, die Verwaltung und die Veräußerung von sowie die Geschäftsführung und Geschäftsbesorgung für Unternehmen und Beteiligungen an Unternehmen im Bereich der Energiewirtschaft im vorgenannten Sinne sowie deren Zusammenfassung unter einheitlicher Leitung sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte.	Gesellschafterversammlung	
	Anna Kebschull	
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Karl-Georg Görtemöller, (Vorsitzender)	
	Lutz Brinkmann,	
	(stellvertretender Vorsitzender)	
	Volker Beermann	
	Detert Brummer-Bange,	
	(seit 26.06.2023)	
	Martin Bäumer	
	Jürgen Ebert	
	Uwe Kamphaus	
	Heinrich Niederniehaus	
	Andreas Quebbemann	
	Thomas Rehme	
	Kreisrat Dr. Winfried Wilkens	
	Birgit Wordtmann, (bis 25.06.2023)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

Landkreis Osnabrück an der in 2013 neugegründeten ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH beteiligt mit dem Ziel, die mittelfristige Realisierung der Stromversorgung im Landkreis Osnabrück bis

zum Jahr 2030 selbständig aus regenerativen Energien abzudecken.

ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Ein Handlungsschwerpunkt der ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH ist die Analyse, Bewertung und Realisierung von Windparks im Landkreis Osnabrück. Neben der Begleitung der beiden Windparks in Gehrde und Glandorf, welche bereits in 2015 und 2020 in Betrieb genommen worden sind, wurden in 2023 die Planungen zur Realisierung eines Windenergieprojekts in Neuenkirchen (WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG) vorangetrieben. Darüber hinaus wird weiterhin auch die mögliche Umsetzung von weiteren Projekten im Bereich Erneuerbarer Energien im Landkreisgebiet geprüft.

Im Projekt Windpark 26, Neuenkirchen (WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG) wurde am 1. November 2023 am Ausschreibungsverfahren der Bundesnetzagentur zur Ermittlung der finanziellen Förderung von Erneuerbare-Energien-Anlagen für Windenergieanlagen an Land teilgenommen. Die Ausschreibung war minimal unterzeichnet, so dass alle formrichtig abgegebenen Bewerber einen Zuschlag erhielten – so auch die WindStrom Bühnerbach. Die erfolgreiche Teilnahme am Ausschreibungsverfahren trägt dazu bei, das wirtschaftliche Risiko zu minimieren. Die zugesicherte Einspeisevergütung ist ein erster wichtiger Teil zur Sicherstellung der Rentabilität des Projekts und sorgt für Planungssicherheit. Derzeit werden die nächsten Projektschritte angegangen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	3.402,6	3.353,6	3.339,5
Immaterielle Vermögensgegenstände	1,2	1,5	1,8
Sachanlagen	225,9	256,5	287,1
Finanzanlagen	3.175,6	3.095,6	3.050,6
Umlaufvermögen	5.439,5	3.717,6	3.238,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	78,5	28,8	24,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	5.361,0	3.688,7	3.214,5
Rechnungsabg.posten	1,3	3,0	2,0
Summe Aktiva	8.843,4	7.074,1	6.580,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	6.560,1	6.460,1	6.260,1
Rückstellungen	46,8	51,0	27,8
Verbindlichkeiten	2.236,5	563,1	292,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6,9	10,8	5,5
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	35,1	6,9	10,9
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	240,7	293,3	8,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	1.932,2	246,4	252,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	19,9	0,8	13,5
Sonstige Verbindlichkeiten	1,7	4,8	1,6
Summe Passiva	8.843,4	7.074,1	6.580,0

ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Zurzeit wird aufgrund des bestehenden regionalen Raumordnungsprogramms des Landkreises Osnabrück (Teilfortschreibung Energie, zuletzt geändert 2013) der Fokus auf die Windenergie gelegt.

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft, lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge, insbesondere durch wind schwache Jahre. Infrage kommende Vorhaben werden solide geprüft und für jede Entscheidung werden weiterhin detailliert die Chancen und Risiken abgewogen.

Neben der Windenergie kommen grundsätzlich auch alle anderen Bereiche der Erneuerbaren Energien als Betätigungsfeld für die ENERGOS in Frage. Ziel ist es, Projekte selbst, mit Partnern oder externen Projektentwicklern zu realisieren und Anlagen zu betreiben.

Es werden weiterhin Vorbereitungen für den Bau von Anlagen zur Energieerzeugung bzw. die mögliche Beteiligung an derartigen Projekten oder Unternehmungen getätigt.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	242,3	210,7	153,0	31,6
sonstige betriebliche Erträge	2,8	3,1	7,8	-0,3
Materialaufwand	24,1	22,5	25,2	1,6
Personalaufwand	193,0	158,5	129,1	34,5
Abschreibungen	30,9	30,9	30,9	0,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	134,1	104,9	88,5	29,2
Betriebsergebnis	-137,1	-103,0	-113,0	-34,1
Erträge aus Beteiligungen	2.025,8	355,9	359,9	1.669,9
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	45,0	0,0	2,3	45,0
Finanzergebnis	2.070,7	355,9	362,1	1.714,8
Ergebnis nach Steuern	1.933,6	252,9	249,1	1.680,8
Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0
Aufwendungen aus Gewinnabführung	1.933,6	252,8	249,1	1.680,8
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH & Co.KG	Windpark Gehrde LKOS-14
Meierhofweg 2	Geschäftsführung	Verwaltungs GmbH 100,00 %
49596 Gehrde	Sascha Leisner	WPG Windpark Gehrde Infrastruktur GmbH & Co. KG 50,00 %
Gründung		Gesellschafter
2013		ENERGOS Energiewirtschaft Land-
Gegenstand des Unternehmens		kreis Osnabrück GmbH 80,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Windenergieanlagen zur Stromerzeugung sowie der Verkauf des erzeugten Stromes im RROP-Gebiet 14 des Landkreises Osnabrück in Groß-Drehle und der Gemeinde Gehrde. Die Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH ist die persönlich haftende Gesellschafterin der Windpark Gehrde GmbH & Co. KG.		HaseEnergie GmbH 20,00 %
		Komplementärin
		Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es bis zum Jahr 2030 die Stromversorgung zu 100 % bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potentiale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der gesamte Windpark hatte in 2023 eine durchschnittliche technische Verfügbarkeit von 99,2 %. Die Stromproduktion (inkl. Abschaltungserstattungen) lag in 2023 aufgrund guter Windbedingungen um 23,6 % über der Soll-Produktion. Das prognostizierte Jahresergebnis der Gesellschaft konnte aufgrund der hohen Stromproduktion, sowie insbesondere aufgrund der hohen Vergütung durch den Abschluss eines Fixpreis-Vertrags, deutlich übertroffen werden. Der Soll-Umsatz wurde in allen Monaten deutlich übertroffen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	6.414,5	7.082,6	7.750,8
Umlaufvermögen	3.536,9	1.996,1	871,4
Rechnungsabg.posten	55,9	49,8	45,8
Summe Aktiva	10.007,3	9.128,5	8.668,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	4.302,3	3.374,2	2.574,5
Rückstellungen	339,6	176,4	31,4
Verbindlichkeiten	5.365,4	5.577,9	6.062,0
Summe Passiva	10.007,3	9.128,5	8.668,0

Entwicklung der Gesellschaft

Die Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG erhält über zwanzig Jahre eine zugesicherte Einspeisevergütung und hat über diesen Zeitraum einen Vollwartungsvertrag mit dem Hersteller der Windenergieanlagen abgeschlossen, sodass die Kontinuität der Umsatzerlöse weitgehend gewährleistet ist. Generell besteht jedoch ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre.

Für das Geschäftsjahr 2024 wird ein positives Jahresergebnis erwartet, jedoch auf einem deutlich niedrigeren Niveau als im Geschäftsjahr 2023, da für 2024 kein Fixpreis-Vertrag abgeschlossen werden konnte und sich die Monatsmarktwerte weiter normalisieren.

WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH & Co.KG	keine
Alte Poststraße 5-7 49586 Neuenkirchen	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	75.000,00 EUR	ENERGOS Energiewirtschaft
2013	Geschäftsführung	Landkreis Osnabrück GmbH 30,00 %
Gegenstand des Unternehmens	Christoph Ströer	NaturEnergy Osnabrücker Land GmbH 30,00 %
Gegenstand des Unternehmens sind Bau und Betrieb von Windenergieanlagen im Windenergiegebiet Nr. 26 Bühnerbach des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück-Teilfortschreibung Energie 2013 und der Verkauf der erzeugten Energie. Bei der Verwirklichung des Unternehmenszwecks und Unternehmensgegenstandes stehen neben den in der Vorbemerkung genannten Zielen folgende Gesichtspunkte im Vordergrund; der Umweltschutz und die Verfolgung hiermit im Zusammenhang stehender öffentlicher Interessen und Ziele, die Verfolgung raumplanerischer Ziele und insbesondere eine geordnete Entwicklung der Windenergienutzung und energiewirtschaftliche Ziele im Landkreis Osnabrück, die Verfolgung sozialer Anliegen und die Erzielung nachhaltiger Erträge für ihre Kommanditisten.		Gemeinde Neuenkirchen 20,00 %
		WindStrom Bühnerbach
		Flächeneigentümer GbR 20,00 %
		Komplementärin
		NATEN WindStrom GmbH

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es bis zum Jahr 2030 die Stromversorgung zu 100 % bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potentiale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Planungen zur Realisierung des Projektes wurden weiter vorangetrieben. Im November 2023 wurde an der EEG-Ausschreibung für Windenergieanlagen an Land erfolgreich teilgenommen. Zum Jahresende haben sich die Gesellschaftsanteile an der Windstrom Bühnerbach verändert.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	691,7	570,8	553,0
Umlaufvermögen	40,0	39,8	5,2
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	144,7	101,0	74,5
Summe Aktiva	876,5	711,6	632,7

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Rückstellungen	7,4	13,8	23,4
Verbindlichkeiten	869,1	697,8	609,3
Summe Passiva	876,5	711,6	632,7

Der Kommanditanteil der Naturstrom AG ist innerhalb des Naturstrom-Konzerns auf die NaturEnergy Osnabrücker Land GmbH & Co. KG übertragen worden.

Entwicklung der Gesellschaft

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft, lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre. Die Risiken sind der Gesellschaft bekannt. Dennoch sieht die Gesellschaft in dem geplanten Projekt die Chance, einen wirtschaftlichen Windpark realisieren und zwanzig Jahre erfolgreich betreiben zu können.

In Abstimmung mit den Mitgesellschaftern der WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG kann in den Folge-monaten die Sicherstellung der Finanzierung sowie die Verhandlung und der Abschluss von Lieferverträgen für die Windenergieanlagen erfolgen.

Wöstenwind GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH & Co.KG	keine
Füchtenweg 2 49219 Glandorf	Geschäftsführung	Gesellschafter
Gründung	Sascha Leisner Stefan Thebing	ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 50,00 % EFG Energy-Farming Holding GmbH 25,00 % Landvolk-Dienste Osnabrück GmbH 25,00 %
2015		Komplementärin
Gegenstand des Unternehmens		Wöstenwind Verwaltungs GmbH
Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Projektierung, Errichtung und der Betrieb von Anlagen zur Erzeugung sowie die Direktvermarktung von Windenergie im Windenergiegebiet Nr. 39 (Glandorf/Averfehrden) des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück - Teilfortschreibung Energie 2013.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Gesellschaft wurde am 13.02.2015 gegründet. Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, bis zum Jahre 2030 die Stromversorgung zu 100% bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potenziale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	15.219,5	16.453,1	17.667,4
Umlaufvermögen	2.615,2	3.643,3	967,2
Rechnungsabg.posten	155,4	143,0	102,9
Summe Aktiva	17.990,1	20.239,3	18.737,5

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	2.149,0	3.428,7	1.857,3
Rückstellungen	287,6	516,2	96,8
Verbindlichkeiten	15.553,5	16.294,4	16.783,5
Summe Passiva	17.990,1	20.239,3	18.737,5

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der gesamte Windpark hatte in 2023 eine durchschnittliche technische Verfügbarkeit von 96,5 %. Die Stromproduktion (inkl. Abschaltungserstattungen) lag in 2023 aufgrund guter Windbedingungen über der Soll-Produktion. Das prognostizierte Jahresergebnis der Gesellschaft konnte aufgrund der hohen Stromproduktion sowie der überdurchschnittlich hohen Strompreise übertroffen werden.

träge, insbesondere durch wind-schwache Jahre. Die Risiken sind der Gesellschaft bekannt. Dennoch sieht die Gesellschaft in dem Projekt die Chance, einen wirtschaftlichen Windpark realisiert zu haben und 20 Jahre erfolgreich betreiben zu können. Vor diesem Hintergrund blickt die Gesellschaft optimistisch in die Zukunft.

Für das Geschäftsjahr 2024 wird aufgrund der sich weiter normalisierenden Monatsmarktwerte mit einem niedrigeren Ergebnis als im Geschäftsjahr 2023 gerechnet.

Entwicklung der Gesellschaft

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winder-

Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH & Co.KG	Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 50,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital	Gesellschafter
	47.423.521,99 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 43,54 %
Gründung	Geschäftsführung	HaseEnergie GmbH 20,24 %
2019	Peter Schone	Gemeinde Ostercappeln 7,76 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	Stadt Quakenbrück 5,32 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Versorgung mit Elektrizität und Gas, einschließlich der Einbringung hiermit verbundener Dienstleistungen.	Gesellschafterversammlung	Gemeinde Badbergen 5,05 %
	Dr. Vitus Buntenkötter, (Vorsitzender)	Gemeinde Neuenkirchen 4,89 %
	Volker Brandt	Gemeinde Merzen 4,41 %
	Karl-Heinz Budke	Gemeinde Menslage 3,39 %
	Christoph Büscher	Gemeinde Voltlage 2,52 %
	Viktor Hermeler	Gemeinde Nortrup 2,35 %
	Hermann Meier	Stadt Fürstenau 0,53 %
	Timo Natemeyer	Komplementärin
	Manuela Nestroy	Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 50,00 %
	Claus-Peter Poppe	
	Frank Rotert	
	Doris Schmidt	
	Gregor Schröder	
	Tanja Strotmann	
	Helmut Tolsdorf	
	Norbert Trame	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG wurde mit Beschluss der Gesellschafter am 20.12.2019 mit dem Zweck der Versorgung der angeschlossenen Kommunen mit Elektrizität und Gas einschließlich der damit verbundenen Dienstleistung gegründet. Hierzu wird eine Beteiligung an der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG erworben.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Jahre 2023 wurden keine weiteren Gesellschafter aufgenommen oder bestehende Anteile umverteilt. Es konnten Erträge aus der Beteiligung an der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG in Höhe von 2.919.711,11 EUR erzielt werden.

Durch den Ertrag aus Beteiligungen (2.919.711,11 EUR) und einer Auflösung von Rückstellungen aus dem Geschäftsjahr 2022 (1.861,50 EUR)

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	47.398,5	47.398,5	47.398,5
Finanzanlagen	47.398,5	47.398,5	47.398,5
Umlaufvermögen	117,7	67,0	101,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	0,0	0,0	3,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	117,7	67,0	97,5
Summe Aktiva	47.516,2	47.465,6	47.499,7

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	47.423,5	47.423,5	47.423,5
Rückstellungen	4,0	4,0	4,0
Verbindlichkeiten	88,7	38,0	72,2
Sonstige Verbindlichkeiten	88,7	38,0	72,2
Summe Passiva	47.516,2	47.465,6	47.499,7

konnte nach Verrechnung mit den entstandenen Aufwendungen (39.513,43 EUR) ein Jahresüberschuss in Höhe von 2.882.059,18 EUR erzielt werden. Im laufenden Geschäftsjahr erfolgte eine vereinbarte Vorabentnahme der Gesellschafter in Höhe von 2.800.000,00 EUR.

Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Entwicklung der Gesellschaft

Wesentliche Chancen und Risiken in der künftigen Entwicklung ergeben sich aus der künftigen Entwicklung der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG und den Jahresergebnissen dieser Gesellschaft. Diese wiederum unterliegt nur geringen Risiken, da sie für die Verpachtung des Strom- und Gasnetzes im Rahmen der laufenden Regulierungsperiode stabile Pachteinnahmen erhält.

Die Geschäftsführung geht für 2024 und die folgenden Jahre aufgrund der geplanten Ausschüttungen der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG von einem positiven Ergebnis auf ähnlichem Niveau der Vorjahre aus. Sie erwartet keine direkten Auswirkungen des Ukraine-Kriegs und der Energiepreiskrise auf die Gesellschaft.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
sonstige betriebliche Erträge	1,9	0,0	1,1	1,8
sonstige betriebliche Aufwendungen	39,5	52,9	35,3	-13,4
Betriebsergebnis	-37,6	-52,9	-34,1	15,3
Erträge aus Beteiligungen	2.919,7	2.816,2	2.890,1	103,5
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,0
Finanzergebnis	2.919,7	2.816,2	2.890,1	103,5
Ergebnis nach Steuern	2.882,1	2.763,3	2.856,0	118,7
Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0
Jahresüberschuss/fehlbetrag	2.882,1	2.763,3	2.856,0	118,7

Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH & Co.KG	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	52.395.133,40 EUR	Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 50,00 % Westnetz GmbH 50,00 %
2019	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Ludger Flohre Peter Schone	
Gegenstand des Unternehmens ist der Bau, der Betrieb sowie der Erwerb von Energieversorgungsnetzen einschließlich dem Messstellenbetrieb.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die innogy Netze Deutschland GmbH hielt bis zum 31.12.2019 den überwiegenden Anteil der Strom- und Gasnetze im Landkreis Osnabrück. Um dem gesamten Osnabrücker Land eine starke Verhandlungsoption sowie eine Mitgestaltung der zukünftigen Netzentwicklung zu ermöglichen, hatte der Landkreis Osnabrück zusammen mit innogy die Eckpunkte eines Kooperationsmodells auf Grundlage eines entsprechenden Konzeptvorschlages der innogy vereinbart und anschließend durch Gründung der gemeinsamen Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG zusammen mit der innogy bzw. anschließend mit der Nachfolgegesellschaft Westenergie AG umgesetzt. Die Netzgesellschaft hält ab dem 01.01.2020 die Strom- und Gasnetze im Wesentlichen der Westenergie-Konzessionskommunen im Landkreis Osnabrück. Die Netze Holding Osnabrücker Land ist hieran mit einem Anteil von 50 % beteiligt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	80.217,3	74.878,0	71.453,4
Sachanlagen	80.192,3	74.853,0	71.428,4
Finanzanlagen	25,0	25,0	25,0
Umlaufvermögen	3.070,9	2.455,6	2.263,1
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.869,2	2.357,8	2.218,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	201,7	97,8	45,1
Summe Aktiva	83.288,2	77.333,6	73.716,5

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	58.241,7	58.039,2	57.832,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	5.846,5	5.644,0	5.447,7
Rückstellungen	158,9	181,5	156,6
Verbindlichkeiten	19.484,9	13.053,0	8.991,9
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	17.615,0	11.360,4	7.300,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.866,8	1.689,6	1.688,6
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	3,1	3,0	2,9
Rechnungsabgr.posten	5.402,7	6.060,0	6.735,3
Summe Passiva	83.288,2	77.333,6	73.716,5

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Für das Geschäftsjahr 2023 betragen die Umsatzerlöse der NOL KG 15,7 Mio. EUR (Vorjahr 15,0 Mio. EUR), die sich aus Pachterträgen, Konzessionszahlungen, Preisnachlässen auf Netznutzung und den erfolgswirksam aufgelösten Hausanschlusskostenbeiträgen und Baukostenzuschüssen zusammensetzt.

Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft wird sich weiterhin in den Schwerpunkten Netzerhalt und dem Ausbau der Netzinfrastruktur betätigen. Dies erfolgt in enger Abstimmung mit dem kommunalen Gesellschafter und dem Netzbetreiber. Die Bundesnetzagentur hat die Vergütung von Neuinvestitionen ab 2024 im Kapitalkostenaufschlag angepasst, damit das aktuelle Zinsniveau zeitnah Berücksichtigung findet. Hierdurch soll der Finanzierbarkeit des im Rahmen der Energiewende steigenden Investitionsbedarfs Rechnung getragen werden. Mit Festlegung vom 17.01.2024 wurde die Ermittlung des EKI-Zinssatzes für Neuinvestitionen ab 2024 von einem 10-jährigen Durchschnitt auf einen Jahreswert angepasst. Die Ermittlung des EKII-Zinssatzes für Neuinvestitionen ab 2024 wurde bereits mit Festlegung vom 14.08.2023 ebenfalls von einem Zinsdurchschnitt der letzten 10 Jahre auf einen Jahreswert umgestellt. Die Festlegungen sind auf die Dauer der 4. Regulierungsperiode beschränkt. Aufgrund gestiegener Zinsen ist aus Anschlussfinanzierungen für den Anlagenbestand ab den Jahren 2025/2026 eine Ergebnisbelastung zu erwarten. Mit Beginn der fünften Regulierungsperiode (Gas 2028/Strom 2029) können gestiegene Fremdkapitalzinsen über eine Erhöhung der regulatorischen Pacht aufgefangen werden. Die Geschäftsführung geht für 2024 von einem Ergebnis vor Steuern von rund 5,2 Mio. EUR aus. Für das Jahr 2025 plant die Geschäftsführung mit einem Ergebnis vor Steuern von rund 5,3 Mio. EUR und für 2026 mit einem Vorsteuerergebnis von rund 5,5 Mio. EUR. Auswirkungen des seit dem 24. Februar 2022 herrschenden russischen Angriffskrieges gegen die Ukraine auf die Finanz-, Vermögens- und Ertragslage der Gesellschaft sieht die Geschäftsführung nicht.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	15.662,2	15.000,2	14.076,8	661,9
sonstige betriebliche Erträge	3,6	1,9	0,0	1,7
Materialaufwand	4.256,0	4.074,1	3.746,8	181,9
Abschreibungen	4.333,5	4.094,7	3.894,6	238,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	324,1	320,7	221,3	3,4
Betriebsergebnis	6.752,2	6.512,7	6.214,2	239,5
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	96,5	71,1	35,5	25,4
Finanzergebnis	-96,5	-71,1	-35,5	-25,4
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	809,2	797,6	730,9	11,6
Ergebnis nach Steuern	5.846,5	5.644,0	5.447,7	202,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	5.846,5	5.644,0	5.447,7	202,5

TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	25.000,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 100,00 %
2010	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Dirk Holtgrewe	
Zweck der Gesellschaft ist die Verbes- serung und Entwicklung der Telekom- munikation im Landkreis Osnabrück, um die Wettbewerbsfähigkeit des Osn- abrücker Landes zu erhalten und zu stärken.	Mitglieder	
	Gesellschafterversammlung	
	Peter Schone	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat die TELKOS zur Verbesserung der Breitbandversorgung im ländlichen Raum gegründet. Die TELKOS GmbH soll hierzu eine eigene, passive Breitbandinfrastruktur in bisher schlecht versorgten Gebieten (sog.: „weiße Flecken der Breitbandversorgung“) des Landkreises Osnabrück errichten und diese entgeltlich den klassischen Telekommunikationsdienstleistern überlassen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Bereich der Grundversorgung war das Geschäftsjahr durch ein stetiges Geschäft im Umfang von rd. 3.700 FttC-Kunden geprägt. Im Bereich der NGA-Versorgung war das Geschäftsjahr im Wesentlichen durch umfangreiche Investitionen in den Netzausbau geprägt:

Weiterführung des Ausbaus eines kreisweiten NGA-Glasfasernetzes mit einem Gesamtinvestitionsumfang von mehr als 200 Mio. EUR. In 2023 konnten 2 weitere Baulose in den Echtbetrieb überführt werden, 10 weitere Baulose wurden begonnen. Insofern war das Jahr 2023 auch durch signifikante Erlöse aus der Verpachtung und dem Betrieb von Teilen des NGA-Netzes geprägt.

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Anlagevermögen	135.786,0	94.603,0	80.846,1
Sachanlagen	135.786,0	94.603,0	80.846,1
Umlaufvermögen	3.867,1	3.766,6	2.548,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.334,0	2.270,1	374,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.533,2	1.496,4	2.174,4
Summe Aktiva	139.653,1	98.369,6	83.394,7

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Eigenkapital	1.725,0	1.725,0	1.725,0
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	93.647,8	75.466,6	48.494,0
Rückstellungen	26,5	23,0	6.355,3
Verbindlichkeiten	44.253,8	21.155,1	26.820,4
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	15.000,0	10.000,0	1.000,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	10.058,2	8.627,0	3.301,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	19.195,5	2.527,0	22.519,1
Sonstige Verbindlichkeiten	0,0	1,1	0,0
Summe Passiva	139.653,1	98.369,6	83.394,7

TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück

Entwicklung der Gesellschaft

Das Geschäftsmodell der TELKOS basiert auf der Errichtung und Vermarktung eigener passiver Breitband-Infrastruktur. Dies bedeutet, dass interessierte Telekommunikationsanbieter diese Infrastruktur entgeltlich nutzen können, indem Sie eine Nutzungskonzession erwerben. Die TELKOS hat bis zum Jahr 2022 insgesamt 5 Förderbescheide der Bundesrepublik Deutschland und zugehörige Kofinanzierungen des Landes Niedersachsen erzielen können. Sie setzt damit seit 2018 sukzessive Förderprojekte in einem Investitionsvolumen von insgesamt rd. 250 Mio. EUR um.

Darüber hinaus hat sich mit dem in 2023 neu gestarteten Bundesförderprogramm für sog. graue Flecken (GigaBit-Förderung) eine Erweiterung des Aufgaben- und Geschäftsfeldes ergeben. Die TELKOS konnte im Dezember 2023 bereits zwei Förderbescheide über zusammen 56,1 Mio. EUR erringen. Nach diversen bürokratischen Vorarbeiten in 2024 wird die bauliche Umsetzung dieser Investitionen erst 2025 beginnen können.

Das wesentliche Risiko im Gesamtprojekt liegt stets darin, die Infrastruktur maximal zu den geplanten, den Förderanträgen zu Grunde liegenden Kosten zu errichten. Dabei ist die Zahl der für das Ziel der Erschließung aller weißer Flecken zu erschließenden Adressen und der dafür notwendigen Baumaßnahmen in den vergangenen Jahren gestiegen. Ebenso waren die Bau- und Materialpreise aufgrund der globalen Pandemie deutlich gestiegen und werden angesichts des Angriffskriegs in der Ukraine und der derzeitigen Inflation weiter auf einem hohen Niveau verbleiben. Dieses Risiko, die Netzinfrastruktur maximal zu den geplanten Kosten zu errichten, ist ebenso gestiegen und wird dies in den Folgejahren voraussichtlich auch weiter tun.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	643,1	370,3	141,2	272,8
sonstige betriebliche Erträge	1.904,1	1.693,0	1.178,6	211,1
Materialaufwand	0,0	79,5	0,0	-79,5
Abschreibungen	1.937,3	1.727,2	1.211,6	210,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	195,1	277,2	188,0	-82,1
Betriebsergebnis	414,8	-20,5	-79,7	435,4
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	798,4	31,5	20,8	766,8
Finanzergebnis	-798,4	-31,5	-20,8	-766,8
Ergebnis nach Steuern	-383,5	-52,1	-100,5	-331,5
Erträge aus Verlustübernahme	383,5	52,1	100,5	331,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück Deutschland	Stammkapital	Gesellschafter
	25.000,00	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
Gründung	Geschäftsführung	Landkreis Osnabrück 50,00 %
24.08.2023	Ingo Lemme Peter Schone	Stadtwerke Osnabrück AG 50,00 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens ist	Gesellschafterversammlung	
• der Aufbau, Ausbau und Betrieb eines flächendeckenden Long Range Wide Area Networks ("LoRaWAN-Netz") in der Region Osnabrück, • der Betrieb von Datenplattformen sowie der Vertrieb von Anwendungsfällen, • die Erbringung von Field Services im Zusammenhang mit der Unterhaltung des LoRaWAN-Netzes.	Tino Schmelzle Peter Schone	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ein flächendeckendes und stabiles LoRaWAN-Netz kann die Basisinfrastruktur für eine smarte Region Osnabrück bilden. Die bisherigen (Funk-) Netze, die über den 5G- und Glasfaserausbau zur Verfügung stehen sind dafür nur bedingt geeignet, da für smarte Regionen nicht die Übertragungsbreite eine wesentliche Rolle spielt, sondern vielmehr die Flächenabdeckung. Sensoren, die für eine smarte Region unentbehrlich

sind, senden i.d.R. nur geringe Datenmengen, dafür müssen diese aber in den meisten Fällen flächendeckend verteilt und angebunden sein und sind dadurch auch an Orten zu finden, in die die übrigen Netze nicht reichen (müssen), z.B. unterirdisch in der Tiefe (Beispiel: Messung Grundwasserpegel) oder in kaum zugänglichen Regionen wie den Wäldern und Gebirgen der Region. Insofern wird neben dem Mobilfunk- und Glasfasernetz- ausbau ein weiteres Netz in der Region Osnabrück benötigt, welches

diese Nische schließen kann. Die Anwendungsmöglichkeiten des Netzes erstrecken sich auf die Verwaltung und die Kommunen, auf die kommunalen Unternehmen aber auch auf die privatwirtschaftlich orientierten Unternehmen in der Region. Die Ausstattung mit einem Funknetz wie die des LoRaWAN stellt daher für die Region einen wichtigen Standortfaktor dar. Außerdem können „smarte Messungen“ die Datenqualität ohne erhöhten Ressourceneinsatz signifikant steigern.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft hat im November 2023 ihren Geschäftsbetrieb aufgenommen. Das Rumpfgeschäftsjahr 2023 war geprägt durch Aufbau und Einrichtung der Gesellschaft. In diesem Zusammenhang wurde der Internetauftritt der Gesellschaft erstellt und erste Anwendungsfälle geplant und ausgeführt.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Chancen und Risiken der künftigen Entwicklung werden vor allem in der Akquise weiterer Kunden gesehen. Im Vergleich zu anderen Technologien ermöglicht LoRaWAN eine besonders energieeffiziente Übermittlung von Daten. LoRaWAN kann Daten über große Entfernungen übertragen, weit mehr als andere Technologien. Kommunen und kommunale Unternehmen können LoRaWAN für die Übermittlung von Zählerdaten (Wasser, Strom, Gas) nutzen. Auch im Straßenverkehr, der Straßenbeleuchtung oder der Luftqualitätsüberwachung bietet es Möglichkeiten. Insofern wird eine gute Marktlage für den weiteren Geschäftsverlauf der Gesellschaft gesehen.

Für das Jahr 2024 plant die Geschäftsführung mit einem Ergebnis von rd. -138 TEUR. Marketingmaßnahmen und der Abschluss von Kooperationen bilden weitere Tätigkeitsschwerpunkte für das Jahr 2024. Zudem wird das LoRaWAN-Netz in der Region Osnabrück weiter ausgebaut.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	498,1	0,0	0,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	498,1	0,0	0,0
Umlaufvermögen	581,5	0,0	0,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	81,1	0,0	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	500,4	0,0	0,0
Summe Aktiva	1.079,6	0,0	0,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	1.002,3	0,0	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-2,7	0,0	0,0
Rückstellungen	3,3	0,0	0,0
Verbindlichkeiten	74,1	0,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	74,1	0,0	0,0
Summe Passiva	1.079,6	0,0	0,0

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	84,9	0,0	0,0	84,9
Materialaufwand	62,6	0,0	0,0	62,6
Abschreibungen	10,7	0,0	0,0	10,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	14,2	0,0	0,0	14,2
Betriebsergebnis	-2,7	0,0	0,0	-2,7
Ergebnis nach Steuern	-2,7	0,0	0,0	-2,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-2,7	0,0	0,0	-2,7

III. Entsorgung und Recycling

AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	AWIGO Service GmbH 100,00 %
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG 100,00 %
	25.000,00 EUR	ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 75,10 %
Gründung	Geschäftsführung	AWIGO Logistik GmbH 51,00 %
2001	Christian Niehaves	AWIGO Recycling GmbH 51,00 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	Interargem GmbH 1,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Verwertung und Beseitigung von Abfällen, die Übernahme öffentlich-rechtlicher Entsorgungspflichten, die Planung, der Bau und Betrieb von Einrichtungen der Entsorgungswirtschaft, die Erbringung anderer entsorgungswirtschaftlicher Dienstleistungen sowie der Abschluss aller Rechtsgeschäfte und die Vornahme aller rechtsgeschäftlichen und tatsächlichen Maßnahmen, die im Zusammenhang hiermit stehen.	Gesellschafterversammlung	Gesellschafter
	Anna Kebschull	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH
	Mitglieder Aufsichtsrat	Landkreis Osnabrück 100,00 %
	Bernhard Strootmann, (Vorsitzender)	
	Jutta Olbricht, (stellvertretende Vorsitzende)	
	Martin Bäumer	
	Jürgen Ebert, (bis 25.06.2023)	
	Petra Funke	
	Sebastian Gottlöber, (seit 26.06.2023)	
	Arend Holzgräfe	
	MdL Guido Pott	
	Ilka Pötter	
	Thomas Rehme	
	Bärbel Rosensträter	
	Christoph Ruthemeyer	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH wurde Ende 2001 gegründet um die Abfallwirtschaft im Landkreis Osnabrück unter der Maßgabe Kundenorientierung und Wirtschaftlichkeit weiterzuentwickeln. Seit Beginn des Jahres 2002 ist sie für die rd. 366.000 Einwohner in 21 Städten, Gemeinden und Samtgemeinden zuständig für die Organisation der öffentlich-rechtlichen Entsorgung. Dabei handelt es sich um verschiedenste Abfallströme: allen voran der Rest-,

Papier- und Bioabfall, aber auch Leichtverpackungen (Gelber Sack/Gelbe Tonne) gehören aktuell mittelbar zu ihrem dem Leistungsspektrum der AWIGO-Unternehmensgruppe, für die die AWIGO als Holding agiert. Bei der Erfüllung ihrer Aufgaben arbeitet sie gut mit Unternehmen aus der privaten Entsorgungswirtschaft und anderen privaten Unternehmen zusammen. Die AWIGO organisiert nicht nur die klassische Müllabfuhr, sondern kümmert sich auch um die fachgerechte Verwertung bzw. Entsorgung der verschiedenen Wertstoffe und Abfälle. Für Bürgerinnen

und Bürger als auch für zahlreiche Gewerbebetriebe hat die AWIGO in den letzten Jahren ein flächendeckendes Netz an Recyclinghöfen und Grünplätzen in den verschiedenen Regionen des Landkreises eingerichtet. Die AWIGO ist ein verlässlicher Dienstleister rund um das Thema Abfall. So gibt sie auch Hinweise zur Abfallvermeidung. Die Rechtsform der GmbH gibt ihr die Möglichkeit schnell und flexibel auf Veränderungen des sehr dynamischen Entsorgungsmarktes und auf Kundenwünsche zu reagieren.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Situation im Entsorgungssektor kann insgesamt als zufriedenstellend eingeschätzt werden. Der Ukraine-Krieg hat jedoch für die AWIGO die Versorgungssicherheit sowie die Preisentwicklung, insbesondere im Bereich Kraftstoff unvorhersehbar gemacht. Der Entsorgungsmarkt selbst hat sich jedoch größtenteils als stabil erwiesen.

Wie in den Vorjahren erbrachte die AWIGO ihre Dienstleistungen für den Landkreis Osnabrück auf Basis der „Selbstkostenfestpreis“-Methode, bei der feste Einheitspreise, die nach den „Leitsätzen für die Preisermittlung aufgrund von Selbstkosten“ (LSP) berechnet werden und für einen Zeitraum von drei Jahren fest sind. Mit dem Beginn des Jahres 2021 begann ein neuer dreijähriger Abrechnungszeitraum. Das Geschäftsjahr 2023 war daher das letzte Jahr dieses Abrechnungszeitraums. Üblicherweise sind die Preise im ersten Jahr einer Kalkulationsperiode ausreichend, jedoch kann es im letzten Jahr der Periode zu Engpässen kommen. Insbesondere in dieser Kalkulationsphase wurde der unvorhersehbare Ukraine-Krieg nicht eingeplant, was die Planung zusätzlich erschwert hat. Ein weiteres wichtiges Standbein für die positive Geschäftsentwicklung war das Gewerbe-geschäft.

Wie in vielen anderen Branchen auch, ist ein Mangel an Fachkräften weiterhin zu beobachten. Um dem entgegenzuwirken, hat die AWIGO im Jahr 2023 das Projekt „Arbeitgebermarke“ ins Leben gerufen, um das Unternehmen als attraktiven Arbeitgeber zu positionieren und sowohl potenzielle Bewerber anzusprechen als auch bestehende Mitarbeitende zu binden.

Der Bau des neuen Recyclinghofes in Wallenhorst wurde im Jahr 2023 weiter vorangetrieben. Bereits im Mai 2023 konnte die neu erbaute Umschlagshalle in Betrieb genommen werden. Die Eröffnung des Grünplatzes erfolgte schneller als ursprünglich geplant. Seit Juli 2023 können Bürgerinnen und Bürger ihren Grünabfall

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	30.255,5	24.727,8	21.758,2
Immaterielle Vermögensgegenstände	99,3	55,5	83,6
Sachanlagen	25.439,4	20.190,4	17.356,6
Finanzanlagen	4.716,8	4.481,9	4.318,0
Umlaufvermögen	3.170,9	1.755,7	3.812,6
Vorräte	5,6	13,0	11,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.402,9	1.722,5	2.054,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	762,4	20,2	1.747,0
Rechnungsabg.posten	104,4	110,8	56,6
Summe Aktiva	33.530,7	26.594,3	25.627,5

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	17.451,1	15.651,1	14.251,1
Gezeichnetes Kapital	25,0	25,0	25,0
Kapitalrücklage	16.832,9	15.032,9	13.632,9
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	593,2	593,2	593,2
Rückstellungen	780,0	1.727,7	1.320,4
Verbindlichkeiten	15.299,6	9.215,5	10.055,9
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	5.000,0	0,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.031,7	2.299,4	816,2
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1.968,8	1.345,1	1.565,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	440,0	2.352,3	3.300,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	5.789,5	3.160,5	4.291,4
Sonstige Verbindlichkeiten	69,6	58,2	82,8
Summe Passiva	33.530,7	26.594,3	25.627,5

dort abgeben. Die Scherenanlagen des Recyclinghofes sowie das geplante Büro- und Sozialgebäude befinden sich weiterhin im Bau.

Der erste Nachhaltigkeitsbericht der AWIGO wurde Anfang November veröffentlicht und stellt die bisherigen Fortschritte und Erfolge in den Bereichen Abfallvermeidung, Recycling, Energieeffizienz und soziale Verantwortung vor. Aufgrund des beschriebenen Verlaufs hat die AWIGO im Jahr 2023 einen Jahresüberschuss von 805 TEUR erzielt (im Vorjahr 2022: 2.866 TEUR). Dieser Überschuss muss aufgrund des im Jahr 2006 geschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrags an die Muttergesellschaft BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück abgeführt werden. Im Geschäftsjahr 2023 hat sich die AWIGO intensiv damit auseinandergesetzt, wie sie auch in Zukunft ihrer Vision gerecht werden und das Osnabrücker Land

noch lebenswerter gestalten kann. Dabei lag der Fokus darauf, eine strategische Ausrichtung für die Umsetzung dieser Vision bis zum Jahr 2030 zu entwickeln. Denn nur durch strategische Ziele wird die Vision greifbar.

Entwicklung der Gesellschaft

Das größte geplante Projekt bleibt der Neubau des Recyclinghofes in Wallenhorst, dessen Fertigstellung für das Jahr 2025 anvisiert ist.

Ein weiteres wichtiges Thema für die zukünftige Entwicklung der AWIGO ist der Fachkräftemangel. Die Suche nach qualifiziertem Personal und die Bindung bestehender Mitarbeiter stellt die AWIGO, wie viele andere Unternehmen, vor Herausforderungen. Um dem entgegenzuwirken, wird die AWIGO auch in den kommenden Jahren ihre Arbeitgebermarke weiter ausbauen und ihr Auftreten als Arbeitgeber in der Region stärken. In Zusammenarbeit mit einem externen Dienstleister wird ein Fahrplan entwickelt, der auf verschiedenen Analysen und Befragungen basiert, um die Interessen zu ermitteln und die Arbeitgebermarke der AWIGO optimal zu gestalten. In den nächsten Jahren wird sich die AWIGO weiterhin intensiv mit ihrer entwickelten Strategie „AWIGO 2030“ auseinandersetzen und die daraus abgeleiteten Maßnahmen konsequent verfolgen. Auch in den kommenden Jahren wird die AWIGO einen Nachhaltigkeitsbericht veröffentlichen, obwohl eine gesetzliche Berichtspflicht aktuell noch nicht besteht. Darin werden die Bürgerinnen und Bürger über Fortschritte und Erfolge in den Bereichen Abfallvermeidung, Recycling, Energieeffizienz und soziale Verantwortung informiert.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	34.393,7	35.451,4	34.701,1	-1.057,8
sonstige betriebliche Erträge	640,2	296,8	442,6	343,4
Materialaufwand	20.888,1	20.662,7	20.740,6	225,4
Personalaufwand	8.265,4	7.550,3	6.781,9	715,0
Abschreibungen	2.164,3	2.012,3	1.965,2	152,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	2.982,5	3.029,1	2.824,7	-46,6
Betriebsergebnis	733,6	2.493,8	2.831,2	-1.760,2
Erträge aus Beteiligungen	353,3	436,5	491,9	-83,2
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	47,4	13,3	12,4	34,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	284,9	37,2	49,2	247,7
Finanzergebnis	115,8	412,6	455,2	-296,8
Ergebnis nach Steuern	849,4	2.906,4	3.286,4	-2.057,1
Sonstige Steuern	44,3	39,9	43,0	4,4
Aufwendungen aus Gewinnabführung	805,1	2.866,6	3.243,4	-2.061,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
	50.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51,00 %
Gründung	Geschäftsführung	REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Osnabrück 49,00 %
2014	Christian Niehaves Ralf Zöller	
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens sind	Gesellschafterversammlung	
a) Erfassung, die Sammlung und der Transport, die Verwertung und die Beseitigung von Abfällen und Wertstoffen aller Art,	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Guido Zoschke	
b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätig- keiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen, jeweils im We- sentlichen im Gebiet des Land- kreises Osnabrück.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat über die AWIGO GmbH die strategische Entscheidung getroffen, die Sammlung des Abfalls ab dem 01.01.2015 durch eine PPP-Gesellschaft (Public-Private-Partnership) durchführen zu lassen. Die AWIGO ist 51%-iger Mehrheitsgesellschafter der AWIGO Logistik GmbH. Die Firma REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Nord, welche sich bei einem EU-weiten Ausschreibungsverfahren durchgesetzt hat, hält die weiteren 49 %. Die AWIGO Logistik GmbH führt im Auftrag der AWIGO GmbH die Sammlung von Rest-, Bio-, Sperrmüll sowie Papier, Pappe und Kartonage durch.

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Anlagevermögen	7.260,2	6.169,5	453,6
Sachanlagen	7.260,2	6.169,5	453,6
Umlaufvermögen	2.320,3	3.058,7	1.829,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.449,3	1.560,0	1.098,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	870,9	1.498,6	730,9
Rechnungsabg.posten	0,0	0,4	0,4
Summe Aktiva	9.580,5	9.228,5	2.283,4

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Eigenkapital	2.243,3	1.716,0	1.806,1
Rückstellungen	288,8	223,2	153,1
Verbindlichkeiten	7.048,3	7.289,3	324,2
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.808,3	0,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.391,9	6.911,6	56,1
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	163,8	117,1	113,8
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	36,1	208,6	65,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,0	0,2	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	3.648,2	51,9	89,4
Summe Passiva	9.580,5	9.228,5	2.283,4

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Jahr 2023 blickte die Gesellschaft auf ein weiteres erfolgreiches Geschäftsjahr zurück. Nachdem sich die Abläufe in den vergangenen neun Jahren stetig weiterentwickelt haben, ist der Betrieb inzwischen gut eingespielt. Der Abfuhrbetrieb funktioniert weiterhin gut und stabil. Trotz der Herausforderungen der Wirtschaftslage, die sich auf die Verfügbarkeit von Fahrpersonal am Arbeitsmarkt auswirkt, sieht sich die Gesellschaft gut aufgestellt, um die aktuellen und zukünftigen Aufgaben zu bewältigen. Um dem Fachkräftemangel entgegenzuwirken, wird das Programm „Mitarbeitende werben Mitarbeitende“ weiterhin angeboten, bei dem erfolgreiche Empfehlungen zur Arbeitgeberwerbung entsprechend belohnt werden. Das Jahresergebnis konnte im Vergleich zu den Planungen deutlich verbessert werden. Durch den Abschluss eines langfristigen Dienstleistungsvertrags mit dem Auftraggeber ist eine Auslastung langfristig sichergestellt. In Anbetracht dessen sieht sich die Gesellschaft gut gerüstet, zukünftige Herausforderungen erfolgreich zu bewältigen. Ein größtenteils neuer Fuhrpark wurde etabliert, wobei auch ein Wasserstofffahrzeug integriert wurde, um sich zukunftsorientiert mit alternativen Antrieben auseinanderzusetzen.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft strebt weiterhin an, den gesamten Produktionsablauf weiter zu optimieren und zu stabilisieren. Dies schließt die zunehmende Routine der Fahrer, die effiziente Handhabung der technischen Ausstattung sowie die kontinuierliche Verbesserung der Tourenplanung ein. Zudem wird die Gesellschaft weiterhin alternative Antriebe prüfen und neue Fahrzeugtechnologien testen, um den Betrieb umweltschonender zu gestalten. In diesem Zusammenhang plant die Gesellschaft, ein Pilotprojekt in Zusammenarbeit mit dem Kraftstoffhändler Q1 umzusetzen, bei dem die Fahrzeuge an einem Test mit HVO-Kraftstoff teilnehmen. Langfristig hat das Unternehmen den Auftrag, die Sammlung von Rest-, Bio- und Sperrmüll sowie Altpapier im Landkreis Osnabrück sicherzustellen, wodurch eine stabile Auslastung gewährleistet bleibt.

AWIGO Recycling GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	50.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51,00 % Osnabrücker Abfallwirtschafts- gesellschaft mbH 49,00 %
2016	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Jannpeter Fip Sascha Leisner	
Gegenstand des Unternehmens sind a) die Sortierung, Verwertung und Beseitigung von Abfällen aller Art b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätig- keiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.	Mitglieder Gesellschafterversammlung	
	Christian Niehaves, (Vorsitzender) Stefan Windoffer	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO Recycling GmbH hat das Ziel, den Sperrabfall des Landkreises Osnabrück kostengünstig zu sortieren bzw. verwerten sowie aussortierte Wertstoffe optimal zu vermarkten.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft verfügt über den Auftrag, Sperrmüll aus Stadt und Landkreis Osnabrück zu verwerten sowie aussortierte Wertstoffe optimal zu vermarkten. Sorge bereitet der Gesellschaft weiterhin der Ukraine-Krieg. Abgesehen von der humanitären Katastrophe macht dieser die Versorgungssicherheit und die Preisentwicklung, insbesondere beim Kraftstoff und Strom, weiterhin unsicher. Auch, wenn sich die Preise im Berichtsjahr als relativ konstant erwiesen, so besteht doch nach wie vor eine grundsätzliche Unsicherheit angesichts des derzeit völlig unkalkulierbaren weiteren Kriegsverlaufes. Die AWIGO Recycling GmbH beschäftigt im Jahr 2023 durchschnittlich acht Mitarbeiter. Im Vorjahr waren es sieben Beschäftigte.

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Anlagevermögen	331,4	164,0	224,4
Sachanlagen	331,4	164,0	224,4
Umlaufvermögen	273,6	217,5	226,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	212,6	160,0	146,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	61,0	57,5	80,3
Summe Aktiva	605,1	381,4	450,9

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Eigenkapital	94,7	116,9	72,0
Rückstellungen	40,8	46,2	29,3
Verbindlichkeiten	469,6	218,4	349,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	36,8	96,6	96,2
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	117,5	55,0	81,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	41,1	13,2	64,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,0	0,2	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	274,2	53,4	107,6
Summe Passiva	605,1	381,4	450,9

Entwicklung der Gesellschaft

Der Verlauf des Jahres 2024 hängt maßgeblich von den Entwicklungen der Sekundärrohstoffmärkte und des Entsorgungsmarktes ab. Im Hinblick auf die Restabfallentsorgung wird aufgrund von steigenden CO2-Preisen mit Kostensteigerungen gerechnet. Auch für die Textilentsorgung wird ein Anstieg der Preise erwartet.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Osterheide 15 a 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
	26.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Gründung	Geschäftsführung	
2020	Christian Niehaves	
Gegenstand des Unternehmens		
Gegenstand des Unternehmens sind a) die Beseitigung von Abfällen aller Art und der Betrieb von Werkstätten, insbesondere für die Konzerngesellschaften b) b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO Service GmbH wurde im Jahre 2020 von der AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH gegründet um vornehmlich das intensive Werkstattgeschäft der AWIGO Unternehmensgruppe in einer Gesellschaft zu bündeln.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2023 ist das dritte vollständige Geschäftsjahr der Gesellschaft. Die Gesellschaft ist durch Aufträge der Muttergesellschaft und einiger Schwestergesellschaften gut ausgelastet. Zusätzlich bietet die Gesellschaft ihre Dienstleistungen auch externen Dritten an.

Die Mitarbeiterzahl ist im Berichtsjahr konstant. Das Jahresergebnis konnte gegenüber der Planung verbessert werden. Dies ist vor allem auf das neu hinzugekommene Kraftstoffgeschäft im Berichtszeitraum zurückzuführen.

Der Ukraine-Krieg stellt weiterhin eine Besorgnis für die Gesellschaft dar. Neben der humanitären Krise bleiben die Versorgungssicherheit und die Preisentwicklung, besonders bei Kraftstoffen, ungewiss. Auch wenn die Preise im Berichtsjahr relativ stabil waren, bleibt die Unsicherheit bestehen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	168,6	204,0	244,5
Sachanlagen	168,6	204,0	244,5
Umlaufvermögen	954,1	629,4	640,5
Vorräte	525,2	374,9	421,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	359,8	177,8	197,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	69,0	76,6	21,0
Rechnungsabg.posten	0,0	1,3	1,0
Summe Aktiva	1.122,7	834,6	886,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	470,9	458,1	505,2
Rückstellungen	32,2	16,4	81,2
Verbindlichkeiten	619,6	360,1	299,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	151,3	20,7	29,9
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	0,0	10,6	5,1
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	461,9	318,8	260,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,0	0,2	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	6,4	10,0	4,6
Summe Passiva	1.122,7	834,6	886,0

Entwicklung der Gesellschaft

Für das Jahr 2024 ist eine moderate Steigerung des Mitarbeiterstandes vorgesehen. Die langfristige Auslastung wird durch Aufträge der Muttergesellschaft und einiger Schwesterunternehmen zur Wartung und Reparatur ihrer Fahrzeugflotten weiterhin gewährleistet.

Vor diesem Hintergrund sieht sich die Gesellschaft gut gerüstet, zukünftige Herausforderungen erfolgreich zu bewältigen. In Zukunft wird der Fokus darauf liegen, das Umsatzvolumen moderat zu steigern und die Betriebsabläufe weiter zu optimieren.

REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH & Co.KG	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	100.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
2009	Geschäftsführung	Komplementärin
Gegenstand des Unternehmens	Christian Niehaves	REGOS Verwaltungsgesellschaft mbH
Gegenstand des Unternehmens ist die Einführung, der Aufbau und der Betrieb eines flächendeckenden Systems im Landkreis Osnabrück zur Umsetzung der Vorgaben der Verpackungsordnung im Rahmen des Dualen Systems sowie die Übernahme weiterer Aufgaben der Kreislauf- und Abfallwirtschaft. Die Gesellschaft ist berechtigt, gleichartige oder ähnliche Unternehmen neu zu errichten, bestehende zu erwerben oder sich an diesen zu beteiligen sowie alle Geschäfte zu betreiben, die mit dem vorgesehenen Gesellschaftszweck zusammenhängen oder diesen unmittelbar oder mittelbar zu fördern geeignet sind.	Mitglieder	
	Gesellschafterversammlung	
	Christian Niehaves, (Vorsitzender)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH und die AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG beteiligt.

Alleiniger Komplementär ist die REGOS Verwaltungsgesellschaft mbH. Der Landkreis Osnabrück kann als öffentlich-rechtlicher Entsorgungsträger auf die direkte Erfassung von Verpackungsmaterialien keinen Einfluss nehmen, weil es nicht in seinem Verantwortungsbereich liegt. Die eigentlich durchgeführte Leistung wird in einem von DSD (Duales System Deutschland) durchgeführten Ausschreibungsverfahren vergeben.

Um mehr Einfluss auf die Verpackungsentsorgung zu erhalten und den Bürgerinnen und Bürgern im Landkreis Osnabrück die Dienstleistung Abfallwirtschaft aus einer Hand anbieten zu können, wurde die REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG gegründet. Alleinige Gesellschafterin ist die AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH.

REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

In den letzten Jahren hatte die Gesellschaft mit starker personeller Unterbesetzung zu kämpfen. Im Berichtsjahr konnten jedoch einige Neueinstellungen vorgenommen werden, wodurch die Gesellschaft nahezu ihre gesamte Personalstärke erreicht hat. Die vielen Personalrekrutierungsmaßnahmen haben damit erste Erfolge gezeigt und es musste weniger auf Zeitarbeitspersonal gesetzt werden. Die Disponentenfunktion wird weiterhin von der Zentraldisposition der Gesellschafterin AWIGO übernommen. Im Berichtsjahr wurden die Touren neu strukturiert, um die Mitarbeitenden zu entlasten und gleichzeitig die Einhaltung rechtlicher Vorgaben sicherzustellen. Im Zuge der Tourenumstellung wurde der Fuhrpark samt dem notwendigen Personal aufgestockt. Der Ukraine-Krieg stellt weiterhin eine Besorgnis für die Gesellschaft dar. Neben der humanitären Krise bleiben die Versorgungssicherheit und die Preisentwicklung, besonders bei Kraftstoffen, ungewiss. Auch wenn die Preise im Berichtsjahr relativ stabil waren, bleibt die Unsicherheit bestehen.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft gewann die Ausschreibung für die Sammlung der Leichtverpackungsabfälle der Jahre 2022 bis 2024 und erhielt den entsprechenden Zuschlag. Dieser Erfolg bietet Planungssicherheit für den genannten Zeitraum. Ziel der Gesellschaft ist es weiterhin, im Rahmen der LVP-Sammlung auf dem zwar sicheren, aber angesichts steigender Kosten eher begrenzten Umsatzniveau kostendeckend zu arbeiten und kontinuierlich an Optimierungen zu arbeiten. Da unklar ist, ob die Gesellschaft den Auftrag nach diesem Zeitraum erneut erhält, hat die Geschäftsführung frühzeitig Vorkehrungen getroffen und die Leasingverträge der Sammelfahrzeuge auf die Laufzeit des Sammelauftrags abgestimmt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	285,9	566,6	618,4
Sachanlagen	260,9	541,6	593,4
Finanzanlagen	25,0	25,0	25,0
Umlaufvermögen	1.150,8	1.162,0	882,6
Vorräte	55,6	127,0	74,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	772,6	849,3	779,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	322,6	185,7	29,1
Rechnungsabg.posten	0,0	9,4	3,0
Summe Aktiva	1.436,7	1.738,0	1.504,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	712,9	810,3	744,3
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	25,0	25,0	25,0
Rückstellungen	58,6	85,9	67,5
Verbindlichkeiten	633,8	810,4	660,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	42,5	254,7	276,7
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	235,3	132,0	66,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	341,4	403,6	287,9
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,0	1,4	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	14,5	18,7	29,4
Rechnungsabgr.posten	6,4	6,4	6,4
Summe Passiva	1.436,7	1.738,0	1.504,0

ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	AWIGO Biomasse GmbH 51,00 %
Niedersachsenstraße 19 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	25.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 75,10 % Osnabrücker KommunalService GmbH 24,90 %
2018	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Christian Niehaves Detlef Schnier	
Gegenstand des Unternehmens sind die Förderung der Entsorgungswirtschaft, d.h. die Verwertung und die Beseitigung von Abfällen und Wertstoffen aller Art, sowie die Unterstützung der Beteiligungsgesellschaften bei Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit der Entsorgung unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH beteiligt. Die Gesellschaft wickelt derzeit die Entsorgung des Restmülls aus Stadt und Landkreis Osnabrück als Vertragspartner mit dem Entsorger Helector Recyclingcenter Osnabrück GmbH ab und setzt damit die Aufgabe fort, die bis dato die Entsorgungsgesellschaft Stadt und Landkreis Osnabrück GbR ausgeführt hat.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Ukraine-Krieg bereitet der Gesellschaft nach wie vor große Sorgen. Abgesehen von der humanitären Katastrophe führt der Krieg für die ENOS zwar eher indirekt, für ihr Tochterunternehmen jedoch sehr direkt zu Unsicherheiten bei der Versorgungssicherheit und der Preisentwicklung, insbesondere bei Kraftstoffen und Strom. Auch wenn sich die Preise im Berichtszeitraum weitgehend stabil zeigten, bleibt eine grundsätzliche Unsicherheit aufgrund des derzeit völlig unvorhersehbaren weiteren Kriegsverlaufs bestehen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	34,4	34,4	34,4
Finanzanlagen	34,4	34,4	34,4
Umlaufvermögen	828,2	3.103,9	913,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	42,4	2.866,2	460,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	785,8	237,7	453,8
Summe Aktiva	862,6	3.138,3	948,3

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	27,5	138,7	25,2
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0,2	0,2	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	2,3	113,5	0,2
Rückstellungen	54,7	52,1	5,8
Verbindlichkeiten	780,4	2.947,6	917,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,0	2.640,4	912,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	503,1	132,3	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,0	0,2	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	277,3	174,7	4,7
Summe Passiva	862,6	3.138,3	948,3

Nach den Gründungsformalitäten im Jahr 2019 liegt nun das vierte vollständige Geschäftsjahr hinter der Gesellschaft. Im Vergleich zum Vorjahr verlief dieses Jahr wieder eher normal. Die Gründe für das gute Ergebnis lagen im Wesentlichen im Rückgang der Störstoffe, günstigeren Störstoffentsorgungspreisen und einer für das Jahr 2023 außergewöhnlich hohen fixierten Vergütung von 31 ct/kWh für den Strom des BHKW. Im Vorjahr musste der Restabfall aufgrund eines

Brandes beim seinerzeit regelmäßigen Entsorger Helector Recyclingcenter Osnabrücker GmbH (Helector) ersatzweise in diverse Fremdentorgungen gegeben werden. Dank guter Kontakte innerhalb der Unternehmensgruppe konnte diese Fremdverwertung so abgewickelt werden, dass in der ENOS ein Überschuss entstand und die Gesellschaft einen deutlichen Jahresüberschuss erzielen konnte. Da Ende 2022 nicht alle Mengen auf diese Weise abgearbeitet werden

ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH

konnten, wurden die Restmengen Anfang 2023 auf die gleiche Weise entsorgt. Dabei konnte die ENOS noch einen Deckungsbeitrag erzielen. Ab 2023 traten schließlich die neuen Entsorgungsverträge für Restmüll in Kraft. Die ENOS ist der Vertragspartner der Entsorger und rechnet die jeweiligen entsorgten Abfallmengen mit dem Osnabrücker Servicebetrieb (für die Stadt Osnabrück) bzw. der AWIGO (für den Landkreis) kostendeckend ab.

Entwicklung der Gesellschaft

In den Folgejahren ist aufgrund des stabilen Geschäftsmodells mit eventuellen positiven Ergebnissen zu rechnen. Die Abwicklung und Berechnung über die ENOS ist ebenso möglich wie die direkte Berechnung der Dienstleister an die Abfallerzeuger. Beide Ansätze sind erfolgsneutral und tragen zur Optimierung der Jahresergebnisse bei. Sollte die Beteiligungsgesellschaft AWIGO Biomasse profitable Ergebnisse erzielen, ist eine Gewinnausschüttung von AWIGO Biomasse an die ENOS möglich. Dies würde wiederum einen positiven Beitrag zu den Ergebnissen der ENOS leisten.

AWIGO Biomasse GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	100.000,00 EUR	ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 51,00 % Kompostierungsgesellschaft Region Osnabrück mbH 49,00 %
2021	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Sascha Leisner Stefan Schäfer	
Gegenstand des Unternehmens ist a) die Übernahme, Sortierung, Vergä- rung, Kompostierung, Verwertung und Beseitigung von Bioabfällen al- ler Art, b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buch- stabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusam- menhängen.	Mitglieder Gesellschafterversammlung	
	Christian Niehaves, (Vorsitzender) Guido Zoschke	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat über die AWIGO GmbH und ihre 75,1%-ige Tochtergesellschaft ENOS GmbH die strategische Entscheidung getroffen, die Bioabfallverwertung ab 2021 durch

eine PPP-Gesellschaft (Public-Private-Partnership) durchführen zu lassen. Die ENOS ist 51%-iger Mehrheitsgesellschafter der AWIGO Biomasse GmbH. Die Firma REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Nord, welche sich bei einem EU-wei-

ten Ausschreibungsverfahren durchgesetzt hat, hält die weiteren 49 %. Die AWIGO Biomasse GmbH verarbeitet die biogene Reststoffe aus der Region Osnabrück aber auch aus anderen Regionen in Norddeutschland.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft verwertet hauptsächlich Bioabfall aus getrennter Sammlung und Grünabfall. Es bestehen mit der Osnabrücker Kommunal Service GmbH, der AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH und mit anderen Entsorgungsverträge über Bioabfall und Grünabfallmengen. Darüber hinaus werden durch die Gesellschaft Bio und Grünabfälle aus anderen Regionen im Bedarfsfall zur Verwertung angenommen, um die Behandlungsanlagen möglichst effizient auszulasten.

Im Jahr 2023 wurde ein deutlich höheres, positives Ergebnis erzielt als ursprünglich geplant. Dies ist vor allem auf die Umsatzerlöse zurückzuführen, die über den Planwerten lagen. Sowohl die Erlöse aus der Bioabfallverwertung als auch die Einnahmen aus der Stromeinspeisung fielen aufgrund von Preissteigerungen über den erwarteten Werten aus. Beim Grünabfall sowie beim Verkauf von Brennstoff (Holz) konnten die geplanten Preise zwar nicht erreicht werden, jedoch gab es einen deutlichen Anstieg der Menge, was beim Grünabfall zu höheren Umsatzerlösen führte als ursprünglich geplant. Zudem lagen die Aufwendungen für Kraftstoff aufgrund der gesunkenen Preise deutlich unter den erwarteten Werten. Im Jahr 2023 wurde ein Energiekonzept erstellt. Innerhalb des Konzeptes wurden Potentiale für thermische und elektrische Energieerzeugung und Nutzung sowie Einsparungspotentiale beleuchtet und bewertet. Die einzelnen Projekte stehen in Abhängigkeit zueinander. Die Umsetzung der Projekte erfolgt nach Priorisierung.

Entwicklung der Gesellschaft

Dank langfristiger Entsorgungsverträge mit den Hauptauftraggebern AWIGO und OKS ist die Auslastung auch in Zukunft sichergestellt. Vor diesem Hintergrund ist die Gesellschaft gut aufgestellt, um zukünftige Herausforderungen zu bewältigen. Ziel ist es, den täglichen Betriebsablauf bei einem stabilen Umsatzvolumen kontinuierlich zu optimieren.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	18.319,9	19.244,8	20.360,1
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,3
Sachanlagen	18.319,8	19.244,7	20.359,8
Finanzanlagen	0,1	0,1	0,1
Umlaufvermögen	3.669,8	2.863,4	1.754,3
Vorräte	88,6	91,2	75,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.352,0	1.027,4	829,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.229,2	1.744,8	849,5
Rechnungsabgr.posten	3,1	3,2	3,7
Summe Aktiva	21.992,8	22.111,4	22.118,1

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	4.093,8	3.324,7	3.224,9
Rückstellungen	1.094,8	810,7	225,2
Verbindlichkeiten	13.616,1	14.411,0	15.185,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	6.255,7	6.589,2	6.918,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	404,4	397,4	287,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	18,5	15,4	93,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	6.756,4	7.314,4	7.872,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,6	1,3	0,9
Sonstige Verbindlichkeiten	180,5	93,3	12,6
Rechnungsabgr.posten	482,8	617,1	358,8
Passive latente Steuern	2.705,3	2.948,0	3.124,3
Summe Passiva	21.992,8	22.111,4	22.118,1

IV. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen

WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
	26.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück 100,00 %
Gründung	Geschäftsführung	
1998	Siegfried Averhage bis 31.07.2023 Peter Vahrenkamp seit 01.07.2023	
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens ist, die soziale und wirtschaftliche Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft zu verbessern.	Gesellschafterversammlung	
	Anna Kebschull	
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Alois Diekamp, (Vorsitzender) Meike Krüger, (stellvertretende Vorsitzende) Ellen Akkermann, (bis 26.06.2023 und seit 09.10.2023) Martin Dälken Robert Mackenzie Giddens Karl-Georg Görtemöller Sven Hotfilter Nils Hülsmann, (bis 08.10.2023) Johannes Koop Jutta Olbricht Thomas Rehme Bärbel Rosensträter	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Mit Wirkung vom 01.01.1998 wurde das Amt für Wirtschaftsförderung beim Landkreis Osnabrück in eine GmbH umgewandelt. Der Landkreis Osnabrück ist Alleingesellschafter der WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH. Ziel des Landkreises ist primär die Stärkung der Wirtschaftskraft im Landkreis Osnabrück. Der Aufgabenkatalog der WIGOS GmbH ist im Wesentlichen auf die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft ausgerichtet.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	90,9	28,4	17,3
Immaterielle Vermögensgegenstände	68,2	13,4	2,2
Sachanlagen	22,7	15,0	15,0
Umlaufvermögen	246,2	153,3	142,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	3,7	122,8	4,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	242,4	30,5	137,6
Rechnungsabg.posten	4,6	6,5	9,6
Summe Aktiva	341,7	188,2	168,9

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	26,0	26,0	26,0
Rückstellungen	68,0	61,3	58,1
Verbindlichkeiten	180,4	100,9	84,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	60,7	50,1	21,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	106,6	40,1	53,1
Sonstige Verbindlichkeiten	13,1	10,7	9,9
Rechnungsabgr.posten	67,3	0,0	0,0
Summe Passiva	341,7	188,2	168,9

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die WIGOS ist ihrem Selbstverständnis gemäß ein modernes Dienstleistungsunternehmen, welches seit dem 01.03.2012 in den "Geschäftsbereich Wirtschaft und Arbeit" des Landkreises Osnabrück eingegliedert ist, um Wirtschafts- und Arbeitsmarktanfragen deutlich enger zu vernetzen und die Dienstleistungen für die Betriebe und Unternehmen der Region zielgenauer auszurichten.

Die Vermögens- und Finanzlage der WIGOS ist geprägt durch Guthaben bei Kreditinstituten, Anlagevermögen sowie Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Das Anlagevermögen umfasst 90,9 TEUR (Vorjahr: 28,4 TEUR) für Immaterielle Vermögensgegenstände und Betriebs- und Geschäftsausstattung. Die Erhöhung des Anlagevermögens um 62,5 TEUR ist zum einen darin begründet, dass die Erstellung des MINT-Portals als Anlagegut aktiviert werden musste. Zum anderen wurden Ersatz- und Neuanschaffungen für das Geschäftsführer-/Sekretariatsbüro sowie für die zusätzlichen Büros im Fachkräftebüro getätigt (+ 7,7 TEUR).

Die ausgewiesenen sonstigen Vermögensgegenstände in Höhe von 3,2 TEUR betreffen offene Zuschüsse der LOI-Geber im Projekt „Autarke Gewerbegebiete“ für 2023, die bis zum Abschlussstichtag noch nicht gezahlt worden sind.

Die Forderung gegenüber Gesellschaftern aufgrund zu niedriger Abschlagszahlungen auf die Verlustabdeckung des Landkreises Osnabrück für das Geschäftsjahr 2022 in Höhe von 118,6 TEUR wurden im Geschäftsjahr 2023 ausgeglichen. Damit bestehen zum Abschlussstichtag keine Forderungen gegenüber dem Landkreis Osnabrück.

Das Guthaben bei Kreditinstituten hat sich zum 31. Dezember 2023 um 212 TEUR auf 242,4 TEUR erhöht. Dieses entspricht rund 71 % der Bilanzsumme. In dem Guthaben sind die Abschlagszahlungen auf die Verlust-

abdeckung des Landkreises Osnabrück sowie die Zuschüsse der LOI-Geber für das Projekt „Autarke Gewerbegebiete“ enthalten. Das Guthaben wird als Kontokorrentkonto bei der Sparkasse Osnabrück geführt und dient der Sicherstellung der Liquidität der WIGOS.

Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten beträgt rund 4,6 TEUR (Vorjahr: 6,5 TEUR). Die Rückstellungen sind mit 68 TEUR im Vergleich zum Vorjahr um 6,7 TEUR gestiegen und beinhalten insbesondere Jahresabschlussprüfungskosten, Rechts- und Beratungskosten sowie Urlaubs- und Überstundenabgeltungen.

Die Verbindlichkeiten sind gegenüber dem Vorjahr um 79,5 TEUR auf 180,4 TEUR gestiegen. Die Erhöhung ist insbesondere auf 10,6 TEUR höhere Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen zurückzuführen. Im Bilanzposten Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter werden 106,6 TEUR ausgewiesen. Diese Position betrifft die Service- und Personalkostenrechnung (77,7 TEUR) des Landkreises Osnabrück für Dezember 2023, die erst im Januar des Folgejahres ausgeglichen wurde. Weiterhin sind hierin 28,9 TEUR für eine um diesen Betrag höher ausgefallene Abschlagszahlung des Landkreises Osnabrück auf die Verlustabdeckung für das Geschäftsjahr 2023 enthalten.

Die Bilanz weist einen Rechnungsabgrenzungsposten auf der Passivseite in Höhe von 67,2 TEUR aus. Um die Ausgaben des MINT-Internetportals in Höhe von 59,5 TEUR über die Verlustabdeckung des Landkreises Osnabrück finanzieren zu können, wurde in entsprechender Höhe ein passiver Rechnungsabgrenzungsposten gebildet, der über die jährliche Abschreibung des Internetportals in den Folgejahren aufgelöst wird. Ebenso wurden die bereits in 2023 erhaltenen Zuschüsse der LOI-Geber im Projekt „Autarke Gewerbegebiete“ in Höhe von insgesamt 10 TEUR über die Projektlaufzeit (01.09.2023 – 28.02.2025) abgegrenzt.

Die Bilanzsumme hat sich damit um 153,5 TEUR bzw. 81,6 % auf 341,7 TEUR erhöht.

Das Eigenkapital ist im Vergleich zum Vorjahr unverändert; die Eigenkapitalquote reduziert sich aufgrund der gestiegenen Bilanzsumme um 6,2 Prozentpunkte auf 7,6 %.

Die Investitionstätigkeiten der WIGOS bezogen sich im Jahr 2023 auf die Anschaffung/Erstellung des MINT-Portals sowie auf die Ersatz- und Neuanschaffungen von Betriebs- und Geschäftsausstattung.

Die Ertragslage der WIGOS wird im Wesentlichen durch die Zuschüsse des Landkreises Osnabrück und Projektzuwendungen/Kostenbeteiligungen von Dritten sowie durch die sonstigen betrieblichen Aufwendungen und Personalaufwendungen geprägt.

Die Umsätze der WIGOS in Höhe von rund 5,0 TEUR (Vorjahr 6,8 TEUR) resultieren aus der Durchführung von Seminaren als Dienstleistung für die Unternehmen. Die Umsatzerlöse sind um 15,0 TEUR geringer ausgefallen als im Wirtschaftsplan (20,0 TEUR) angenommen. Ursache hierfür ist weiterhin der stetige Rückgang der Nachfrage nach dem Seminarangebot der WIGOS, ursächlich zurückzuführen auf die veränderten Interessen seit der Corona-Pandemie. Die Seminarbelastung konnte auch nicht durch Einführung von „online-Seminaren“ oder verstärkte Marketingaktivitäten wieder auf das Niveau vor der Pandemie erzielt werden. Das Seminarangebot wird es daher im Jahr 2024 nicht mehr in der Form geben, so dass keine bzw. in nur geringer Höhe Umsatzerlöse künftig zu erwarten sind.

Die sonstigen betrieblichen Erträge sind mit 1.990,1 TEUR gegenüber dem Vorjahr (1.631,6 TEUR) um 358,5 TEUR gestiegen. Diese Abweichung ist insbesondere auf einen höheren Zuschuss (+282 TEUR) auf die Verlustabdeckung des Landkreises Osnabrück in Höhe von 1.900,6 TEUR zurückzuführen. Für das Projekt „HIDDEN Sustainability Champions“ konnten für das Jahr 2023 Fördermittel in Höhe von rund 30 TEUR vereinnahmt

WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

werden. Darüber hinaus hat die WIGOS aus der Vermögenseigenschaftsversicherung 18,9 TEUR für eine fehlerhafte Abrechnung mit einem Fördermittelgeber erstattet bekommen.

Die Aufwendungen für bezogene Leistungen für die Durchführung der Seminare (Referenten, Raumkosten, Catering) sind in etwa auf dem Vorjahresniveau bei 13,1 TEUR. Die WIGOS hatte in 2023 zunächst versucht, trotz geringerer Teilnahmen einige Seminare nicht kostendeckend durchzuführen, um die Seminare für die interessierten Teilnehmenden nicht vollständig absagen zu müssen.

Die Personalkosten inkl. sozialer Abgaben der beschäftigten Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer der WIGOS sind mit insgesamt 1.056,3 TEUR um 234,9 TEUR gestiegen. Diese Entwicklung ist insbesondere auf die ab dem Monat Juni 2023 geltenden neuen Tarifregelungen im TVÖD (Inflationsausgleich und Sonderzahlungen) sowie auf Veränderungen in der Gehaltsstruktur der Geschäftsleitung (einen Monat Doppelbesetzung zur Einarbeitung und Wegfall der Aufteilung des Geschäftsführergehaltes auf Landkreis, MaßArbeit und WIGOS) zurückzuführen.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen der WIGOS gliedern sich in die drei Bereiche: Maßnahme-, Betriebs- und Verwaltungskosten. In der Summe sind die sonstigen betrieblichen Aufwendungen mit 903,1 TEUR um 110,7 TEUR gestiegen (Vorjahr 792,4 TEUR).

Die Maßnahmenkosten in Höhe von 359,9 TEUR sind im Vergleich zum Vorjahr um 58,5 TEUR höher ausgefallen. Dieses ist insbesondere auf die erstmalig zu Buche schlagenden Sachkosten im Projekt MINT-Koordination (MINT-Portal, Fachtag, Lenkungsgruppe, etc.) in Höhe von 57,5 TEUR zurückzuführen.

In den Betriebskosten (431,4 TEUR) sind die Personalkosten der vom Landkreis Osnabrück an die WIGOS abgeordneten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (Fremdleistungen) sowie

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	5,0	6,8	9,2	-1,8
sonstige betriebliche Erträge	1.990,1	1.631,6	1.515,8	358,5
Materialaufwand	13,1	13,4	14,0	-0,3
Personalaufwand	1.056,3	821,4	823,0	234,9
Abschreibungen	21,4	10,9	8,3	10,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	903,1	792,4	679,3	110,8
Betriebsergebnis	1,2	0,4	0,4	0,8
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1,0	0,0	0,0	1,0
Finanzergebnis	-1,0	0,0	0,0	-1,0
Ergebnis nach Steuern	0,3	0,4	0,4	-0,1
Sonstige Steuern	0,3	0,4	0,4	-0,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

die Mietaufwendungen für die Räumlichkeiten der WIGOS enthalten. Die Erhöhung um 42,2 TEUR ist insbesondere auf höhere Fremdleistungen (Beihilfekosten) durch eine Langzeiterkrankung einer Mitarbeiterin zurückzuführen. Darüber hinaus haben sich die Mietaufwendungen um 4,4 TEUR erhöht. Die WIGOS hat im Jahr 2023 anlässlich des Personalzuwachses im Fachkräftebüro zwei weitere Büros im Neubau angemietet. Außerdem trägt die WIGOS seit dem 01.08.2023 die Mietaufwendungen für das Chef- und Sekretariatsbüro zu 100%. Diese Aufwendungen wurden vorher mit der MaßArbeit geteilt.

Die Verwaltungskosten haben sich von 101,8 TEUR auf 111,9 TEUR erhöht. Die Mehraufwendungen sind insbesondere in den Wartungskosten für Hard- und Software (KWIS) begründet.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft ist gesellschaftsvertraglich so angelegt, dass sie operativ Verluste erwirtschaftet. Diese werden komplett vom Landkreis Osnabrück übernommen. Nur zu einem geringen Teil kann die WIGOS eigene Erlöse aus Seminaren generieren. Im Vergleich zum Jahresfehlbetrag (vor Verlustabdeckung) in 2023 (1.900,6 TEUR) beträgt der Anteil der Umsatzerlöse 0,26% und wird im Jahr 2024 aufgrund der deutlichen Reduzierung des Seminarangebotes weiter sinken.

Da das weitere Dienstleistungsangebot der WIGOS kostenlos ist, wird die WIGOS langfristig auf die Fehlbedarfsdeckung (Verlustausgleich) durch den Gesellschafter angewiesen sein.

BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	GmbH	keine	
Markt 1 49610 Quakenbrück	Stammkapital	Gesellschafter	
	25.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,10 %
Gründung	Geschäftsführung	Samtgemeinde Artland	49,90 %
2014	Franz-Georg Gramann		
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder		
Gegenstand des Unternehmens ist der Bau und der Betrieb eines Innovations- und Gründerzentrums in Quakenbrück. Darüber hinaus ist Gegenstand des Unternehmens, Wachstumspotenziale aus dem Bereich der Lebensmitteltechnik und den Hochschulen der Region nutzbar zu machen, die Innovationsfähigkeit der Unternehmen in der Samtgemeinde Artland zu unterstützen, Forschungs- und Entwicklungsprojekte zwischen Unternehmen der Bioökonomie und der Lebensmittelbranche und Hochschulen zu unterstützen, innovative und technologieorientierte Ausgründungen im Bereich der Bioökonomie und der Lebensmitteltechnik und entsprechende Gründungsvorhaben zu unterstützen.	Gesellschafterversammlung		
	Lutz Brinkmann		
	Michael Bürgel		
	Mitglieder Aufsichtsrat		
	Frank Wuller, (Vorsitzender)		
	Bärbel Rosensträter,		
	(stellvertretende Vorsitzende)		
	Gerd Beckmann		
	Christian Calderone		
	Dr. med. Maria Entrup-Henemann		
	Robert Mackenzie Giddens		
	Thomas Hermann		
	Johannes Koop		
	Werner Lager		
	Barbara Pöppe		
	Hubert Schwertmann		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Business- und Innovationspark Quakenbrück (BIQ) ist ein Entwicklungsprojekt des Deutschen Instituts für Lebensmitteltechnik e.V. (DIL), der Samtgemeinde Artland (Wirtschaftsagentur) und des Landkreises Osnabrück. Das Projekt sieht eine Mischung

von Produktions- und Büroflächen und somit neben Dienstleistungsangeboten explizit auch die Entwicklung von produzierenden Unternehmen auf Basis neuer Technologien vor. Eine Vielzahl von Innovationszentren liegen in direkter Nachbarschaft von Universitäten oder Forschungseinrichtungen. Auch bei der Konzeption des BIQ spielt ein Forschungszentrum die

maßgebliche Rolle. Das DIL und seine zukünftige Entwicklung wird Motor und Triebwerk für den Businesspark sein. Durch die Kombination von Forschung, Entwicklung und Ausbildung im Handlungsrahmen der Bioökonomie entsteht ein innovatives Umfeld.

BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

BIQ - Business- und Innovationspark Quakenbrück (BIQ) wurde im Juli 2015 eröffnet. Die Mietzeit der Startups im BIQ ist förderungsbedingt auf max. acht Jahre begrenzt. Erste Unternehmen werden somit in den Jahren 2023 und 2024 das Gründerzentrum verlassen. Entsprechend bezogen sich die Aktivitäten der Geschäftsführung im Wirtschaftsjahr 2023 neben den Aufgabenbereichen: Leitung, Führung und Repräsentation der Gesellschaft sowie schwerpunktmäßig auf Marketingmaßnahmen und frühzeitig Mieterakquise.

Die Auslastung des BIQ - Business und Innovationspark Quakenbrück ist weiterhin sehr zufriedenstellen. Die Auslastung liegt zum Ende des Geschäftsjahres 2023 bei erfreulichen rd. 95% und damit deutlich über der ursprünglich kalkulierten Auslastung von 75%.

Entwicklung der Gesellschaft

Die kommenden Jahre lassen ähnlich positive Geschäftszahlen erwarten, so dass auch weiterhin von einer sehr soliden Entwicklung der Gesellschaft gesprochen werden kann. Wenngleich erste Unternehmen den BIQ in der zweiten Jahreshälfte 2023 bzw. in 2024, nach Ablauf der maximalen Mietzeit, den BIQ verlassen werden, kann von einer zeitnahen Neuvermietung ausgegangen werden. Indiz dafür ist eine kontinuierliche Anfrage von Mietinteressenten. Hier zählt sich auch die frühzeitige und fortlaufende Mieterakquise aus. Hierbei ist allerdings zu beachten, dass der BIQ als öffentlich gefördertes Technologie- und Gründerzentrum nur entsprechend der Vorgaben des Förderbescheides und dessen strukturpolitischen Zielsetzungen vermietet werden kann. Insoweit ist der Vermietungserfolg an die technologieorientierte Gründungsaktivität in der Samtgemeinde Artland, des Landkreises Osnabrück und der Region gekoppelt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	3.475,9	3.568,0	3.664,9
Immaterielle Vermögensgegenstände	4,3	0,0	0,0
Sachanlagen	3.471,6	3.568,0	3.664,9
Umlaufvermögen	223,1	48,7	83,5
Vorräte	28,6	30,5	20,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	12,6	18,2	63,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	181,9	0,0	0,0
Rechnungsabg.posten	2,5	2,1	2,1
Summe Aktiva	3.701,5	3.618,8	3.750,6

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	432,6	427,6	442,4
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-629,2	-561,6	-529,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	6,7	6,7	6,7
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	1.018,6	862,2	882,2
Rückstellungen	6,8	5,8	4,7
Verbindlichkeiten	2.243,5	2.323,1	2.421,3
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.200,6	2.304,4	2.406,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	41,2	16,3	12,7
Sonstige Verbindlichkeiten	1,7	2,4	1,8
Summe Passiva	3.701,5	3.618,8	3.750,6

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	309,6	285,8	220,5	23,8
Bestandsveränderungen	-1,9	10,1	11,8	-12,0
sonstige betriebliche Erträge	22,9	20,9	20,1	2,0
Materialaufwand	151,7	139,7	66,8	12,0
Personalaufwand	21,7	17,5	14,9	4,1
Abschreibungen	100,3	103,5	79,3	-3,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	55,4	55,5	54,2	-0,1
Betriebsergebnis	1,5	0,7	37,1	0,8
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	60,3	61,6	62,2	-1,4
Finanzergebnis	-60,3	-61,6	-62,2	1,4
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Ergebnis nach Steuern	-58,7	-60,9	-25,1	2,2
Sonstige Steuern	6,7	6,7	6,7	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-65,4	-67,6	-31,8	2,2

ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	GmbH	keine	
Albert-Einstein-Straße 1 49076 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter	
	80.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,00 %
Gründung	Geschäftsführung	Stadt Osnabrück	50,00 %
2012	Siegfried Averhage bis 30.07.2023 Ingmar Bojes seit 01.01.2023 Peter Vahrenkamp seit 04.09.2023		
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Gesellschafterversammlung		
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb eines Technologie- und Gründerzentrums.	Thomas Fillep Anna Kebschull		
Darüber hinaus ist es Gegenstand des Unternehmens:	Mitglieder Aufsichtsrat		
a) Die Wachstumspotenziale aus den Osnabrücker Hochschulen für Unternehmen in Stadt und Landkreis Osnabrück nutzbar zu machen,	Volker Beermann Agnes-Klara Droste Thomas Fillep Anna Kebschull Katharina Pötter Bärbel Rosensträter		
b) Die Innovationsfähigkeit der Unternehmen in Stadt und Landkreis Osnabrück zu unterstützen,	Florian Schwab		
c) Forschungs- und Entwicklungsprojekte zwischen Unternehmen und Hochschulen zu unterstützen,	Matthias Seestern-Pauly Volkmar Seliger Timo Spreen		
d) Innovative und technologieorientierte Gründungsvorhaben aus den Hochschulen zu unterstützen.			
Die eigenständige Wirtschaftsförderung in Stadt und Landkreis Osnabrück bleibt unberührt. Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die geeignet sind, dem Gegenstand des Unternehmens zu dienen.			

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die EU-Kommission hat u.a. das Wachstumsziel „Intelligentes Wachstum“ vorgegeben. Dieses sieht die Entwicklung einer auf Wissen und Innovation geschützten Wirtschaft vor.

Deshalb beteiligen sich der Landkreis Osnabrück und die Stadt Osnabrück zu jeweils 50 % an der ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH. Diese Gesellschaft wirkt sich positiv auf die wirtschaftliche Entwicklung in der Region aus, sowie die steigende Motivation an den Hochschulen. Durch die

ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH werden wiederum weitere qualitativ hochwertige, technologieaffine Unternehmen herangezogen und eine Auslagerung von stabilen Unternehmen innerhalb des Landkreises ist möglich.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das InnovationsCentrum Osnabrück wurde im März 2014 eröffnet. Im Kerngeschäftsfeld der Vermietung von Büros konnten bereits zum Jahresende 2014 97 % der Büroflächen vermietet werden. Die Mietzeit der Startups im ICO ist auf max. acht Jahre begrenzt. Insoweit haben im Laufe der Geschäftsjahre 2022 und 2023 einige im ICO gewachsene Unternehmen das Haus verlassen müssen und größere Mietflächen freigezogen. Die durchschnittliche Belegung im Geschäftsjahr 2023 lag bei ca. 87,8 % und somit unter der Auslastung in den Vorjahren. Die steigenden Zinsen bewirken dabei vor allem bei Startups mit hohem Bedarf an Risikokapital Wachstumsrisiken. Ein zunächst stark wachstumsorientiertes Startup aus dem ICO musste vor dem Hintergrund dieser Entwicklung Insolvenz anmelden. Die Startups und technologieorientierten Gründungen im ICO berichten aber überwiegend von einem stabilen bis positivem Geschäftsverlauf. Insofern besteht auch im Jahr 2023 eine hohe Nachfrage nach vor allem kleinen Büroflächen im InnovationsCentrum Osnabrück durch neue technologieorientierte Startups. Insgesamt konnten neun neue Startups in 2023 im ICO angesiedelt werden. Die Mieterträge liegen vor diesem Gesamthintergrund aber geringfügig unter der Annahme des Wirtschaftsplans 2023.

Der Geschäftsbereich ICO-Conference konnte erstmalig nach der Coronapandemie wieder über ein komplettes Jahr uneingeschränkt genutzt werden und wurde sehr gut angenommen. Der Coworkingbereich wurde im Geschäftsjahr 2023 zum Teil neu aus- und eingerichtet und hat auf dieser Basis im zweiten Halbjahr 2023 eine Nachfragesteigerung erfahren.

Die unmittelbaren Umsatzerlöse der Gesellschaft liegen insgesamt um ca. 8 TEUR über den Erwartungen im Wirtschaftsplan. Sie betragen in 2023 insgesamt 555 TEUR. Hinzuzurechnen sind sonstige betriebliche Erträge in Höhe von 113 TEUR, so dass die

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	15,7	18,0	14,6
Immaterielle Vermögensgegenstände	4,4	7,0	5,7
Sachanlagen	11,3	11,0	8,9
Umlaufvermögen	739,0	752,9	900,6
Vorräte	119,0	129,5	118,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	60,7	272,0	139,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	559,2	351,4	641,9
Rechnungsabg.posten	1,9	1,7	1,3
Summe Aktiva	756,6	772,6	916,5

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	442,3	524,4	674,9
Rückstellungen	26,2	28,1	29,0
Verbindlichkeiten	287,7	219,3	212,1
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	119,0	117,5	118,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	56,8	56,4	45,3
Sonstige Verbindlichkeiten	111,8	45,4	47,9
Rechnungsabgr.posten	0,4	0,9	0,5
Summe Passiva	756,6	772,6	916,5

Gesamterträge des ICO in 2023 667 TEUR betragen. Diese sonstigen betrieblichen Erträge resultieren in erster Linie aus projektbezogenen Ansprüchen auf Fördermitteln. Die Gesamtaufwendungen des ICO betragen in 2023 1.050 TEUR und liegen somit um 164 TEUR unter dem Ansatz im Wirtschaftsplan.

Hervorzuheben sind der Start des Projektes Zukunftsregion StadtLandZukunftOS, bei dem die regionale Entwicklungsagentur in der ICO GmbH implementiert wurde, sowie das Projekt der Innovationsberatung.

Durch die Innovationsberatung werden die Startups im ICO sowie KMU in Stadt und Landkreis Osnabrück hinsichtlich von Innovationsprojekten und deren Unterlegung mit Fördermitteln gezielt beraten. Die Beratungen werden über EFRE-Mittel dabei teilweise refinanziert. Das Projekt wurde ab Februar 2023 auf Basis eines neuen Förderbescheides neu aufgesetzt.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Finanz- und Vermögenslage des Unternehmens ist als stabil zu bezeichnen. Das Eigenkapital beträgt 442 TEUR. Das Anlagevermögen ist somit durch das Eigenkapital vollständig gedeckt. Die Eigenkapitalquote

beträgt 58 %. Die liquiden Mittel in Höhe von 559 TEUR übersteigen deutlich die kurzfristigen Verbindlichkeiten. Die Kapitalrücklage wird entsprechend des Wirtschaftsplans 2024 aller Voraussicht nach ausreichen, um den zu erwartenden Jahresfehlbetrag in Höhe von -446 TEUR im Jahr 2024 zu decken.

Gleichwohl ist für die Folgejahre festzustellen, dass die Beschlusslage zur Finanzierung der jährlichen Fehlbeiträge des ICO bis 2028 reicht. Da der Betrieb des Technologie- und Gründerzentrums ICO den Abschluss mehrjähriger Miet- und auch Dienstleistungsverträge bedingt, besteht insoweit Handlungsbedarf, eine neue Finanzierungsgrundlage zum weiteren Betrieb des ICO über 2028 hinaus zu schaffen.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abwei- chung
Umsatzerlöse	554,6	568,8	535,3	-14,2
Bestandsveränderungen	-10,4	10,6	4,6	-21,0
sonstige betriebliche Erträge	123,2	49,7	43,6	73,5
Materialaufwand	388,8	388,6	379,6	0,3
Personalaufwand	361,4	294,8	266,9	66,7
Abschreibungen	22,0	12,3	14,2	9,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	277,3	383,1	361,7	-105,8
Betriebsergebnis	-382,2	-449,6	-438,8	67,4
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1,3	0,0	0,1	1,3
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,1	0,0	0,0	0,0
Finanzergebnis	1,3	0,0	0,1	1,3
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	1,2	0,9	0,3	0,2
Ergebnis nach Steuern	-382,1	-450,6	-439,1	68,5
Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0
Jahresüberschuss/- fehlbetrag	-382,1	-450,6	-439,1	68,5

ICO Immobilien GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Bierstraße 17/18 49074 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	200.000,00 EUR	Sparkasse Osnabrück 38,09 % Stadtwerke Osnabrück AG 23,81 % BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
2011	Geschäftsführung	Landkreis Osnabrück 19,05 % OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH 19,05 %
Gegenstand des Unternehmens	Jürgen Adammek Peter Schone	
Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung einer auf die besonderen Bedürfnisse eines Technologie- und Gründerzentrums zugeschnittenen Im- moblie in Osnabrück und deren Ver- mietung bzw. Verpachtung.	Mitglieder Gesellschafterversammlung	
	Jens Kruchen, (Vorsitzender) Thomas Fillep Anna Kebschull Wigand Maethner	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück beteiligt sich über die BEVOS GmbH zusammen mit der OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH, der Stadtwerke Osnabrück AG und der Sparkasse Osnabrück an der ICO Immobilien GmbH. Die ICO Immobilien GmbH errichtete das Gebäude für die ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH und hält es im Bestand.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die ICO Immobilien GmbH ist in 2011 gegründet worden. Anfang 2012 hat die ICO mit dem operativen Geschäft begonnen. Es erfolgte der Erwerb des Grundstückes mit Notarvertrag vom 27.06.2012. Die Geschäftstätigkeit der Gesellschaft erstreckte sich in 2012 / 2013 auf den Bau des InnovationsCentrums Osnabrück. Die Fertigstellung des Gebäudes und die Übergabe an die ICO-Betriebsgesellschaft fanden am 6. März 2014 statt. Die Bauinvestitionen wurden durch die Gesellschafter der ICO-Immobilien GmbH, die NBank sowie die Stadt Osnabrück finanziert. Das Geschäftsjahr 2023 war das neunte vollständige Betriebsjahr für die ICO Immobilien GmbH. Die Immobilie wird an die ICO Betriebsgesellschaft vermietet. Der Auslastungsgrad der Betriebsgesellschaft liegt unverändert bei nahezu

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	7.913,8	8.093,8	8.269,1
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	7.913,8	8.093,8	8.269,1
Umlaufvermögen	1.232,0	1.057,1	891,6
Vorräte	8,7	8,6	9,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	20,4	3,4	0,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.202,9	1.045,1	882,2
Summe Aktiva	9.145,7	9.150,9	9.160,7

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	5.767,7	5.708,6	5.638,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	59,0	70,6	78,4
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	3.309,2	3.403,0	3.491,0
Rückstellungen	5,7	8,8	5,0
Verbindlichkeiten	63,2	30,4	26,7
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	21,8	21,8	21,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	38,9	8,6	1,8
Sonstige Verbindlichkeiten	2,5	0,0	3,1
Summe Passiva	9.145,7	9.150,9	9.160,7

100 %. Insofern wurde das Kernangebot des InnovationsCentrums Osnabrück, die Vermietung von Büroflächen für Start-up Unternehmen, überaus positiv am Markt angenommen. Die ICO Immobilien GmbH erzielt im Geschäftsjahr 2023 einen Jahresüberschuss in Höhe von rd. 59 TEUR.

ICO Immobilien GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Die ICO Immobilien GmbH ist durch die vertraglichen Regelungen mit der in 2012 gegründeten ICO Innovations-Centrum Osnabrück GmbH als Betreiber-gesellschaft weitestgehend risikolos gestellt. Der Mietvertrag wurde über einen Zeitraum von 15 Jahren mit der Betreiber-gesellschaft abgeschlossen.

Die Stadt Osnabrück sowie der Landkreis Osnabrück haben als Gesellschafter der Innovations-Centrum GmbH entsprechende Finanzierungszusagen abgegeben.

Durch die intensive Nutzung bzw. das zunehmende Alter des Gebäudes und der Gebäudetechnik besteht das Risiko, dass die ICO Immobilien GmbH größere Instandhaltungs- bzw. Ersatzinvestitionen durchführen muss. Zwar betreibt die Gesellschaft aktiv Risikovorsorge durch die Bildung von Gewinnrücklagen. Es bleibt abzuwarten, inwieweit diese Mittel ausreichen.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	257,6	258,2	258,5	-0,6
Bestandsveränderungen	0,1	-0,6	-0,3	0,7
sonstige betriebliche Erträge	96,1	89,4	94,1	6,6
Abschreibungen	229,6	217,9	221,9	11,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	62,4	38,0	32,5	24,4
Betriebsergebnis	61,8	91,1	97,8	-29,3
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	15,5	0,0	0,0	15,5
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,0
Finanzergebnis	15,5	0,0	0,0	15,5
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	2,3	4,5	3,5	-2,2
Ergebnis nach Steuern	75,0	86,6	94,4	-11,6
Sonstige Steuern	16,0	16,0	16,0	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	59,0	70,6	78,4	-11,6

Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	GmbH	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter	
	123.648,00 EUR	Landkreis Osnabrück	33,13 %
Gründung	Geschäftsführung	Sparkasse Osnabrück	16,56 %
1994	Siegfried Averhage bis 31.07.2023	Kreissparkasse Bersenbrück	8,28 %
Gegenstand des Unternehmens	Peter Vahrenkamp seit 01.07.2023	Kreissparkasse Melle	8,28 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Unterstützung des Strukturwandels im Landkreis Osnabrück, die Förderung der Wirtschaft und der Erwerbsmöglichkeiten im Landkreis Osnabrück sowie die Unterstützung der Schaffung und Sicherung von Arbeitsplätzen und die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur.	Mitglieder	Stadt Melle	4,35 %
	Gesellschafterversammlung	Stadt Georgsmarienhütte	3,31 %
	Johannes Hartig, (stellvertretender Vorsitzender)	Stadt Bramsche	2,90 %
	Anna Kebschull	Gemeinde Wallenhorst	2,28 %
	Mitglieder Aufsichtsrat	Samtgemeinde Artland	2,28 %
	Anna Kebschull, (Vorsitzende)	Gemeinde Bad Essen	1,45 %
	Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende)	Gemeinde Belm	1,24 %
	Hermann Dreising	Gemeinde Bissendorf	1,24 %
	Frank Finkmann	Gemeinde Hagen a.T.W.	1,24 %
	Johannes Hartig	Gemeinde Bohmte	1,04 %
	Sparkassendirektor Bernd Heinemann	Gemeinde Hasbergen	1,04 %
	Viktor Hermeler	Gemeinde Hilter a.T.W.	1,04 %
	Klaus Menke	Stadt Bad Iburg	1,04 %
	MdL Guido Pott	Stadt Fürstenau	1,04 %
	Marc Schweski	Gemeinde Bad Laer	0,83 %
	Bernhard Strootmann	Gemeinde Ostercappeln	0,83 %
		Stadt Dissen a.T.W.	0,83 %
		Gemeinde Ankum	0,68 %
		Stadt Bersenbrück	0,68 %
		Gemeinde Bad Rothenfelde	0,62 %
		Gemeinde Glandorf	0,62 %
		Gemeinde Berge	0,41 %
		Gemeinde Merzen	0,41 %
		Gemeinde Neuenkirchen	0,41 %
		Gemeinde Alfhausen	0,23 %
		Gemeinde Eggermühlen	0,23 %
		Gemeinde Gehrde	0,23 %
		Gemeinde Kettenkamp	0,23 %
		Gemeinde Rieste	0,23 %
		Gemeinde Bippin	0,21 %
		Gemeinde Voltlage	0,21 %
		Samtgemeinde Fürstenau	0,21 %
		Samtgemeinde Neuenkirchen	0,21 %

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Satzungsgemäßer Gegenstand der oleg ist die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft, insbesondere durch Industrieansiedlung, Beschaffung neuer Arbeitsplätze und Sanierung von Altlasten. Dabei agiert die oleg zum einen als Dienstleister für die Städte und Gemeinden im Landkreis Osnabrück.

Zum anderen veräußert die oleg Gewerbeflächen an Unternehmen aus dem Landkreis Osnabrück sowie außerhalb des Wirtschaftsraumes. Der Landkreis Osnabrück hält rd. ein Drittel des Stammkapitals. Entsprechend des Anteils am Stammkapital besteht eine Verpflichtung zur Verlustabdeckung. Aufgrund eines vergleichsweise geringen Stammkapitals muss die oleg ihren Grunderwerb fremd finanzieren.

Um die entsprechenden Belastungen so gering wie möglich zu halten, werden generell seit der Gründung der oleg mbH im Jahr 1994 sämtliche Kreditfinanzierungen durch eine Bürgschaft / einen Bürgschaftsrahmen von derzeit 130 Mio. EUR. des Landkreises Osnabrück abgesichert. Eine Inanspruchnahme des Landkreises Osnabrück aus der Bürgschaft ist nicht zu erwarten.

Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Vermögenslage der oleg Osnabrücker Land-Entwicklungsgesellschaft mbH ist im Wesentlichen durch die im Umlaufvermögen unter den Vorräten ausgewiesenen und zum Verkauf vorgesehenen Grundstücke im Wert von ca. 43.408 TEUR (Vorjahr: 38.648 TEUR) sowie durch die Guthaben bei Kreditinstituten von ca. 3.721 TEUR (Vorjahr 3.469 TEUR) geprägt. Die Guthaben bei Kreditinstituten haben sich im Vergleich zum Vorjahr um 252 TEUR erhöht. In der Erhöhung sind die Kapitaldotierungen für 2024 enthalten, die Ende 2023 durch die Zahlung der Gesellschafter liquiditätswirksam wurden.

Im Jahr 2023 hat die oleg für das Geschäftsfeld Flächenmanagement 18,8 ha Fläche zu einem Anschaffungswert von 1.809 TEUR erworben. Gleichzeitig wurden ca. 27,1 ha Flächen mit einem Wert von 1.631 TEUR veräußert. Insgesamt verfügt die oleg zum 31.12.2023 über 52,3 ha Tauschflächen zur Unterstützung regionaler Wirtschaftsprjekte. Darüber hinaus hat die oleg im Bereich „oleg Projekte“ 16,5 ha Fläche zu Anschaffungskosten von 4.097 TEUR für die Projekte Neuenkirchen, Bad Essen, Kettenkamp, Bad Rothenfelde, Disson und Venne erworben. Gleichzeitig wurden 3,6 ha mit einem Wert von 716 TEUR veräußert. Insgesamt hat sich das Vorratsvermögen (Grundstücke inkl. Erschließungskosten und Kreisverkehr) von 38.838 TEUR im Jahr 2022 auf 43.409 TEUR in 2023 erhöht (+4.571 TEUR).

Die Liquidität der Gesellschaft war im Geschäftsjahr 2023 stets ausreichend und ist auch für 2024 sichergestellt. Die Liquidität auf Kontokorrentkonten der oleg dient vor allem der Absicherung der laufenden Ausgaben sowie der Finanzierung von Grundstücksgeschäften.

Zudem bestehen Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände in Höhe von 1.126 TEUR, die sich im Vergleich zum Vorjahr (385 TEUR) um 741 TEUR insbesondere im Geschäftsbereich Projekte erhöht haben.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	11,1	12,9	15,7
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	1,2	1,6
Sachanlagen	11,1	11,7	14,0
Umlaufvermögen	48.256,2	42.691,6	30.666,2
Vorräte	43.408,7	38.837,6	27.093,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.126,2	384,8	414,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.721,3	3.469,1	3.158,1
Rechnungsabg.posten	145,7	87,3	72,8
Summe Aktiva	48.413,1	42.791,8	30.754,7

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	1.788,6	1.205,0	1.296,8
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-372,0	-337,6	-268,3
Rückstellungen	237,8	232,8	28,3
Verbindlichkeiten	46.114,5	41.058,0	29.378,8
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	42.488,8	38.278,8	27.723,9
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	88,4	88,4	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	218,4	341,3	198,5
Sonstige Verbindlichkeiten	3.318,8	2.349,5	1.456,5
Rechnungsabgr.posten	272,3	295,9	50,8
Summe Passiva	48.413,1	42.791,8	30.754,7

Die Erhöhung ist zum einen auf Forderungen gegen Gesellschafter für noch offene Auslagenerstattungsrechnungen, die entweder jährlich oder zum Projektende ausgeglichen werden können. Sowie zum anderen auf einen Verlust durch den Grundstücksabgang im Rahmen des Tauschvertrages im Projekt Kettenkamp zurückzuführen.

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen bestehen gegenüber Pächtern von Grundstücken, deren Pachtverträge ab dem 01.10.2023 abgeschlossen wurden, die Pachtzahlungen jedoch erst im Jahr 2024 fällig werden. Sie liegen mit 7 TEUR auf dem Vorjahresniveau.

Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten liegt mit 146 TEUR um 59 TEUR über dem Vorjahresniveau (87 TEUR). Hierin enthalten sind die Abgrenzungen der Bürgschaftsprovisionen an den Landkreis Osnabrück, die im Rahmen von Kreditaufnahmen zur Absicherung der Darlehen gezahlt wurden. Die Abgrenzungen erfolgen analog der Darlehenslaufzeiten.

Aufgrund der oben genannten Geschäftsvorfälle hat sich die Bilanzsumme von 42.792 TEUR in 2022 um 5.621 TEUR (+13,1%) auf 48.413 TEUR zum 31.12.2023 erhöht.

Die Eigenkapitalquote beträgt im Geschäftsjahr 2023 3,7 % und hat sich damit gegenüber 2022 um 0,9 %-Punkte erhöht. Im Eigenkapital enthalten sind neben dem gezeichneten Kapital in Höhe von 124 TEUR die Kapitalrücklage in Höhe von 1.303 TEUR sowie der Gewinnvortrag aus Vorjahren in Höhe von 362 TEUR. Die Kapitalrücklage hat sich gegenüber dem Vorjahr um 584 TEUR erhöht. Die Veränderung entspricht dem Unterschied aus den Kapitaldotierungen der Gesellschafter im Dezember 2023 in Höhe von 956 TEUR für das Geschäftsjahr 2024 und der Entnahme aus der Kapitalrücklage zum Ausgleich des Verlustes des Geschäftsjahres 2023 in Höhe von 372 TEUR.

Die Rückstellungen in Höhe von 238 TEUR beinhalten insbesondere Jahresabschlussprüfungskosten, Rechts- und Beratungskosten, Urteils- und Überstundenabgeltungen.

Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Weiterhin ist noch der Betrag von 200 TEUR für Sanierungskosten der Tauschfläche (FM) in Bad Rothenfelde zurückgestellt.

Die Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten von 42.489 TEUR für die Finanzierung von Grunderwerb. Gegenüber 2022 bedeutet dies einen Anstieg um 4.210 TEUR. Die oleg finanziert ihre Aktivitäten, insbesondere den Ankauf von Grundstücken, ausschließlich über Darlehen regionaler Kreditinstitute.

Es bestehen drei kurzfristig zurück zu zahlenden Darlehensbeträge (bis 1 Jahr) in Höhe von insgesamt 5.734 TEUR. Weiterhin führt die oleg Darlehen mit einer Restlaufzeit zwischen 1 und 9 Jahren. Diese Darlehen sind über Ausfallbürgschaften des Landkreises Osnabrück besichert. Die Tilgung erfolgt regelmäßig aus den erzielten Erlösen aus Grundstücksverkäufen. Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind mit 218 TEUR im Vergleich zum Vorjahr um 123 TEUR geringer ausgefallen.

Die sonstigen Verbindlichkeiten haben sich von 2.350 TEUR auf 3.319 TEUR um 969 TEUR erhöht. Hierin enthalten sind insbesondere die Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter in Höhe von 2.830 TEUR (Vorjahr: 1.873 TEUR) aus vorzeitig erhaltenen Kostenerstattungen für spätere Grundstücksaufwendungen (Buswende Belm und Sanierung Dissen-Homann) sowie Auskehrungen von Gewinnen an Gesellschafter aus Grundstücksgeschäften, die erst zum Projektende mit dem Verfahrenskonto verrechnet werden. Ebenso enthalten sind noch nicht gezahlte Erschließungsrechnungen von Gemeinden (Gesellschafter), die erst im Januar 2024 ausgeglichen wurden. Weiterhin ist eine Rechnungsstellung in Höhe von 157 TEUR als Verbindlichkeiten aus Darlehenszinsen ausgewiesen, die ebenfalls erst im Januar 2024 gezahlt wurde. Die bilanzierten 142 TEUR für Verbindlichkeiten aus Steuern und Abgaben betreffen das Sanierungsprojekt Quakenbrück. Auf-

grund der gestiegenen Auslagenrechnungen für das Geschäftsjahr 2023 wurden für die Monate November und Dezember 2023 Umsatzsteuervorauszahlungen nötig, die zum Bilanzstichtag mit 161 TEUR als Verbindlichkeiten gegenüber dem Finanzamt ausgewiesen wurden.

Die Ertragslage ist geprägt durch Umsatzerlöse und Buchwertabgänge aus Grundstücksverkäufen, Personalkosten, sonstige betriebliche Erträge, sonstige betriebliche Aufwendungen sowie Zinsaufwendungen.

Der Umsatz beinhaltet steuerfreie und steuerbare Umsätze aus Grundstücksverkäufen sowie steuerfreie und steuerbare Pachteinnahmen. Aus Grundstücksverkäufen hat die oleg Umsatzerlöse in Höhe von 2.456 TEUR erzielt. Weitere 269 TEUR entfielen auf Miet- und Pachteinnahmen. Durch den Verkauf von Maschinen und Anlagen von dem Homann-Areal in Dissen erzielte die oleg 145 TEUR. Aus Verwaltungskostenpauschalen von den Gesellschaftern für Grundstücksankäufe wurden im Jahr 68 TEUR ertragswirksam. Insgesamt erzielte die oleg damit Umsatzerlöse in Höhe von 2.938 TEUR. Gegenüber dem Geschäftsjahr 2022 mit Umsatzerlösen von 7.011 TEUR ist dies eine Reduzierung um 4.073 TEUR. Die starke Abnahme ist insbesondere auf weniger Verkäufe von Gewerbeflächen aus der oben genannten gesamtwirtschaftlichen Entwicklung zurückzuführen.

Insgesamt sind die Umsatzerlöse aus Grundstücksverkäufen im Vergleich zum (Nachtrag-)Wirtschaftsplan um 2.456 TEUR geringer ausgefallen, da Flächen nicht wie geplant verkauft wurden. Der den Verkäufen gegenüberstehende Buchwertabgang (Materialaufwand) betrug 2.488 TEUR.

Die sonstigen betrieblichen Erträge beliefen sich auf 829 TEUR und lagen damit um 568 TEUR über dem Vorjahreswert (261 TEUR). Diese sind insbesondere aus Auslagenerstattungen durch die Gesellschafter entstanden.

Die Personalkosten inkl. sozialer Abgaben sind mit 403 TEUR gegenüber dem Vorjahr um 126 TEUR gestiegen. Diese Entwicklung ist insbesondere auf die ab dem Monat Juni 2023 geltenden neuen Tarifregelungen im TVÖD (Inflationsausgleich und Sonderzahlungen) sowie auf die beiden zusätzlichen Stellen (Projektgeschäft und Buchhaltung/Controlling) zurückzuführen. Die auf den Geschäftsbereich Flächenmanagement entfallenden Personalkosten in Höhe von 206 TEUR werden zu 100% vom Landkreis Osnabrück über die Kapitaldotierung getragen. Der Personalkostenanteil für den Geschäftsbereich oleg-Projekte von insgesamt 197 TEUR wurde zu einem Anteil von 68 TEUR über abgegrenzte Verwaltungskostenpauschalen finanziert. Der Rest in Höhe von 129 TEUR wird über die Kapitaldotierung des Gesellschafters Landkreis Osnabrück gedeckt.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen betrugen 296 TEUR und lagen damit 535 TEUR unter dem Vorjahreswert von 831 TEUR. Zwar sind im Geschäftsjahr durch das Projekt Dissen-

Homann deutlich höhere Grundstücksaufwendungen (106 TEUR), Marketingaufwendungen (43 TEUR) sowie Energiekosten (11 TEUR) entstanden. Andererseits sind deutlich geringere Aufwendungen im Projekt Quakenbrück und in Bad Rothenfelde sowie geringere Rechts- und Beratungskosten angefallen.

Zinsaufwendungen für Darlehen aus Grundstücksgeschäften sind in Höhe von 824 TEUR entstanden. Die Zinsaufwendungen sind damit gegenüber dem Vorjahresniveau um 546 TEUR gestiegen. Dieses ist zum einen in um 4.210 TEUR gestiegene Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten (Differenz aus Darlehensaufnahmen und -tilgungen) und zum anderen im gestiegenen Zinsniveau begründet.

Unter sonstige Steuern sind 117 TEUR (Vorjahr 13 TEUR) ausgewiesen, die insbesondere die hohe Grundsteuer und Grundabgaben für das Projekt Dissen-Homann enthalten.

Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Die oleg weist im Jahr 2023 im Ergebnis einen Jahresfehlbetrag von 372 TEUR aus. Das Ergebnis ist um 34 TEUR niedriger als im Vorjahr und liegt rund 429 TEUR über den Erwartungen gemäß des (Nachtrags-) Wirtschaftsplans 2023 (Fehlbetrag 801 TEUR). In 2023 hat der Landkreis Osnabrück aus seiner Verpflichtung der Übernahme der Verlustabdeckung einen Betrag in Höhe von 333,6 TEUR übernommen.

Entwicklung der Gesellschaft

Es wird davon ausgegangen, dass das Ergebnis in 2024 erneut und auch perspektivisch defizitär ausfallen wird. Für 2024 plant die oleg mit einem Fehlbetrag in Höhe von 1.154 TEUR. Damit ist der geplante Verlust für 2024 im Gegensatz zum tatsächlichen Verlust in 2023 mit dem ca. dreifachen Wert stark erhöht. Der hohe Anstieg geht insbesondere auf umfangreiche geplante Ankäufe im Flächenmanagement und den hohen Anstieg bei den Zinskosten zurück. Im Geschäftsbereich Flächenmanagement sind Zinskosten direkt ergebniswirksam, während die Zinskosten in den Projekten von den jeweiligen Vertragspartnern getragen werden.

In der Mittelfristigen Finanzplanung steigt der Zinsbedarf und damit der geplante Verlust im Flächenmanagement noch moderat weiter an, da in diesem Geschäftsbereich bestehende günstige Darlehen in 2024 und 2025 auslaufen.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	2.938,4	7.010,9	2.912,7	-4.072,5
sonstige betriebliche Erträge	829,2	260,8	1.779,0	568,4
Materialaufwand	2.488,5	6.204,8	2.527,9	-3.716,4
Personalaufwand	403,0	276,5	260,4	126,5
Abschreibungen	11,0	5,9	4,8	5,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	295,6	831,0	1.928,2	-535,4
Betriebsergebnis	569,5	-46,5	-29,7	616,1
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	824,4	278,4	224,8	546,0
Finanzergebnis	-824,4	-278,4	-224,8	-546,0
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Ergebnis nach Steuern	-254,8	-324,9	-254,5	70,1
Sonstige Steuern	117,2	12,7	13,8	104,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-372,0	-337,6	-268,3	-34,4

NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 5,56 %
Arndtstraße 19 30167 Hannover	Stammkapital	Gesellschafter
	811.620,00 EUR	Land Niedersachsen, niedersächsi- sche Landkreise, Städte, Gemeinden, Gesellschaften, Vereine und Verbände
Gründung	Geschäftsführung	
1915	Tim Kettemann Christopher Toben	93,93 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Aufsichtsrat	Landkreis Osnabrück 0,51 %
Die Gesellschaft führt als gemeinnützi- ges Siedlungsunternehmen Maßnah- men der Siedlung, der Agrarstruktur- verbesserung und der Landentwick- lung, der Landbeschaffung oder sons- tige gesetzlich zugewiesene Aufgaben durch.	Miriam Staudte, (Vorsitzende) Dr. Michael Marahrens Birgit Diers Gunther König Christine Mensching Dr. Christian Bock Thomas Brandes Olaf Oertzen Wiebke Osigus Ulrich Löhr Prof. Dr. Hubert Meyer Gerhard Schwetje Dr. Marco Trips Heinrich Kulle Jens Kühlke Matthias Mellin	NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 5,56 %

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück – insbesondere in seiner Situation als Flächenlandkreis – ist es seit jeher, die Strukturen des ländlichen Raumes zu stärken und zu verbessern. Zwischen dem Landkreis Osnabrück und der NLG besteht daher bereits seit 1992 ein Geschäftsbesorgungsvertrag.

Durch diesen Vertrag wurde die NLG ermächtigt, für den Landkreis Osnabrück Grundstücksan- und -verkäufe durchzuführen, um zur Erreichung von strukturellen Verbesserungen und zur Durchführung von Vorhaben des Landkreises Flächen für den Landkreis Osnabrück zu erhalten. Durch die Beteiligung an der Gesellschaft in Höhe von 4,1 TEUR kann

der Landkreis Osnabrück direkt Einfluss auf die Entscheidungen in den Gremien der NLG nehmen, wenn gleich dieser aufgrund der Minderheitsbeteiligung verhältnismäßig gering ist (0,5 %). Der Landkreis Osnabrück wird in der Gesellschafterversammlung durch Herrn Friedrich Meinker vertreten.

NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Wirtschaftsjahr 2023 konnte der erwartete Planumsatz in Höhe von 107,4 Mio. EUR mit erreichten 97,5 Mio. EUR, aufgrund der Schwäche im Bereich Baulandentwicklung, nicht ganz erfüllt werden.

Allerdings ist es der NLG, dank der stabilen Marge speziell im Flächenmanagement gelungen, einen Jahresüberschuss von 6,6 Mio. EUR zu erwirtschaften. Dieser liegt zwar unter dem Planwert, dennoch ist dieser aufgrund des Marktumfeldes als gut zu bewerten. Der Materialaufwand liegt bei 84,7 Mio. EUR (Vorjahr: 90 Mio. EUR). Die Agrarflächen konnten durchschnittlich für 47.857,01 EUR pro Hektar (Vorjahr 52.713,15 EUR pro Hektar) eingekauft werden. Das Geschäftsjahresergebnis der NLG ist als gut zu qualifizieren.

Entwicklung der Gesellschaft

Deutschland befindet sich seit gut einem Jahr in einer leichten Rezession, wobei die NLG kurzfristig keine Änderung dieser Situation prognostizieren. Dies hat vor allem Auswirkung auf den wichtigen Fachbereich Baulandentwicklung, an dem die NLG auch in ihrer Planung die Erwartung um 50 % gegenüber den Hochzeiten von vor zwei Jahren reduziert hat.

Die Entwicklung im Bereich erneuerbarer Energie (Wind und Solar) sowie der nach wie vor wachsende Flächenbedarf für naturerhaltende Maßnahmen wird weiterhin für Druck auf den Markt für Agrarflächen sorgen und der NLG in ihrer Aufstellung begünstigen. Die Flächen der NLG werden immer wichtiger für Tauschoperationen, für vielfältige Aufgaben zur Verbesserung der Agrarstruktur, sodass die NLG hier zu mindestens von stabilen Preisen auch für 2024 ausgeht.

Die NLG wird versuchen, im Jahr 2024 den Flächenumsatz sowohl im Kauf und Verkauf um jeweils 10 % zu steigern, sodass für 2024 mit Umsatzerlösen von 57,4 Mio. EUR bei einer Gesamtleistung von 68,5 Mio. EUR geplant wird.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	23.685,4	22.536,5	19.412,6
Immaterielle Vermögensgegenstände	108,7	42,5	60,6
Sachanlagen	23.395,6	22.482,9	19.334,1
Finanzanlagen	181,1	11,0	17,9
Umlaufvermögen	481.258,6	475.426,7	424.598,0
Vorräte	353.153,6	325.851,1	307.487,1
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	115.770,8	119.452,2	104.855,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	12.334,2	30.123,4	12.255,4
Rechnungsabg.posten	235,0	143,7	225,5
Summe Aktiva	505.179,1	498.107,0	444.236,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	208.090,4	201.479,3	191.823,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	6.611,1	9.610,6	8.109,5
Rückstellungen	49.524,8	53.933,1	46.793,4
Verbindlichkeiten	239.042,6	233.641,1	199.199,8
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	225.194,7	218.999,0	182.814,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8.297,3	11.951,6	15.066,6
Sonstige Verbindlichkeiten	5.550,6	2.690,6	1.318,3
Treuhandverbindlichkeiten	231.259,0	231.569,3	208.434,8
Rechnungsabgr.posten	8.521,2	9.053,5	6.374,1
Summe Passiva	505.179,1	498.107,0	444.190,9

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	97.495,3	109.633,6	96.372,2	-12.138,2
Bestandsveränderungen	28.160,5	19.667,5	22.960,4	8.493,0
andere aktivierte Eigenleistung	56,5	35,7	27,3	20,8
sonstige betriebliche Erträge	1.428,6	686,9	2.518,8	741,7
Materialaufwand	84.676,3	90.126,2	84.367,2	-5.449,9
Personalaufwand	21.672,3	21.013,1	20.563,8	659,2
Abschreibungen	4.238,0	829,9	790,1	3.408,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	6.411,9	6.510,2	6.130,1	-98,3
Betriebsergebnis	10.142,4	11.544,2	10.027,5	-1.401,8
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	2,7	4,5	28,3	-1,8
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	309,1	539,5	137,9	-230,4
Abschreibungen auf Finanzanlagen	49,0	0,0	3,1	49,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	3.091,3	1.315,7	1.017,3	1.775,5
Finanzergebnis	-2.828,5	-771,8	-854,2	-2.056,7
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,2	0,1	-63,7	0,1
Ergebnis nach Steuern	7.313,6	10.772,3	9.237,0	-3.458,7
Sonstige Steuern	702,5	1.161,7	1.127,5	-459,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	6.611,1	9.610,6	8.109,5	-2.999,5

Das Jahresergebnis 2024 wird durch den weiteren Einbruch der Baulandentwicklung deutlich niedriger als

2023 ausfallen. Hier plant die NLG einen Jahresüberschuss von 3,3 Mio. EUR.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Dielingerstraße 39/40 49074 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
	300.000,00 EUR	GbR der Kommunen der Landkreise Osnabrück, Emsland und Grafschaft Bentheim 25,83 % Stadt Braunschweig 25,83 % Stadt Osnabrück 16,67 % Landkreis Emsland 7,00 % Landkreis Grafschaft Bentheim 7,00 % Landkreis Osnabrück 7,00 % Bistum Osnabrück 5,67 % ITEBO eG 5,00 %
Gründung	Geschäftsführung	
2013	Udo Wenker	
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens ist, die Erbringung von Informationstechnischen Dienstleistungen gegenüber den Gesellschaftern, deren Mitgliedern sowie deren Betrieben und Einrichtungen, insbesondere	Gesellschafterversammlung	
	Anna Kebschull	
	Mitglieder Aufsichtsrat	
a) Organisations- und IT-Strategieberatung	Bärbel Rosensträter (Vorsitzende)	
b) umfassende Beratung in der Realisierung von IT-Projekten, Verfahrenseinführung und deren Betreuung	Dr. Astrid Kreil-Sauer	
c) Entwicklung und/oder Bereitstellung sowie Pflege und Wartung von DV - Anwendungssystemen, soweit dies den Unternehmenszielen entspricht	Günter Oldekamp	
d) Betrieb von Anwendungssystemen	Dr. Tobias Pollmann	
e) Erbringung von Rechenzentrums-Dienstleistungen	Katharina Pötter	
f) Entwicklung und Anpassung eines Technologiekonzeptes, das die Anforderungen und Bedürfnisse der Gesellschafter berücksichtigt	Guido Halfter	
g) Aufbau und Unterhaltung eines flächendeckenden Kommunikationsnetzes zwischen den Gesellschaftern und den zukünftigen Kunden	Michael Steffens	
h) Durchführung von Schulungs- und Seminarmaßnahmen im gesamten Bereich der Informationstechnologie.	Gunda Gülker-Alsmeier	
	Matthias Lühn	
	Tobias Avermann	
	Henning Sack	
	Tobias Fänger	
	Stefan Albers	
	Otto Steinkamp	
	Holger Trossen	
	Jens Geers	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die ITEBO ist seit 2000 regionaler IT-Dienstleister für den öffentlichen Bereich. Neben der Organisations- und IT-Strategieberatung gehört auch die

Realisierung von IT-Projekten, die Verfahrenseinführung und deren Betreuung, der Betrieb von Anwendungssystemen und die Erbringung von Rechenzentrums-Dienstleistungen zu den Aufgabenbereichen der ITEBO

GmbH. Aus unterschiedlichsten Gründen besteht ein gesteigertes Interesse der Kreisverwaltung Osnabrück daran, sich an der ITEBO GmbH durch den Erwerb von Gesellschaftsanteilen zu beteiligen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die konjunkturelle Entwicklung in Deutschland war im Jahr 2023 beeinflusst durch die hohe Inflationsrate und den Krieg in der Ukraine. Das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt (BIP) war nach ersten Berechnungen des Statistischen Bundesamtes (Destatis) im Jahr 2023 um 0,3% niedriger als im Vorjahr.

Der Markt für IT-Dienstleister wächst branchenübergreifend unter anderem durch die verstärkte Nutzung mobiler Lösungen und Cloud-Dienstleistungen; diese Entwicklungen gehen einher mit der Entstehung neuer Geschäftsmodelle. Standardisierte Dienstleistungen werden als Cloud-Dienste über Internetplattformen vermarktet, sind hochverfügbar und im Bedarfsfall für den Kunden flexibel skalierbar.

Die Umsatzerlöse des Vorjahres in Höhe von 53,0 Mio. EUR wurden im Jahr 2023 mit 52,4 Mio. EUR zwar leicht unterschritten, liegen aber im Rahmen des Budgets (Umsatzerlöse auf Vorjahresniveau).

Das Kerngeschäft der Gesellschaft basiert unverändert auf einem stabilen Bestandsgeschäft, das im Jahr 2023 kontinuierlich weiter ausgebaut werden konnte. Es konnten in allen Geschäftsbereichen Neukunden gewonnen oder bestehende Kundenbeziehungen ausgebaut werden.

Entwicklung der Gesellschaft

Auf Basis der Erkenntnisse aus dem abgelaufenen Geschäftsjahr sowie des ersten Quartals 2024 gehen wir davon aus, dass Umsatzerlöse auf Vorjahresniveau realisiert werden. Beeinträchtigungen könnten sich aus einer gedämpften Investitionsbereitschaft der öffentlichen Auftraggeber ergeben. Dem gegenüber stehen unverändert ein großer Bedarf im Hardwarebereich und eine erhöhte Nachfrage hinsichtlich der Digitalisierung von Dienstleistungen sowie der Bereitstellung von Serverleistung für externe Zugänge. Für den Jahresabschluss 2024 wird im Vergleich zu 2023 ein geringeres, jedoch positives EBT erwartet.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	3.033,9	3.234,5	3.210,7
Immaterielle Vermögensgegenstände	356,3	432,6	506,9
Sachanlagen	2.266,4	2.390,8	2.292,8
Finanzanlagen	411,1	411,1	411,1
Umlaufvermögen	8.020,4	6.133,7	6.323,1
Vorräte	553,2	505,7	217,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	6.407,8	4.264,6	4.411,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.059,4	1.363,5	1.694,6
Rechnungsabgr.posten	753,8	898,0	533,6
Summe Aktiva	11.808,1	10.266,3	10.067,5

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	3.923,7	3.826,0	3.498,5
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	2.072,5	1.745,0	1.323,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	97,8	327,5	421,3
Rückstellungen	1.487,4	2.019,1	1.616,2
Verbindlichkeiten	6.396,7	4.411,3	4.943,2
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	18,0	840,0	900,0
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	170,4	3,4	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.391,8	2.938,4	3.024,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	26,6	152,7	239,8
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	5,5	0,6	11,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	108,0	81,4	329,9
Sonstige Verbindlichkeiten	676,3	394,8	438,2
Rechnungsabgr.posten	0,3	9,9	9,5
Summe Passiva	11.808,1	10.266,3	10.067,5

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	52.408,5	53.004,4	46.509,7	-595,9
sonstige betriebliche Erträge	641,6	540,6	152,1	101,0
Materialaufwand	33.214,8	35.013,5	29.160,4	-1.798,7
Personalaufwand	16.058,6	14.504,3	12.996,4	1.554,3
Abschreibungen	608,7	579,2	462,6	29,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	2.997,5	2.824,1	3.310,7	173,4
Betriebsergebnis	170,6	623,9	731,8	-453,4
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,4	6,6	0,0	-6,2
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	29,2	48,0	39,6	-18,8
Finanzergebnis	-28,8	-41,4	-39,6	12,6
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	28,9	241,4	256,5	-212,5
Ergebnis nach Steuern	112,9	341,1	435,7	-228,3
Sonstige Steuern	15,1	13,7	14,4	1,4
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	97,8	327,5	421,3	-229,7

Agrotech Valley Forum e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Vorstand	Mitglieder
Gründung	Dr. Henning Müller (1. Vorsitzender)	AgBRAIN GmbH
2019	Dr. Michael Kreyenhagen (2. Vorsitzender)	AGRAVIS Raiffeisen AG
Gegenstand des Unternehmens	Anna Kebschull	Amazonen-Werke H. Dreyer GmbH & Co. KG
Das "Agrotech Valley Forum" ist ein regionales Netzwerk von wissenschaftlich arbeitenden Institutionen, Bildungseinrichtungen, Gebietskörperschaften und Unternehmen im Bereich der Agrar- und Ernährungswissenschaft mit dem Schwerpunkt Agrarsystemtechnik und deren effiziente Integration in zukünftige Wertschöpfungsketten der Lebensmittelproduktion auf Basis digitaler Technologien. Der Zweck des Vereins besteht in	Prof. Dr. Bernd Lehmann	ANEDO GmbH
	Dr. Rainer Resch	B. Strautmann & Söhne GmbH & Co. KG
	Prof. Dr. Tim Römer	Bema GmbH
	Peter Vahrenkamp	Christoph Werries
	Dr. Martin Leinker	Claas E-Systems GmbH
	Dr. Christoph Halbrügge	Competence Center Isobus e.V.
	Peter Kröger	DKE Data GmbH & Co. KG
	Mitglieder Mitgliederversammlung	Grimme Landmaschinenfabrik GmbH & Co. KG
	Anna Kebschull	Hagedorn Software Engineering GmbH
a) der Durchführung von Forschungsvorhaben und der Förderung von Wissenschaft und Forschung auf dem Gebiet der Agrar- und Ernährungswissenschaft mit dem Schwerpunkt Agrarsystemtechnik,		Hochschule Osnabrück
b) der Bündelung der in Wissenschaft und Wirtschaft im Bereich Agrarsystemtechnik in Nordwestdeutschland vorhandenen Kompetenzen und deren Herausstellung im Sinne des Standortmarketings,		Holtmann Saaten GmbH
c) der Stärkung der Innovationskraft und internationalen Wettbewerbsfähigkeit der nordwestdeutschen Agrar- und Ernährungswirtschaft,		IHK Osnabrück-Emsland-Grafschaft Bentheim
d) der Förderung der Schaffung und Sicherung von Ausbildungs- und Arbeitsplätzen im Agrobusiness in Nordwestdeutschland.		Iotec GmbH
		Kalverkamp Maschinenbau GmbH
		Kotte Landtechnik GmbH & Co. KG
		Landkreis Osnabrück
		LMIS AG
		Ludwig Bergmann GmbH
		Maschinenfabrik Bernard Krone GmbH & Co. KG
		Niklas Rudolph
		Peter Kröger GmbH
		Universität Osnabrück
		Vogelsang GmbH & Co. KG

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Gründung des Vereins „Agrotech Valley Forum“ dient der Kooperation von Unternehmen und wissenschaftlichen Einrichtungen sowie der Vernetzung zu der Landwirtschaft vor und nachgelagerten Branchen und anderen Wirtschafts- und Forschungsbereichen. Hierdurch sollen der Wissenstransfer zwischen Entwicklern und

Anwendern angeregt und Vernetzungspotenziale über die gesamte bioökonomische Wertschöpfungskette gehoben werden. Durch die Mitwirkung der Agrartechnikunternehmen Amazone, Claas, DKE Data, Grimme, Kotte und Krone, die seit Anfang 2017 auf Geschäftsleitungsebene aktiv an der Entwicklung des Netzwerkes mitarbeiten und dem Agrotech Valley Forum ebenfalls als

Gründungsmitglieder beitreten werden, wird dieser Verein zu einem unternehmensgetriebenen Netzwerk. Als weitere Gründungsmitglieder sind die Hochschule Osnabrück, die Universität Osnabrück und das Deutsche Forschungszentrum für künstliche Intelligenz vorgesehen. Der Mitgliedsbeitrag beläuft sich für den Landkreis Osnabrück für das Jahr 2023 auf 12.500 EUR.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Nach der Gründung des „Agrotech Valley Forum e.V.“ (AVF) konnten in den letzten Jahren stabile Routinen für die Zusammenarbeit etabliert werden. Der Lenkungskreis des AVF trifft sich etwa alle acht Wochen, um Strategien zu entwickeln, die die Stärken der Region „Agrotech Valley“ bündeln und die bundesweite Sichtbarkeit des Netzwerks steigern. Bis Ende 2023 fanden drei Vorstandssitzungen und sechs Lenungskreissitzungen statt, in denen die Weiterentwicklung der Vereinsarbeit, die Initiierung von Projektanträgen sowie die Aufnahme neuer Mitglieder abgestimmt wurden.

Parallel dazu wurden die Arbeiten im Experimentierfeld Agro-Nordwest erfolgreich fortgeführt und ausgebaut. In diesem Projekt, das der AVF seit November 2019 gemeinsam mit der Hochschule und der Universität Osnabrück, dem DFKI, der Ruhr-Universität Bochum und dem Institut für Zukunftsstudien und Technologiebewertung (Berlin) durchführt, werden Fragestellungen zur digitalen Transformation im landwirtschaftlichen Pflanzenbau bearbeitet. Ende 2022 wurde erfolgreich ein Verlängerungsantrag bis Oktober 2024 eingereicht.

Ein zentrales Ziel des AVF, das u.a. auch aus den Erkenntnissen dieses Projekts abgeleitet wurde, ist der Aufbau und der dauerhafte Betrieb eines Versuchshofs als agrartechnisches Testgelände für herstellerübergreifende, anwendungsorientierte Forschung und die Praxiserprobung innovativer Technologien. Neben der Koordination des Experimentierfeldes Agro-Nordwest engagiert sich der AVF auch als Konsortialpartner in weiteren Forschungsprojekten, wie beispielsweise Agri Gaia und CITAH, die in den letzten Jahren gemeinsam mit verschiedenen Forschungspartnern initiiert wurden.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	15,2	0,0	0,4
Sachanlagen	15,2	0,0	0,4
Umlaufvermögen	976,1	328,5	274,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	53,2	11,7	22,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	907,5	316,8	252,5
Summe Aktiva	976,1	328,5	275,1

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	226,3	224,7	94,5
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	224,6	94,5	55,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1,6	130,2	39,4
Rückstellungen	2,9	3,9	2,1
Verbindlichkeiten	764,8	100,0	178,5
Sonstige Verbindlichkeiten	746,8	100,0	178,5
Summe Passiva	976,1	328,5	275,1

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	152,7	145,4	49,6	7,3
sonstige betriebliche Erträge	522,6	543,8	312,3	-21,2
Personalaufwand	429,4	362,0	178,1	67,4
Abschreibungen	0,8	0,4	0,4	0,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	209,5	196,6	144,1	12,9
Betriebsergebnis	1,6	130,2	39,4	-128,6
Ergebnis nach Steuern	1,6	130,2	39,4	-128,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1,6	130,2	39,4	-128,6

Entwicklung der Gesellschaft

Im Verein haben sich etablierte Strukturen der Zusammenarbeit herausgebildet, die Arbeitskreise, Informationsangebote und projekt-bezogene Aktivitäten des AVF umfassen. Im Nov. 2023 wurde in der Mitgliederversammlung beschlossen, sieben neue Mitglieder aufzunehmen. Damit zählt der Verein Ende 2023 insgesamt 49 Mitglieder. Diese positive Entwicklung der Mitgliederzahl trägt nicht nur zur Stärkung des Netzwerks bei, sondern sichert auch durch die zusätzlichen Einnahmen aus Mitgliedsbeiträgen die nachhaltige Fortführung der Vereinsaktivitäten.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Hauptstraße 20 49594 Alfhausen	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	100.000,00 EUR	Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G. 51,00 % BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 49,00 %
2017	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Sebastian Bremer Werner Hesse Michael Strehl	
Gegenstand des Unternehmens ist die Erbringung von Planungs-, Generalunternehmen-, Bauträger- und Baubetreuungsleistungen für Hochbauten mit der Maßgabe, dass Handwerksleistungen durch Subunternehmer ausgeführt werden, sowie die Vermittlung, Verwaltung und Bewirtschaftung von Immobilien aller Art.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, der Kreisbevölkerung möglichst günstigen Wohnraum zur Verfügung zu stellen bzw. die Voraussetzungen hierfür zu schaffen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Vermietungsgeschäft läuft problemlos. Der Jahresüberschuss lag mit 45,7 TEUR im Rahmen der Erwartungen.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Rahmendaten für den Geschosswohnungsneubau sind weiterhin problematisch und lassen neue Aktivitäten derzeit nicht zu. Die Nachfrage nach Wohnraum ist uneingeschränkt hoch.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	13.393,0	16.528,2	12.731,0
Sachanlagen	13.393,0	16.528,2	12.731,0
Umlaufvermögen	3.107,1	1.452,1	2.716,0
Vorräte	163,6	152,9	159,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.796,5	998,9	695,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	146,9	300,3	1.861,2
Rechnungsabg.posten	16,9	17,2	17,6
Summe Aktiva	16.516,9	17.997,4	15.464,5

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	2.216,2	1.905,8	1.898,9
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	78,0	71,1	45,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	4,8
Rückstellungen	15,0	463,4	1.081,4
Verbindlichkeiten	14.281,8	15.620,0	12.479,4
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	13.358,8	14.578,7	11.914,4
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	171,3	193,1	119,7
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	272,0	751,4	295,3
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	468,7	87,7	141,8
Sonstige Verbindlichkeiten	11,1	9,1	8,3
Rechnungsabgr.posten	3,8	8,3	4,8
Summe Passiva	16.516,9	17.997,4	15.464,5

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abwei- chung
Umsatzerlöse	853,5	718,5	414,2	134,9
Bestandsveränderungen	10,7	-5,2	20,7	15,9
sonstige betriebliche Erträge	2.015,2	23,2	11,8	1.992,0
Materialaufwand	419,6	182,1	138,3	237,5
Personalaufwand	24,8	36,9	37,1	-12,0
Abschreibungen	2.037,6	245,5	88,7	1.792,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	105,1	81,1	77,1	24,1
Betriebsergebnis	292,3	191,1	105,4	101,2
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	240,1	184,2	75,0	55,9
Finanzergebnis	-240,1	-184,2	-75,0	-55,9
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	6,4	0,0	0,0	6,4
Ergebnis nach Steuern	45,7	6,9	30,4	38,9
Sonstige Steuern	0,0	0,0	4,8	0,0
Jahresüberschuss/- fehlbetrag	45,7	6,9	25,6	38,9

Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	Genossenschaft	BGLO GmbH	98,00 %
Hauptstraße 20	Geschäftsführung	BGLO Wohnen GmbH	51,00 %
49594 Alfhausen	Sebastian Bremer	Mitglieder	
Gründung	Werner Hesse	weitere 2.968 Mitglieder	98,70 %
1901	Michael Strehl	Landkreis Osnabrück	1,30 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Mitgliederversammlung		
Die Baugenossenschaft kann Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen bewirtschaften, errichten, erwerben und betreuen. Sie kann alle im Bereich der Wohnungswirtschaft, des Städtebaus und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen. Das Nichtmitgliedergeschäft ist zugelassen.	Andreas Quebbemann		
	Mitglieder Aufsichtsrat		
	Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender)		
	Heiner Pahlmann, (stellvertretender Vorsitzender)		
	Hubert Greten		
	Jürgen Kieseckamp, (bis 14.11.2023)		
	Christian Klütsch		
	Claus-Peter Poppe		
	Peter Selter		
	Ulrich Strakeljahn		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, der Kreisbevölkerung möglichst günstigen Wohnraum zur Verfügung zu stellen bzw. die Voraussetzungen

hierfür zu schaffen. Er unterstützt daher die Genossenschaft in ihrem Bemühen, durch Erwerb von unbebauten Grundstücken u.a. das Preisniveau günstig zu gestalten und so Eigentumsbildung und Mietwohnungsbau

zu ermöglichen. Seitens der Baugenossenschaft erfolgt eine jährliche Dividendenausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder.

Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr wurde erneut mit einem soliden Jahresergebnis abgeschlossen. Die Eigenkapitalrentabilität liegt bei 3,3 %. Auch die weiteren Kennzahlen zur Ertragslage verdeutlichen die gute Positionierung der Baugenossenschaft.

Der hohe Anteil des Sachanlagevermögens am Bilanzvolumen ist branchenbedingt und stellt mit 91,9 % an der Bilanzsumme den bedeutendsten Vermögensposten dar.

Das in der Bilanz ausgewiesene Eigenkapital ist erneut angestiegen und beträgt zum Bilanzstichtag 18.172,2 TEUR. Die Eigenkapitalquote erhöhte sich auf nunmehr 46,1 %. Der Branchendurchschnitt liegt in Deutschland bei Genossenschaften per 31.12.2022 etwa bei 40,0 %.

Wie bereits in den vergangenen Jahren erfolgten erhebliche Investitionen u.a. zur Bestandserweiterung und zur laufenden Modernisierung und Unterhaltung des eigenen Wohnungsbestandes. Die Mieterfluktuation hat mit 92 Wohnungskündigungen im Berichtsjahr leicht abgenommen. Die Fluktuationsrate beträgt bezogen auf den durchschnittlichen Wohnungsbestand 10,6 % nach 11,0 % im Vorjahr.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Genossenschaft wird ihren Fokus weiter auf die Sanierung und Modernisierung des eigenen Bestandes richten. Zur Sicherung der Marktfähigkeit der Bestandsimmobilien sind wiederum nicht unerhebliche Investitionen zu tätigen. Neben substanzerhaltenden und wertverbessernden Maßnahmen an den Gebäuden (Wärmedämmmaßnahmen, Sanierung von Balkonen und Loggien, Gestaltung der Außenbereiche) wird nach wie vor die Sanierung einzelner Wohnungen (Bäder, Haustechnik, Fußböden, Türen etc.) im Vordergrund stehen. Bedingt auch durch die Anzahl der Mieterwechsler ist die Einzelmodernisierung von Wohnungen häufig zwar nicht

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	36.346,1	36.361,3	35.677,4
Immaterielle Vermögensgegenstände	17,4	15,0	21,8
Sachanlagen	36.178,8	36.196,5	35.506,3
Finanzanlagen	149,9	149,9	149,3
Umlaufvermögen	3.070,4	2.813,1	2.712,8
Vorräte	1.857,3	1.461,4	1.418,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	316,7	406,8	176,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	896,3	945,0	1.118,4
Rechnungsabg.posten	39,9	32,8	36,2
Summe Aktiva	39.456,4	39.207,2	38.426,4

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	18.172,2	17.763,4	17.281,4
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	1,9
Rückstellungen	121,2	113,2	280,4
Verbindlichkeiten	21.117,9	21.288,8	20.817,3
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	18.898,7	19.541,5	19.206,7
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	1.918,8	1.529,8	1.387,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	189,2	155,5	107,9
Sonstige Verbindlichkeiten	111,2	61,9	115,1
Rechnungsabgr.posten	45,2	41,8	47,3
Summe Passiva	39.456,4	39.207,2	38.426,4

ökonomisch, im Hinblick auf die Neuvermietung aber auch künftig oftmals unumgänglich. Für aufwandswirksame Instandhaltungs- und Modernisierungsmaßnahmen sowie für aktivierungspflichtige Bestandsverbesserungen sind für das aktuelle Wirtschaftsjahr Ausgaben von etwa 1.180 TEUR eingeplant.

Neubauprojekte sind bis auf weiteres nicht geplant. Die aktuellen Rahmenbedingungen wie die Baukosten, die Fördermöglichkeiten sowie die Refinanzierungskosten lassen es derzeit nicht zu, im bezahlbaren Segment aktiv zu werden.

Der Vorstand beobachtet laufend die weitere Entwicklung zur Identifikation der damit verbundenen Risiken und definiert unter Zugrundelegung des Risikomanagementsystems angemessene und wirksame Maßnahmen zum Umgang mit den identifizierten Risiken.

Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abwei- chung
Umsatzerlöse	5.899,1	5.816,9	5.538,7	82,2
Bestandsveränderungen	403,0	-19,1	55,5	422,1
sonstige betriebliche Erträge	96,5	108,8	242,6	-12,3
Materialaufwand	2.384,7	1.993,1	2.077,5	391,6
Personalaufwand	1.230,6	1.184,7	1.132,2	45,9
Abschreibungen	1.206,9	1.161,9	1.128,5	45,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	708,8	629,0	599,6	79,7
Betriebsergebnis	867,5	937,8	898,9	-70,3
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0,0	0,0	0,0	0,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	322,5	312,5	325,0	10,0
Finanzergebnis	-322,5	-312,5	-325,0	-10,0
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	99,0	105,0	73,3	-6,1
Ergebnis nach Steuern	446,1	520,3	500,6	-74,2
Sonstige Steuern	0,0	0,0	1,9	0,0
Jahresüberschuss/- fehlbetrag	446,1	520,2	498,7	-74,2

C. Soziales, Beschäftigung und Jugend

MaßArbeit kAÖR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Träger	
	25.570,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Gründung	Vorstand		
2005	Siegfried Averhage bis 31.07.2023 Lars Hellmers		
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Verwaltungsrat		
Der Landkreis Osnabrück ist seit dem 01.01.2005 zugelassener kommunaler Träger nach § 6 a Abs.2 Satz 1 Nr. 2 SGB II und betreut in Eigenregie die Empfänger von Bürgergeld. Mit Wirkung zum 01.01.2011 wird diese Aufgabe nun unbefristet wahrgenommen. Der Landkreis Osnabrück hat mit Wirkung zum 01.01.2005 eine kommunale Anstalt des öffentlichen Rechts im Wege der form-wechselnden Umwandlung aus der MaßArbeit gGmbH eingerichtet. Der Landkreis Osnabrück überträgt der MaßArbeit kAÖR die ihm obliegenden Aufgaben und Zuständigkeiten hinsichtlich der Förderung von Beschäftigung nach Kapitel 3 Abschnitt 1 SGB II (Leistungen zur Eingliederung in Arbeit). Von der Übertragung sind solche Aufgaben ausgenommen, die nach dem SGB II und dem Niedersächsischen Gesetz zur Ausführung des Zweiten Buchs des Sozialgesetzbuches in der jeweiligen gültigen Fassung ausdrücklich im Zuständigkeitsbereich des Landkreises Osnabrück verbleiben müssen. Die MaßArbeit kAÖR arbeitet eng mit Betrieben der gewerblichen Wirtschaft, wirtschaftsnahen Kammern und Verbänden, der Arbeitsverwaltung, den Trägern und Institutionen der Jugendberufshilfe, Gewerkschaften, Bildungsträgern sowie sonstigen arbeitsmarktlichen Vertretern zusammen.	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende) Christian Calderone Petra Funke Ralf Kien Johannes Koop Werner Lager Marvin Lorenz, (bis 25.06.2023) Michael Lührmann Jutta Olbricht Matthias Pietsch, (seit 26.06.2023) Ilka Pötter Thomas Rehme Christiane Rottmann Kreisrat Matthias Selle Kreisrat Dr. Winfried Wilkens		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist alleiniger Träger der MaßArbeit kAÖR. Der Landkreis Osnabrück als Träger der Aufgaben nach dem SGB II (Grundsicherung für Arbeitssuchende) hat gemäß § 6 SGB II im Rahmen einer Kooperations- und Betriebsführungsvereinbarung die kreiseigene MaßArbeit kAÖR als besondere Einrichtung (§ 6a

Abs. 6 SGB II) mit der Wahrnehmung der Aufgaben nach Kapitel 3 Abschnitt I SGB II (Leistungen zur Eingliederung) betraut. Mit der MaßArbeit kAÖR verfolgt der Landkreis Osnabrück das Ziel der Schaffung einer effizienten, an den Erfordernissen der Eingliederung in Arbeit ausgerichteten Organisationsstruktur. Unter Nutzung der umfangreichen Erfahrungen mit der Betreuung von Arbeitssuchenden und Sozialhilfeempfängern wird das Ziel

der Entwicklung neuer innovativer Instrumente und Maßnahmen für die Eingliederung erwerbsfähiger Leistungsberechtigter in Arbeit verfolgt. Hiermit übernimmt die MaßArbeit kAÖR die Aufgabe der Integration und Reintegration Arbeitsloser, insbesondere arbeitsloser Jugendlicher und Langzeitarbeitsloser in den Arbeitsmarkt sowie die Durchführung von Maßnahmen des „Übergangsmangement Schule und Beruf“.

MaßArbeit kAÖR

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die MaßArbeit kAÖR schließt das Geschäftsjahr 2023 mit einem ausgeglichenen Ergebnis ab.

Während die anstehenden Änderungen im Rahmen der Bürgergeld-Reform im Leistungsbereich bereits größtenteils zum 01.01.2023 umgesetzt wurden, erfolgten die umfangreichen Änderungen im Eingliederungsbereich zum 01.07.2023. Die praktische Ausgestaltung der gesetzlichen Änderungen sowie die Möglichkeiten und Potenziale der Reform wurden in diversen Arbeitsgruppen und in kleinen Workshops mit den Kolleginnen und Kollegen im Rahmen der „MaßArbeit 4.0“ - Prozesse erarbeitet. Dabei standen Themen wie z.B. Beratung auf Augenhöhe, der Kooperationsplan, Umgang mit Leistungsminderungen oder aufsuchende Arbeit im Fokus.

Im Laufe des Jahres wurden folgende zielgruppenspezifische Angebote und Projekte umgesetzt:

Zentrale Ansprechpartner/-innen für Menschen mit gesundheitlichen Beeinträchtigungen (ZAP) beraten als spezialisierte Arbeitsvermittler/-innen in den jeweiligen Eingliederungsteams der Außenstellen erfolgreich Personen mit intensivem Unterstützungsbedarf und Handicap. Ziel ist, entsprechende leistungsgerechte, sozialversicherungspflichtige Arbeitsaufnahmen zu realisieren. Als Einstieg sind ebenso zunächst geringfügige Beschäftigungen denkbar. Ist der direkte Zugang zum Arbeitsmarkt erschwert, werden im Bereich ZAP auch Themenfelder wie Leistungen zur Teilhabe am Arbeitsleben, Abklärung vorrangiger Ansprüche auf Erwerbsminderungsrente sowie die Anbahnung von Akutversorgungen oder Therapien thematisiert. In den Außenstellen Georgsmarienhütte und Melle unterstützen zudem seit 2023 zwei externe Gesundheitsberaterinnen die Zielgruppe, die über das Präventionsprojekt „teamw()rk“ eingesetzt werden können.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	44,7	77,0	114,1
Immaterielle Vermögensgegenstände	4,3	12,5	21,3
Sachanlagen	40,4	64,5	92,8
Umlaufvermögen	578,8	580,4	562,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	0,6	40,4	29,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	578,2	540,0	532,8
Rechnungsabg.posten	17,8	17,6	10,4
Summe Aktiva	641,3	675,0	686,7

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	25,6	25,6	25,6
Rückstellungen	454,0	468,5	481,0
Verbindlichkeiten	161,8	180,9	180,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	50,6	43,6	51,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	91,6	115,1	96,3
Sonstige Verbindlichkeiten	19,5	22,2	32,1
Summe Passiva	641,3	675,0	686,7

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
sonstige betriebliche Erträge	12.934,1	12.340,7	12.114,3	593,3
Personalaufwand	9.875,9	9.182,8	9.000,4	693,1
Abschreibungen	61,0	70,5	71,2	-9,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	2.995,5	3.085,7	3.040,9	-90,2
Betriebsergebnis	1,7	1,8	1,7	-0,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1,7	1,8	1,7	-0,1
Finanzergebnis	-1,7	-1,8	-1,7	0,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

Als ergänzende Unterstützung bewährte sich auch 2023 die Arbeit der „Zentralen Ansprechpartner/-innen für Leistungsberechtigte der beruflichen Rehabilitation“ (ZAR). Es werden durch die engmaschige Netzwerkarbeit sinnvolle Synergien zwischen Rehabilitationsträgern und der MaßArbeit kAÖR als kommunales Jobcenter erzielt. Die Aufgaben der ZAR umfassen die Erhaltung, Verbesserung oder Wiederherstellung der Erwerbsfähigkeit der Leistungsberechtigten in Abstimmung mit den Teilhabeträgern sowie das Offerieren von adäquaten und leistungsgerechten Integrationsmöglichkeiten. Die Umsetzung des Teilhabestärkungsgesetzes, welches ab dem 01.01.2022 im SGB IX verankert wurde, ist durch die vorhandene ZAR-Struktur seitens der MaßArbeit bereits seit Beginn erfolgreich, sofern die

Rehabilitationsträger Bereitschaft zur Kooperation zeigen. Entsprechende Verfahrensabsprachen wurden im Jahr 2023 mit der Deutschen Rentenversicherung bereits auf überregionaler Ebene optimiert. Anpassungen mit weiteren Trägern sind für das kommende Jahr vorgesehen.

Der **Jugendbereich** der kommunalen Arbeitsvermittlung der MaßArbeit kAÖR ist zuständig für junge Bürgergeldbeziehende, die die Schulpflicht erfüllt haben. Im Jahr 2023 wurde das bestehende Eingliederungskonzept weiterverfolgt. Jedem jungen Menschen wird grundsätzlich bereits bei der Antragsstellung ein unverzügliches Angebot unterbreitet. Dadurch sollen die Phasen der Arbeitslosigkeit und damit einhergehende Zeiten der Perspektivlosigkeit so kurz wie möglich gehalten werden. Eng verknüpft

MaßArbeit kAÖR

ist die kommunale Arbeitsvermittlung im Jugendbereich mit dem Übergangsmanagement Schule - Beruf. Die Ausbildungslotsen des Übergangsmanagements Schule - Beruf beraten und vermitteln verbindlich alle schulpflichtigen erwerbsfähigen Leistungsberechtigten und junge Menschen im Übergang Schule und Beruf außerhalb des SGB II (SGB VIII). Zwischen der kommunalen Arbeitsvermittlung im Jugendbereich und den Ausbildungslotsen finden für die jungen Menschen, die noch keine berufliche Perspektive entwickelt haben, Übergabegespräche mit den Ausbildungslotsen statt, damit die begonnenen Förderplanungen weitergeführt werden können. Daneben setzen die Ausbildungslotsen alle Aktivitäten im Rahmen der Teams Jugendberufsagentur in Schule im Landkreis Osnabrück (Rechtskreise SGB II und VIII) um.

Zum Ende des Jahres 2023 konnten insgesamt (SGB II + SGB VIII) 345 junge Menschen durch die Ausbildungslotsen und die kommunale Arbeitsvermittlung in betriebliche und schulische Ausbildung vermittelt werden. Angestrebt wurden für das Jahr 2023 insgesamt 301 Integrationen in Ausbildung (für die Rechtskreise SGB II 186 und SGB VIII 115). Das gesetzte Ziel wurde somit übertroffen. Im Vergleich zum Jahresziel 2022 konnten insgesamt 28 Ausbildungsvermittlungen mehr generiert werden. Damit bestätigt sich die Annahme, dass sich die verzögerten Vermittlungen in Ausbildung der letzten Corona-Jahre nicht fortsetzen, sondern sich eine Annäherung an die Vor-Corona-Jahre abzeichnet.

Die Tendenz bei jüngeren Bewerberinnen und Bewerbern zu einer stärkeren Fokussierung auf schulische Weiterbildung und Qualifizierung ist jedoch noch nicht durchbrochen. Die Jahrgänge, die aufgrund der Pandemie keine oder nur sehr begrenzt Berufsorientierungsangebote erhalten und fast keine betrieblichen Praktika absolviert haben, streben nach wie vor eher einen weiteren Schulbesuch an. Viele junge Menschen weisen zudem nach wie vor eine unter anderem aufgrund der Pandemieeinschränkungen

hervorgerufene persönliche und zum Teil psychische Verunsicherung auf, die nur schwer durch reine Beratungsarbeit zu beheben ist.

Weiter gestiegen ist die Nachfrage der Schulen im Bereich der Gruppenangebote zur Berufsorientierung bei den Ausbildungslotsen. In 2022 wurden 195 Veranstaltungen durchgeführt und 4046 Jugendliche darüber erreicht. Im Jahr 2023 haben 242 Veranstaltungen mit 5273 Teilnehmerinnen und Teilnehmern stattgefunden.

Die Ausbildungslotsinnen und Ausbildungslotsen führen mindestens einmal jährlich ein Jugendberufsagentur (JBA)-Jahresgespräch in den Schulen, in dem die Zusammenarbeit des vergangenen Schuljahres reflektiert und das neue Schuljahr geplant wird. Von den 47 gelisteten Schulen wurden in 42 Schulen die Teams „Jugendberufsagentur in Schule“ bereits gegründet. In 40 Schulen fand bis zum 31.12.2023 mindestens ein JBA-Gespräch statt.

Das Thema **Migration** bestimmt aufgrund vieler Migrantinnen und Migranten im Bezug von SGB II-Leistungen bereits seit Jahren die Beratungs- und Vermittlungsstrategie mit. Mit dem Massenzustrom geflüchteter Menschen aus der Ukraine ist der Anteil der Migrantinnen und Migranten im Bezug von Bürgergeld seit 2022 von knapp 30 % in den Vorjahren auf knapp 45 % angestiegen und hat neue Herausforderungen mit sich gebracht, da es gilt, diese Menschen schnell zu qualifizieren und in den ersten Arbeitsmarkt zu integrieren. Der Fokus lag seitens der Bewerberinnen und Bewerber weiterhin sehr auf dem Thema Spracherwerb. Von 1177 Personen wurde in 2023 ein entsprechendes Sprachförderangebot wahrgenommen, davon waren 747 Integrationskurse.

Spezielle Maßnahmeangebote zur Integrationsförderung der Zielgruppe, auch um Wartezeiten auf einen Integrationskurs sinnvoll zu überbrücken, konnten in 2023 nur in den ersten drei Quartalen angeboten werden, da die finanzielle Ausstattung der Jobcenter

in Relation zum hohen Zulauf der Zielgruppe nicht entsprechend gegeben war. Mit Unterstützung der Sprachkurstäger in Stadt und Landkreis Osnabrück konnten aber 430 Personen mit landes-, kommunal- und weiteren drittfianzierten Angeboten versorgt werden.

Dennoch konnten im Rechtskreis SGB II 748 Personen auf den ersten Arbeitsmarkt und weitere 518 Bewerberinnen und Bewerber in Qualifizierungsmaßnahmen, u.a. Weiterbildungen und betriebliche Praktika, vermittelt werden.

Das **Migrationszentrum** der MaßArbeit kAÖR bleibt als zentrale, rechtskreisübergreifende Orientierungs- und Beratungseinheit für alle Menschen mit Migrationshintergrund im Landkreis Osnabrück eine wichtige Instanz. Zu den zentralen Zielen des Migrationszentrums gehört die gezielte Unterstützung zur Integration in den ersten Arbeitsmarkt. Schutzsuchende und EU-Migrant/innen stehen im Fokus der Bemühungen und werden durch gezielte Maßnahmen und Beratung – aufbauend und in Kombination mit dem Spracherwerb – bis zur eigenständigen Sicherstellung des Lebensunterhalts begleitet.

Insbesondere im Bereich des Kooperativen Integrationskursmanagements (KIM) bleibt die Anzahl der Menschen, die einen Einstufungstest zum Integrationskurs absolviert haben, mit 927 Personen sehr hoch. Weiterhin sind 929 Personen in 2023 in einen Integrationskurs eingemündet. Neben der Unterstützung bei der beruflichen Integration und der kommunalen Bündelung der Deutschförderung ist das Migrationszentrum erste Adresse und Ansprechpartner für Ehrenamtliche, die sich im Kontext Migration engagieren.

Eine **gleichberechtigte Förderung von Frauen und Männern** am Arbeitsmarkt wird in der Arbeitsvermittlung seit Jahren kontinuierlich verfolgt. Die konsequente Abbildung in der Berichterstattung sowie eine verstärkt genderdifferenzierte Zielsetzung sensibilisieren die Führungskräfte und die

MaßArbeit kAöR

Teams vor Ort für die geschlechter-spezifischen Unterschiede bei der Eingliederung in den Arbeitsmarkt.

Die Arbeitsmarktintegration von Frauen, insbesondere von Müttern, wurde insbesondere in zwei Pandemie-Jahren stark beeinträchtigt. Somit wurde in 2023 eine deutlich höhere Beteiligung von Frauen an arbeitsmarktpolitischen Maßnahmen sowie deren höhere Integrationsquote angestrebt. Frauen wurden nun in der Planung und Umsetzung von arbeitsmarktpolitischen Maßnahmen verstärkt berücksichtigt. Dies erfolgte mithilfe einer erweiterten genderbasierten Analyse und Auswertung. Bezogen auf alle Integrationen lag diese zum Jahresende bei erfreulich hohen 50,5%. Bei den Integrationen in den ersten Arbeitsmarkt lag der Frauenanteil bei knapp 40%. Eine gezielte Unterstützung von Frauen mit Fluchterfahrung bei der Aufnahme oder dem Ausbau der Beschäftigung führte zu 259 Integrationen in Arbeit, 136 davon in sozialversicherungspflichtige Beschäftigung.

Einen weiteren Schwerpunkt bildeten Familien mit Kindern. Die Unterstützung der Eltern bei der Sicherstellung der Kinderbetreuung bereits zu Beginn des Leistungsbezuges sowie die Vorteilsübersetzung für die Eltern schaffen einen verlässlichen Rahmen für die nachhaltige Integration.

Als Folge des Krieges hat die Anzahl der Alleinerziehenden (überwiegend Frauen) im Vorjahr um knapp 29% zugenommen. Dieser Trend schwächte sich in 2023 ab. Im Vergleich zum Vorjahr waren nun 5,7% weniger Alleinerziehende im Bürgergeldbezug. Das lässt sich unter anderem durch den Zuzug von Männern aus der Ukraine erklären. Auf der anderen Seite haben viele Personen dieser Zielgruppe in der Zwischenzeit Deutschland wieder verlassen. Insgesamt konnten 185 Alleinerziehende in den ersten Arbeitsmarkt integriert werden.

Für 2023 rückte in der internen Zielsetzung eine neue Zielgruppe der Frauen in Partner Bedarfsgemeinschaften ohne Kinder in den Fokus.

Die Ansprache sowie die Arbeitsmarktintegration dieser Personen, von denen zum Jahresende 41 eine sozialversicherungspflichtige Arbeit aufgenommen haben, gestaltete sich jedoch aufgrund der seit Jahren etablierten und verkrusteten Strukturen innerhalb der Zielgruppe schwierig und bleibt eine Herausforderung.

Der **ArbeitgeberService (AGS)** der MaßArbeit kAöR konnte in 2023 wieder 390 Betriebsbesuche durchführen. Zudem hat der Arbeitgeber-Service seine Arbeit im Bereich der bewerberorientierten Vermittlung weiter verstetigt und sucht individuelle, auf die jeweilige Einzelperson zugeschnittene Arbeits-, Ausbildungs- sowie EQ-Stellen, um einen möglichst passgenauen und nachhaltigen Vermittlungserfolg zu erzielen. In 2023 konnten mit Hilfe der bewerberorientierten Vermittlung 123 Personen in Arbeit, Ausbildung oder EQ vermittelt werden. In 2023 stand das Teilhabechancengesetz mit den Förderungen nach §16i und §16e (neu) SGB II weiterhin im Fokus des ArbeitgeberService. Diese beiden Instrumente schaffen effektive Möglichkeiten, langzeitarbeitslose Personen in den Arbeitsmarkt zu integrieren. Im Rahmen von §16i und §16e SGB II wurden in 2023 7 Personen vermittelt. Beide Zielgruppen erhalten ein begleitendes Coaching für die komplette Förderdauer.

Die Lage im **Businesszentrum für Selbstständige (BZS)** war in 2023 geprägt von einer hohen Fluktuation innerhalb des Fallbestandes, wobei zum Ende des Jahres deutlich wurde, dass 87% das Businesszentrum ohne weiteren Leistungsbezug verlassen. Lediglich 13% kehrten zur Beratung in die Außenstellen zurück. Zudem ist die Anzahl der Personen, die eine Selbstständigkeit aus dem Leistungsbezug heraus aufnehmen auf 35% angestiegen.

Mit dem Jahreswechsel sind die Fallzahlen im Businesszentrum im ersten Quartal 2023 spürbar angestiegen. Bis zum Ende des 4. Quartals konnte das BZS dann leicht sinkende Fallzahlen verzeichnen. Im Laufe des Jahres konnte das BZS eine gestiegene Anzahl an Beratungsgesprächen mit

gründungswilligen Personen verzeichnen. In 40 Gesprächen wurden Möglichkeiten und Verbesserungspotentiale angedachter Selbstständigkeiten thematisiert. Die Bereiche Gastronomie, Handel und Hausmeisterdienstleistungen spielten hierbei vermehrt eine Rolle. Neben den intensivierten Selbstständigkeiten konnten die Fallzahlen bzw. der Leistungsanspruch der Bewerber/innen auch durch 42 Vermittlungen in den 1. Arbeitsmarkt reduziert werden.

Durch intensive Begleitung und Einzelcoaching der Teilnehmenden versuchen die Jobcoaches der **WerkAkademien** die direkte Vermittlung der Teilnehmenden in den ersten Arbeitsmarkt zu erzielen. Das Konzept der WerkAkademie wird an den Standorten Bersenbrück und Georgsmarienhütte durchgeführt. Seit dem erfolgreichen Re-Audit im November 2020 ist die AZAV-Trägerzulassung bis November 2025 gültig.

Bildung und Teilhabe

Durch die Pandemie wurde u.a. ein erleichterter Zugang insbesondere zu den Leistungen Bildung und Teilhabe geschaffen. Mit der ersten Reform des Wohngelds – hier das Wohngeld-Plus-Gesetz im Jahr 2023 – ist ein Anstieg des antragsberechtigten Personenkreises zu verzeichnen. Die weitere Entwicklung aufgrund weitergehender Reformen im Wohngeldrecht bleibt abzuwarten.

Entwicklung der Gesellschaft

Durch die §§ 48a und 48b SGB II wurden bundesweit Zielvereinbarungen für die Träger der Grundsicherung für Erwerbstätige eingeführt. Während die Träger mit gemeinsamer Aufgabenwahrnehmung die Zielvereinbarung mit der Bundesagentur schließen, sind Vertragspartner der Optionskommunen die jeweils zuständigen Landesbehörden (in Niedersachsen das Ministerium für Soziales, Arbeit, Gesundheit und Gleichstellung), die wiederum mit dem Bundesministerium für Arbeit und Soziales eine Zielvereinbarung schließen.

MaßArbeit kAÖR

Für folgende Ziele, die gesetzlich vorgesehen sind, wurde Folgendes vereinbart:

- Verringerung der Hilfebedürftigkeit „Ziel ist es, dass [...] die Hilfebedürftigkeit insgesamt verringert wird. Für die Nachhaltung der Zielerreichung wird im Vergleich zum Vorjahr die Entwicklung der Summe der Leistungen zum Lebensunterhalt [...] beobachtet.“
- Verbesserung der Integration in Erwerbstätigkeit „Das Ziel ist im Jahr 2023 erreicht, wenn die Integrationsquote des Landkreises Osnabrück um höchstens 20% im Vergleich zum Jahr 2022 sinkt.“
- Vermeidung von langfristigem Leistungsbezug „Das Ziel ist im Jahr 2023 erreicht, wenn der durchschnittliche Bestand an Langzeitleistungsbeziehenden des Landkreises Osnabrück gegenüber dem Jahr 2022 gehalten wird (Zielwert = 0,0 %).“

Der Zielwert und die Zielerreichung werden anhand des Jahresfortschrittswertes (JFW) mit einer verkürzten Wartezeit (T-1) gemessen.

Die Leistungen zum Lebensunterhalt lagen im Jahr 2023 mit 42.165 TEUR um 22,7% über denen des Vorjahres.

Der Zielwert für die Integrationsquote wurde auf 18,3% (-20,0% zum Vorjahreswert) festgeschrieben. Zum Ende des Jahres 2023 lag der Wert mit 19,9% um 1,6 Prozentpunkte über dem Sollwert von 18,3%.

Die durchschnittliche Zahl der Langzeitleistungsbeziehenden soll mit 4.425 nicht über dem Durchschnittswert des Vorjahres liegen (Ziel: 0,0%). Mit 4.116 Personen lag die Durchschnittszahl im Jahr 2023 unter der des Vorjahres von 4.425.

Spezifische Unternehmensdaten	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Bedarfsgemeinschaften	6.097	6.081	5.303
Erwerbsfähige Leistungsberechtigte	8.333	8.077	6.893
Davon 15-24 Jahre	1.516	1.325	1.064
Davon 25-64 Jahre	6.817	6.752	5.829
Sozialgeldempfänger	3.537	3.705	2.802
Integration in Arbeit/Qualifizierung	4.037	4.096	3.707
Anzahl Arbeitslose	3.799	3.524	2.824

LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück"

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	Stiftung des öffentlichen Rechts	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stiftungskapital	Stifter	
	708.569,69 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Gründung	Vorstand		
2001	Rainer Dieckmann Jörg Röls		
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Kuratorium		
Zweck der Stiftung ist die Förderung von Kindern, Jugendlichen und Familien im Landkreis Osnabrück.	Jutta Olbricht, (Vorsitzende) Christoph Ruthemeyer, (stellvertretender Vorsitzender) Jörg Brüwer Petra Funke Anna Kebschull Meike Krüger Michael Lührmann MdL Guido Pott Kreisrat Matthias Selle		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat das Ziel, in seinem Gebiet Kinder, Jugendliche und Familien zu fördern. Der Landkreis Osnabrück hat daher im Jahr 2001 die Jugendstiftung gegründet. Als Stiftungskapital hat der Landkreis Osnabrück die Erlöse aus dem Verkauf der Burg Wittlage zur Verfügung gestellt. Die aus dem Stiftungskapital erzielten Erträge sollen entsprechend des Stiftungszwecks verwandt werden.

Einnahmen-/Überschuss-Rechnung (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)				
	2023	2022	2021	Abweichung
Einnahmen	129,9	128,2	127,5	1,7
Einzahlung Stiftungvermögen	100,0	107,4	107,4	-7,4
Zinserträge	0,0	0,1	0,1	-0,1
Spenden	0,3	0,3	9,8	0,0
Sonstige Erträge	29,6	20,4	10,3	9,2
Ausgaben	105,5	128,2	127,5	22,7
Zuschüsse Projekte	85,3	86,6	103,5	-1,3
Kosten Vermögensverwaltung	17,0	29,3	4,3	-12,3
Geschäftsausgaben	3,2	1,8	1,0	1,4
Öffentlichkeitsarbeit	0,0	0,0	0,1	0,0
Zuführung zweckgeb. Rücklage	0,0	0,0	0,2	0,0
Jahresüberschuss	24,5	0,0	0,0	24,5
Zuführung freie Rücklage	12,0	10,5	18,4	1,5
Entnahme zweckgeb Rücklage	1,0	0,0	0,0	1,0
Ergebnisverwendung	13,5	0,0	0,0	13,5
Ergebnis	0,0	0,0	0,0	0,0

LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Geschäftsjahr 2023 sind 36 Förderanträge gestellt worden u.a.:

Antragsteller: HDG e. V.
Hollensteder Dorfgemeinschaft
Projekt: Präsentationstechnik für das Jugendheim
Fördersumme: 4.000,00 EUR

Um die Durchführung von diversen Veranstaltungen zu vereinfachen und zu verbessern, möchte der Verein eine eigene Präsentationstechnik anschaffen. Da das Jugendheim auch von anderen Vereinen genutzt wird, wurde die Förderung einer gekürzten Fördersumme beschlossen.

Antragsteller: Schützenmusikkorps Hartlage-Lulle e. V.
Projekt: Hubraum
Fördersumme: 4.500,00 EUR

Der Schützenmusikkorps Hartlage-Lulle, die Blaskapelle Anten, der Jugendmusikzug Eggermühlen, die Schützenkapelle Grafeld und die Blaskapelle „Die Renslager“ wollen durch das gemeinsame Projekt „Hubraum“ ein gemeinsames Jugendorchester ins Leben rufen, das neben dem individuellen Musizieren das Spiel in der Gemeinschaft und damit die Freude und Perspektive der überwiegend jungen Menschen innerhalb der Musik fördert. Hierfür werden u. a. Instrumente und Zubehör, sowie entsprechendes Notenmaterial benötigt. Des Weiteren sollen Flyer und Plakate für die Nachwuchswerbung und T-Shirts für das Gemeinschaftsgefühl angeschafft werden.

Antragsteller: Zeltlager der kath. Kirchengemeinde St. Johann Bohmte
Projekt: Ersatzbeschaffung von 3 Zelten für das ehrenamtliche Zeltlager Bohmte
Fördersumme: 5.000,00 EUR

Das Zeltlager der kath. Jugend Bohmte findet jährlich für 10 Tage im Sauerland statt und wird vollständig und ausschließlich von ehrenamtlichen Gruppenleiter*innen organisiert. Im

Rahmen des letzten Zeltlagers ist aufgefallen, dass insgesamt drei Zelte abgängig sind und eine Reparatur nicht mehr lohnt. Somit müssen für das nächste Zeltlager dringend drei neue Zelte angeschafft werden, um den Kindern und Jugendlichen weiterhin ein umfangreiches Angebot an Plätzen zu bieten.

Antragsteller: Schützenverein Südmerzen e. V.
Projekt: Förderung der Jugendarbeit
Fördersumme: 4.500,00 EUR

Durch die jahrelange Nutzung der Materialien in der Schüler- und Jugendarbeit sind diese in die Jahre gekommen und müssen ersetzt und ausgetauscht werden. Hinzu hat sich die Ausrüstung weiterentwickelt und verbessert. Damit die Kinder und Jugendlichen den Spaß und die Freude am Vereinssport nicht verlieren, möchte der Verein nun in neue Materialien investieren. Nun sollen daher eine Luftpistole, eine Lichtpunktpistole, zwei Jugendluftgewehre sowie Zubehör (Jacken, Handschuhe, Stativ etc.) für den Kinder- und Jugendbereich angeschafft werden.

Antragsteller: Katholische Jugend Gellenbeck
Projekt: Anschaffung neuer Jugendbulli
Fördersumme: 5.000,00 EUR

Über das ganze Jahr finden verschiedene Aktionen der Gemeinde statt, wofür zur Vorbereitung und Durchführung ein Jugendbulli benötigt wird. Zu nennen sind hier u. a. die Organisation und Durchführung verschiedener Zeltlager und Ferienspaßaktionen, Aktionen der katholischen Jugend sowie der Jugendpflege mit Kindern und Jugendlichen (Schlittschuhfahren, Zoorallye etc.), Arbeiten der Messdiener, Organisation und Durchführung von ehrenamtlichen und wohltätigen Aktionen (Pfarrfest, 72-Stunden Aktionen etc.). Da der momentane zur Verfügung stehende Jugendbulli aus dem Baujahr 2010 schwerwiegende Mängel aufweist und weitere Reparaturen anstehen, soll nun ein neuer Bulli angeschafft werden.

Antragsteller: Jugendpflege Voltlage
Projekt: Projekt "Ein Zug durch die Gemeinde"
Fördersumme: 4.550,00 EUR

Nach längerer Planung wurde die Idee geboren auf Unterbauplatten Zugverbindungen einer H0-Märklineisenbahn aufzubauen und dazwischen verschiedene mobile Landschaften zu erstellen. Diese Landschaften sollen typische Orte in der Gemeinde Voltlage darstellen und mit dem Zug verbunden werden. Durch die Austauschmöglichkeiten der Landschaft, Orte etc. kann auch die Samtgemeinde Neuenkirchen dargestellt werden.

Antragsteller: Kath. Jugend Kirchengemeinde Herz-Jesu Georgsmarienhütte
Projekt: Neuanschaffung von Tischen und Bänken für Zeltlager und Freizeitveranstaltungen
Fördersumme: 4.403,36 EUR

Die kath. Jugend Herz-Jesu aus Alt-Georgsmarienhütte führt jährlich mehrere Zeltlager und Freizeitveranstaltungen durch. Die teilweise 30 Jahre und länger benutzen Tischen und Bänke weisen inzwischen erhebliche sicherheitsrelevante Mängel auf und sind daher nicht mehr nutzbar. Um auch in Zukunft weiterhin allen Kindern und Jugendlichen die Teilnahme an den Zeltlagern und den Freizeitveranstaltungen zu ermöglichen, müssen nun 30 Festzeltgarnituren, bestehend aus jeweils einem Tisch und zwei Bänken, ersetzt werden.

Bündnis gegen Depression in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Mitglieder Vorstand	Mitglieder
Gründung	Stephan Kauffeldt (1. Vorsitzender) Elvira Wandrey (2. Vorsitzende) Marina Wawilkin (3. Vorsitzende) Tobias Marquardt (Kassenwart) Tobias Jäger (Schriftführer)	• AMEOS Klinikum Osnabrück • Caritasverband für die Stadt und den Landkreis Osnabrück • Clemens-August-Klinik • CRT Caritas- Reha und Teilhabe GmbH • Diakonie Stadt und Landkreis Osnabrück gGmbH • Heilpädagogische Hilfe Bersenbrück gGmbH • HHO Wohnen gGmbH • Kinderhospital am Schölerberg • Landkreis Osnabrück • Niels-Stensen-Kliniken Bramsche GmbH • Osnabrücker Verein zur Hilfe für seelisch behinderte Menschen e.V. • Stadt Osnabrück
2019	Mitglieder Mitgliederversammlung	
Gegenstand des Unternehmens	Dr. Gerhard Bojara	
Zweck des Vereins ist die Förderung der öffentlichen Gesundheitspflege und der Fortbildung. Er soll dazu beitragen, dass gesundheitliche Wohl depressiv erkrankter Menschen zu fördern, die Versorgung der Betroffenen zu verbessern und Maßnahmen zu unterstützen, welche die Prävention, Diagnostik und Therapie von Depressionen optimieren. Über diesen Weg soll einer Beeinträchtigung vorgebeugt bzw. bei vorliegender seelischer Beeinträchtigung auch weiterhin ein Selbstbestimmtes Leben und gesellschaftliche Teilhabe ermöglicht werden. Ebenso soll dadurch auch die Häufigkeit von Suiziden und Suizidversuchen deutlich gesenkt werden.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

In Deutschland gibt es mittlerweile in mehr als 85 Städten und Regionen Bündnisse gegen Depressionen. Am 17.09.2019 nimmt das Bündnis in

Stadt und Landkreis Osnabrück die Arbeit auf. Das Bündnis setzt sich dafür ein, dass Wissen in der Bevölkerung über die Erkrankung zu erweitern und Betroffenen schnelle und unkomplizierte Beratung und Hilfe zu ermöglichen. Die Prävention von suizidalen

Handlungen in der Region ist ein erklärtes Ziel. Dazu will das Bündnis bestehende Versorgungsangebote weiterentwickeln und neue Initiativen fördern. Der Landkreis Osnabrück arbeitet aktiv im Bündnis mit und ist auch im Vorstand aktiv.

D. Bildung und Kultur

Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	gGmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
	25.600,00 EUR	Landkreis Osnabrück 100,00 %
Gründung	Geschäftsführung	
1998	Jörg Temmeyer	
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb der Volkshochschule im Landkreis Osnabrück. Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnittes „steuerbegünstigte Zwecke“ der Abgabeordnung (§§ 51 ff AO).	Gesellschafterversammlung	
	Anna Kebschull	
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Meike Krüger, (Vorsitzende)	
	Erwin Schröder, (stellvertretender Vorsitzender)	
	Gerhard Boßmann, (seit 26.06.2023)	
	Maren Guth	
	Uwe Kamphaus, (bis 25.06.2023)	
	Michael Lührmann	
	Imke Märkl	
	Matthias Pietsch	
	Andreas Quebbemann	
	Bärbel Rosensträter	
	Sönke Alexander Siegmann	
	Andreas Timpe	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist eine flächendeckende, fächerübergreifende sowie bedarfsorientierte und qualitative Grundversorgung der Bevölkerung mit Weiterbildungsangeboten. Diese Aufgabe wird durch die Volkshochschule Osnabrücker Land wahrgenommen. Die heutige VHS ist für das gesamte Kreisgebiet zuständig und entstand 2004 aus einer Fusion von bis dahin vier eigenständigen Volkshochschulen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	3.806,5	3.984,2	4.086,8
Immaterielle Vermögensgegenstände	3,9	14,4	12,7
Sachanlagen	3.802,6	3.969,8	4.074,0
Umlaufvermögen	3.584,3	3.327,9	3.109,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	472,3	453,3	304,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.112,0	2.874,5	2.805,8
Rechnungsabg.posten	4,6	5,2	4,1
Summe Aktiva	7.395,4	7.317,3	7.200,8

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	613,5	613,5	613,5
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	1.346,5	1.414,0	1.481,5
Rückstellungen	763,5	747,3	443,8
Verbindlichkeiten	1.535,4	1.884,9	2.174,4
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	426,6	660,9	888,5
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	295,2	217,2	278,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	763,7	753,1	751,8
Sonstige Verbindlichkeiten	49,9	253,6	255,9
Rechnungsabgr.posten	3.136,4	2.657,6	2.487,6
Summe Passiva	7.395,4	7.317,3	7.200,8

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die vhs schließt das Geschäftsjahr 2023 mit einem ausgeglichenen Ergebnis ab. Der Zuschuss des Landkreises Osnabrück beläuft sich auf 869 TEUR und liegt damit um 11 TEUR unter dem Ansatz des Wirtschaftsplanes 2023.

Der Geschäftsverlauf stand dabei auch in 2023 unter dem Einfluss der Nachwirkungen der Corona-Pandemie (Kundenzurückhaltung). Eine Vielzahl an Angeboten erreichte weiterhin nicht die kalkulatorische Mindestteilnehmerzahl. Der Jahresverlauf wurde ebenfalls stark beeinflusst von den Auswirkungen des Ukraine-Krieges und der damit verbundenen Nachfrage nach Sprachförderangeboten (Erwachsenen, Schülerinnen und Schüler).

Das Unterrichtsvolumen sinkt im Vergleich zu 2022 um rund 13 %. Ursächlich sind u.a. veränderte Kursformate aufgrund sich verändernder Förderkriterien und -programme (Angebote für Geflüchtete) sowie eine deutliche Verdichtung und damit Erhöhung der Teilnehmendenzahlen in den Integrationskursen (Bereich Deutsch). Der Verlauf in den übrigen Bereichen ist als stabil zu bezeichnen. Mit der nach wie vor großen Nachfrage im Bereich Deutsch/Integration steigen die Teilnehmendenzahlen im Vergleich zum Vorjahr um rd. 40 % auf vhs-weit insgesamt rd. 26.000 Teilnehmende in 2023 (alle Bereiche).

Entwicklung der Gesellschaft

Um die Wettbewerbsfähigkeit der vhs zu erhalten und in einer sich weiter verändernden Gesellschaft auszubauen, werden markt- und trendorientiert neue Angebote und Formate entwickelt und etabliert und Geschäftsprozesse optimiert. Ziele sind die Erhöhung der Kundenbindung und die Erschließung neuer Kundenpotenziale. Hierzu erfolgen in 2024 eine Erweiterung der Social-Media-Aktivitäten sowie Geschäftsprozessoptimierungen im Kundenkontakt. Eine Marktanalyse ist in Vorbereitung.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	4.707,7	4.000,5	3.217,6	707,2
sonstige betriebliche Erträge	2.288,3	2.206,2	2.369,2	82,1
Materialaufwand	1.997,2	1.685,3	1.220,9	311,9
Personalaufwand	3.708,7	3.312,7	3.120,9	396,0
Abschreibungen	280,9	243,0	270,0	37,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	999,1	941,9	945,2	57,1
Betriebsergebnis	10,2	23,8	29,9	-13,6
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	8,8	0,0	0,0	8,8
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	16,6	23,8	29,9	-7,2
Finanzergebnis	-7,9	-23,8	-29,9	15,9
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	2,3	0,0	0,0	2,3
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Angestellte	96	98	94
Beamte	1	1	1
Kurse	2.930	2.425	1.868
Unterrichtsstunden	74.061	86.396	56.977
Teilnehmer	26.256	18.215	13.807

Die Ertragsstruktur der vhs wird dominiert von den Positionen „Teilnehmerentgelte“, „Landesförderung“ und „Gesellschafterzuschuss“. Die Erhöhung der Anrechenbarkeit von geleisteten Unterrichtsstunden wird angestrebt (NEBG-Finanzhilfe). Insbesondere im Rahmen der Projektdurchführungen aufgrund der Zuwanderungssituation (Förderprogramme) werden zudem in erheblichem Maße Drittmittel akquiriert.

Ausreichende Kapazitäten, ein guter Allgemeinzustand und eine zeitgemäße technische Ausstattung von Unterrichtsräumen sind Grundvoraussetzung für die Qualität der Unterrichtsversorgung. Trotz der bestehenden Geschäftsbesorgungsverträge mit den Städten, Gemeinden und Samtgemeinden fällt die Akquirierung der erforderlichen Räumlichkeiten weiterhin schwer bzw. wird der Zugriff der vhs auf bestehende Räumlichkeiten zunehmend begrenzt. Die Geschäftsführung befindet sich mit Unterstützung des Gesellschafters in intensivem Austausch mit den Verantwortlichen der Kommunen.

Kreismusikschule Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Johann-Domann-Str. 10 49080 Osnabrück	Vorstand	Mitglieder
Gründung	Frank Hartmann	Gemeinde Bad Essen
1980	Mitglieder Vorstand	Gemeinde Bad Laer
Gegenstand des Unternehmens	Anna Kebschull, (Vorsitzende)	Gemeinde Bad Rothenfelde
Der Verein ist Träger der Kreismusik- schule, die ein flächendeckendes und ein für alle sozialen Schichten erreich- bares Musikangebot zur Verfügung stellt.	MdL Guido Pott, (stellvertretender Vorsitzender)	Gemeinde Belm
	Jutta Dettmann	Gemeinde Bissendorf
	Agnes-Klara Droste	Gemeinde Bohmte
	MdL Clemens Lammerskitten	Gemeinde Glandorf
	Hildegard Schwertmann-Nicolay	Gemeinde Hasbergen
	Adrian Schäfer	Gemeinde Hilter a.T.W.
		Gemeinde Ostercappeln
		Gemeinde Wallenhorst
		Landkreis Osnabrück
		Samtgemeinde Artland
		Samtgemeinde Bersenbrück
		Samtgemeinde Fürstenau
		Samtgemeinde Neuenkirchen
		Stadt Bad Iburg
		Stadt Bramsche
		Stadt Dissen a.T.W.
		Stadt Georgsmarienhütte
		Stadt Melle

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, seinen Einwohnern eine solide Ausbildung im musischen Bereich zu ermöglichen. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich durch den Mitgliedsbeitrag. Die Mitglieder zahlen einen Basisbeitrag als allgemeinen Zuschuss zum Vereinshaushalt. Der Basisbeitrag wird je zur Hälfte vom Landkreis Osnabrück auf der einen Seite und den Gemeinden, Samtgemeinden und Städten auf der anderen Seite getragen. Daneben zahlen die Gemeinden, Samtgemeinden und Städte einen Raumbeitrag zur Finanzierung der Bedarfe des Vereins an Unterrichtsräumen. Die Beitragshöhe wurde durch Beschluss der Mitgliederversammlung festgelegt.

Die Kreismusikschule Osnabrück e.V. (KMS) schließt das Geschäftsjahr 2023 mit einem Überschuss von rd. 178,3 TEUR ab. Unter Einbeziehung der Gewinne aus den Vorjahren ergibt sich Ende des Wirtschaftsjahres 2023 ein Gewinnvortrag nach 2024 in Höhe von 1.779,0 TEUR.

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Anlagevermögen	41,6	44,5	55,0
Sachanlagen	41,6	44,5	55,0
Umlaufvermögen	2.013,3	1.838,2	1.466,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	29,1	11,1	55,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.984,3	1.827,1	1.410,7
Rechnungsabg.posten	2,9	2,8	3,9
Summe Aktiva	2.057,8	1.885,4	1.525,3

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Eigenkapital	1.862,8	1.684,5	1.383,5
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	1.600,7	1.299,7	1.959,3
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	178,3	301,0	-659,5
Rückstellungen	103,3	111,8	85,5
Verbindlichkeiten	91,7	69,3	51,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	51,2	35,7	15,6
Sonstige Verbindlichkeiten	40,6	33,6	36,0
Rechnungsabgr.posten	0,0	19,9	4,6
Summe Passiva	2.057,8	1.885,4	1.525,3

Kreismusikschule Osnabrück e.V.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Kreismusikschule Osnabrück e.V. (KMS) schließt das Geschäftsjahr 2023 mit einem Überschuss von rd. 178,3 TEUR ab. Unter Einbeziehung der Gewinne aus den Vorjahren ergibt sich Ende des Wirtschaftsjahres 2023 ein Gewinnvortrag nach 2024 in Höhe von 1.779,0 TEUR.

Entwicklung der Gesellschaft

In der Mitgliederversammlung am 20.12.2017 wurde das Zukunftskonzept für die Jahre 2018-2022 beschlossen und u.a. die Höhe der Mitgliedsbeiträge für diesen Zeitraum festgelegt. Der bisherige Verteilungsschlüssel wurde aktualisiert. Seit 2018 berechnen die Mitgliedsgemeinden der KMS Nutzungsentgelte für die Unterrichtsräume; im Gegenzug wird erstmalig in 2019 von den Gemeinden ein zusätzlicher Raumbeitrag erhoben. In 2022 wurde das Zukunftskonzept 2023-2027 inhaltlich beschlossen, zudem die Höhe der Basisbeiträge von rd. 681,0 TEUR beizubehalten und evtl. Mehrkosten aus der bestehenden Rücklage zu entnehmen.

Am Ziel eines ausgeglichenen Haushaltes wird grundsätzlich festgehalten. Die KMS erhält seit dem Schuljahr 2010/2011 Mittel aus dem Landesprogramm „Wir machen Musik!“. Aktuell wird davon ausgegangen, dass die Fördergelder grundsätzlich auch in den folgenden Schuljahren zur Verfügung stehen werden und die Musikalisierungsprogramme an Kitas und Schulen weiter ausgebaut werden können.

Die Geschäftsleitung bestätigt, dass die coronabedingten Einschränkungen überwunden sind, die Schülerzahlen seitdem stetig steigen, den Stand vor Corona überwunden und diesen bereits übertroffen haben. Grundlage dafür war, dass die Kooperationen mit den allgemein bildenden Schulen wiederbelebt bzw. weiter ausgebaut wurden und ausreichend festangestelltes Personal zur Verfügung stand. Ein weiteres Wachstum der Schülerzahlen ist mit dem bestehenden Personalschlüssel, trotz steigenden Bedarfs und einer langen Warteliste, nur schwierig umsetzbar.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	1.417,7	1.324,3	1.108,3	93,4
sonstige betriebliche Erträge	1.851,2	1.893,4	1.157,2	-42,2
Personalaufwand	2.617,5	2.489,4	2.489,5	128,1
Abschreibungen	14,2	13,9	41,1	0,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	461,1	412,7	393,7	48,4
Betriebsergebnis	176,1	301,7	-658,8	-125,6
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	2,9	0,0	0,0	2,9
Finanzergebnis	2,9	0,0	0,0	2,9
Ergebnis nach Steuern	179,0	301,7	-658,8	-122,7
Sonstige Steuern	0,7	0,7	0,7	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	178,3	301,0	-659,5	-122,7

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Verwaltungskräfte inkl. Geschäftsführung	4,0	4,0	4,0
TVöD-Lehrkräfte	34,0	31,0	29,0
Sonstige	4,0	3,0	3,0
Nachrichtlich Honorarkräfte	40,0	68,0	66,0
Einnahmen aus Unterrichtsentgelten	1.385,7	1.294,4	1.091,2
Gesamtumlage	968,6	968,6	968,6
Umlageanteil LK OS	681,0	681,0	340,5
Schülerzahlen	4.807,0	4.432,0	3.954,0
Jahreswochenstunden	1.404,0	1.422,0	1.318,0

Deula Freren GmbH

Stammdaten des Unternehmens		Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse		GmbH	keine	
Bahnhofstraße 25 49832 Freren		Stammkapital	Gesellschafter	
		25.564,59 EUR	Landkreis Emsland	51,00 %
Gründung		Geschäftsführung	Landwirtschaftskammer	
1992		Mathias Kirchhoff	Weser-Ems	26,00 %
Gegenstand des Unternehmens		Mitglieder	Landkreis Grafschaft-Bentheim	9,00 %
Gegenstand der DEULA Freren GmbH ist die Förderung von Bildung. Zur Verwirklichung des Unternehmensgegenstandes betreibt die Gesellschaft in Freren eine Bildungseinrichtung. Gegenstand des Unternehmens ist es, praxisreife Erkenntnisse sowie fachliches Wissen und praktisches Können auf dem Gebiet der Agrartechnik zu vermitteln. Hierzu gehören insbesondere die Durchführung von Bildungsmaßnahmen (Lehrgänge etc.) zur beruflichen Erstausbildung und beruflichen Fortbildung, der Erwerb von beruflichen Qualifikationen sowie Zusatzqualifikationen im Sinne des Berufsbildungsgesetzes. Der Zugang zu Maßnahmen der DEULA steht jedermann offen. Für die Teilnahme an Ausbildungen, Lehrgängen und Fortbildungsveranstaltungen ist nicht Voraussetzung, dass eine Zugehörigkeit zu einer bestimmten Berufsgruppe oder die Mitgliedschaft in einer bestimmten Organisation besteht. Gegenstand des Unternehmens können weitere Aufgaben der beruflichen Weiterbildung, insbesondere auf dem Gebiet des Umweltschutzes sein. Die Gesellschaft kann diese Aufgaben durch Dritte erfüllen lassen, wenn nach den rechtlichen und tatsächlichen Beziehungen, die zwischen der Gesellschaft und dem Dritten bestehen, das Wirken des Dritten wie eigenes Wirken der Gesellschaft anzusehen ist. Die Gesellschaft kann sich an anderen Unternehmen beteiligen.		Gesellschafterversammlung	Landkreis Osnabrück	9,00 %
		Volker Beermann	Samtgemeine Freren	5,00 %

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist seit 1996 unmittelbar an der DEULA Freren GmbH beteiligt. Hintergrund der Beteiligung an der DEULA ist insbesondere die Nutzung der Gesellschaft für Ausbildungszwecke der Berufsbildenden Schulen des Landkreises Osnabrück.

So nutzen die Berufsbildenden Schulen in Bersenbrück und Osnabrück-Haste die Angebote und Einrichtungen der Gesellschaft. Um die Arbeit der DEULA Freren GmbH auch langfristig zu sichern, hat sich der Landkreis Osnabrück entschlossen, diese im Wege einer Beteiligung zu unterstützen. Laut Gesellschaftsvertrag besteht dabei für die Gesellschafter

keine Nachschusspflicht, so dass sich, abgesehen von den Zahlungen entsprechend der Inanspruchnahme durch die Berufsbildenden Schulen, keine Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die branchenbezogenen Rahmenbedingungen sind weiterhin durch eine außerordentlich geringe, regionale Arbeitslosigkeit geprägt. Für Bildungsträger ergaben sich daraus tendenziell weniger Kunden für Qualifizierungs- und Aktivierungsmaßnahmen und ein erhöhter Wettbewerbsdruck. Grundsätzlich wurden weniger Qualifizierungen in Werkstätten bei Bildungsträgern nachgefragt. Die Maßnahmen zur Qualifikation von Berufskraftfahrern und Pflegehelfern waren dagegen gut belegt. Weiterhin liefen die Bereiche Land- und Kommunaltechnik sehr gut.

Entwicklung der Gesellschaft

Die DEULA rechnet mit einer weiterhin positiven Geschäftsentwicklung. Insbesondere die Fahrschule bietet erhebliches Entwicklungspotential. Ebenfalls sieht die Gesellschaft weitere Möglichkeiten im Bereich der Land- und Kommunaltechnik, mit besonderem Fokus auf die Zielgruppe Bauhöfe und kommunale Dienstleister. Ein weiteres Feld mit Wachstumspotenzial wird bei den kooperativen Qualifizierungsformaten mit Beschäftigten aus Betrieben, der Agentur für Arbeit und der DEULA als Bildungsträger auf Basis des Qualifizierungschancengesetzes gesehen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	3.337,4	3.312,3	3.427,5
Immaterielle Vermögensgegenstände	8,1	6,0	8,3
Sachanlagen	3.329,2	3.306,3	3.419,2
Umlaufvermögen	2.379,0	2.200,2	2.190,1
Vorräte	51,1	72,4	34,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	241,5	401,0	266,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.086,4	1.726,7	1.888,7
Rechnungsabg.posten	11,3	5,3	5,3
Summe Aktiva	5.727,6	5.517,8	5.622,9

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	4.219,7	4.035,8	4.270,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	184,0	-234,2	-228,1
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	686,7	685,2	704,9
Rückstellungen	492,5	535,6	271,0
Verbindlichkeiten	328,7	261,3	377,1
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	33,2	44,3	44,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	73,3	60,5	72,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	10,4	20,0	135,7
Sonstige Verbindlichkeiten	211,8	136,5	124,0
Summe Passiva	5.727,6	5.517,8	5.622,9

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	4.207,0	4.170,1	3.793,1	36,9
Bestandsveränderungen	-27,2	37,9	-5,8	-65,2
andere aktivierte Eigenleistung	4,7	17,0	35,1	-12,3
sonstige betriebliche Erträge	75,8	58,9	68,0	16,9
Materialaufwand	867,0	798,4	776,8	68,6
Personalaufwand	2.568,5	2.745,0	2.714,0	-176,5
Abschreibungen	269,7	261,1	244,8	8,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	417,3	746,7	401,4	-329,3
Betriebsergebnis	137,7	-267,2	-246,6	404,9
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	38,8	36,8	23,1	2,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	14,0	0,6	0,4	13,4
Finanzergebnis	52,8	37,4	23,5	15,3
Ergebnis nach Steuern	190,5	-229,8	-223,1	420,2
Sonstige Steuern	6,5	4,4	5,0	2,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	184,0	-234,2	-228,1	418,2

unternehmensspez. Leistungsdaten	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Lehrgangstage insgesamt	31.050	32.780	34.073
davon Fahrschule	6.215	6.865	5.950
davon Landwirtschaft	3.499	3.876	3.573
davon sonst. Lehrgänge	4.549	4.388	2.635
davon Arbeitsagenturen u. Landkreise	16.787	17.651	21.915

Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Am Speicher 2 49090 Osnabrück	Vorstand	Mitglieder
Gründung	Dr. Susanne Tauss	Bistum Osnabrück
1985	Mitglieder Vorstand	Ev.-luth. Kirchenkreisverband Osnabrück Stadt und Land
Gegenstand des Unternehmens	Wolfgang Beckermann, (Vorsitzender)	Heimatbund Osnabrücker Land e.V.
Der Verein fördert die Kultur- und Heimatpflege im Gebiet der Stadt und des Landkreises Osnabrück, insbesondere auf den Gebieten:	Kreisrat Matthias Selle, (stellvertretender Vorsitzender)	Hochschule Osnabrück
• Geschichte des Raumes • Heimatpflege • Museen • Denkmalschutz und -pflege • Bildende Kunst, Musik, Literatur und Theater • Erforschung, Erhaltung und Gestaltung der natürlichen Landschaft.	Dr. Hermann Queckenstedt	Kreisheimatbund Bersenbrück e.V.
Der Verein führt entsprechende Veranstaltungen und Forschungsvorhaben selbst durch, unterstützt aber auch derartige Veranstaltungen und Vorhaben Dritter, indem er Mittel sammelt und an andere steuerbegünstigte Vereine und Institutionen weitergibt. Seit 2005 ist der Verein ferner für die Vergabe von regionalisierten Landesmitteln zur Kulturförderung zuständig.		Landkreis Osnabrück
		Landschaft des ehemaligen Fürstentums Osnabrück
		Museums- und Kunstverein e.V.
		Naturwissenschaftlicher Verein e.V.
		Stadt Osnabrück
		Universität Osnabrück
		Verein für Geschichte und Landeskunde von Osnabrück e.V.

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis verfolgt mit der Mitgliedschaft im Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V. das Ziel, die

Gebiete der Kunst, Kultur und Heimatpflege im Osnabrücker Land zu fördern. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich dahingehend, dass der Landkreis einen Mitgliedsbeitrag von jährlich

38,4 TEUR zahlt. Weiterhin übernimmt der Landkreis Osnabrück anteilige Geschäftsführungskosten für den Landschaftsverband.

Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Zuwendungen und Mitgliedsbeiträge des Landes Niedersachsen, der VGH, der Stadt Osnabrück, des Landkreises Osnabrück, der Hochschule und der Universität Osnabrück sowie des Bistums Osnabrück und des Ev.-luth. Kirchenkreisverbands OS-Stadt und -Land in Höhe von 922,6 TEUR stellen einen erheblichen Teil der Einnahmen dar. Im Jahr 2023 betrugen die Einnahmen und projektbezogenen Spenden 81,9 TEUR. Die restlichen projektfreien und aus dem Verkauf von Büchern resultierenden Einnahmen betragen 203,8 TEUR zuzüglich der Erhöhung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen in Höhe von 9,6 TEUR. Das Jahresergebnis in Höhe von -2,4 TEUR ist gegenüber dem Vorjahr um 28,8 TEUR niedriger. Die Umsatzerlöse sind um 150,9 TEUR erhöht, die Projektkosten belaufen sich auf eine Höhe von 580,4 TEUR. Im Bereich der Aufwendungen hat sich der Materialaufwand um 19,6 TEUR gegenüber dem Vorjahr auf 84,4 TEUR verringert. Der Personalaufwand ist um 14 TEUR gegenüber dem Vorjahr auf 320,9 TEUR gestiegen.

1. 27. Januar – Gedenktag für die Opfer des Nationalsozialismus

„Konturen“ war die eindringliche Präsentation von Schülerinnen und Schülern des Gymnasiums Bad Iburg übergeschrieben, die die Gedenkveranstaltung in der Gedenkstätte Augustaschacht in Hasbergen mitgestalteten. Der Landschaftsverband Osnabrücker Land richtete die zentrale Gedenkfeier für Stadt und Landkreis Osnabrück am 27. Januar aus, 2023 wieder in enger Kooperation mit den Gedenkstätten Gestapokeller und Augustaschacht. Im vollbesetzten Saal der Gedenkstätte sowie in einer Live-Übertragung folgten mehr als hundert Menschen den Beiträgen der Schülerinnen und Schüler. Nach der gemeinsamen Kranzniederlegung von Landrätin Keschull und Bürgermeisterin Eva-Maria Westermann (Stadt Osnabrück) am Mahnmahl Augustaschacht folgte eine Schweigeminute. Im Anschluss trug Schimon Motsa von der Jüdischen Gemeinde Osnabrück die

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	216,3	185,5	185,1
Immaterielle Vermögensgegenstände	55,5	27,2	26,1
Sachanlagen	160,8	158,2	159,0
Umlaufvermögen	405,7	438,1	607,4
Vorräte	60,1	50,4	51,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	224,9	197,9	387,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	120,7	189,7	168,5
Rechnungsabg.posten	0,4	0,1	0,1
Summe Aktiva	622,5	623,6	792,6

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	340,5	342,9	316,6
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	221,9	195,6	192,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-2,4	26,4	3,4
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	26,1	0,0	0,0
Rückstellungen	13,5	14,6	12,3
Verbindlichkeiten	51,2	52,4	89,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	14,3	11,6	0,9
Sonstige Verbindlichkeiten	36,9	40,8	88,4
Rechnungsabgr.posten	191,2	213,7	374,5
Summe Passiva	622,5	623,6	792,6

Totenklage „El malé rachamim“ vor, gefolgt von einer kurzen Ansprache und einem Gebet des Geschäftsführers der Niedersächsischen Beratungsstelle für Sinti und Roma e. V. Mario Franz.

2. Kunst im Speicher

An der Vernissage am 12. Mai 2023 nahmen in der Geschäftsstelle des Landschaftsverbandes Osnabrücker Land (LVO) mehr als dreißig Gäste teil. Im Anschluss an die Begrüßung durch die LVO-Geschäftsführerin erläuterte Kunstprofessorin Sigrun Jakubaschke-Ehlert die Werke der Studierenden. Das Thema der Ausstellung lautete „Orte des Friedens“, ausgehend vom 375-jährigen Jubiläum des Westfälischen Friedens.

3. Landschaftstag 2023

Der Landschaftstag 2023 fand am 13. November 2023 im Piesberger Gesellschaftshaus in Osnabrück statt (jährlich wechselnd mit einem Ort im Landkreis Osnabrück). Der ursprüngliche Termin im Juni war wegen der Absage des ursprünglich vorgesehenen Kulturpreisträgers verschoben worden. Der Kulturpreis des Landschaftsverbandes (dotiert mit 5 TEUR) ging

an die Biologische Station Haseniederung e. V. für deren großes Engagement für die regionale Umweltbildung und die Kulturlandschaft des Osnabrücker Nordlandes. Die Auszeichnung des Landschaftsverbandes 2023 ging an Franz Heidemann vom Verein Stüveschacht e. V. für dessen hohes ehrenamtliches Engagement. An der Veranstaltung nahmen circa 90 Personen aus Kultur, Politik und Verwaltung teil.

4. Sommerflimmern – Kino auf dem Lande 2023

Die Kinoreihe fand vom 14. Juli 2023 bis 5. August 2023 an insgesamt acht Abenden statt. Es wurden acht Filme an verschiedenen Standorten, vorwiegend auf Bauernhöfen im Landkreis Osnabrück, gezeigt. Die Veranstaltungsreihe wurde mit circa 1.660 Gästen wieder sehr gut besucht. Erstmals nach den Coronajahren wurden auch wieder Innenräume bespielt.

5. 21. Regionale Bücherbörse für das Osnabrücker Land

Die in Kooperation mit dem Heimatbund Osnabrücker Land, dem Kreisheimatbund Bersenbrück sowie dem

Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

Landkreis Osnabrück jährlich durchgeführte Veranstaltung fand am 28. Oktober 2023 im Kreishaus-Restaurant statt. Mehrere hundert Besucher*innen waren der Einladung ins Kreishaus gefolgt und machten die 21. Regionale Bücherbörse erneut zu einem Treffpunkt für Heimatfreunde- und -forscher, Bücherwürmer und Geschichtsinteressierte. Die Anzahl der Stände ging leicht zurück.

Entwicklung der Gesellschaft

Die regulären Förderprogramme aus VGH- und Landesmitteln laufen weiter; hinzu kommen jahresbezogen erwartungsgemäß Sonderförderprogramme (Investitionsförderung, Niederdeutschförderung). Die jährlichen Eigenprojekte laufen planmäßig weiter.

Zum Thema Justus Möser werden auch in den Folgejahren Veranstaltungen und Vernetzung i. S. der Nachhaltigkeit durchgeführt. Das Jahreshauptprojekt des LVO 2024 ist die Tagung „Preußen und Osnabrück“ (Arbeitstitel).

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	1.005,5	854,6	1.002,7	150,9
Bestandsveränderungen	9,6	-1,3	-1,2	10,9
sonstige betriebliche Erträge	4,0	0,0	0,0	4,0
Materialaufwand	580,4	394,1	602,9	186,4
Personalaufwand	320,9	306,9	323,3	14,0
Abschreibungen	35,8	22,0	14,2	13,8
sonstige betriebliche Aufwendungen	84,4	104,0	57,8	-19,6
Betriebsergebnis	-2,4	26,4	3,4	-28,8
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Finanzergebnis	0,0	0,0	0,0	0,0
Ergebnis nach Steuern	-2,4	26,4	3,4	-28,8
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-2,4	26,4	3,4	-28,8

Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Geschäftsführer	Mitglieder
Gründung	Michael Fedler	Allianz für die Region GmbH Friedel & Gisela Bohnenkamp Stiftung
2014	Mitglieder Mitgliederversammlung	Landkreis Emsland Landkreis Grafschaft Bentheim Landkreis Heidekreis Landkreis Holzminden Landkreis Leer Landkreis Osnabrück Landkreis Verden Nds. Kulturstiftung Sparkassenverband Niedersachsen Stadt Wolfsburg
Gegenstand des Unternehmens	Peter Bohlmann Iris Bothe Uwe Fietzek Martin Gerenkamp Matthias Grote Carsten Milde Anna Kebschull Thomas Mang Manfred Ostermann Michael Prior Michael Schünemann	
Der Trägerverein Transferagentur für kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen setzt sich das Ziel, die entwickelten Kooperationsmodelle, Steuerungsinstrumente und Bildungskonzepte in die Fläche des Landes zu tragen und auf diese Weise den weiteren Ausbau von Bildungsregionen bestmöglich zu unterstützen.	Mitglieder Vorstand	
	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Carsten Milde, (stellvertretender Vorsitzender) Iris Bothe Michael Prior Katharina Schepker	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die vom Trägerverein betriebene Transferagentur Niedersachsen ist eine von bundesweit neun Agenturen, die mit Mitteln des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) befristet gefördert wird. Sie ist eine Beratungs- und Qualifizierungseinrichtung für Landkreise und kreisfreie Städte in Niedersachsen, die kommunale Verwaltung und ihre Part-

ner bei der Entwicklung oder Weiterentwicklung eines datenbasierten Bildungsmanagements unterstützt. Hierzu bietet die Transferagentur Dienstleistungen für die Organisations- und Strukturentwicklung auf kommunaler Ebene an. Dazu zählen vor allem mehrstufige Begleitprozesse für Kommunen, Transferveranstaltungen zu Methoden und Instrumenten des kommunalen Bildungsmanagements sowie Qualifizierungsangebote für Verwaltungsmitarbeiterinnen und – Mitarbeiter. In dem BMBF-geförderten

Projekt "BNE-Kompetenzagentur" ist der Trägerverein einer von drei Verbundpartnern, die bundesweit Kommunen bei der Weiterentwicklung der Bildung für nachhaltige Entwicklung beraten und begleiten. Der Trägerverein ist für die Betreuung der Region Nord-West in den Ländern Schleswig-Holstein, Hamburg, Bremen, Niedersachsen und Nordrhein-Westfalen zuständig.

Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Verein schließt das Geschäftsjahr 2023 mit einer Bilanzsumme in Höhe von 37.927,46 EUR ab. Es ergeben sich Verbindlichkeiten in Höhe von 12.935,09 EUR. Die kurzfristigen Schulden sind durch das kurzfristige Vermögen vollständig gedeckt. Den Gesamterträgen in Höhe von 1.307.738,20 EUR stehen Aufwendungen in Höhe von 1.304.808,71 EUR gegenüber. Der Jahresüberschuss nach Steuern beträgt 2.929,49 EUR.

Aufgabe des Trägervereins ist die Beteiligung an der Transferinitiative Kommunales Bildungsmanagement des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) und die projektmäßige Umsetzung des Vorhabens „Transferagentur Niedersachsen“. Die Förderung des Vorhabens ist vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) bis zum 31.01.2024 bewilligt worden.

Auf der Grundlage eines weiteren Bewilligungsbescheids aus dem BMBF ist der Trägerverein seit dem 01.07.2020 Träger des BNE-Kompetenzzentrums Nord-West im Verbund BiNaKom. Das Vorhaben wird bis zum 30.06.2025 gefördert.

Das Projekt „Transferagentur Niedersachsen“ wurde in 2023 fortgesetzt und planmäßig durchgeführt. Zum 31.12.2023 bestanden 33 aktive Begleitprozesse mit Landkreisen und kreisfreien Städten. In regelmäßigen Perspektivgesprächen wurden Optionen zum weiteren Ausbau des DKBMs, der thematischen Weiterentwicklung aufgezeigt sowie über weitere Begleitungs- und Fördermöglichkeiten (wie z.B. durch die Förderrichtlinie „Bildungskommunen“) informiert worden. 2023 wurde das 6. Jahrestreffen des DKBM-Netzwerkes Niedersachsen – „Bildung im Blick – Austausch über aktuelle und zukünftige Bildungsthemen“ durchgeführt. Es gab zusätzlich zum Jahrestreffen 11 Treffen im Rahmen des DKBM-Netzwerkes Niedersachsen zu Themen des Kommunalen Bildungsmanagements,

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	7,4	7,4	7,4
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Finanzanlagen	7,4	7,4	7,4
Umlaufvermögen	25,6	38,8	41,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	3,7	21,1	22,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	21,9	17,8	19,6
Rechnungsabg.posten	5,0	0,0	3,3
Summe Aktiva	37,9	46,2	52,6

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	14,8	11,8	3,6
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	11,8	3,6	3,2
Rückstellungen	5,2	20,5	26,5
Verbindlichkeiten	12,9	13,8	22,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2,3	2,2	8,2
Sonstige Verbindlichkeiten	10,7	11,7	14,2
Rechnungsabgr.posten	5,0	0,0	0,0
Summe Passiva	37,9	46,2	52,6

zum Bildungsmonitoring und zu Bildung und Integration. In insgesamt vier Workshops wurden Teilnehmenden aus den Kommunen fortgebildet. Ein weiteres Strategieforum für die kommunale Führungsebene wurde ebenfalls durchgeführt. Der Fachtag zum Thema ‚Gesellschaftlicher Zusammenhalt‘ wurde erfolgreich in Präsenz durchgeführt.

Im Bereich der Öffentlichkeitsarbeit wurden u.a. vier Newsletter TRANSFER-kompakt, ein Fachmagazin TRANSFERkompass zum Thema des gesellschaftlichen Zusammenhalts und ein Kompendium „Bildungsmanagement – Schritt für Schritt“ mit praxisorientierten Arbeitsmaterialien herausgegeben. Im Rahmen der Mehrwertkommunikation erfolgten die Aufbereitung weiterer kommunaler Erfolgsgeschichten sowie die Begleitung der Würdigung „Bildung mit Plan“ für niedersächsische Kommunen mit ausgezeichnetem Bildungsmanagement. 15 der begleiteten Kommunen konnten bereits gewürdigt werden. Fachartikel, Arbeitsmaterialien und Praxisbeispiele sind auch in der Online-Wissensdatenbank THEMENfinder zu finden, die inzwischen über 500 Einträge umfasst.

Im Vorhaben „BNE-Kompetenzzentrum Nord-West“ war das Projektjahr 2023 sehr stark durch den Antragsprozess für die Förderphase II bestimmt. Insgesamt mussten auch im laufenden Geschäft Kürzungen und Einsparungen vorgenommen werden, um in dem dann feststehenden (rückwirkenden) Jahresbudget zu bleiben. Unter anderem wurde keine Großveranstaltung durchgeführt.

Inhaltlich wurde im Jahr 2023 die Arbeit in den 16 BNE-Modellkommunen (zwei in Schleswig-Holstein, sechs in Niedersachsen, acht in NRW) weitergeführt. Die entsprechende Prozessbegleitung erfolgte sowohl digital als auch in Präsenz vor Ort.

Die Website als zentrales Kommunikations- und Vermittlungsinstrument wurde weiter ausgebaut und sukzessive um die Darstellung von Praxisbeispielen ergänzt. Der verbundweite Newsletter, vielfältige Vorträge auf Veranstaltungen und Kongressen sowie wissenschaftliche Publikationen unterstützten die Sichtbarkeit von BNE als kommunales Thema. Die Arbeiten am Praxishandbuch wurden plangemäß in der ersten Jahreshälfte 2023 abgeschlossen. Die Printausgabe (700 Exemplare) war bereits nach kurzer Zeit vergriffen, so dass dieses zurzeit nur noch online verfügbar ist.

Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

Standortbezogen wurde plangemäß eine interkommunale Qualifizierung sowie zwei interkommunale Lernräume an Standort Nord-West umgesetzt (davon einer in Präsenz in Köln). Ebenfalls wurden zwei Qualifizierungsworkshops für die Mitarbeitenden der Transferagenturen durchgeführt. Mit Beginn der zweiten Förderphase (ab Juli 2023) wurden alle interkommunalen Qualifizierungen immer arbeitsteilig im Projektverbund umgesetzt.

Entwicklung der Gesellschaft

Die künftige Entwicklung des Vereins ist von der weiteren Umsetzung der beiden Projektvorhaben geprägt. Für den Zeitraum bis zum 30.06.2025 liegen auskömmliche Ressourcenplanungen vor, die den Fortbestand der Vereinstätigkeit sichert.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	19,0	21,0	22,0	-2,0
sonstige betriebliche Erträge	1.288,7	1.329,9	1.307,2	-41,2
Materialaufwand	31,9	70,4	93,0	-38,6
Personalaufwand	1.126,4	1.128,9	1.110,5	-2,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	146,5	143,5	125,0	3,1
Betriebsergebnis	2,9	8,1	0,7	-5,1
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	-0,1	0,2	0,1
Ergebnis nach Steuern	2,9	8,2	0,4	-5,3
Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	2,9	8,2	0,4	-5,3

Schul-IT Region Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Gewerbepark 18 49143 Bissendorf	Vorstand	Mitglieder
Gründung	Jan Steenhusen	Der Verein hat zum 31.12.2023 22 Mitglieder:
2009	Mitglieder Mitgliederversammlung	
Gegenstand des Unternehmens	Bärbel Rosensträter	Landkreis Osnabrück Stadt Osnabrück Stadt Bramsche Stadt Dissen Samtgemeinde Fürstenau Gemeinde Bad Laer Gemeinde Bad Rothenfelde Gemeinde Belm Gemeinde Bissendorf Gemeinde Hasbergen Gemeinde Hilter Gemeinde Ostercappeln Gemeinde Bad Essen Gemeinde Glandorf Gemeinde Hagen a.T.W. Stadt Melle Stadt Bad Iburg Gemeinde Wallenhorst Gemeinde Bohmte Samtgemeinde Artland Samtgemeinde Neuenkirchen Stadt Georgsmarienhütte
Der Schul-IT Region Osnabrück e. V. ist ein von kommunalen Schulträgern in Stadt und Landkreis Osnabrück getragener Verein. Zweck des Vereins ist die Digitalisierung und IT-technische Unterstützung in den allgemein- und berufsbildenden Schulen innerhalb der Region Osnabrück.	Mitglieder Vorstand	
Das Aufgabengebiet umfasst insbesondere:	Andreas Merse, (Vorsitzender) Christian Fromme, (stellvertretender Vorsitzender) Stefan Albers Andrea Butke Bettina Klausing Mareike Mons	
• Installation, Wartung und Support der Netzwerkinfrastruktur (LAN/WLAN) • Client-, Server- und Backup-Management • Mobile Device Management • Installation- und Wartung von Anwendungssoftware • Planung und Beschaffung von Hard- und Software • Technische Beratung • Beratung und Unterstützung bei bautechnischen Veränderungen		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat am 12. November 2008 zusammen mit weiteren Schulträgern aus der Region Osnabrück den Verein "Netzwerkbetreuung in der Region Osnabrück e.V." gegründet. Der Verein ist der zentrale IT-Dienstleister für mittlerweile über 170 allgemeinbildende und

berufsbildende Schulen von 24 Schulträgern (Stadt und Landkreis Osnabrück, 20 kreisangehörige Kommunen, 2 freie Schulträger) in der Region Osnabrück. Das Aufgabenfeld umfasst die Bereitstellung, den Betrieb sowie die laufende Weiterentwicklung der Schul-IT und ihrer technischen Infrastruktur. Im Zuge des aktuellen organisatorischen Umstrukturierungsprozesses wurde auch die Satzung des

Vereins geändert und die Satzungsänderung wurde am 24.07.2020 zu ihrer Wirksamkeit im Vereinsregister eingetragen. Im Zuge der Satzungsänderung wurden u.a. der Name des Vereins in "Schul-IT Region Osnabrück e.V." geändert. Darüber hinaus wurde die Vorstandskonstellation dahingehend angepasst, dass der Landkreis Osnabrück nun zwei von insgesamt sechs Vorstandssitzen bekleidet.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Kooperationspartner
Adresse	Verein	Die Gesunde Stunde arbeitet u.a. mit folgenden Partnern zusammen:
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Vorstand	• ADFC • BaKoS – Die Osnabrücker • Ballschule e.V. • Erzähltheater Osnabrück • Grüne Schule im Botanischen • Garten der Universität Osnabrück • Kinderbewegungsstadt Osnabrück • Kreis- und Sportsportbund Osnabrück • Kubikus Bad Essen • Landfrauenverband • LandVolk • Museum am Schölerberg • Museum Industriekultur • Nature Kids&Teens e.V. • Natur- und Geopark TERRA.vita • Tanzforum Osnabrück • WABE Zentrum der HS Osnabrück • ZENIT Boulderhalle Osnabrück • Zoo Osnabrück
Gründung	Dr. Gerhard Bojara	sowie weitere zahlreiche Einzelanbieter
2015	Mitglieder Vorstand	
Gegenstand des Unternehmens	Dr. Gerhard Bojara, (Vorsitzender)	
Der Vereinszweck besteht in der Gesundheitsförderung von Familien von Kindern in Grundschulen und Kindertageseinrichtungen im Landkreis Osnabrück und in der Stadt Osnabrück sowie in der Unterstützung von dort ansässigen Grundschulen und Kindertageseinrichtungen zur Etablierung gesundheitsförderlicher Maßnahmen. Der Verein kann seine Zwecke auch dadurch erfüllen, dass er andere gemeinnützige Institutionen, welche die vorgenannten Aufgaben erfüllen, unterstützt.	Prof. Dr. Norbert Albers, (stellvertretender Vorsitzender)	
	Günter Nordmann (Schriftführer)	
	Dennis Bettin (Kassenwart bis 15.01.2023)	
	Malina Lütkeemeier (Kassenwartin ab 16.01.2023)	
	Mitglieder Mitgliederversammlung	
	Bärbel Rosensträter	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Das Ziel der Gesunden Stunde ist es, das Bewusstsein für eine gesunde Lebensweise zu fördern. Dazu gehört die tägliche gesunde Stunde ohne Fernseh- oder Computerkonsum, mit Sport und Spiel, Bewegung, Entspannung, gesunde Ernährung sowie gemeinsame Freizeitgestaltung der Familie.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Ein besonderer Höhepunkt des Jahres war ein Aktionstag auf dem Gelände des Museums Industriekultur, mit welchem der neue Familienradführer der Öffentlichkeit vorgestellt wurde. „Familienradwege in und um Osnabrück“ entstand in Zusammenarbeit der Gesunden Stunde, der Kinder-Bewegungsstadt, eine Initiative der Bürgerstiftung Osnabrück, und dem ADFC.

Der Förderzyklus 2020 – 2023 des Sonderprojektes „Kleines Erlebniswochenende im Schullandheim Mentrop-Hagen“ endete mit einer letzten Veranstaltung.

2023 begannen im Herbst die Vorplanungen für die beiden großen Sonderprojekte des Jahres 2024: einen Tanz-

Flashmob der Schulen und Kitas und den 6. BoGeTi-Tag.

Die Gesunde Stunde arbeitet mit der VHS Osnabrücker Land zusammen zu möglichen gemeinsamen Sonderprojekten im Bereich der Umweltbildung und dem Fachbereich Strategische Bildung zum Thema „Gesunde Kommune“.

Die Gesunde Stunde beteiligt sich an den Treffen der BNE-Arbeitsgruppe des LKOS und an den Treffen der Arbeitsgruppe Präventionsketten Schinkel/Osnabrück.

Die Sportolympiade in Ostercappeln wurde durch die Gesunde Stunde aktiv begleitet. Wie in den Vorjahren konnte die Gesunde Stunde in Ostercappeln im Rahmen der Ferienspiele viele Kinder mit Veranstaltungen erreichen.

In Neuenkirchen und Osnabrück fanden Veranstaltungen zum Weltkinder-Tag statt, an denen sich die Gesunde Stunde mit Aktionen beteiligt hat.

Mit zwei Newslettern im Sommer und Winter wurden die Familien des Projektes über vergangene und geplante

Aktivitäten, Ausflugstipps und Rezepte informiert.

2023 fanden für die beteiligten Grundschulen und Kitas 214 Veranstaltungen statt. Eine Kita ist neu dazugekommen, damit erreicht die Gesunde Stunde nun 4.200 Schülerinnen und Schüler aus 23 Grundschulen und 450 Kitakinder aus 6 Kitas, darüber hinaus etwa 585 in den Einrichtungen Tätige.

Entwicklung der Gesellschaft

276 Veranstaltungen haben in den Kooperationsschulen und –Kitas in 2024 stattgefunden.

Höhepunkte des Jahres waren der Tanzflashmob mit über 500 Teilnehmenden vor dem Dom in Osnabrück und der 6. BoGeTi-Tag im Zoo mit 1.750 Kindern und Eltern.

Mit 27 Grundschulen (5.040 Kinder, 665 Lehrkräfte und päd. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter) und 9 Kitas (665 Kinder und 140 päd. Fachkräfte) ist die Gesunde Stunde weitergewachsen.

E. Tourismus und Naturschutz

Alfsee GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Am Campingpark 10 49597 Rieste	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	767.000,00 EUR	Samtgemeinde Bersenbrück 94,90 % Landkreis Osnabrück 5,10 %
1973	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Michael Schrey Michael Wernke	
Der Alfsee ist der Mittelpunkt eines Ferien- und Naherholungsgebietes im nördlichen Landkreis Osnabrück. Er hat die Funktion eines Regenrückhaltebeckens, das im Zuge des Haseausbaus zwischen Alfhausen und Rieste vom Land Niedersachsen erstellt wurde, um langfristig Hochwasserschäden zu vermeiden. Die Alfsee GmbH hat die Aufgabe, die Umgebung des Alfsees zu einem Erholungsgebiet auszubauen. Dabei soll sie die im Planungsraum liegenden Gemeinden Alfhausen und Rieste beim Ausbau von Erholungseinrichtungen unterstützen.	Mitglieder Gesellschafterversammlung	
	Agnes-Klara Droste Jürgen Heyer Rene Hurrelbrink Christian Klütsch	
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Werner Lager, (Vorsitzender) Johannes Koop, (stellvertretender Vorsitzender) Andreas Güttler Philipp Heuer Sebastian Hüdepohl Eva-Maria Kleine-Starmann Heike Menslage Markus Revermann Bürgermeister Christian Scholüke Peter Schone Gerd Steinkamp Christiane Vogelsang Reinhard Wilke	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, den Fremdenverkehr im nördlichen Landkreis auszubauen. Der Alfsee stellt einen besonderen wirtschaftlichen Faktor für die Region dar. Die Alfsee GmbH trägt

durch ihre Funktion als Arbeitgeber sowie durch die Besucherzahlen und die damit verbundene Kaufkraft zur Schaffung und Erhaltung von Arbeitsplätzen in Handel und Handwerk bei. Die angestrebte Ausweitung der Übernachtungskapazitäten soll insbeson-

dere auch ökologische Gesichtspunkte sowie die Belange der Anlieger berücksichtigen. Die Anteile der BEVOS GmbH wurden im Jahr 2005 rückwirkend zum 01.01.2005 auf die Samtgemeinde Bersenbrück und den Landkreis Osnabrück übertragen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2023 wurde durch reguläre Geschäfts- und Betriebsprozesse in allen Geschäftszweigen der Alfsee GmbH geprägt. Nach den Corona-Jahren und deren Restriktionen waren uneingeschränkte Nutzungen das gesamte Jahr über möglich. Insbesondere der Sauna- und der Hotelbetrieb als auch der Campingplatz haben im Vergleich zum Vorjahr sehr starke Umsatzzuwächse zu verzeichnen. Es ist aber auch festzuhalten, dass die Kunden innerdeutsche und europäische Ziele verstärkt als alternatives Reiseziel in den Fokus genommen haben. Nach wie vor findet der Alfsee Ferien- und Erlebnispark sowohl bei den Gästen als auch bei der Fachpresse hohe Anerkennung. Auch in 2023 wurde die hohe Qualität am Alfsee durch den „Superplatz“ vom ADAC honoriert.

Die Gesamtumsätze der Gesellschaft sind um 14,86 % auf 6.467 TEUR gegenüber 2022 gestiegen. Die Umsätze im Campingbereich blieben mit 2.948 TEUR auf hohem Niveau und sind gegenüber dem Vorjahr gestiegen. Grundsätzlich bleibt der Trend, Campingurlaub in Deutschland zu machen, bestehen. Trotzdem gibt es den Trend auch wieder andere Destinationen, auch im Ausland, aufzusuchen. Darüber hinaus gab es weiterhin einen leicht steigenden Absatz an Campingfahrzeugen und eine erhöhte Nachfrage nach Campingurlaub. So konnte das hohe Umsatzniveau des Vorjahres, auch aufgrund moderater Preisanstiege, nochmal gesteigert werden.

Die Umsätze bei den Apartments stiegen im zweistelligen Prozentbereich im Vergleich zum Vorjahr, so dass eine Umsatzsteigerung erzielt werden konnte. Hingegen waren die Umsätze des Beachcamps auf Vorjahresniveau, das Germanenland musste einen Umsatzrückgang um 3,6% verzeichnen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	14.044,7	14.586,8	14.315,8
Immaterielle Vermögensgegenstände	34,1	29,8	9,4
Sachanlagen	14.010,2	14.556,5	14.305,9
Finanzanlagen	0,5	0,5	0,5
Umlaufvermögen	1.423,4	1.185,4	1.291,7
Vorräte	470,9	491,7	480,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	452,2	428,1	330,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	500,3	265,6	481,3
Rechnungsabg.posten	24,5	33,2	38,0
Summe Aktiva	15.492,7	15.805,4	15.645,5

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	2.686,8	2.748,1	3.052,2
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-2.109,1	-1.804,9	-1.553,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	32,0	35,8	73,3
Rückstellungen	154,6	229,9	102,6
Verbindlichkeiten	12.269,6	12.534,0	12.283,3
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	11.181,6	11.774,0	11.836,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	149,2	151,4	190,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	602,5	500,4	150,2
Sonstige Verbindlichkeiten	336,3	108,3	106,8
Rechnungsabgr.posten	381,7	293,4	207,4
Summe Passiva	15.492,7	15.805,4	15.645,5

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	6.478,4	5.636,3	4.483,2	842,0
sonstige betriebliche Erträge	64,2	216,5	176,1	-152,2
Materialaufwand	1.018,0	1.040,4	753,3	-22,4
Personalaufwand	2.835,9	2.578,7	1.753,5	257,2
Abschreibungen	847,4	833,3	837,7	14,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.646,1	1.459,2	1.240,7	186,9
Betriebsergebnis	195,2	-58,8	73,9	254,0
Erträge aus Beteiligungen	0,0	0,0	0,0	0,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,2	11,7	0,1	-11,5
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	224,7	221,4	252,4	3,3
Finanzergebnis	-224,5	-209,6	-252,3	-14,9
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Ergebnis nach Steuern	-29,3	-268,4	-178,4	239,1
Sonstige Steuern	32,0	35,8	73,3	-3,8
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-61,3	-304,2	-251,7	242,9

Dabei ist vor allem das Hotel hervorzuheben, hier steigen die Umsätze um 18,5% im Vergleich zum Vorjahr auf 889 TEUR. Deutlich zugenommene Geschäftsreisen aber auch individuell reisende Gäste mit unterschiedlichen Urlaubsmotiven haben zu diesem positiven Ergebnis geführt.

Der Umsatz im gesamtgastronomischen Bereich, darunter fällt vor allem das Restaurant/Café Feingeist, belief sich auf 1.212 TEUR. Der Umsatz ist auf ähnlich starken Niveau wie im Vorjahr. Letztlich hat der wechselhafte Sommer zur Urlaubszeit im Juli/August zu einem leichten Rückgang i. H. v. ca. 5% geführt.

Alfsee GmbH

Ein ebenfalls stark gestiegener Umsatz war im Saunabereich zu verzeichnen. Hier machten sich neue Konzeptionen, Produkte ohne jegliche Restriktionen bemerkbar.

An Investitionen wurden im Jahr 2023 insgesamt rund 314 TEUR getätigt. Als wesentliche Investitionen ist hier der Neubau des Kühltagers und die Modernisierung des Restaurants zu nennen.

Entwicklung der Gesellschaft

Nach wie vor ist der Trend zum Urlaub im eigenen Land ungebrochen, wobei sich auch zeigte, dass Ziele im In- und Ausland wieder als lohnendes Ziel der Gäste angesehen werden. Dies hängt insbesondere mit der Attraktivität der anderen Mitbewerber und der Reisefreudigkeit der Kunden zusammen. Trotzdem darf bei Urlaubsformen, wie Camping von einem anhaltenden positiven Trend ausgegangen werden, wobei von einem starken Wachstum dieses Sektors nicht auszugehen ist.

Die Alfsee GmbH möchte sich darüber hinaus zu einer stärkeren Ganzjahresdestination entwickeln und passt hierfür Angebote, Dienstleistungen und künftige Projekte aktuell und zukünftig an. Dabei rücken Themen wie Arrangements, die Auslastung der Nebenzeiten durch preislich attraktive Angebote, der Geschäftskundentourismus und das Thema Nachhaltigkeit in den Vordergrund. Letztes genannte wird durch ein größeres Förderprojekt gerade in den Fokus genommen, genauso wird die Alfsee GmbH ab September 2024 das Tagungs- und Seminargeschäft konzeptionell und betrieblich völlig neugestalten und am Markt positionieren.

Hohe Abschreibungen durch die Investitionen der letzten Jahre belasten die Gesellschaft stark. Auch in Zukunft stehen außerordentliche Instandhaltungsaufwendungen, beispielsweise im Infrastrukturbereich bzw. Wasserhaltungsbereich wie bereits erläutert, bevor.

Die Entwicklung bei den Geschäftsreisenden ist positiv verlaufen. Das Jahr 2023 und auch das laufende Geschäftsjahr haben gezeigt, dass dieser Trend weiterhin aufrecht erhalten bleibt und eher Zuwächse erfährt.

Zwei Themen beschäftigen das Unternehmen stärker denn je. Personalknappheit bzw. der anhaltende Fachkräftemangel haben viele Betriebszweige erreicht, was in Zukunft mit mehr digitalen und automatisierten Lösungen und Einschränkungen in den Betriebs-/Öffnungszeiten einhergehen könnte.

Des Weiteren ist mit den steigenden Energie- und Betriebskosten umzugehen, die nicht nur das Unternehmen, sondern auch die Kunden nachhaltig in allen Betriebsbereichen belasten werden. Hierfür maßgeblich verantwortlich ist der Ukraine Konflikt, der wirtschaftliche Folgen nach sich zieht, indem Lieferketten gestört werden.

Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	GmbH	keine	
Herrenteichsstraße 17+18 49074 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter	
	100.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	37,50 %
Gründung	Geschäftsführung	Stadt Osnabrück	37,50 %
2020	Petra Rosenbach	Gemeinde Bad Rothenfelde	2,33 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	Gemeinde Bad Laer	1,73 %
Die Förderung eines positiven Images der touristischen Destination Osnabrücker Land und die Steigerung ihres Bekanntheitsgrades. Damit einhergehend sind die Steigerung der Attraktivität in den Bereichen Tourismus, Freizeit und Naherholung durch entsprechende Aktivitäten, Entwicklungen und Kooperationen zu fördern.	Gesellschafterversammlung	Samtgemeinde Bersenbrück	1,63 %
		Stadt Melle	1,55 %
	Tobias Avermann	Gemeinde Bad Essen	1,50 %
	Dagmar Bahlo	Gemeinde Bad Iburg	1,43 %
	Erik Ballmeyer	Stadt Bramsche	1,40 %
	Michael Bürgel	Stadt Georgsmarienhütte	1,15 %
	Jutta Dettmann	Gemeinde Wallenhorst	1,13 %
	Eugen Görlitz	Samtgemeinde Artland	1,05 %
	Daniel Große-Albers	Gemeinde Bissendorf	1,00 %
	Guido Halfter	Gemeinde Hagen a.T.W.	1,00 %
	Viktor Hermeler	Samtgemeinde Fürstenau	1,00 %
	Torsten Dimek	Gemeinde Ostercappeln	0,98 %
	Anna Kebschull	Gemeinde Belm	0,90 %
	(stellvertretende Vorsitzende)	Gemeinde Bohmte	0,90 %
	Christine Möller	Gemeinde Hasbergen	0,88 %
	Timo Natemeyer	Gemeinde Hilter a.T.W.	0,88 %
	Heiner Pahlmann	Samtgemeinde Neuenkirchen	0,88 %
	Katharina Pötter	Stadt Dissen a.T.W.	0,88 %
	(Vorsitzende)	Gemeinde Glandorf	0,85 %
	Klaus Rehkämper		
	Petra Rosenbach		
	Adrian Schäfer		
	Christoph Trame		
	Marc Schweski		
	Otto Steinkamp		
	Tanja Strotmann		
	(bis 24.01.2023)		
	Lutz Birkemeyer, Erster Gemeinderat		
	(bis 28.06.2023)		
	Markus Kleinkauertz		
	(ab 29.06.2023)		
	Michael Wernke		
	Matthias Wübbel		
	Mitglieder Aufsichtsrat		
	Klaus Rehkämper, (Vorsitzender)		
	Katharina Pötter,		
	(stellvertretende Vorsitzende)		
	Anna Kebschull,		
	Sebastian Bracke		
	Johannes Eichholz		
	Nancy Pläßmann		
	(bis 10.05.2023)		
	Fabian Winkler		
	(ab 29.09.2023)		
	Petra Rosenbach		

Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück und die Stadt Osnabrück sowie die Städte, Gemeinden und Samtgemeinden in der Tourismusregion Osnabrücker Land haben sich zum Zweck der Regionalentwicklung und Regional- und Tourismusförderung als Teilaspekt der kommunalen Wirtschaftsförderung in den jeweiligen Wirtschaftsstandorten und Wirtschaftsräumen zu einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung zusammengeschlossen. Der Landkreis verfolgt mit der Mitgliedschaft das Ziel, den Tourismus auf dem Gebiet des Landkreises flächendeckend zu fördern und die Destination „Osnabrücker Land“ zu vermarkten. Zunehmend stehen die Lebensqualität der Bevölkerung sowie das Standortmarketing im Fokus.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die TOL schließt das Geschäftsjahr 2023 mit einem Verlust i.H.v. 1.098 TEUR ab. Im Vergleich zum Wirtschaftsplan 2023 bedeutet das eine Ergebnisverbesserung i.H.v. 62 TEUR. Ursächlich dafür waren ein um rd. 64 TEUR höherer Gesamtertrag und ein um rd. 2 TEUR höherer Gesamtaufwand. Durch Entnahme aus der Kapitalrücklage wird der Verlust ausgeglichen und ein Bilanzgewinn von 154 TEUR ausgewiesen.

Während die Stadt Osnabrück die Gästeübernachtungen des bislang besten Tourismusjahres 2019 um knapp 3% überschreitet und erstmals über die 500.000er Marke springt, verzeichnet der Landkreis gegenüber 2019 noch immer ein Minus von 3,1%. Während bei der Stadt die Anzahl der Betriebe und angebotenen Betten nahezu gleich blieb, verringerte sich das Übernachtungsangebot im Landkreis deutlich, und zwar um 18 Betriebe bzw. 894 Schlafgelegenheiten. Damit erscheint der Rückgang in einem anderen Licht, denn die Nutzung pro Bett stieg von 135 auf 140 Tage, was sich auch an der Steigerung der Auslastung von 37,1 auf 38,6% ablesen lässt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	35,2	70,3	17,5
Immaterielle Vermögensgegenstände	16,5	61,4	5,0
Sachanlagen	18,6	9,0	12,5
Umlaufvermögen	1.566,5	1.437,5	1.537,8
Vorräte	59,1	41,9	44,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	147,5	79,5	85,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.359,9	1.316,2	1.407,9
Rechnungsabg.posten	10,0	9,2	9,2
Summe Aktiva	1.611,6	1.517,0	1.564,4

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	1.490,9	1.351,9	1.293,9
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-1.097,9	-1.101,8	-1.166,2
Rückstellungen	70,8	62,3	60,6
Verbindlichkeiten	49,8	102,8	209,0
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	16,5	32,5	39,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	24,1	59,6	44,6
Sonstige Verbindlichkeiten	9,3	10,7	125,3
Rechnungsabgr.posten	0,0	0,0	0,9
Summe Passiva	1.611,6	1.517,0	1.564,4

Die durchschnittliche Aufenthaltsdauer konnte um 0,3% auf 4,2% gesteigert werden. Der Betriebsrückgang im Landkreis wurden bereits im Hotelmasterplan von 2018 sowie in seiner Aktualisierung in 2022 prognostiziert. Die TOL wird versuchen, durch individuelle Beratungsgespräche weitere Betriebsaufgaben abzuwenden. Dazu soll eine enge Zusammenarbeit mit der Wirtschaftsförderung, dem DEHOGA sowie der IHK beitragen. Beim Wirtschaftsfaktor auf Basis der Zahlen 2022 wurde bereits deutlich, dass zwar die Übernachtungen im Landkreis noch leicht unter Vor-Corona-Niveau liegen, die touristischen Bruttoumsätze allerdings gestiegen sind (Werte inflationsbereinigt).

Bei den Vermittlungsumsätzen im Reise- und Tagungsservice setzt sich die Erholung nach Corona mit einer erfreulichen Steigerung von 54% auf gut 500 TEUR fort. Während die individuellen Buchungen um ¼ auf gut 45 TEUR geschrumpft sind, fiel der Umsatz bei den Onlinebuchungen um 11% auf immerhin noch 215 TEUR. Besonders positiv machen sich die Vermittlungsumsätze bei den Tagungszimmern bemerkbar, die um

über 900% auf gut 240 TEUR angestiegen sind. Ein echter Corona-Effekt und eine Folge der zahlreichen Veranstaltungen zum Jubiläum des Westf. Friedens, die viele Akteure nach Osnabrück zogen. Der Verkauf von Pauschalen ist vor allem aufgrund des EU-Beihilferechts und des verschärften Pauschalreiserechts bewusst auf ein Minimum von knapp 15 TEUR Umsatz gesenkt worden. Auf die Umsätze insgesamt zieht die TOL Provisionen, so dass sich ein Gewinn von rund. 50 TEUR für das Vermittlungsgeschäft berechnen lässt. Diese Mittel dienen der teilweisen Refinanzierung der Kosten für den Betrieb der Software, dem Informations- und Reservierungssystem feratel.deskline®, sowie der Personalkosten.

Tagungs- und Reiseservice

Die Marketingaktivitäten zur Positionierung der Stadt und der Region Osnabrück als Tagungsstandort wurden intensiv weitergeführt. Die TOL veranlasste zahlreiche Presseveröffentlichungen, Anzeigenschaltungen, Advertorials und Online-Kampagnen, um sich als Kongressdestination in den Köpfen von Veranstaltern zu verankern. Die Internetseite wird kontinuierlich ertüchtigt. Mit einem neuen Mitarbeiter aus der Eventbranche werden

Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

seit September 2023 zusätzlich neue Impulse gesetzt.

Marketing, Radtourismus und Digitalisierung

Die klare Marketing-Strategie mit Profitthemen, die Etablierung der Marke, die stringente Zielgruppenanalyse sowie das konsequent umgesetzte Corporate Design haben die Kommunikation der TOL professionalisiert und zu sichtbaren Erfolgen geführt. Die Unterkünfte stellen eine gestiegene Nachfrage nach Rad- und Wanderreisen sowie Wellness-Aufenthalten fest. In der jährlichen Umfrage des ADFC mit rd. 16.000 Teilnehmenden wurde das Osnabrücker Land (zusammen mit der Grafschaft Bentheim und dem Emsland) nach 2021 in 2023 bereits zum zweiten Mal zur beliebtesten Radreiseregion in Deutschland gewählt, noch vor der Nord- und Ostsee, vor Ostfriesland und dem Münsterland und vor dem Bodensee. Nach Erhalt der Vier-Sterne-Klassifizierung für die Friedensroute und wiederholt für die Grenzgängerroute Teuto-Ems, konnte aktuell die Artland Radtour mit drei Sternen vom ADFC ausgezeichnet werden. Mit zwei wegweisenden Projekten soll der Spitzenplatz der Region Osnabrück im Radtourismus dauerhaft gesichert werden. Zum einen mit der Einführung des Knotenpunktsystems auf dem RAVELOS möglichst bis 2026 sowie mit dem Relaunch des Brückenradwegs von Osnabrück nach Bremen und ggf. weiter nach Hamburg, um für den Norden ein weiteres Spitzenprodukt zu schaffen.

Zum 375-jährigen Jubiläum des Westfälischen Friedens konnte die TOL einen erheblichen Beitrag leisten. Neben der Federführung bei der Findung des Friedenslogos und der Erstellung des Marco Polo Reiseführers im MayrDumont Verlag, wurde eine innovative Stadtführungs-App entwickelt, mit der Besucher:innen Osnabrück ganz individuell und interaktiv entdecken können. Mit der Technik entstanden bereits weitere Führungen im Landkreis. Zudem wurde mit großem Erfolg, nämlich 100 Radfahrenden pro Etappe, an zwei Aprilwochenenden die Friedensroute mit geführten Touren erradelt und schließlich am 3.10. der erste Start des Münsterland Giro –

Radrennens vorm Historischen Rathaus in Osnabrück von der TOL organisiert. Allein mit einem Budget von 133 TEUR schaltete die TOL klassische Anzeigen und Advertorials und erlangte so auch kostenfreie Redaktionsbeiträge. Insgesamt konnte mit den Aktivitäten eine Gesamt-Auflagehöhe von über 5 Mio. Exemplaren sowie ein Anzeigengegenwert in Höhe von 230 TEUR erzielt werden. Über die Social Media Aktivitäten konnten 765 Tausend User erreicht werden. Die Kanäle wurden intensiv befüllt. Insbesondere der OS-Kalender ist als Veranstaltungsplaner in Stadt und Landkreis unentbehrlich geworden und zählt rd. 30.000 Nutzer:innen im Monat.

Kooperationen und Gremien

Die TOL beteiligt sich sowohl am Markenprozess der Stadt Osnabrück, als auch am Strategieprozess des Landkreises Osnabrück im Schwerpunkt „Standortvorteile“. Mit der Mitarbeit an beiden Prozessen verbindet sich die Hoffnung, das Miteinander von Stadt und Landkreis als gemeinsame leistungsstarke und lebenswerte Region zu stärken.

Im Tourismusverband Niedersachsen e.V. (TVN) wird touristische Lobbyarbeit in der Landespolitik geleistet. Hier wirkt die TOL-Geschäftsführerin als stellvertretende Vorsitzende mit. Gleiches gilt für die Städtekooperationen in Niedersachsen (aboutcities). Hier konnte in 2023 ein Nachhaltigkeitsprojekt auf den Weg gebracht werden, dessen Ergebnisse im November 2024 während des Niedersachsencamps (NDSC) in Osnabrück (200 Teilnehmende) vorgestellt werden. Im Rahmen des bundesweiten Städteternetzwerks „Historic Highlights of Germany“ konnte der Auslandsmarkt Spanien gemeinsam mit den weiteren Städten bearbeitet werden. In Kooperation mit der TourismusMarketing Niedersachsen GmbH (TMN) konnten erfolgreiche Marketingmaßnahmen in den Niederlanden durchgeführt werden.

Das Anlagevermögen der TOL beträgt insgesamt 35 TEUR. Die vom TOL e.V. übernommene EDV-Software

(u. a. Internetseite www.osnabruecker-land.de), das CRM, die „Routenbeschilderung RAVELOS“ sowie Büro-Mobiliar wurden regelgerecht abgeschrieben und werden nun mit einem 1 EUR-Erinnerungswert weitergeführt. Die Abschreibung des Eigenanteils der TOL für die App „Digitale Stadtführungen“ zum Friedensjubiläum 2023 (Fertigstellung 1. Quartal 2023) erfolgt vollständig im Anschaffungsjahr und wird ebenfalls mit einem 1 EUR-Erinnerungswert weitergeführt. Des Weiteren erfolgten allgemeine, planmäßige Abschreibungen der sonstigen Transportmittel (zwei Pedelecs, u.a. für die Routenkontrolle des Radwegenetzes) und der Betriebsausstattung (Kamera inkl. Objektiven, Notebook für spezielle Layout-Anwendungen).

Neu hinzugekommen sind 2 Verkehrszählgeräte zur Frequenzmessung von Radfahrenden an ausgewählten Standorten auf dem RAVE-LOS-Netz. Aufgrund des Auszugs der Marketing Osnabrück GmbH und die damit verbundene Verkleinerung der Geschäftsstelle auf nur 2 Etagen + Lager wurde in eine neue Einbauküche investiert. Parallel erfolgte die Anschaffung eines Kaffeevollautomaten. In Entwicklung/im Bau ist weiterhin ein Teil der neuen RAVE-LOS Software und wird voraussichtlich in 2024 abgeschlossen. Für den Relaunch der Websites der TOL und des Tagungsservice (Einbindung in die Website „Reiseland Niedersachsen“ der TMN) wurde ein erster Abschlag abgerufen.

Das Umlaufvermögen (1.566 TEUR) beinhaltet die nachfolgend erläuterten Positionen. Der Anstieg der Waren um 17 TEUR auf 59 TEUR ist im Wesentlichen auf den erstmals erschienenen Marco-Polo-Reiseführer „Osnabrück/Osnabrücker Land“ zusammen mit der Neuauflage der Broschüre „Radfahren im Osnabrücker Land“ (Radtourenbuch) zurückzuführen.

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen beträgt insgesamt 29 TEUR. Diese bestehen im Wesentlichen aus der Provisionsabrechnung für das vierte Quartal mit den Unterkunftsbetrieben für Pauschalreisen

Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

und Hotelübernachtungen und Kostenbeteiligungen Dritter am Digitalen Veranstaltungskalender (OSkalender).

Die sonstigen Vermögensgegenstände (119 TEUR) betreffen u. a. den Zuschuss der NBank für die Entwicklung der App „Digitale Stadtführungen“, Forderungen aus Erstattungen der Sozialkassen im Rahmen des Aufwandsausgleichsgesetzes und Erstattungsansprüche aus der Umsatzsteuer für das vierte Quartal 2023.

Entwicklung der Gesellschaft

In Zeiten großer Umbrüche und Unsicherheiten muss sich auch das Management im Tourismus verändern. Der Tourismus ist nunmehr Querschnittsaufgabe und greift viele Themen wie Digitalisierung, Mobilität, Arbeitskräftemangel und Nachhaltigkeit, insbesondere den Klimawandel, auf. Dies erfordert neue Netzwerke und Kommunikationswege. Weitere Aufgaben sind das Standortmarketing und die Binnenkommunikation.

Die TOL ist als sog. Destination Management Organisation (DMO) modern und zukunftsfest aufgestellt mit einem kompetenten, engagierten Team, muss aber die o.g. Aufgaben zusätzlich bearbeiten bzw. in die bestehenden Handlungsfelder und Projekte integrieren. Die TOL wird sich in den kommenden Jahren zum touristischen Kompetenzzentrum für die Region entwickeln und die Akteure auf dem Weg zu mehr Qualität und Professionalität begleiten. Dazu dient der Ausbau des sog. TOL-Campus mit einer Fülle von Fortbildungsangeboten, Informationstagen und –unterlagen sowie Zertifizierungs- und Beratungsmaßnahmen. Auch die Marktforschung und die Evaluierung der Arbeit gehören dazu.

Die Zukunftsaufgaben der Destination Management Organisation TOL werden im Regionalen Konzept „Perspektive Tourismus 2030+“ für die Stadt und den Landkreis Osnabrück ausführlich dargestellt und begründet. Die „Perspektive“ setzt die Leitplanken für

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	620,1	579,6	509,5	40,5
Bestandsveränderungen	17,3	0,0	0,0	17,3
sonstige betriebliche Erträge	29,0	15,1	5,1	13,9
Materialaufwand	375,2	362,1	384,9	13,1
Personalaufwand	850,8	864,3	793,0	-13,5
Abschreibungen	21,0	10,6	88,5	10,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	507,8	459,0	413,9	48,8
Betriebsergebnis	-1.088,5	-1.101,4	-1.165,8	12,9
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,0
Finanzergebnis	0,0	0,0	0,0	0,0
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	9,0	0,0	0,0	9,0
Ergebnis nach Steuern	-1.097,4	-1.101,4	-1.165,8	4,0
Sonstige Steuern	0,5	0,4	0,4	0,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-1.097,9	-1.101,8	-1.166,2	3,9
Gewinn-/Verlustvortrag aus dem Vorjahr	92,1	34,1	-748,1	58,0
Entnahmen aus der Kapitalrücklage	1.159,8	1.159,8	1.948,3	0,0
Bilanzgewinn	154,0	92,1	34,1	61,9

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Erzielter IRS Umsatz	517,5	361,3	215,0
Umsatz Verkauf Pauschalreisen	14,6	35,3	5,3
Umsatz Online IRS Vertrieb	215	240,3	155,0
Prospektbestellungen-/downloads	4.656	2.913	1.627
Außenwerbeeinsätze	7	14	2
Homepage/Micropages (Seitenaufrufe)	2.090,8	605,9	750,1

die zukünftige Tourismus- und Standortentwicklung und wird in Eigenleistung evaluiert und fortgeschrieben.

Für das Geschäftsjahr 2024 werden Umsatzerlöse von 570 TEUR sowie ein Jahresfehlbetrag von 1.236 TEUR geplant. Von den Umsatzerlösen resultieren 308 TEUR aus dem Geschäftsbesorgungsvertrag. Auf Basis der Konsortialvereinbarung wurden 1.237 TEUR in die Kapitalrücklage eingezahlt.

Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Stiftung des öffentlichen Rechts	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stiftungskapital	Stifter
	3.400.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück
Gründung	Vorstand	
1991	Bärbel Echelmeyer Kreisrat Dr. Winfried Wilkens	
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Kuratorium, geschäftsführender Stiftungsvorstand	
Die Stiftung führt innerhalb des Gebietes des Landkreises Osnabrück und auf kreiseigenen Grundstücken Maßnahmen zur Erhaltung der heimischen Kulturlandschaft durch, soweit es sich hierbei nicht um Pflichtaufgaben des Niedersächsischen Naturschutzgesetzes handelt.	Gabriele Mörixmann, (Vorsitzende) Jürgen Lindemann, (stellvertretender Vorsitzender) Ellen Akkermann Karl-Georg Görtemöller Claus Kanke Anna Kebschull Ilka Pötter Christoph Ruthemeyer	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, in seinem Gebiet den Naturschutz zu fördern. Die im Jahr 1991 zu diesem Zweck gegründete Naturschutzstiftung hat bislang eine Vielzahl von Förderungen für naturschutzbezogene Maßnahmen

bewilligt. Zunehmend konzentriert sich die Naturschutzstiftung auf eigene Naturschutz- Förderprogramme und Projekte (z. B. Revitalisierungsprojekte im Bereich der Hase, Gelege- und Kükenschutzprojekt im Schneckenbruch, Stauwiesen, TERRA.park, Berateungsnetz bei Problemen mit Hautflüglern etc.). Die

fördernden und operativen Maßnahmen werden ergänzt durch die jährliche Vergabe eines Naturschutz- und eines Förderpreises sowie durch eine intensive Öffentlichkeitsarbeit. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich nicht.

Einnahmen (Angaben in TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	2023	2022	2021	Ausgaben (Angaben in TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	2023	2022	2021
Übertrag aus dem Vorjahr	102,9	102,6	119,8	Ausgaben zur Erfüllung des Stiftungszwecks	77,5	119,7	120,7
Zinserträge aus Stiftungsvermögen	54,9	50,8	24,8	Geschäftsausgaben	8,6	9,0	8,4
Zuwendungen/Spenden allg.	72,2	76,4	71,6	Zuführung Rücklagen	37,0	14,0	0,0
Gebühr Hautflügler	4,0	3,7	1,4	Zuführung Rückstellungen Klimaspende	30,0	0,0	0,0
Sonstige Einnahmen	0,0	0,5	0,5	Sonstige Ausgaben	0,0	0,0	2,2
Landesmittel für Projekt Schneckenbruch	30,0	11,1	14,2	Übertrag in das Folgejahr	146,4	102,9	102,6
Zuwendungen/Spenden Klimaschutzprojekte	30,0	0,5	1,6				
Einnahmen gesamt	299,5	245,6	233,9	Ausgaben gesamt	299,5	245,6	233,9

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Zum 31.12.2023 ergibt sich ein Jahresergebnis (Einnahmen – Ausgaben) oder Mittelvortrag ins nächste Jahr von 43,5 TEUR.

Der Übertrag ins Folgejahr erhöht sich hiermit auf 146,4 TEUR. Die Einnahmen belaufen sich 2023 auf 196,7 TEUR. Die Erstattung der verauslagten Ausgaben für das mit Mitteln des ELER-Programms geförderte Gelege- und Kükenschutzprojekt im Schneckenbruch in der Samtgemeinde Neuenkirchen durch das NLWKN für das Jahr 2022 in Höhe von jeweils 30 TEUR (Förderrichtlinie „Spezieller Arten- und Biotopschutz – SAB“) sind eingegangen. Ebenso wurden die verauslagten Förderbeträge für das Projektmanagement und die Schutzmaßnahmen für 2022 in Höhe von 9,8 TEUR (Landesmittel) erstattet. Die Erstattung nach für 2023 stehen zum Zeitpunkt der Berichterstellung noch aus.

Die Zuwendung des Landkreises Osnabrück als Stiftungsgeber beliefen sich auf 70 TEUR. Hiermit ist es der Stiftung, trotz massiv gesunkener Zinserträge aus dem Stiftungskapital aufgrund der aktuellen Marktsituation, möglich ihren Stiftungszweck weiterhin zu erfüllen.

Die Gebühreneinnahmen für die Umsiedlung von Wespen- und Hornissennestern belaufen sich auf 4,0 TEUR. Aus Spenden und Geldzuweisungen hat die Stiftung 37,2 TEUR erhalten. 30 TEUR als zweckgebundene Spende für den Klimaschutz.

Die Ausgaben belaufen sich 2023 auf 86,2 TEUR. Eine genaue Aufschlüsselung ist der Jahresabschlussrechnung 2023 zu entnehmen.

Förderung/Projekte

Feste Bestandteile der Aktivitäten der Naturschutzstiftung sind die Pflanzaktion mit dem Baum des Jahres, die Beratung und Hilfe bei Problemen mit Wespen und Hornissen und deren Nestern (Hautflüglerprogramm) und die Unterstützung der Arbeitsgemein-

schaft Steinkauzschutz. Der Naturschutzpreis 2023 wurde Bürgerinnen und Bürger mit beispielhaften „Stillgewässern in privaten Gärten“ ausgezeichnet. Das Wiesenvogelschutzprojekt im Schneckenbruch bei Neuenkirchen/ Bramsche wurde fortgesetzt. Hier ermöglicht eine beispielhafte Kooperation zwischen Landwirten, Jägerschaft, Ornithologen und der Naturschutzstiftung in einem mittlerweile ca. 1.340 ha großen Projektgebiet praktischen und erfolgreichen Naturschutz.

Ein weiteres Wiesenvogelschutzprojekt unterstützt die Naturschutzstiftung in den Stauwiesen westlich von Melle. Das rd. 18 ha große Projektgebiet, das sich größtenteils aus Kompensationsflächen zusammensetzt, wird schrittweise einer Ganzjahresbeweidung durch Schottische Hochlandrinder zugeführt. Hierdurch wird die Bildung einer artenreichen Flora und Insektenfauna erzielt, die Voraussetzung für erfolgreichen Wiesenvogelschutz ist. Fortgesetzt wurde das Projekt zum Erhalt und Weiterverbreitung des Echten Frauenspiegel, dem einzigen Standort dieses vom Aussterben bedrohten Ackerwildkrauts in Niedersachsen. Erstmals wurde ein Frühblüherprogramm aufgelegt.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Naturschutzstiftung sieht zuversichtlich in das neue Jahr. Die Weiterführung der Programme ist aktuell nicht gefährdet. Mit den Änderungen den „niedersächsischen Weg“ betreffend werden sich Änderungen in Bezug auf die Förderung des Gelege- und Kükenschutzprojektes ergeben. Diesen sieht die Stiftung optimistisch entgegen.

TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	Global Geoparks Network Verband Deutscher Naturparke (VDN) National History Museum Megalithic Routes e.V.
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Vorstand	
Gründung	Sabine Böhme Hartmut Escher (bis 31.12.2023) Dr. Detlef Wilcke (seit 01.01.2024) Gregor Schlüter	Mitglieder
1962	Mitglieder Vorstand	Der Verein hat 103 Mitglieder: Kommunen der Kreise Osnabrück, Steinfurt, Minden-Lübbecke, Gütersloh, kreisfreie Städte Osnabrück und Bielefeld, Landkreis Osnabrück, Landkreis Steinfurt, Landkreis Minden-Lübbecke, Landkreis Gütersloh, Vereine, Verbände und Privatpersonen und 2 Fördermitglieder (Stand 31.12.2023).
Gegenstand des Unternehmens	Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende) Birgit Ahrens, (stellvertretende Vorsitzende) Dr. Martin Sommer, (stellvertretender Vorsitzender) Sven-Georg Adenauer Walter Schadt Claudia Leyers Maya Poguntke Heike Meyer zu Bentrop Johannes Meyer zum alten Borgloh Dr. Florian Stockmann Anna Katharina Bölling	
Der Verein hat die Aufgabe, den Naturpark zu einer großräumigen Vorbildlandschaft zu entwickeln und ihn mit dem Ziel zu fördern, die Landschaft zu erhalten und zu pflegen, die heimische Tier- und Pflanzenwelt zu schützen und durch geeignete Maßnahmen eine naturnahe umweltverträgliche Erholung zu ermöglichen.	Mitglieder Mitgliederversammlung	
	Christoph Ruthemeyer	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, in seinem Gebiet den Naturschutz zu fördern und gleichzeitig den „sanften“ Tourismus zu beleben. Aus diesem Grund engagiert er sich im Verein. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich dahingehend, dass der Landkreis einen jährlichen Mitgliedsbeitrag in Höhe von 4.000,00 EUR zahlt. Darüber hinaus trägt der Landkreis Personalkosten für die Geschäftsstelle im Umfang von 3,25 Stellen sowie anteilige Sachkosten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	263,5	280,1	308,7
Sachanlagen	263,5	280,1	308,7
Umlaufvermögen	1.345,1	1.314,6	1.052,4
Forderungen	0,18	6,8	3,1
aus Lieferungen und Leistungen			
Forderungen gegen Unternehmen mit denen ein Bet.verhältnis besteht	114,0	8,8	0,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	0,5	1,2	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.230,7	1.296,2	1.049,3
Rechnungsabg.posten	0,2	1,6	0,0
Summe Aktiva	1.608,5	1.594,7	1.361,1

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Ergebnisvortrag	651,1	272,3	320,7
Jahresergebnis	37,2	390,6	94,8
Rückstellungen	105,0	162,3	39,6
Verbindlichkeiten	815,3	769,5	906,0
Verbindlichkeiten	17,0	4,6	9,0
aus Lieferungen und Leistungen			
Verbindlichkeiten aus noch vorhandenen Projektmitteln	502,8	635,7	765,7
Sonstige Verbindlichkeiten	295,5	129,3	131,4
Summe Passiva	1.608,5	1.594,7	1.361,1

TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Haushaltplan wies gegenüber dem Vorjahr (1.627.750 EUR) Einnahmen und Ausgaben in Höhe von jeweils 1.764.820 EUR aus.

Das Haushaltsvolumen stieg um rund 137.000 EUR, bzw. um 8%. Als Gründe hierfür sind eine erhöhte institutionelle Förderung seitens des LWL, erhöhte Personalkostenzuschüsse durch den Landkreis sowie zweckgebundene Rücklagen zu nennen.

Das für einen gemeinnützigen Verein recht große Haushaltsvolumen ist vorrangig auf drei große niedersächsische Förderkulissen (Förderung für jeweils Naturpark und Geopark sowie LaGe-Projekt) und die Unterstützung durch den Landkreis Osnabrück sowie Projekt bezogene Zuwendungen durch die Stiftung der Sparkassen im Landkreis Osnabrück bzw. Sondermittel der Sparkassen zurück zu führen. Im Bereich der zweckgebundenen Rücklagen sind insbesondere auch die von TERRA.vita treuhänderisch verwalteten Umlagen der Kommunen im Bereich „Wanderinfrastruktur“ zu nennen, die in den Vorjahren nicht vollständig benötigt wurden und vereinbarungsgemäß für künftige Pflegebedarfe zur Verfügung stehen.

Die Förderlinien haben ein jährliches Gesamtvolumen in Höhe von rund 420.000 EUR, wobei die Einnahme- und Ausgabezeiten aufgrund der gängigen Praxis der Mittelabrufe und Vergabepflichten nicht der Jährlichkeit unterliegen können. Gleiches gilt für die Personalkostenzuschüsse durch den Landkreis Osnabrück, die erst nach der Genehmigung des Haushaltes zumeist im Mai/Juni abgerufen werden können.

Alle Förderungen sind zweckgebunden und enden im Dezember 2023 (LaGe-Projekt) bzw. 2024 (Landesförderungen für Naturparke und UNESCO-Geoparks). In Kooperation mit den anderen Nds. Naturparks und im direkten Austausch mit den zuständigen Ministerien bereitete die

TERRA.vita Geschäftsführung inhaltlich eine neue, eigenständige Förderrichtlinie als Nachfolgerin für die NAL-Richtlinie aus, die einen nahtlosen Übergang nach Ablauf der Förderperiode ab Januar 2025 ermöglichen sollte.

Aufgrund von internen Umstrukturierungen und etlichen Vakanzen, insbesondere beim MU, kam es hier nicht mehr zu einer finalen Umsetzung, so dass schließlich beide Förderungen zunächst bis Ende 2026 verlängert wurden.

Planmäßig abgeschlossen wurde das LaGe-Projekt im Bereich von Kooperationen und Maßnahmen im Rahmen des Schutzgebiets-Managements im Landkreis Osnabrück. Nachfolgend wurde zum 01.01.2024 die „Ökologische Station Osnabrücker Land“ als Zusammenschluss mit der Biologischen Station Haseniederung als neues, erweitertes Projekt, ins Leben gerufen.

Die laufenden Einnahmen im Wirtschaftsjahr 2023 enthalten schwerpunktmäßig die Mitgliedsbeiträge in Höhe von 31.185 EUR sowie die Zuwendungen der Stadt Osnabrück, des Kreises Minden-Lübbecke sowie des Kreises Steinfurt und des Kreises Gütersloh in Höhe von insgesamt 32.500 EUR. Daneben sind insbesondere noch die Einnahmen aus Personalkostenerstattungen und weitere Zuschüsse des Landkreises Osnabrück in Höhe von rund 215.000 EUR zu nennen sowie mit 83.000 EUR die Pflegeumlagen der Kommunen im Landkreis Osnabrück für die Wanderinfrastruktur.

Im Rahmen der Gewinn- und Verlustrechnung weist das Anlagevermögen des Vereins per 31.12.2023 einen Buchwert von 263.445 EUR (Vorjahr 280.128,38 EUR) aus.

Im Berichtszeitraum 2023 spitzte sich die Personalsituation in der Geschäftsstelle bedenklich zu. Neben der Tätigkeit des amtierenden Geschäftsführers auf Minijob- bzw. Ehrenamtsbasis wurde das Team durch

Langzeiterkrankungen und Personalabgänge geschwächt. Zudem lief die Vertragslaufzeit von gleich drei Vollzeitstellen aufgrund der endenden Förderkulissen zum Ende des Jahres aus. Eine weitere Mitarbeiterin mit einer 50%-Stelle als BNE-Koordinatorin befand sich noch in Elternzeit. Zwar gelang es im Juli, diesen Aufgabenbereich mit einer neuen 70%-Stelle zu stärken, allerdings konnte auch hier lediglich ein befristeter Arbeitsvertrag gewährt werden.

Der Naturpark stand 2023 in 5 Förderkulissen, bei denen er Antragsteller/Projekträger oder –partner ist. Damit werden rund 420 TEUR Investitionssumme pro Jahr für die Region generiert, die jedoch ohne zusätzliches Personal vom Antrag über Mittelabruf und Projektumsetzung bis zum Verwendungsnachweis durch die Geschäftsstelle „abgewickelt“ werden müssen. Notwendige Kofinanzierungen und die übliche Vorfinanzierung aller Maßnahmen erfordern eine strikte Sicherstellung der Liquidität, die durch zeitliche Verzögerungen oder Sanktionen seitens der Prüfstellen jedoch latent gefährdet ist. Mit zunehmendem Anlagevermögen und Investitionen aus Förderprogrammen mit entsprechender Zweckbindungsfrist steigen die Verbindlichkeiten zur Instandhaltung, Pflege und Unterhaltung. Diese sind weitestgehend – bis auf die Wanderinfrastruktur - weder monetär noch personell sichergestellt.

Um sich die hieraus entwickelnden laufenden Kosten ansatzweise decken sowie die Organisation der Geschäftsstelle künftig sicherer zu gestalten zu können, entschloss sich die Geschäftsführung zu einer ersten Anpassung bzw. Erhöhung der Mitgliedsbeiträge seit Vereinsgründung im Jahr 1962. Ausgehend von den errechneten Bedarfen (fixe Sachkosten und die Finanzierung einer ½ Assistenzstelle) wurde in einer außerordentlichen Mitgliederversammlung am 01.12.2023 eine neue Beitragsordnung beschlossen. Mit dieser im Folgejahr in Kraft tretenden Beitragsordnung erhöhen sich die Mitgliedsbeiträge von bislang rd. 32. TEUR auf rd. 130 TEUR und schließen die bis dato vertraglich nicht

TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

abgesicherten jährlichen Zuwendungen der Kreise und kreisfreien Städte mit ein. Aufgrund seines hohen Engagements für den Naturpark bleibt dabei der Mitgliedsbeitrag des Landkreises Osnabrück von dieser Erhöhung ausgenommen.

Entwicklung der Gesellschaft

Trotz der eher dünnen Personaldecke erreichte der Natur- und Geopark TERRA.vita im Berichtsjahr wesentliche Ziele seiner Jahresplanung. Hervorzuheben sind darunter:

- Mitwirkung an der Zukunftsstrategie 2033 für die Niedersächsischen Naturparke und Übergabe an Herrn Minister Christian Meyer im April 2023
- Erarbeitung und Fertigstellung eines neuen Masterplans für TERRA.vita für die Dekade 2023-2033 mit strategischen Zielen, Handlungsfeldern und Leitprojekten
- Bereisung im Rahmen der erneuten Rezertifizierung als UNESCO Global Geopark und Erhalt der grünen Karte für die nächsten 4 Jahre (Eines von 18 strategischen Kernzielen des Landkreises Osnabrück)
- Erarbeitung einer neuen Beitragsordnung
- Auszeichnung durch BMBF und DUK als nationaler BNE Standort
- Abschluss Mountainbike-Studie
- Spitzengespräche i.S. Förderung TERRA.vita in NRW
- Nominierung des Hünenwegs als schönster Wanderweg Deutschlands
- Diverse wissenschaftliche Veröffentlichungen und Exkursionen
- Aufwertung vorhandener Infrastrukturen
- Zahlreiche Maßnahmen und Kooperationen beim Arten- und Naturschutz
- Entfristung von drei Vollzeitstellen zum Ende 2023

Gleichzeitig bleibt es unerlässlich, den Personalbestand des Naturparks dauerhaft zu sichern bzw. mit qualifizierten Mitarbeiter*innen aufstocken zu können, um den immer größeren Anforderungen gerecht werden zu können. Die „Leistungen“ des Naturparks, sein Mehrwert für Dritte, sein Beitrag als weicher Standortfaktor und für Regionalentwicklung und die daraus resultierenden monetären Bedarfe müssen weiterhin genau ermittelt und möglichst weitere (institutionelle) Zuwendungen, insbesondere auch im Bereich NRW, eingeworben werden.

F. Sonstige

Eigenbetrieb Abfallwirtschaft

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	Eigenbetrieb	keine	
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter	
	25.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Gründung	Betriebsleitung		
2011	Christian Niehaves		
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Betriebsausschuss		
Der Eigenbetrieb wird als organisatorisch, verwaltungsmäßig und finanzwirtschaftlich gesonderte Einrichtung ohne eigene Rechtspersönlichkeit (Eigenbetrieb) des Landkreises Osnabrück nach der Eigenbetriebsverordnung und den Bestimmungen dieser Satzung geführt. Der Eigenbetrieb wird nicht mit Gewinnerzielungsabsicht betrieben. Gegenstand und Aufgabe des Eigenbetriebes ist die Erfüllung der öffentlich-rechtlichen Entsorgungspflichten für den Landkreis Osnabrück sowie der Abschluss aller dazu erforderlichen Maßnahmen und Rechtsgeschäfte.	Ulrich Liehr, (Vorsitzender) Petra Funke, (stellvertretende Vorsitzende) Martin Bäumer Alois Diekamp Jürgen Ebert Sebastian Gottlöber Karl-Georg Görtemöller Anna Kebschull MdL Clemens Lammerskitten Heinrich Niederniehaus MdL Guido Pott Barbara Pöppe Thomas Rehme Christoph Ruthemeyer Sönke Alexander Siegmann Bernhard Strootmann		

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Wirtschaftsjahr 2023 wurde mit einem negativen Ergebnis in Höhe von 768,6 TEUR geplant. Der Jahresabschluss fiel um rd. 1,8 Mio. EUR höher aus. Der Jahresüberschuss belief sich auf 1,1 Mio. EUR. Dies ist neben höheren Gebührenerlösen, einem geringeren Materialaufwand geschuldet, da das tatsächliche Aufkommen beim Sperr- und Biomüll gegenüber der Planung niedriger war und die Erlöse für Sekundärrohstoffe, insbesondere für Altpapier, Altmetall und Elektronikschrott, besser ausgefallen sind. Der positive Jahresüberschuss konnte den nicht durch Eigenkapital gedeckten Fehlbetrag vollständig ausgleichen. Hinzukommen über 800 Neuanschlüsse der Müllabfuhr. Der Personalaufwand lag unter den Planungswerten, da die vorgesehenen Stellenanteile im Berichtsjahr noch nicht umgesetzt wurden. Wie schon im Vorjahr festgestellt, normalisierten sich die Abfallmengen und Kundenzahlen auf den Recyclinghöfen, nach den außergewöhnlichen Umständen der

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Anlagevermögen	5.813,3	3.217,1	4.349,7
Sachanlagen	61,1	61,1	61,1
Finanzanlagen	5.752,2	3.156,0	4.288,6
Umlaufvermögen	5.397,4	7.157,6	4.955,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	178,3	146,1	0,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	5.219,1	7.011,4	4.955,1
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0,0	891,8	2.052,8
Summe Aktiva	11.210,7	11.266,4	11.357,9

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Eigenkapital	164,4	0,0	0,0
Gezeichnetes Kapital	25,0	25,0	25,0
Kapitalrücklage	-916,8	-2.077,8	-2.120,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1.056,2	1.161,0	42,9
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0,0	891,8	2.052,8
Rückstellungen	10.733,8	10.880,8	10.942,7
Verbindlichkeiten	312,4	385,6	415,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	16,0	0,9	1,1
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	191,8	327,8	392,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	104,5	56,9	21,7
Summe Passiva	11.210,7	11.266,4	11.357,9

Eigenbetrieb Abfallwirtschaft

Corona-Jahre weiter. Weiterhin wurden die Entsorgungsleistungen der Müllabfuhr uneingeschränkt erbracht und die zur systemrelevanten Infrastruktur gehörende Abfallwirtschaft des Landkreises Osnabrück hat sich nach wie vor als verlässliche Größe erwiesen.

Entwicklung der Gesellschaft

Der aktuelle Gebührenkalkulationszeitraum des EBA umfasst die Jahre 2021 bis 2023. Mit dem Berichtsjahr endet damit der Gebührenkalkulationszeitraum. Im Jahr 2024 besteht ein neuer Kalkulationszeitraum, der allerdings nur über ein Jahr währt. Für den Zeitraum ab 2025 ist die Kalkulation einer neuen Dreijahresperiode vorgesehen.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021	Abweichung
Umsatzerlöse	30.033,9	29.709,9	29.608,5	324,1
sonstige betriebliche Erträge	81,5	58,7	58,3	22,8
Materialaufwand	29.006,2	28.409,7	29.433,2	596,5
Personalaufwand	122,6	144,7	146,1	-22,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	171,7	89,5	90,2	82,2
Betriebsergebnis	814,8	1.124,7	-2,8	-309,9
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	241,3	36,3	45,8	205,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,1	0,2	-0,1
Finanzergebnis	241,3	36,3	45,7	205,1
Ergebnis nach Steuern	1.056,2	1.161,0	42,9	-104,8
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1.056,2	1.161,0	42,9	-104,8

Regionalleitstelle Osnabrück kAÖR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	Anstalt öffentlichen Rechts (AÖR)	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Träger	
	50.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,00 %
Gründung	Vorstand	Stadt Osnabrück	50,00 %
2009	Dietrich Bettenbrock Volker Trunt		
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Verwaltungsrat		
Der Gründungszweck ist die Einrichtung und der Betrieb der Kooperativen Regionalleitstelle Osnabrück (KRL OS). Die KRL OS ist die Einsatzzentrale für den Rettungsdienst, die Feuerwehr und die Polizei.	Dr. Winfried Wilkens Heike Pape Peter Hoffmann (Beschäftigten Vertreter)		
	Mitglieder Beirat		
	Cornelis van de Water, (Vorsitzender) Markus Bergmann, (stellvertretender Vorsitzender) Detert Brummer-Bange Oliver Hasskamp Sönke Siegmann Volkmar Seliger Martin Deicke Nicole Steinsiek Ralf Kohrmeyer Rafael Schmidt		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die gemeinsame Aufgabenerfüllung der Stadt Osnabrück und des Landkreises Osnabrück dient der Anhebung des Sicherheitsniveaus durch

die schnellere und qualitativ bessere Versorgung der Bürger, sowie der Erzielung wirtschaftlicher Kostenvorteile gegenüber den bisherigen einzelnen Leitstellen.

Sparkasse Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus den Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2023 auf 4.233,5 TEUR (2022: 2.970,1 TEUR).
Wittekindsstraße 17-19 49074 Osnabrück	Vorstand	
Gegenstand des Unternehmens	Johannes Hartig Nancy Plaßmann (bis 30.06.2023) André Schüller Fabian Winkler (seit 01.07.2023)	
Die Sparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe, den Spar-sinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Aus-leihbezirk unter besonderer Berück-sichtigung der Arbeitnehmer, des Mit-telstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Gewährträgers. Bei der Spar-kasse Osnabrück handelt es sich um die Fusion der früheren Stadtsparkasse Osnabrück und der früheren Kreisspar-kasse Osnabrück zum 01.07.1997. Die Zusammenlegung erfolgte in der Form, dass die Kreissparkasse Osnabrück die Stadtsparkasse Osnabrück aufnahm. Die technische Fusion wurde zum 06.09.1997 durchgeführt.	Mitglieder Verwaltungsrat	Träger
	Katharina Pötter, (Vorsitzende) Anna Kebschull, (1. stellvertretender Vorsitzender) Frank Lewek, (2. stellvertretender Vorsitzender) Volker Bajus Dr. Fritz Brickwedde, (bis 01.07.2023) Melanie Degen Martin Dälken Johannes Eichholz Sebastian Gottlöber Ratsherr Michael Hagedorn Susanne Hambürger dos Reis Natalie Häberle Marius Keite, (seit 04.07.2023) Jan Meyer Heiko Panzer MdL Guido Pott Thomas Rehme Matthias Seestern-Pauly Mechthild Siemer	Sparkassenzweckverband Osnabrück

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Vor dem Hintergrund des unsicheren und dynamischen wirtschaftlichen Umfelds (u.a. Ukraine Krise, Nahost-Konflikt, Inflation) und den Auswirkungen der veränderten Zinspolitik der EZB ist die Geschäftsentwicklung im Jahr 2023 zufriedenstellend. Das Geschäftsvolumen und die Bilanzsumme sind im Berichtsjahr stärker als erwartet gesunken. Der Rückgang ist neben planmäßigen Rückzahlungen auch auf den tendenziellen Rückgang des Kundengeschäftsvolumens zurückzuführen.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Bilanzgewinn (TEUR)	14.217,3	10.526,9	7.637,0
Jahresüberschuss (TEUR)	14.217,3	10.526,9	7.637,0
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	6.382,9	6.366,3	5.968,0
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	6.530,6	6.692,0	6.209,7
Eigenkapital (Mio. EUR)	394,5	384,0	376,3

Kreissparkasse Bersenbrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	Es bestehend vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2023 auf 360,8 TEUR (Vorjahr: 245 TEUR).
Lindenstraße 4 49593 Bersenbrück	Vorstand	
Gegenstand des Unternehmens	Sparkassendirektor Bernd Heinemann Sparkassendirektor Lars Pfeilsticker	
Die Kreissparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der Kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Trägers.	Mitglieder Vorstand	Träger
	Sparkassendirektor Bernd Heinemann, (Vorsitzender) Sparkassendirektor Lars Pfeilsticker, (stellvertretender Vorsitzender)	Landkreis Osnabrück
	Mitglieder Verwaltungsrat	
	Helmut Tolsdorf, (Vorsitzender) Johannes Koop, (1. stellvertretender Vorsitzender) Nicole Wilinski, (2. stellvertretende Vorsitzende) Lutz Brinkmann Simon Brüggemann Dr. med. Maria Entrup-Henemann Michael Geschwinde Karl-Georg Görtemöller Jürgen Jellmann Ute Johannis Jürgen Lindemann Klaus Menke Petra Meyer-Jacobi Friedhelm Richter Frank Wiegmann	

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Vor dem Hintergrund der konjunkturellen Rahmenbedingungen wird die Geschäftsentwicklung als zufriedenstellend bewertet. Das Betriebsergebnis hat die Erwartungen übertroffen. Ursächlich für die positive Entwicklung war in erster Linie das Wachstum der Forderungen an Kunden. Insgesamt konnte durch das gut auskömmliche Betriebsergebnis eine die Prognose überschreitende Stärkung des wirtschaftlichen Eigenkapitals erreicht werden.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Bilanzgewinn (TEUR)	4.062,3	2.085,6	2.060,6
Jahresüberschuss (TEUR)	4.062,3	2.085,6	2.060,6
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	1.866,4	1.768,5	1.552,6
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	1.582,2	1.592,0	1.586,1
Eigenkapital (Mio. EUR)	142,3	138,2	134,9

Kreissparkasse Melle

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2023 auf 312 TEUR (Vorjahr: 235 TEUR).
Mühlenstraße 28 49324 Melle	Vorstand	
Gegenstand des Unternehmens	Frank Finkmann Olaf Kiefer (seit 01.06.2023) Josef Theißing (bis 31.05.2023)	
Die Kreissparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der Kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Trägers.	Mitglieder Vorstand	Träger
	Frank Finkmann, (Vorsitzender) Josef Theißing, (stellvertretender Vorsitzender)	Landkreis Osnabrück
	Mitglieder Verwaltungsrat, Kreditausschuss	
	Dr. Andre Berghegger, (Vorsitzender) Wilhelm Hunting, (1. stellvertretender Vorsitzender) Michael Heckmann, (2. stellvertretender Vorsitzender) Uwe Aschemeyer Sabine Becker Gerhard Boßmann Heidrun Browenkamp Rainer Kavermann Ralf Köckler Annegret Mielke Heinrich Niederniehaus Alfred Reehuis Heiner Thöle Christina Tiemann Michael Weißler	

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Bilanzsumme ist entgegen den Erwartungen um 1,0 % leicht gesunken. Auch das Geschäftsvolumen ist leicht gesunken. Vor dem Hintergrund der konjunkturellen Rahmenbedingungen wird die Geschäftsentwicklung als zufriedenstellend bewertet. Das Betriebsergebnis hat die Erwartungen übertroffen. Ursächlich für die positive Entwicklung war in erster Linie das überdurchschnittliche Wachstum des Kundenkreditgeschäfts sowie das Provisionsgeschäft, sodass eine Stärkung des Eigenkapitals möglich war.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2023	Ist 2022	Ist 2021
Bilanzgewinn (TEUR)	1.691,3	1.787,8	1.507,4
Jahresüberschuss (TEUR)	1.691,3	1.787,7	1.507,4
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	1.422,6	1.352,7	1.225,0
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	1.236,0	1.217,8	1.089,8
Eigenkapital (Mio. EUR)	104,4	103,1	100,0

Herausgeber:
Landkreis Osnabrück
Die Landrätin
Am Schölerberg 1
49082 Osnabrück

erstellt durch:

