

Mittelfristige Entwicklungsziele
Handlungsschwerpunkte



Der
Beteiligungs-
bericht 2024

Vorwort

Der Landkreis Osnabrück beteiligt sich im Rahmen seiner Aufgabenerfüllung in vielfältiger Weise an wirtschaftlichen Unternehmen sowie an Vereinen und Verbänden.

Die Beteiligungen erbringen für die Bürgerinnen und Bürger im Landkreis Osnabrück ein beachtliches Leistungsspektrum. Es umfasst unter anderem die Bereiche Verkehr und Hafen, Entsorgung und Recycling, Versorgung- und Infrastruktur, Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen, Bildung und Kultur sowie Tourismus und Naturschutz.

Der Beteiligungsbericht des Landkreis Osnabrück informiert neben den Aufgaben auch über die wirtschaftliche Situation der Gesellschaften, der Vereine und Verbände. Der Leser erhält Einblicke in die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, sowie auch in die Entwicklung der Gesellschaft.

Nach § 151 Niedersächsisches Kommunalverfassungsgesetz (NKomVG) besteht die gesetzliche Verpflichtung, die wirtschaftlichen Beteiligungen an privatrechtlichen Unternehmen in einem Bericht darzustellen und jährlich fortzuschreiben. Dieser Verpflichtung kommt der Landkreis Osnabrück mit dem vorliegenden Beteiligungsbericht 2024 nach. Nachrichtlich sind die wesentlichen Beteiligungen an Vereinen, Verbänden und die Sparkassen im Osnabrücker Land aufgenommen.

Der Beteiligungsbericht 2024 gibt den Stand zum 31.12.2024 wieder.

Der Bericht wird auch künftig nach Vorliegen der geprüften Jahresabschlüsse der wirtschaftlichen Unternehmen fortgeschrieben. Er wendet sich in erster Linie an die Entscheidungsträger in Kreistag und Verwaltung des Landkreises Osnabrück, um sie bei ihrer verantwortungsvollen Steuerungsaufgabe als Aufsichtsratsmitglieder oder Gesellschaftervertreter zu unterstützen. Der Bericht soll aber auch der interessierten Öffentlichkeit fundierte Einblicke in die wirtschaftliche Betätigung ihres Landkreises geben.

Osnabrück, im Juni 2026


Anna Kebschull
- Landrätin des Landkreises Osnabrück -



Beteiligungen des Landkreises Osnabrück

Beteiligungsholding		
→	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs- gesellschaft mbH Landkreis Osnabrück	100 %

Verkehr und Hafen		
→	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH	87,94 %
→	→ VLO Bus GmbH	100 %
→	→ VLO Bahn GmbH	100 %
→	Planungsgesellschaft Nah- verkehr Osnabrück GmbH	50 %
→	Hafen Wittlager Land GmbH	50 %
→	FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH	5,08 %

Versorgung und Infrastruktur		
→	ENERGOS Energiewirt- schaft Landkreis Osnabrück GmbH	100 %
→	→ Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG	80 %
→	→ Wöstenwind GmbH & Co. KG	50 %
→	→ WindStrom Bühner- bach GmbH & Co. KG	30 %
→	Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	43,54 %
→	→ Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	50 %
→	TELKOS Telekommuni- kationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück	100 %
→	onnecto GmbH	50 %

Entsorgung und Recycling		
→	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH	100 %
→	→ AWIGO Logistik GmbH	51 %
→	→ AWIGO Recycling GmbH	51 %
→	→ AWIGO Service GmbH	100 %
→	→ REGOS Recyclingge- sellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	100 %
→	→ ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH	75,1 %
→	→ AWIGO Biomasse GmbH	51 %

Beteiligungen des Landkreises Osnabrück

Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen

→ WIGOS Wirtschafts-förderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH	100 %
→ BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH	50 %
→ ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH	50 %
→ ICO Immobilien GmbH	19,05 %
→ oleg Osnabrücker Land – Entwicklungsgesellschaft mbH	33,33 %
→ NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH	0,5 %
→ ITEBO GmbH	7 %
→ Agrotech Valley Forum e.V.	
→ BGLO Wohnen GmbH	49 %
→ Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück GbR	1,30 %

Beschäftigungsförderung und Jugendarbeit

→ MaßArbeit kAöR	100 %
→ LAUTER – Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück	
→ Bündnis gegen Depressionen in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.	
→ Gesunde Stunde e.V.	

Bildung und Kultur

→ VHS Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH	100 %
→ Kreismusikschule Osnabrück e.V.	
→ Deula Freren GmbH	9 %
→ Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.	
→ Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.	
→ Schul-IT Region Osnabrück e.V.	

Tourismus und Naturschutz

→ Alfsee GmbH	5,1 %
→ Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH	37,5 %
→ Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück	
→ TERRA.vita (Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.)	

Sonstige

→ Eigenbetrieb Abfallwirtschaft	Eigenbetrieb
→ Regionalleitstelle Osnabrück kAöR	50 %
→ Sparkasse Osnabrück	
→ Kreissparkasse Bersenbrück	
→ Kreissparkasse Melle	

Kennziffern zum Jahresabschluss

	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbet. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS		Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter
*=mittelbare Beteiligung des LKOS				Verlustabst. in T€	Zuschüsse in T€		in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	per 31.12.
A. Beteiligungsholding													
BEVOS GmbH	100,00%	8.005,2	3.494,0	0,0	0,0	105.956,3	94.534,7	89	75.554,8	71	29.437,7	28	9
B. Infrastruktur													
I. Verkehr und Hafen													
VLO GmbH	* 87,94%	51.304,6	0,0	170,2	26.699,0	27.811,8	24.251,3	87	1.759,8	6	13.512,3	49	32
VLO Bus GmbH	* 100,00%	12.375,5	0,0	0,0	0,0	3.561,1	2.102,1	59	1.277,9	36	1.990,4	56	40
VLO Bahn GmbH	* 100,00%	883,7	0,0	0,0	0,0	148,7	0,0	0	25,0	17	115,7	78	0
PlaNOS GmbH	* 50,00%	3.288,5	2,5	0,0	0,0	1.341,1	0,0	0	158,0	12	1.148,8	86	15
Hafen Wittlager Land GmbH	* 50,00%	508,4	-867,8	0,0	0,0	26.420,0	17.434,7	66	71,9	0	20.914,8	79	2
FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH	* 5,08%	35.393,2	412,2	0,0	363,6	113.658,0	87.458,7	77	52.840,6	46	47.477,3	42	145
II. Versorgung und Infrastruktur													
ENERGOS GmbH	* 100,00%	2.399,8	0,0	0,0	0,0	9.564,1	5.425,3	57	7.400,1	77	2.113,3	22	4
Windpark Gehrde LKOS -14 GmbH & Co. KG	* 80,00%	1.692,0				7.030,0	5.740,0	82	2.533,7	36	4.152,8	59	0
WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG	48,25%	0,0				7.394,6	3.812,6	52	5.756,7	78	1.635,8	22	0
Wöstenwind GmbH & Co. KG	* 50,00%	2.893,1				16.245,3	13.986,0	86	2.182,1	13	13.916,3	86	0
Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	43,54%	3.021,1	2.980,5	0,0	0,0	47.515,2	47.398,5	100	47.423,5	100	87,6	0	0
Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	50,00%	14.937,2	4.850,9	0,0	0,0	91.555,1	88.180,2	96	57.246,0	63	29.435,2	32	0
TELKOS GmbH	* 100,00%	4.441,0	-1.209,3	1.209,3	0,0	185.939,3	180.951,3	97	1.725,0	1	46.939,4	25	0
onnecto GmbH	* 50,00%	210,3	-26,7	0,0	0,0	1.106,9	517,1	47	975,6	88	128,1	12	0
III. Entsorgung und Recycling													
AWIGO GmbH	* 100,00%	42.307,8	0,0	0,0	0,0	38.344,8	32.122,7	84	18.016,1	47	19.213,4	50	258
AWIGO Logistik GmbH	* 51,00%	9.147,5				7.850,5	6.425,4	82	2.067,8	26	5.503,4	70	74
AWIGO Recycling GmbH	* 51,00%	1.850,1				559,4	174,1	31	0,0	0	547,8	98	8
AWIGO Service GmbH	* 100,00 %	3.458,0				1.160,9	144,8	12	459,2	40	676,6	58	18
REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG	* 100,00%	3.040,9				1.705,7	740,9	43	446,7	26	1.185,7	70	29
ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH	* 75,10%	5.566,9				1.124,8	34,4	3	223,9	20	894,6	80	1
AWIGO Biomasse GmbH	* 51,00%	6.734,3				20.758,8	17.851,1	86	3.936,2	19	13.033,6	63	19

Kennziffern zum Jahresabschluss

	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbetr. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS Verlustabtl. in T€	Zuschüsse in T€	Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter
*=mittelbare Beteiligung des LKOS							in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	per 31.12.
IV. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen													
WIGOS GmbH	100,00%	2.184,9	0,0	2.129,6	0,0	255,0	67,5	26	26,0	10	105,6	41	23
BIQ GmbH	50,10%	426,9	45,4	0,0	0,0	3.691,8	3.376,1	91	559,8	15	2.137,5	58	5
ICO GmbH	50,00%	746,5	-393,8	200,0	0,0	828,6	9,3	1	448,4	54	351,1	42	9
ICO Immobilien GmbH	*19,05%	377,9	64,2	0,0	0,0	9.105,3	7.692,2	84	5.831,8	64	43,4	0	0
oleg GmbH	33,13%	3.602,4	737,4	853,8	0,0	60.500,4	9,7	0	2.365,8	4	57.613,3	95	10
NLG GmbH	0,50%	99.197,7	3.139,7	0,0	0,0	522.408,5	23.341,2	4	211.207,1	40	256.341,1	49	263
ITEBO GmbH	7,00%	67.449,7	420,0	0,0	0,0	13.179,5	2.812,8	21	4.274,8	32	7.656,4	58	262
Agrotech Valley Forum e.V.		732,3	58,2	0,0	12,5	399,6	44,1	11	284,5	71	112,8	28	8
BGLO Wohnen GmbH	* 49,00%	990,2	67,1	0,0	0,0	15.916,8	14.914,3	94	2.227,5	14	13.668,3	86	0
Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG	1,88%	6.595,2	357,1	0,0	0,0	40.420,1	37.465,9	93	18.502,3	46	21.757,3	54	34
C. Soziales, Beschäftigung und Jugend													
MaßArbeit KAöR	100,00%	13.410,9	0,0	2.696,8	0,0	727,1	43,4	6	25,6	4	222,0	31	168
LAUTER-Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück					100,0								
Bündnis gegen Depression in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.													
Gesunde Stunde e.V.													
D. Bildung und Kultur													
VHS gGmbH	100,00%	8.016,3	0,0	880,0	0,0	7.930,5	3.624,1	46	613,5	8	1.393,3	18	97
KMS e.V.		3.496,6	-30,9	0,0	681,0	2.073,9	61,9	3	1.831,9	88	93,6	5	42
Deula Freren GmbH	9,00%	4.636,0	61,7	0,0	0,0	5.587,5	3.303,9	59	4.281,4	77	345,0	6	59
Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.		989,4	2,5	0,0	98,6	399,9	184,9	46	342,9	86	18,6	5	7
Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement e.V.		524,8	7,5	0,0	5,0	37,2	2,5	7	22,3	60	10,4	28	6
Schult-IT Region Osnabrück e.V.					731,7								29

Kennziffern zum Jahresabschluss

	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbet. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS		Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter
*=mittelbare Beteiligung des LKOS				Verlustabdr. in T€	Zuschüsse in T€		in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	per 31.12.
E. Tourismus und Naturschutz													
Alfsee GmbH	5,10%	6.896,3	143,6	0,0	0,0	15.164,1	13.714,5	90	2.830,4	19	11.706,9	77	126
Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH	37,50%	541,6	-1.207,8	0,0	651,8	1.623,8	44,5	3	1.520,1	94	54,2	3	19
Naturschutzzstiftung des Landkreises Osnabrück					70,0								
TERRA.vita e.V.													15
F. Sonstige													
Eigenbetrieb Abfallwirtschaft	100,00%	36.605,1	1.138,3	0,0	0,0	13.560,3	6.648,0	49	1.302,7	10	1.625,4	12	2
Regionalleitstelle Osnabrück kAöR	50,00%												57
Sparkasse Osnabrück													1.075
Kreissparkasse Bersenbrück													290
Kreissparkasse Melle													254

Inhaltsverzeichnis

A. Beteiligungsholding

- BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 10

B. Infrastruktur

I. Verkehr und Hafen

- VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 15
- VLO Bus GmbH 18
- VLO Bahn GmbH 20
- PlaNOS Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GmbH 21
- Hafen Wittlager Land GmbH 24
- FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH 26

II. Versorgung und Infrastruktur

- ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 30
- Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG 33
- WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG 34
- Wöstenwind GmbH & Co. KG 35
- Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 36
- Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 38
- TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 40
- onnecto GmbH 42

III. Entsorgung und Recycling

- AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 45
- AWIGO Logistik GmbH 48
- AWIGO Recycling GmbH 50
- AWIGO Service GmbH 51
- REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 52
- ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 54
- AWIGO Biomasse GmbH 55

IV. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen

- WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH 58
- BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH 61
- ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH 63
- ICO Immobilien GmbH 66
- oleg Osnabrücker Land – Entwicklungsgesellschaft mbH 68
- NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 72
- ITEBO GmbH 75
- Agrotech Valley Forum e.V. 77
- BGLO Wohnen GmbH 79
- Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG 81

C. Soziales, Beschäftigung und Jugend

- MaßArbeit kAöR 84
- LAUTER-Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück 89
- Bündnis gegen Depressionen in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V. 91

D. Bildung und Kultur

▪ Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH	93
▪ Kreismusikschule Osnabrück e.V.	95
▪ Deula Freren GmbH	97
▪ Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.	99
▪ Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.	102
▪ Schul-IT Region Osnabrück e.V.	104
▪ Gesunde Stunde e.V.	105

E. Tourismus und Naturschutz

▪ Alfsee GmbH	108
▪ Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH	111
▪ Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück	115
▪ TERRA.vita (Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.)	117

F. Sonstige

▪ Eigenbetrieb „Abfallwirtschaft“	121
▪ Regionalleitstelle Osnabrück kAöR	123
▪ Sparkasse Osnabrück	124
▪ Kreissparkasse Bersenbrück	125
▪ Kreissparkasse Melle	126

A. Beteiligungsholding

BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital	ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
	13.493.760,00 EUR	TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
Gründung	Geschäftsführung	
1995	Peter Schone	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 87,94 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	Hafen Wittlager Land GmbH 50,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Gründung der Erwerb und die Verwaltung von Unternehmen und Unternehmensbeteiligungen sowie deren Zusammenfassung unter einheitlicher Leitung und der Erwerb und die Verwaltung von Finanzanlagen, Wertpapieren und Grundstücken sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte, die Durchführung des Rechnungswesens (z.B. Buchhaltung, Zahlungsverkehr, Forderungsmanagement) für verbundene Unternehmen, Beteiligungen und sonstige Dritte sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte, die Durchführung des Beteiligungsmanagements für den Landkreis Osnabrück sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte.	Gesellschafterversammlung	onnecto GmbH 50,00 %
	Anna Kebschull	PlaNOS GmbH 50,00 %
	Mitglieder Aufsichtsrat	BGLO Wohnen GmbH 49,00 %
	MdL Guido Pott, (bis 24.09.2024 Mitglied und Vorsitzender seit 25.09.2024)	Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 43,54 %
	Thomas Rehme, (Vorsitzender bis 25.08.2024)	ICO Immobilien GmbH 19,05 %
	Johannes Eichholz, (stellvertretender Vorsitzender)	FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH 5,08 %
	Ellen Akkermann	Gesellschafter
	Lars Büttner	Landkreis Osnabrück 100,00 %
	Martin Dälken, (seit 17.06.2024)	
	Rainer Kavermann	
	Ulrich Liehr	
	Jutta Olbricht, (seit 26.08.2024)	
	Andreas Quebbemann	
	Bärbel Rosensträter	
	Bernhard Strootmann, (bis 16.06.2024)	
	Marcus Unger	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, seine wirtschaftlichen Unternehmensbeteiligungen zu bündeln, um so

die Erträge aus Beteiligungen und Finanzanlagen flexibler einsetzen zu können. Insoweit ist es Aufgabe der BEVOS GmbH Beteiligungen zu gründen, zu erwerben und zu verwalten;

gleiches gilt für Finanzanlagen, Wertpapiere und Grundstücke. Als Servicegesellschaft führt die BEVOS GmbH auch das Beteiligungsmanagement des Landkreises Osnabrück aus.

BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

Landkreis Osnabrück

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die BEVOS GmbH schließt das Geschäftsjahr 2024 mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 3.494 TEUR ab. Dieses Jahresergebnis liegt über dem Ansatz des Wirtschaftsplans für das Jahr 2024, der einen Jahresüberschuss von 2.001 TEUR vorsah.

Diese Planabweichung ergibt sich hauptsächlich aufgrund deutlich höherer Gewinnabführungen von Tochterunternehmen, mit denen Ergebnisabführungsverträge bestehen. Im Bereich der Aufwendungen fiel die Verlustübernahme für Tochterunternehmen jedoch höher aus als geplant.

Die Umsatzerlöse stiegen im Geschäftsjahr 2024 auf 997 TEUR. Die Umsatzerlöse beinhalten insbesondere Mieterträge aus Vermietung und Verpachtung sowie Erträge aus kaufmännischen Dienstleistungen für verbundene Unternehmen, Beteiligungen und sonstige Dritte.

Der Materialaufwand sank um 16,8 % auf 189 TEUR. Hierbei handelt es sich um Mietnebenkosten, die im Zusammenhang mit der Vermietung entstanden sind.

Die Erträge aus Beteiligungen in Höhe von 1.298 TEUR ergeben sich im Geschäftsjahr 2024 aus einer Ausschüttung der Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG.

Die Erträge aus Gewinnabführungsverträgen mit Tochterunternehmen stiegen um 73,9 % auf 4.762 TEUR. Gleichzeitig sanken die Aufwendungen aus Verlustübernahmen um 25,1 % auf 1.379 TEUR.

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Anlagevermögen	94.534,7	93.033,7	90.538,7
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	1,3	2,6
Sachanlagen	8.204,1	8.318,0	8.595,3
Finanzanlagen	86.330,7	84.714,4	81.940,8
Umlaufvermögen	11.413,5	10.479,3	10.707,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	9.030,7	7.938,2	6.497,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.382,8	2.541,1	4.209,6
Rechnungsabgr.posten	8,1	7,7	9,1
Summe Aktiva	105.956,3	103.520,7	101.254,8

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Eigenkapital	75.554,8	72.060,8	70.477,6
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-20.267,2	-21.550,4	-23.632,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	3.494,0	1.283,2	2.081,7
Rückstellungen	963,8	714,0	700,4
Verbindlichkeiten	29.437,7	30.745,9	30.076,9
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	26.643,4	27.078,4	27.513,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8,4	37,1	24,7
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	2.715,1	3.493,6	2.523,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	20,9	32,3	11,4
Sonstige Verbindlichkeiten	50,0	104,5	3,7
Summe Passiva	105.956,3	103.520,7	101.254,8

BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

Landkreis Osnabrück

Entwicklung der Gesellschaft

Für das Geschäftsjahr 2025 erwartet die Gesellschaft laut beschlossenem Wirtschaftsplan einen Jahresüberschuss von 1.655 TEUR.

Das prognostizierte Jahresergebnis 2025 ist wesentlich geprägt durch die erwarteten Erträge aus Beteiligungen in Höhe von 1.100 TEUR und durch die geplanten Erträge aus Gewinnabführungen der Tochtergesellschaften in Höhe von 2.468 TEUR.

Die Aufwendungen aus Verlustübernahme werden gemäß Wirtschaftsplan 2025 1.280 TEUR betragen und werden damit voraussichtlich um 99 TEUR geringer ausfallen als in 2024.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	996,9	929,9	905,2	67,0
sonstige betriebliche Erträge	12,1	14,8	12,7	-2,6
Materialaufwand	188,6	226,8	224,4	-38,2
Personalaufwand	519,4	498,7	478,2	20,7
Abschreibungen	293,2	288,2	287,9	5,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	129,5	140,1	145,0	-10,6
Betriebsergebnis	-121,7	-209,1	-217,7	87,4
Erträge aus Beteiligungen	1.298,4	1.224,9	1.228,6	73,5
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	875,0	442,1	391,0	432,9
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	61,0	49,7	6,3	11,3
Abschreibungen auf Finanzanlagen	433,9	877,4	758,6	-443,5
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	740,7	128,2	129,3	612,5
Erträge aus Gewinnabführung	4.761,8	2.738,7	3.119,4	2.023,1
Aufwendungen aus Verlustübernahme	1.379,4	1.842,0	652,5	-462,6
Finanzergebnis	4.442,3	1.607,9	3.205,0	2.834,4
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	826,6	115,5	905,6	711,1
Ergebnis nach Steuern	3.494,0	1.283,2	2.081,7	2.210,8
Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	3.494,0	1.283,2	2.081,7	2.210,8

spezifische Unternehmensdaten (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Verlustabdeckung TELKOS GmbH	1.209,3	383,5	52,1
Verlustabdeckung VLO GmbH	170,2	1.458,5	600,4

B. Infrastruktur

I. Verkehr und Hafen

VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	VLO Bahn GmbH 100,00 % VLO Bus GmbH 100,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital 579.800,00 EUR	Gesellschafter
Gründung 1995	Geschäftsführung Peter Schone	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 87,94 % Kreis Minden-Lübbecke 6,72 % Stadt Preußisch Oldendorf 1,55 % Stadt Damme 1,38 % Gemeinde Bad Essen 1,21 % Gemeinde Bohmte 1,21 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Gesellschafterversammlung Anna Kebschull Timo Natemeyer Mike Otte Thomas Rehme, (seit 20.06.2024) Rainer Riemenschneider Marko Steiner	
Die VLO Verkehrsgesellschaft Land- kreis Osnabrück GmbH nimmt im We- sentlichen öffentliche Verkehrsaufga- ben wahr, d.h. die Planung, Organisa- tion, Durchführung sowie die Förderung des öffentlichen Personen- und Güter- nahverkehrs. Die Gesellschaft hat die Organisation der Schülerbeförderung im Landkreis Osnabrück im Auftrag des Landkreises Osnabrück übernommen. Die Gesellschaft gliedert sich in die fol- genden Geschäftsbereiche:	Mitglieder Aufsichtsrat Thomas Könnecker, (seit 01.01.2025) Kreisrat Dr. Winfried Wilkens, (Vorsitzender bis 31.10.2024) MdL Clemens Lammerskitten, (stellvertretender Vorsitzender) Gerhard Boßmann, (seit 26.08.2024) Alois Diekamp Jakob Giesbrecht Claus Kanke Anna Kebschull Ursula Möhr-Loos Thomas Rehme, (bis 26.08.2024) Rolf-Dieter Schütte Marcus Unger Alexander Wagenleitner Heinrich Leinker (Arbeitnehmervertreter)	
• Betrieb einer Eisenbahn, Strecke: Holzhausen-Heddinghausen – Preußisch Oldendorf - Bohmte - Schwegermoor • Betrieb der „Haller Willem“-Strecke: Dissen - Bad Rothenfelde - Hörne • Personenkraftverkehr (Übertragung ab 01.01.2008 auf VLO Bus GmbH) • Öffentlicher Personennahverkehr (ÖPNV)/Schülerbeförderung		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist – über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück – mittelbar an der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH beteiligt. Die Gesellschaft hat mit Beherrschungsvertrag vom 14.09.1995 der BEVOS GmbH die Leitung der Gesellschaft unterstellt. Der Landkreis Osnabrück ist in seinem Gebiet ÖPNV-Aufgabenträger und Träger der Schülerbeförderung. Für die Abwicklung dieser Aufgaben bedient sich der Landkreis

Osnabrück der VLO GmbH. Diese hat mit Wirkung vom 31.07.1990 die Planung und Koordination zur Neuordnung des ÖPNV und der Schülerbeförderung im Landkreis Osnabrück übernommen. Ziel ist es, zusammen mit den Linienverkehrsunternehmen ein optimales, nach einheitlichen Gesichtspunkten gestaltetes Buslinien- und Fahrplan- und Tarifangebot zu erstellen. Den Fahrgästen soll die Benutzung öffentlicher Verkehrsmittel erleichtert werden. Der Landkreis Osnabrück trägt im Rahmen der Schülerbeförderungsrichtlinien die Kosten für die im ÖPNV benötigten

Schülerfahrausweise sowie für die übige Schülerbeförderung. Darüber hinaus gewährt der Landkreis Osnabrück Zuschüsse zur ÖPNV-Schülerbeförderung, die die VLO GmbH ihrerseits zur Zuschussgewährung an die ÖPNV-Busunternehmen verwendet. Der Landkreis Osnabrück hat für Kredite der VLO GmbH Ausfallbürgschaften in Höhe von insgesamt rd. 1.002 TEUR (Stand: 31.12.2021) übernommen. Eine Inanspruchnahme ist bisher nicht erfolgt und für die Zukunft nicht zu erwarten.

VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Bilanzsumme ist im Jahr 2024 von rd. 29.889 TEUR im Vorjahr auf rd. 27.811 TEUR gesunken. Das langfristig gebundene Vermögen beträgt 24.251 TEUR.

Der am 18.12.2009 gegründeten Tochtergesellschaft VLO Bahn GmbH ist im Kalenderjahr 2013 die Sicherheitsbescheinigung erteilt worden, die für die Durchführung von überregionalen Verkehrsleistungen notwendig ist. 2023 wurde im Zuge der erneuten Verlängerung das Verfahren zur Erteilung der einheitlichen (europäischen) Sicherheitsbescheinigung (SSC, Sigle Safety Certificate) erfolgreich durchlaufen und das Zertifikat bis 2028 erteilt.

Aufgrund des im Kalenderjahr 2009 abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrags weist die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH einen Ertrag aus Gewinnabführung für die VLO Bahn GmbH in Höhe von 16 TEUR (Vorjahr: 1,9 TEUR) aus.

Der Personenkraftverkehr der VLO ist ab 01.01.2008 auf die am 11.10.2007 gegründete Tochtergesellschaft VLO Bus GmbH übertragen worden. Gemäß des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages beträgt der Ertrag aus Gewinnabführung 593 TEUR (Vorjahr: Aufwand aus Verlustübernahme 126 TEUR).

Insgesamt wird die Gesellschaft aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der BEVOS auch das Geschäftsjahr 2024 mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	24.251,3	24.168,1	24.275,6
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	22.948,4	22.865,2	22.972,7
Finanzanlagen	1.302,9	1.302,9	1.302,9
Umlaufvermögen	3.560,5	5.718,7	3.978,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.176,3	3.394,2	2.722,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.384,2	2.324,5	1.255,7
Rechnungsabgr.posten	0,0	2,3	0,0
Summe Aktiva	27.811,8	29.889,0	28.253,9

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	1.759,8	1.759,8	1.759,8
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	12.253,8	12.720,1	13.942,4
Rückstellungen	185,9	261,1	202,5
Verbindlichkeiten	13.612,3	13.001,6	12.349,2
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.396,8	2.485,9	2.568,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.297,2	4.854,0	6.183,5
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	106,0	566,2	1.359,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	2.600,0	2.600,0	1.500,0
Sonstige Verbindlichkeiten	3.212,3	2.495,5	738,2
Rechnungsabgr.posten	0,0	2.146,4	0,0
Summe Passiva	27.811,8	29.889,0	28.253,9

VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Für das Wirtschaftsjahr 2025 werden Umsatzerlöse in Höhe von 34.606 TEUR erwartet. Es wird insgesamt ein negatives Ergebnis vor Verlustübernahme in Höhe von 555 TEUR erwartet, welches damit unter dem Ergebnis des Geschäftsjahres 2024 liegen wird.

Im Personenkraftverkehr wird mit einem positiven Ergebnis von 108 TEUR geplant. Angesichts der zu erwartenden Kostensteigerungen im Bereich Personal und Material kann zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht beurteilt werden, ob dieses Ergebnis erreicht werden kann.

Im Bereich der Bahn bzw. der Strecke Haller Willem sind zum jetzigen Zeitpunkt keine Auswirkungen durch den Ukraine-Krieg und dem Konflikt im Nahen Osten absehbar. Für das Wirtschaftsjahr 2025 wird hier mit einem Ergebnis über dem Niveau des Vorjahres gerechnet.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	31.467,6	26.664,8	25.114,1	4.802,7
sonstige betriebliche Erträge	19.057,6	15.968,0	15.791,5	3.089,6
Materialaufwand	46.591,9	39.429,5	37.498,0	7.162,5
Personalaufwand	1.944,4	1.882,2	1.727,3	62,2
Abschreibungen	1.192,0	1.169,1	1.015,6	22,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.406,0	1.367,0	1.125,5	39,0
Betriebsergebnis	-609,1	-1.214,9	-460,8	605,8
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,1	0,0	0,0	0,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	166,4	109,9	34,8	56,5
Erträge aus Gewinnabführung	609,1	1,9	26,0	607,2
Aufwendungen aus Verlustübernahme	0,0	126,6	127,6	-126,6
Finanzergebnis	442,8	-234,5	-136,3	677,3
Ergebnis nach Steuern	-166,3	-1.449,4	-597,2	1.283,1
Sonstige Steuern	3,8	9,1	3,2	-5,3
Erträge aus Verlustübernahme	170,2	1.458,5	600,4	-1.288,3
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

VLO Bus GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	25.000,00 EUR	VLO Verkehrsgesellschaft Land- kreis Osnabrück GmbH 100,00 %
2007	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Frank Bühning Peter Schöne	
Gegenstand des Unternehmens ist der Be- trieb von Linien- und Gelegenheitsverkeh- ren mit Omnibussen sowie jede sonstige Förderung des öffentlichen Personen-Nah- verkehrs (ÖPNV) in der Region.	Mitglieder Gesellschafterversammlung	
	Thomas Könnecker, (seit 01.01.2025) Kreisrat Dr. Winfried Wilkens, (bis 15.10.2024)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bus GmbH beteiligt. Es handelt sich um die Ausgründung des Personenkraftverkehrs aus der VLO GmbH. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bus GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Ab dem 01.01.2017 ist die Abgeltung der Ausgleichsansprüche nach § 45a PBefG in Niedersachsen im § 7a des Niedersächsischen-Nahverkehrsgesetz NNVG neu geregelt worden. Die Höhe der Einnahmen ist im Vergleich zu der bisherigen vertraglichen Regelung aus § 45a PBefG unverändert.

Die ausgewiesenen Umsatzerlöse sind auf der Basis des im Gesellschaftsvertrag festgelegten Anteils der VLO Bus GmbH von 60,74 % an der Verkehrsgemeinschaft Osnabrück NordOst (VOS NordOst) errechnet. Zum 01.03.2020 wurden die Gesellschaftsanteile aufgrund einer Neustrukturierung der Gesellschafter neu aufgeteilt.

Die anteiligen Verkehrseinnahmen betragen im Berichtsjahr 2.578 TEUR (Vorjahr: 1.465 TEUR). Im Jahr 2024

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	2.139,9	2.102,1	2.054,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	10,5	60,7	110,9
Sachanlagen	2.129,5	2.041,4	1.943,1
Umlaufvermögen	1.985,1	1.456,1	916,8
Vorräte	111,2	110,0	82,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.418,0	1.063,0	347,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	455,9	283,1	487,0
Rechnungsabgr.posten	2,5	3,0	3,4
Summe Aktiva	4.127,6	3.561,1	2.974,3

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	1.277,9	1.277,9	1.277,9
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	7,3	41,9	76,5
Rückstellungen	247,6	251,0	269,1
Verbindlichkeiten	2.594,8	1.990,3	1.350,8
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.649,4	893,7	1.057,5
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	929,1	585,2	285,2
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	0,0	500,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	16,4	11,5	8,1
Summe Passiva	4.127,6	3.561,1	2.974,3

hatte die VLO Bus GmbH 3.365.823 Beförderungsfälle (Vorjahr: 1.699.419 Beförderungsfälle). Davon entfielen 1.622.219 Beförderungsfälle auf die VOS Wallenhorst.

VLO Bus GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund des abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH wird die Gesellschaft auch die nächsten Jahre mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

In Abstimmung mit dem Aufgabenträger und den Kommunen soll ein neues Beförderungskonzept für die Verkehrsgemeinschaft Osnabrück Nord-Ost entwickelt werden. Es ist beabsichtigt, die Bedürfnisse der Bewohner besser zu erfassen, um somit zusätzliche Fahrgäste und Einnahmen zu generieren.

Die Risiken aus der Notvergabe zur Sicherstellung des ÖPNV in der Gemeinde Wallenhorst sind über einen öffentlichen Dienstleistungsauftrag (ÖDA) mit dem Landkreis Osnabrück abgesichert.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	9.829,4	4.973,2	3.788,9	4.856,2
sonstige betriebliche Erträge	2.545,6	703,2	707,5	1.842,4
Materialaufwand	8.552,0	3.391,9	2.450,0	5.160,1
Personalaufwand	1.969,0	1.493,4	1.299,2	475,6
Abschreibungen	483,9	452,9	468,2	31,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	728,3	446,4	391,3	281,9
Betriebsergebnis	641,7	-108,2	-112,3	749,9
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,5	0,5	0,5	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	48,0	18,5	13,8	29,5
Finanzergebnis	-47,5	-18,0	-13,4	-29,5
Ergebnis nach Steuern	594,2	-126,2	-125,7	720,4
Sonstige Steuern	1,3	0,3	1,9	1,0
Aufwendungen aus Gewinnabführung	592,9	0,0	0,0	592,9
Erträge aus Verlustübernahme	0,0	126,6	127,6	-126,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

VLO Bahn GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	25.000,00 EUR	VLO Verkehrsgesellschaft Land- kreis Osnabrück GmbH 100,00 %
2009	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Peter Schone Jürgen Werner	
Gegenstand des Unternehmens ist die Durchführung von überregionalen Eisenbahnverkehren im schienengebundenen Personen- und Güterverkehr sowie jede sonstige Förderung von schienengebundenen Verkehren in der Region.		
	Mitglieder	
	Gesellschafterversammlung	
	Thomas Könnecker, (seit 01.01.2025) Kreisrat Dr. Winfried Wilkens, (bis 15.10.2024)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bahn GmbH beteiligt. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bahn GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Am 1. Januar 2010 hat die VLO Bahn GmbH ihren Geschäftsbetrieb aufgenommen. Die für die Durchführung von überregionalen Güterverkehrsleistungen notwendige Sicherheitsbescheinigung ist im Kalenderjahr 2013 erstmals erteilt und 2018 verlängert worden. 2023 wurde im Zuge der erneuten Verlängerung das Verfahren zur Erteilung der einheitlichen (europäischen) Sicherheitsbescheinigung (SSC, Single Safety Certificate) erfolgreich durchlaufen und das Zertifikat für die Jahre bis 2028 erteilt.

Im Jahr 2024 ist es gelungen, die begonnenen Projektverkehre, Bauzugleistungen und Überführungsfahrten weiter auszubauen. Die Umsatzerlöse konnten dadurch um rund 414 TEUR auf 884 TEUR gesteigert werden.

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Umlaufvermögen	148,7	134,5	139,4
Forderungen und	119,2	25,4	23,6
sonst. Vermögensgegenstände			
Kassenbestand,	29,5	109,1	115,8
Guthaben bei Kreditinstituten			
Summe Aktiva	148,7	134,5	139,4

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Eigenkapital	25,0	25,0	25,0
Rückstellungen	8,0	7,3	7,0
Verbindlichkeiten	115,7	102,3	107,4
Verbindlichkeiten	19,4	23,3	18,3
aus Lieferungen und Leistungen			
Verbindlichkeiten	96,2	78,9	89,1
gegenüber Gesellschafter			
Summe Passiva	148,7	134,5	139,4

GuV-Daten (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
(Rundungsdifferenzen möglich)				
Umsatzerlöse	883,7	470,0	410,8	413,8
sonstige betriebliche	0,0	2,9	0,1	-2,9
Erträge				
Materialaufwand	824,1	430,2	348,4	394,0
sonstige betriebliche	43,4	40,7	36,3	2,7
Aufwendungen				
Betriebsergebnis	16,2	2,0	26,1	14,2
Zinsen und ähnliche	0,0	0,0	0,1	0,0
Aufwendungen				
Finanzergebnis	0,0	0,0	-0,1	0,0
Ergebnis nach Steuern	16,2	1,9	26,0	14,2
Aufwendungen aus	16,2	1,9	26,0	14,2
Gewinnabführung				
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der VLO GmbH wird die Gesellschaft 2025 mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

PlaNOS Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Alte Poststraße 9 49074 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	25.200,00	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
2021	Geschäftsführung	Landkreis Osnabrück 50,00 %
Gegenstand des Unternehmens	Werner Linnenbrink (bis 08.07.2024) Peter Schone	Stadtwerke Osnabrück AG 50,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist	Mitglieder	
- die Wahrnehmung von Planungsaufgaben und die Umsetzung von Planungskonzepten zur Verbesserung des öffentlichen Personennahverkehrs i.S.v. § 8 PBefG in der Stadt Osnabrück und im Landkreis Osnabrück unter Berücksichtigung der Belange der Schülerbeförderung im Rahmen der rechtlichen Bestimmungen, und - das Marketing zur Förderung der Nutzung des öffentlichen Personennahverkehrs sowie - Stellungnahmen für die Aufgabenträger Landkreis und Stadt Osnabrück gegenüber Dritten abzugeben, soweit eine entsprechende separate Beauftragung durch die Aufgabenträger vorliegt und die Beauftragung rechtlich zugelassen ist	Gesellschafterversammlung	
	Kreisrat Dr. Winfried Wilkens, (bis 15.10.2024)	
	Kreisrat Thomas Könnecker, (seit 01.01.2025)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, mit Hilfe der PlaNOS GmbH den Öffentlichen Personennahverkehr (ÖPNV) in Stadt und Landkreis Osnabrück zu planen und zu koordinieren.

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mittelbar an der PlaNOS GmbH beteiligt. Direkte Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises ergeben sich nicht.

PlaNOS Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft hat sich gemäß dem Gesellschaftsvertrag mit der Wahrnehmung der Planung des öffentlichen Personennahverkehrs in der Stadt Osnabrück und dem Landkreis Osnabrück einschließlich der Marketingaufgaben sowie mit der Umsetzung entsprechender Planungskonzepte beschäftigt.

Während des Berichtsjahres wurden zahlreiche Projekte im Bereich des ÖPNV in Stadt und Landkreis Osnabrück durchgeführt. Ein besonderer Schwerpunkt lag auf dem Projekt MOIN+, das gemeinsam mit dem Landkreis Osnabrück realisiert werden konnte.

Das Projekt MOIN+ verfolgt das Ziel, die Attraktivität des ÖPNV im Landkreis Osnabrück deutlich zu steigern. Dabei sind fünf Kernthemen definiert, die bis zum Jahr 2025 umgesetzt werden sollen:

- Zusätzliche Linienangebote in Form von Schnellbussen wurden bereits im Februar 2024 eingeführt.
- On-Demand-Verkehre starteten in ausgewählten Regionen und bieten flexible Mobilitätslösungen.
- Der Ausbau von Carsharing-Angeboten wurde in den teilnehmenden Gemeinden realisiert.
- Die Rahmenbedingungen zur Entwicklung sowohl physischer als auch digitaler Infrastruktur zur Verknüpfung verschiedener Mobilitätsangebote wurden geschaffen.

Der ausgewiesene Jahresüberschuss der PlaNOS beträgt 2,5 TEUR (Vorjahr 15,4 TEUR).

Entwicklung der Gesellschaft

Im Jahr 2024 wurden die Weichen zur Reorganisation der PlaNOS gestellt. Ziel dieser Maßnahmen war es, die Tätigkeiten der PlaNOS noch deutlicher und zielführender herauszustellen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	0,0	2,0	0,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	1,0	0,0
Sachanlagen	0,0	1,0	0,0
Umlaufvermögen	1.341,1	1.359,8	685,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.147,0	957,5	353,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	194,1	402,4	332,1
Rechnungsabgr.posten	0,0	0,1	0,1
Summe Aktiva	1.341,1	1.359,9	685,8

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	158,0	155,6	140,2
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	25,7	10,3	-2,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	2,5	15,4	13,0
Rückstellungen	34,2	26,8	25,0
Verbindlichkeiten	1.148,8	1.177,5	520,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	356,3	887,6	176,9
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	237,2	247,3	339,8
Sonstige Verbindlichkeiten	555,3	42,6	4,0
Summe Passiva	1.341,1	1.359,9	685,8

Mit dem Beschluss zur Neuorganisation der PlaNOS GmbH durch die Stadt und den Landkreis Osnabrück wurde eine Bündelung von Aufgabenfeldern festgelegt. Die übergreifenden Aufgaben im Bereich Vermarktung, Kommunikation, Beratung und digitaler Vertrieb werden von der PlaNOS übernommen oder gebündelt. Darüber hinaus liegt die Verantwortung für die Planung und Produktentwicklung im öffentlichen Verkehr und der Multimodalität ebenfalls bei der PlaNOS.

Um die neuen, an die PlaNOS gestellten Aufgaben erfüllen zu können, werden die Anteile der Stadtwerke Osnabrück AG an der PlaNOS GmbH zum 01.01.2025 auf die Stadt Osnabrück übertragen. Dadurch wird sichergestellt, dass die PlaNOS auch in Zukunft den organisatorischen Anforderungen und den zunehmend komplexen Herausforderungen bei der Weiterentwicklung der öffentlichen Mobilität gewachsen ist.

Mit der positiven Förderzusage zum Projekt MOIN+ über Bundesmittel stehen der PlaNOS GmbH im Rahmen des dreijährigen Projektzeitraums von 2023 bis 2025 Fördermittel in Höhe von rund 10,3 Mio. EUR zur Verfügung. Nach einer Planungsphase im

Jahr 2023 wurden im Jahr 2024 die verschiedenen Maßnahmen der fünf Kernthemen schrittweise gestartet. Im Wirtschaftsjahr 2025 werden diese fortgeführt und um Analysen und Auswertungen ergänzt. Die Nutzungszahlen sowie die Akzeptanz der unterschiedlichen Module werden dabei kontinuierlich evaluiert, um darauf aufbauend Erkenntnisse für die Verkehrsregionen zu gewinnen und neue Mobilitätskonzepte zu etablieren.

Der Wirtschaftsplan 2025 der PlaNOS GmbH sieht im Wesentlichen folgende Ergebnisgrößen vor: Umsatzerlöse von 3.234 TEUR sowie einen Jahresüberschuss von 0 TEUR. Nach der bisherigen Entwicklung des Geschäftsjahres 2025 ist davon auszugehen, dass die Vorgaben des Wirtschaftsplanes durch die konstante Nachfrage nach Planungs- und Marketingleistungen erfüllt werden. Folglich wird erwartet, dass im Geschäftsjahr 2025 ein ausgeglichenes Jahresergebnis erwirtschaftet wird und sich die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage planmäßig entwickelt.

PlaNOS Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GmbH

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abwei- chung
Umsatzerlöse	1.608,4	1.561,7	1.502,4	46,7
sonstige betriebliche Erträge	1.680,1	1.145,4	482,6	534,7
Materialaufwand	2.471,5	1.392,1	1.225,8	1.079,4
Personalaufwand	653,5	282,1	58,0	371,4
Abschreibungen	0,0	0,0	1,5	0,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	159,8	1.010,5	681,9	-850,6
Betriebsergebnis	3,7	22,4	17,8	-18,8
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	1,1	7,0	4,7	-5,9
Ergebnis nach Steuern	2,5	15,5	13,1	-12,9
Sonstige Steuern	0,1	0,1	0,1	0,0
Jahresüberschuss/- fehlbetrag	2,5	15,4	13,0	-12,9

Hafen Wittlager Land GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Bremer Straße 4 49163 Bohmte	Stammkapital	Gesellschafter
	40.000,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 50,00 % Gemeinde Bohmte 37,50 % Gemeinde Bad Essen 6,25 % Gemeinde Ostercappeln 6,25 %
Gründung	Geschäftsführung	
2012	Susanne Neuenfeldt	
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	
Zweck der Gesellschaft ist der Aufbau, der Ausbau und der Betrieb eines Gü- ter- und Containerhafens sowie alle da- mit im Zusammenhang stehende Flä- chenerschließung incl. Flächenankauf am Standort Bohmte sowie alle hiermit zusammenhängenden Rechtsge- schäfte. Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen berechtigt, die mit dem genannten Gesellschaftszweck zusam- menhängen oder ihn fördern. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben ande- rer Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unterneh- men sowie Hilfs- und Nebenbetriebe (auch Zweigniederlassungen) errich- ten, erwerben oder pachten.	Gesellschafterversammlung	
	Torsten Bühning Christina Rother Peter Schone (Vorsitzender) Marcus Unger	
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende) Erik Ballmeyer Patrick Buchsbaum Lars Büttner Johannes Eichholz Anette Gottlieb Markus Kleinkauertz Ursula Möhr-Loos Timo Natemeyer Jutta Olbricht, (seit 26.08.2024) Thomas Rehme, (bis 26.08.2024) Arnd Sehlmeyer	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Hafen Wittlager Land GmbH ist für die infrastrukturelle Entwicklung des Massengut- und Containerhafens in Bohmte verantwortlich. Sie ist als Tochter der BEVOS Beteiligungs- und

Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und der Wittlager Gemeinden (Bad Essen, Bohmte, Ostercappeln) gegründet worden und wird die Schnittstelle Straße/Wasserstraße auf Basis des in der Region zugrundeliegenden Hafenkonzeptes bedienen.

Hafen Wittlager Land GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Aktivitäten der Geschäftsführung bezogen sich im Wirtschaftsjahr 2024 schwerpunktmäßig auf folgende Aufgabenbereiche:

- Verwaltung der Grundstücke, Immobilien und Vermietungen/Verpachtungen
- Abschluss Elektromobilitätskonzept und Vorstellung
- Entwicklung der Marke Hafen Wittlager Land, Präsentationsunterlagen und Broschüren, Marketing, Logogestaltung neu Werbung und Darstellung des Hafens in branchenspezifischen Medien
- Bewerbung Förderprogramm IHA-TEC mit BAN-Laps und DFKI, Projekt Green Port
- Bearbeitung hafenspez. Themen: Überwachungsanlagen KRITIS-Dachgesetz, Umschlagsgeräte, Bürocontainer
- Betreibergespräche, Vermarktung Flächen
- Entwicklung und Vorstellung Strategiepapier, Weiterentwicklung der strategischen Ausrichtung des Hafens

Entwicklung der Gesellschaft

Zahlreiche kontinuierlich durchgeführte Gespräche mit in der Region ansässigen Firmen, die aufgrund der Bedarfsabfragen Umschlagpotential avisiert haben, aber auch weitere Firmen, die unabhängig von der Bedarfsabfrage ein weitergehendes Interesse für einen Güterumschlag Bohnte Leckermühle angemeldet haben, zeigen, dass durch die Umsetzung des Hafenprojektes in Trägerschaft der Hafen Wittlager Land GmbH ein erhebliches Umschlagpotential aus der Region und darüber hinaus gebunden werden kann. Die Bedarfsabfragen werden fortlaufend aktualisiert. Die Anfragen für den Umschlag an Großlast- und Schwerlasttransporte ist zunehmend. Die Regio Agrarumschlags-GmbH befindet sich im Genehmigungsverfahren. Der weitere Pächter NDEnergie hat mit dem Bau der Biomethananlage begonnen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	17.434,7	17.849,5	10.707,3
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	17.434,7	17.849,5	10.707,3
Umlaufvermögen	8.937,1	8.891,4	9.867,4
Vorräte	8.604,3	8.604,0	8.883,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	80,0	99,9	425,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	252,8	187,4	557,8
Rechnungsabgr.posten	48,2	56,1	62,7
Summe Aktiva	26.420,0	26.797,0	20.637,3

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	71,9	189,0	561,4
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-867,8	-715,9	-478,3
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	5.417,8	5.627,3	0,0
Rückstellungen	9,5	9,0	8,5
Verbindlichkeiten	20.914,8	20.965,6	20.061,5
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	20.643,0	20.715,5	17.972,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	9,0	27,8	1.495,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	33,3	0,2	11,6
Sonstige Verbindlichkeiten	229,4	222,0	581,8
Rechnungsabgr.posten	6,1	6,1	5,9
Summe Passiva	26.420,0	26.797,0	20.637,3

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	246,4	386,5	45,5	-140,1
Bestandsveränderungen	0,0	-279,8	0,0	279,8
sonstige betriebliche Erträge	262,0	105,4	9,7	156,6
Personalaufwand	154,2	153,5	148,4	0,7
Abschreibungen	414,9	242,5	1,5	172,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	509,2	176,2	87,6	333,1
Betriebsergebnis	-570,0	-360,2	-182,3	-209,8
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	290,5	349,2	270,5	-58,7
Finanzergebnis	-290,5	-349,2	-270,5	58,7
Ergebnis nach Steuern	-860,5	-709,4	-452,8	-151,1
Sonstige Steuern	7,2	6,5	25,5	0,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-867,8	-715,9	-478,3	-151,8

FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	FMO Airport Services GmbH 100,00 % FMO Parking Services GmbH 100,00 %
Airportallee 1 48268 Greven	Stammkapital	FMO Passenger Services GmbH 100,00 %
	22.663.500,00 EUR	FMO Security Services GmbH 100,00 %
Gründung	Geschäftsführung	
1966	Thorsten Brockmeyer Prof. Dr. Rainer Schwarz	WISAG FMO Cargo Beteiligungs- GmbH 33,33 % WISAG FMO Cargo Services GmbH & Co. KG 33,33 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Gesellschafterversammlung	Gesellschafter
Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung und der Betrieb des Verkehrsflughafens Münster/Osnabrück sowie die Förderung der zivilen Luftfahrt und des Flugsports sowie alle im Zusammenhang mit Vermietung und Verpachtung stehender Geschäfte einschließlich der Versorgung Dritter mit elektrischer Energie für den Bereich des Flughafens Münster/Osnabrück.	Thomas Banasiewicz Sandra Cichon, (seit 01.03.2024) Dr. Stefan Funke Marco Graf Dr. Fritz Jaeckel Sebastian Jurczyk Anna Kebschull Dr. Michael Kiehl, (bis 29.02.2024) Andrea Lücke Katharina Pötter Sven Ruschhaupt Dr. Christian Schulze Pellengahr Michael Steffens Christian Termathe Dr. Kai Zwicker	Stadtwerke Münster 35,06 % Beteiligungsgesellschaft Steinfurt 30,28 % OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH 17,20 % Grevenener Verkehrs GmbH 5,89 % BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH 5,08 % Landkreis Osnabrück 2,44 % Kreis Warendorf 2,08 % FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH 2,08 % Kreis Borken 0,45 % Kreis Coesfeld 0,45 % Landkreis Emsland 0,45 % Landkreis Grafschaft-Bentheim 0,08 % IHK Nord Westfalen 0,03 % Handwerkskammer Münster 0,03 % Handwerkskammer Osnabrück-Emsland 0,03 % IHK Osnabrück-Emsland-Grafschaft Bentheim 0,03 %
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Dr. Martin Sommer, (Vorsitzender) Markus Lewe, (1. stellvertretender Vorsitzender) Katharina Pötter, (2. stellvertretende Vorsitzende) Dietrich Aden Oliver Brunsmann Dr. Olaf Gericke Hendrik Grau Wilfried Grunendahl Michael Hagedorn Philipp Hagemann, (seit 01.09.2024) Frank Henning Marius Herwig, (bis 31.08.2024) Mathias Himmelreich Anna Kebschull Andreas Neumann, (seit 01.03.2024) Carsten Peters Thorsten Tacke Stefan Weber Jan-Philip Zimmermann, (bis 29.02.2024)	

FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mittelbar an der FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH beteiligt. Die Ziele der Beteiligung an der Gesellschaft gründen sich insbesondere auf die Belange der Wirtschaftsförderung. Dabei wurde die hohe strukturelle und wirtschaftliche Bedeutung des Flughafens auch für die Region des Osnabrücker Landes erkannt. Der Landkreis Osnabrück beabsichtigt daher, die weitere Entwicklung des Flughafens Münster/Osnabrück auch zukünftig zu unterstützen und so dessen Position innerhalb der internationalen Verkehrsflughäfen Deutschlands weiter zu festigen und zu stärken. Bedingt durch die mittelbare Beteiligung des Landkreises Osnabrück an der Gesellschaft liegen direkte Auswirkungen auf dessen Haushalt nicht vor.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr 2024 verlief außergewöhnlich gut. Mit knapp 1,3 Mio. Passagieren erzielte der FMO das beste Ergebnis seit 13 Jahren. Im Vergleich zu den entsprechenden Langzeitprognosen aus den gutachterlichen Stellungnahmen zum FMO kann eine deutliche Steigerung gegenüber den Planzahlen registriert werden. Entsprechend der verkehrlichen Entwicklung hat sich auch die wirtschaftliche Entwicklung des FMO stabilisiert.

Nach 2023 konnte der FMO auch in 2024 mit ca. 400 TEUR ein positives Jahresergebnis erzielen. Neben den positiven finanziellen Entwicklungen aus den beschlossenen Finanzierungskonzepten sind auch deutliche Verbesserungen aus dem operativen Geschäft spürbar.

Insbesondere gestiegene Landegebühren und PKW-Parkgebühren tragen zur neuerlichen Ergebnisverbesserung bei. Auch in 2024 wurden durch das FMO-Personal keinerlei Streikmaßnahmen am FMO durchgeführt. Bedingt durch den insgesamt

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	87.458,7	86.984,0	86.301,6
Immaterielle Vermögensgegenstände	315,1	328,0	264,1
Sachanlagen	70.083,8	69.596,2	68.977,7
Finanzanlagen	17.059,7	17.059,7	17.059,7
Umlaufvermögen	25.878,1	22.112,9	26.314,3
Vorräte	342,2	336,1	220,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	8.988,6	8.255,9	15.099,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	16.547,3	13.520,9	10.993,8
Rechnungsabgr.posten	321,2	308,4	298,9
Summe Aktiva	113.658,0	109.405,2	112.914,8

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	52.840,6	52.428,4	52.144,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	412,2	283,9	-4.277,2
Rückstellungen	13.072,0	13.212,8	15.512,7
Verbindlichkeiten	47.477,3	43.644,7	45.114,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	8.773,2	10.220,7	14.203,9
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	0,4	27,3	0,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.413,6	2.597,2	4.711,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	426,7	493,7	1.702,0
Verb. geg. Unt., mit denen Ein Beteiligungsverh. besteht	9,8	0,2	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	34.898,8	29.765,6	24.038,1
Sonstige Verbindlichkeiten	954,8	540,0	458,6
Rechnungsabgr.posten	268,1	119,3	143,7
Summe Passiva	113.658,0	109.405,2	112.914,8

positiven Trend in Bezug auf alle wesentlichen Leistungsindikatoren bleibt die Eigenkapitalquote mit knapp 46,5 % leicht gesunken.

FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Das Geschäftsjahr 2025 birgt aktuell die üblichen Marktrisiken. Insbesondere etwaige politische Unruhen, z. B. in der Türkei sowie eine anhaltende Zurückhaltung der Nachfrage im Geschäftsreiseverkehr sind in diesem Zusammenhang zu beachten. Außerdem reagiert der Markt weiterhin sensibel auf Preissteigerungen.

Die anhaltende Tendenz, die hoheitlichen Kosten der Flugreisen zu erhöhen, ist ein Problem des gesamten deutschen Marktes. Neben diesen Belastungen führen zunehmende behördliche Auflagen und bürokratische Verfahren mehr und mehr zur Störung von Dienstleistungsketten sowie teils massiven Kostenbelastungen.

Diese Kostenbelastungen treffen kleinere Flughäfen besonders, da aufgrund der Kostendegressionseffekte die Belastungen pro Passagier erheblich höher sind als an Großflughäfen. Derartige Auflagen erschweren mittlerweile speziell die Wettbewerbsfähigkeit von kleineren Flughäfen.

Der weiterhin grundsätzlich mögliche Nachtflug am FMO stellt einen deutlichen Wettbewerbsvorteil für den FMO dar. Auch die Tatsache, dass die FMO-Belegschaft bisher nicht an bundesweiten Streiks im Luftfahrtverkehr teilgenommen hat, ist ein enormer Wettbewerbsvorteil und zeigt die Verlässlichkeit des FMO als Airlinepartner. Somit sind diese Standortvorteile im relevanten Markt durchaus positiv und könnten zukünftig zu Verkehrsverlagerungen zum FMO führen.

Weitere Chancen für den Standort sind auch Aktivitäten im Non Aviation Bereich. Beispielhaft ist hier die Vermarktung von Photovoltaikflächen auf Grundstücken, die vormals für die Startbahnverlängerung gedacht waren. Im stark umkämpften Airportmarkt sind eine moderne Infrastruktur und kundenorientiert unkomplizierte Dienstleistungsketten ein spezieller Wettbewerbsvorteil des FMO. Strategisches Ziel des FMO ist es, diesen Wettbewerbsvorteil trotz stetig steigender behördlicher Eingriffe und Auflagen zu manifestieren.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	25.189,7	21.404,1	19.109,0	3.785,6
sonstige betriebliche Erträge	1.621,2	4.915,9	1.905,4	-3.294,7
Materialaufwand	6.176,6	6.611,8	6.142,2	-435,2
Personalaufwand	12.945,0	10.999,5	10.324,3	1.945,5
Abschreibungen	3.860,7	3.614,3	3.157,8	246,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	10.412,8	9.401,2	7.804,9	1.011,6
Betriebsergebnis	-6.584,1	-4.306,8	-6.414,7	-2.277,3
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	454,0	222,7	0,8	231,3
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	918,7	777,5	755,5	141,2
Erträge aus Gewinnabführung	8.128,3	5.855,7	4.168,3	2.272,6
Aufwendungen aus Verlustübernahme	374,5	412,8	988,4	-38,3
Finanzergebnis	7.289,1	4.888,2	2.425,1	2.401,0
Ergebnis nach Steuern	705,1	581,4	-3.989,6	123,7
Sonstige Steuern	292,8	297,5	287,6	-4,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	412,2	283,9	-4.277,2	128,3

II. Versorgung und Infrastruktur

ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	Windpark Gehrde LKOS-14
Niedersachsenstraße 19	Stammkapital	GmbH & Co. KG 80,00 %
49124 Georgsmarienhütte	25.000,00 EUR	Wöstenwind GmbH & Co. KG 50,00 %
Gründung	Geschäftsführung	WindStrom Bühnerbach
2013	Christian Niehaves	GmbH & Co. KG 48,25 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	Gesellschafter
Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Projektierung, Errichtung und der Betrieb von Anlagen zur Erzeugung, Speicherung, und Einspeisung sowie die Direktvermarktung erneuerbarer Energien (Wind, Solar, Geothermie oder andere erneuerbare Energien) sowie die Entwicklung der Infrastruktur von Netzen und Verteilsystemen vornehmlich im Bereich erneuerbarer Energien im Landkreis Osnabrück, die Gründung, der Erwerb, die Verwaltung und die Veräußerung von sowie die Geschäftsführung und Geschäftsbesorgung für Unternehmen und Beteiligungen an Unternehmen im Bereich der Energiewirtschaft im vorgenannten Sinne sowie deren Zusammenfassung unter einheitlicher Leitung sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte.	Gesellschafterversammlung	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH
	Anna Kebschull	Landkreis Osnabrück 100,00 %
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Karl-Georg Görtemöller, (Vorsitzender)	
	Lutz Brinkmann,	
	(stellvertretender Vorsitzender)	
	Volker Beermann	
	Detert Brummer-Bange	
	Martin Bäumer	
	Jürgen Ebert	
	Uwe Kamphaus	
	Thomas Könnecker, (seit 01.01.2025)	
	Heinrich Niederniehaus	
	Andreas Quebbemann	
	Thomas Rehme, (bis 26.08.2024)	
	Andreas Timpe, (seit 26.08.2024)	
	Kreisrat Dr. Winfried Wilkens,	
	(bis 15.10.2024)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück an der in 2013

neugegründeten ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH beteiligt mit dem Ziel, die mittelfristige Realisierung der Stromversorgung im Landkreis Osnabrück bis zum Jahr 2030 selbständig aus regenerativen Energien abzudecken.

ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Ein Handlungsschwerpunkt der ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH ist die Analyse, Bewertung und Realisierung von Windparks im Landkreis Osnabrück. Neben der Begleitung der beiden Windparks in Gehrde und Glandorf, welche bereits in 2015 und 2020 in Betrieb genommen worden sind, wurden in 2024 die Planungen zur Realisierung eines Windenergieprojekts in Neuenkirchen (WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG) vorangetrieben. Am 1. November 2023 wurde am Ausschreibungsverfahren der Bundesnetzagentur zur Ermittlung der finanziellen Förderung von Erneuerbare-Energien-Anlagen für Windenergieanlagen an Land erfolgreich teilgenommen.

Aufgrund des Abschlusses des Werkliefer- und Servicevertrages mit dem Anlagenhersteller in 2024 und der damit verbundenen Fälligkeit der ersten Rate, wurde in 2024 das Eigenkapital erhöht. Zur Fremdfinanzierung des Projekts wurden Angebote von Banken eingeholt. Der Zuschlag ist erfolgt, die Finanzierungszusage liegt vor.

Die Kommanditanteile der bestehenden Gesellschafter wurden gemäß ihrer Beteiligung an der Eigenkapitalerhöhung angepasst.

Neben der Windkraft liegt auch die Realisierung von Photovoltaikprojekten im Landkreis Osnabrück im Tätigkeitsbereich der ENERGOS. Im März 2024 wurde eine volleinspeisende Anlage, auf einer von der ENERGOS gepachteten Dachfläche eines landkreiseigenen Gebäudes in Betrieb genommen.

Darüber hinaus wird weiterhin auch die mögliche Umsetzung von weiteren Projekten im Bereich Erneuerbarer Energien im Landkreisgebiet geprüft. So wurde im Sommer aus einer Projektanfrage und intensiver Prüfung heraus eine neue Projektgesellschaft „Energiepark Badbergen GmbH & Co. KG“ gegründet.

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Anlagevermögen	5.425,3	3.402,6	3.353,6
Immaterielle Vermögensgegenstände	1,0	1,2	1,5
Sachanlagen	261,2	225,9	256,5
Finanzanlagen	5.163,1	3.175,6	3.095,6
Umlaufvermögen	4.138,9	5.439,5	3.717,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	37,5	78,5	28,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	4.101,3	5.361,0	3.688,7
Rechnungsabgr.posten	0,0	1,3	3,0
Summe Aktiva	9.564,1	8.843,4	7.074,1

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Eigenkapital	7.400,1	6.560,1	6.460,1
Rückstellungen	50,7	46,8	51,0
Verbindlichkeiten	2.113,3	2.236,5	563,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	12,3	6,9	10,8
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	2,6	35,1	6,9
Verb. geg. Unt., mit denen Beteiligungsverh. besteht	146,5	240,7	293,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	1.926,2	1.932,2	246,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	23,1	19,9	0,8
Sonstige Verbindlichkeiten	2,6	1,7	4,8
Summe Passiva	9.564,1	8.843,4	7.074,1

Die Gesellschaft soll sich um die Planung und Entwicklung sowie die Errichtung und der Betrieb von Anlagen zur Erzeugung, Speicherung, Umwandlung und Vermarktung erneuerbarer Energien in der Gemeinde Badbergen, im Landkreis Osnabrück und in angrenzenden Landkreisen kümmern. Nach Gesellschaftsgründung wurde Eigenkapital eingezahlt, um mit der finanziellen Grundlage die Arbeit aufnehmen zu können.

ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Zurzeit wird aufgrund des bestehenden regionalen Raumordnungsprogramms des Landkreises Osnabrück (Teilfortschreibung Energie, zuletzt geändert 2013) der Fokus auf die Windenergie gelegt.

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft, lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge, insbesondere durch wind schwache Jahre. Infrage kommende Vorhaben werden solide geprüft und für jede Entscheidung werden weiterhin detailliert die Chancen und Risiken abgewogen.

Neben der Windenergie kommen grundsätzlich auch alle anderen Bereiche der Erneuerbaren Energien als Betätigungsfeld für die ENERGOS in Frage. Ziel ist es, Projekte selbst, mit Partnern oder externen Projektentwicklern zu realisieren und Anlagen zu betreiben.

Es werden weiterhin Vorbereitungen für den Bau von Anlagen zur Energieerzeugung bzw. die mögliche Beteiligung an derartigen Projekten oder Unternehmungen getätigt.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	218,1	242,3	210,7	-24,2
sonstige betriebliche Erträge	11,6	2,8	3,1	8,9
Materialaufwand	15,9	24,1	22,5	-8,2
Personalaufwand	257,6	193,0	158,5	64,6
Abschreibungen	33,6	30,9	30,9	2,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	125,9	134,1	104,9	-8,2
Betriebsergebnis	-203,4	-137,1	-103,0	-66,3
Erträge aus Beteiligungen	2.076,6	2.025,8	355,9	50,9
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	93,5	45,0	0,0	48,5
Finanzergebnis	2.170,1	2.070,7	355,9	99,4
Ergebnis nach Steuern	1.966,8	1.933,6	252,9	33,1
Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0
Aufwendungen aus Gewinnabführung	1.966,8	1.933,6	252,8	33,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH & Co.KG	Windpark Gehrde LKOS-14
Meierhofweg 2	Geschäftsführung	Verwaltungs GmbH 100,00 %
49596 Gehrde	Sascha Leisner	WPG Windpark Gehrde Infrastruktur GmbH & Co. KG 50,00 %
Gründung		Gesellschafter
2013		ENERGOS Energiewirtschaft Land-
Gegenstand des Unternehmens		kreis Osnabrück GmbH 80,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Windenergieanlagen zur Stromerzeugung sowie der Verkauf des erzeugten Stromes im RROP-Gebiet 14 des Landkreises Osnabrück in Groß-Drehle und der Gemeinde Gehrde. Die Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH ist die persönlich haftende Gesellschafterin der Windpark Gehrde GmbH & Co. KG.		HaseEnergie GmbH 20,00 %
		Komplementärin
		Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es bis zum Jahr 2030 die Stromversorgung zu 100 % bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potentiale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der gesamte Windpark hatte in 2024 eine durchschnittliche technische Verfügbarkeit von 99 %. Die Stromproduktion (inkl. Abschaltungserstattungen) lag in 2024 aufgrund guter Windbedingungen um 15 % über der Soll-Produktion. Das prognostizierte Jahresergebnis der Gesellschaft konnte aufgrund der hohen Stromproduktion übertroffen werden. In einigen Monaten wurde der Soll-Umsatz nicht ganz erreicht, was jedoch durch gute Windverhältnisse in ertragsstarken Monaten ausgeglichen bzw. überkompensiert werden konnte.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	5.740,0	6.414,5	7.082,6
Umlaufvermögen	1.198,3	3.536,9	1.996,1
Rechnungsabgr.posten	91,6	55,9	49,8
Summe Aktiva	7.030,0	10.007,3	9.128,5

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	2.533,7	4.302,3	3.374,2
Rückstellungen	343,4	339,6	176,4
Verbindlichkeiten	4.152,8	5.365,4	5.577,9
Summe Passiva	7.030,0	10.007,3	9.128,5

Entwicklung der Gesellschaft

Die Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG erhält über zwanzig Jahre eine zugesicherte Einspeisevergütung und hat über diesen Zeitraum einen Vollwartungsvertrag mit dem Hersteller der Windenergieanlagen abgeschlossen, sodass die Kontinuität der Umsatzerlöse weitgehend gewährleistet ist. Generell besteht jedoch ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre.

Im Geschäftsjahr 2025 wird ein positives, jedoch leicht niedrigeres Jahresergebnis im Vergleich zu 2024 erwartet. Die Soll-Werte wurden bereits im ersten Quartal 2025 durch ein schwaches Windaufkommen unterschritten, und die unvorhersehbaren Windverhältnisse könnten auch in den Folgemonaten die Planwerte gefährden.

WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens		Rechtsform	Beteiligungen
Adresse		GmbH & Co.KG	keine
Alte Poststraße 5-7 49586 Neuenkirchen		Stammkapital	Gesellschafter
Gründung		75.000,00 EUR	ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 48,25 % NaturEnergy Osnabrücker Land GmbH 48,25 % Gemeinde Neuenkirchen 3,50 %
2013		Geschäftsführung	Komplementärin
Gegenstand des Unternehmens		Christoph Ströer	NATEN WindStrom GmbH
Gegenstand des Unternehmens sind Bau und Betrieb von Windenergieanlagen im Windenergiegebiet Nr. 26 Bühnerbach des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück-Teilfortschreibung Energie 2013 und der Verkauf der erzeugten Energie. Bei der Verwirklichung des Unternehmenszwecks und Unternehmensgegenstandes stehen neben den in der Vorbemerkung genannten Zielen folgende Gesichtspunkte im Vordergrund: der Umweltschutz und die Verfolgung hiermit im Zusammenhang stehender öffentlicher Interessen und Ziele, die Verfolgung raumplanerischer Ziele und insbesondere eine geordnete Entwicklung der Windenergienutzung und energiewirtschaftliche Ziele im Landkreis Osnabrück, die Verfolgung sozialer Anliegen und die Erzielung nachhaltiger Erträge für ihre Kommanditisten.			

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es bis zum Jahr 2030 die Stromversorgung zu 100 % bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potentiale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Planungen zur Realisierung des Projektes wurden weiter vorangetrieben. Aufgrund des Abschlusses des Werkliefer- und Servicevertrages mit dem Anlagenhersteller in 2024 und der damit verbundenen Fälligkeit der ersten Rate, wurde in 2024 das Eigenkapital erhöht. Zur Fremdfinanzierung des Projekts wurden Angebote von Banken eingeholt. Die Kommanditanteile der bestehenden Gesellschafter wurden gemäß ihrer Beteiligung an der Eigenkapitalerhöhung angepasst.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	3.812,6	691,7	570,8
Umlaufvermögen	3.582,0	40,0	39,8
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0,0	144,7	101,0
Summe Aktiva	7.394,6	876,5	711,6

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	5.756,7	0,0	0,0
Rückstellungen	2,1	7,4	13,8
Verbindlichkeiten	1.635,8	869,1	697,8
Summe Passiva	7.394,6	876,5	711,6

Entwicklung der Gesellschaft

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft, lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre. Die Risiken sind der Gesellschaft bekannt. Dennoch sieht die Gesellschaft in dem geplanten Projekt die Chance, einen wirtschaftlichen

Windpark realisieren und zwanzig Jahre erfolgreich betreiben zu können. In Abstimmung mit den Mitgesellschaftern der WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG kann, nachdem die Fremdfinanzierungszusage erteilt wurde, mit den Baumaßnahmen begonnen werden. Die Inbetriebnahme ist für 2026 geplant.

Wöstenwind GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH & Co.KG	keine
Füchtenweg 2 49219 Glandorf	Geschäftsführung	Gesellschafter
Gründung	Sascha Leisner Stefan Thebing	ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 50,00 % EFG Energy-Farming Holding GmbH 25,00 % Landvolk-Dienste Osnabrück GmbH 25,00 %
2015		Komplementärin
Gegenstand des Unternehmens		Wöstenwind Verwaltungs GmbH
Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Projektierung, Errichtung und der Betrieb von Anlagen zur Erzeugung sowie die Direktvermarktung von Windenergie im Windenergiegebiet Nr. 39 (Glandorf/Averfahrd) des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück - Teilfortschreibung Energie 2013.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Gesellschaft wurde am 13.02.2015 gegründet. Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, bis zum Jahre 2030 die Stromversorgung zu 100 % bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potenziale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der gesamte Windpark hatte in 2024 eine durchschnittliche technische Verfügbarkeit von 95,4 %. Die Stromproduktion (inkl. Abschaltungserstattungen) lag in 2024 3,2 % über der Soll-Produktion. Das prognostizierte Jahresergebnis der Gesellschaft konnte um 4,5 % übertroffen werden. Der Soll-Umsatz konnte in acht Monaten überschritten werden. In vier Monaten wurde der Soll-Umsatz nicht erreicht.

Entwicklung der Gesellschaft

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge, insbesondere durch wind-schwache Jahre. Die Risiken sind der

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Anlagevermögen	13.986,0	15.219,5	16.453,1
Umlaufvermögen	2.102,9	2.615,2	3.643,3
Rechnungsabgr.posten	156,4	155,4	143,0
Summe Aktiva	16.245,3	17.990,1	20.239,3

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Eigenkapital	2.182,1	2.149,0	3.428,7
Rückstellungen	146,9	287,6	516,2
Verbindlichkeiten	13.916,3	15.553,5	16.294,4
Summe Passiva	16.245,3	17.990,1	20.239,3

Gesellschaft bekannt. Dennoch sieht die Gesellschaft in dem Projekt die Chance, einen wirtschaftlichen Windpark realisiert zu haben und 20 Jahre erfolgreich betreiben zu können. Vor diesem Hintergrund blickt die Gesellschaft optimistisch in die Zukunft.

Aufgrund eines außergewöhnlich windschwachen 1. Quartals wird für das Geschäftsjahr 2025 mit einem deutlich niedrigeren Ergebnis als im Geschäftsjahr 2024 gerechnet. Nur wenn sich das Windaufkommen in den verbleibenden Monaten wieder entsprechend den Durchschnittswerten gemäß BDB-Index normalisiert, können die prognostizierten Erträge noch erreicht werden.

Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH & Co.KG	Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 50,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital 47.423.521,99 EUR	Gesellschafter
Gründung 2019	Geschäftsführung Peter Schone	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	Landkreis Osnabrück 43,54 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Versorgung mit Elektrizität und Gas, einschließlich der Einbringung hiermit verbundener Dienstleistungen.	Gesellschafterversammlung	HaseEnergie GmbH 20,24 %
	Dr. Vitus Buntenkötter, (Vorsitzender)	Gemeinde Ostercappeln 7,76 %
	Erik Ballmeyer	Stadt Quakenbrück 5,32 %
	Michael Bürgel	Gemeinde Badbergen 5,05 %
	Christoph Büscher	Gemeinde Neuenkirchen 4,89 %
	Hermann Dreising	Gemeinde Merzen 4,41 %
	Dimitri Gappel	Gemeinde Menslage 3,39 %
	Thomas Hartsch	Gemeinde Voltlage 2,52 %
	Viktor Hermeler	Gemeinde Nortrup 2,35 %
	Markus Kleinkauertz	Stadt Fürstenau 0,53 %
	Hermann Meier	Komplementärin
	Timo Natemeyer	Netze Holding Osnabrücker Land
	Frank Rotert	Verwaltungs-GmbH
	Doris Schmidt	
	Helmut Tolsdorf	
	Matthias Wübbel	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG wurde mit Beschluss der Gesellschafter am 20.12.2019 mit dem Zweck der Versorgung der ange-

schlossenen Kommunen mit Elektrizität und Gas einschließlich der damit verbundenen Dienstleistung gegründet. Hierzu wurde eine Beteiligung an der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG erworben.

Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Jahre 2024 wurden keine weiteren Gesellschafter aufgenommen oder bestehende Anteile umverteilt. Es konnten Erträge aus der Beteiligung an der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG in Höhe von 3.021 TEUR erzielt werden.

Durch den Ertrag aus Beteiligungen (3.021 TEUR) und einer Auflösung von Rückstellungen aus dem Geschäftsjahr 2023 (52,70 EUR) konnte nach Verrechnung mit den entstandenen Aufwendungen (40,5 TEUR) ein Jahresüberschuss in Höhe von 2.980,5 TEUR erzielt werden. Im laufenden Geschäftsjahr erfolgte eine vereinbarte Vorabentnahme der Gesellschafter in Höhe von 2.900 TEUR.

Entwicklung der Gesellschaft

Wesentliche Chancen und Risiken in der künftigen Entwicklung ergeben sich aus der künftigen Entwicklung der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG und den Jahresergebnissen dieser Gesellschaft. Diese wiederum unterliegt nur geringen Risiken, da sie für die Verpachtung des Strom- und Gasnetzes im Rahmen der laufenden Regulierungsperiode stabile Pachteinahmen erhält.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	47.398,5	47.398,5	47.398,5
Finanzanlagen	47.398,5	47.398,5	47.398,5
Umlaufvermögen	116,6	117,7	67,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	116,6	117,7	67,0
Summe Aktiva	47.515,2	47.516,2	47.465,6

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	47.423,5	47.423,5	47.423,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	2.980,5	2.882,1	2.763,3
Rückstellungen	4,0	4,0	4,0
Verbindlichkeiten	87,6	88,7	38,0
Sonstige Verbindlichkeiten	87,6	88,7	38,0
Summe Passiva	47.515,2	47.516,2	47.465,6

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
sonstige betriebliche Erträge	0,1	1,9	0,0	-1,8
sonstige betriebliche Aufwendungen	40,5	39,5	52,9	1,0
Betriebsergebnis	-40,4	-37,6	-52,9	-2,8
Erträge aus Beteiligungen	3.021,0	2.919,7	2.816,2	101,3
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,0
Finanzergebnis	3.021,0	2.919,7	2.816,2	101,3
Ergebnis nach Steuern	2.980,5	2.882,1	2.763,3	98,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	2.980,5	2.882,1	2.763,3	98,5

Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens		Rechtsform	Beteiligungen
Adresse		GmbH & Co.KG	keine
	Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung		52.395.133,40 EUR	Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 50,00 % Westnetz GmbH 50,00 %
	2019	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens		Ludger Flohre Peter Schone	
Gegenstand des Unternehmens ist der Bau, der Betrieb sowie der Erwerb von Energieversorgungsnetzen einschließlich dem Messstellenbetrieb.			

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die innogy Netze Deutschland GmbH hielt bis zum 31.12.2019 den überwiegenden Anteil der Strom- und Gasnetze im Landkreis Osnabrück. Um dem gesamten Osnabrücker Land eine Mitgestaltung der zukünftigen Netzentwicklung zu ermöglichen,

hatte der Landkreis Osnabrück zusammen mit innogy die Eckpunkte eines Kooperationsmodells vereinbart und anschließend durch Gründung der gemeinsamen Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG zusammen mit der innogy bzw. anschließend mit der Nachfolgegesellschaft Westenergie AG umgesetzt. Die Netzgesellschaft hält ab dem

01.01.2020 die Strom- und Gasnetze im Wesentlichen der Westenergie-Konzessionskommunen im Landkreis Osnabrück. Die Netze Holding Osnabrücker Land ist hieran mit einem Anteil von 50 % beteiligt.

Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Für das Geschäftsjahr 2024 betragen die Umsatzerlöse der NOL KG 14.937.173,35 EUR (Vorjahr 15.662.163,84 EUR), die sich aus Pachterträgen, Konzessionszahlungen, Preisnachlässen auf Netznutzung und den erfolgswirksam aufgelösten Hausanschlusskostenbeiträgen und Baukostenzuschüssen zusammensetzt.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft wird sich weiterhin in den Schwerpunkten Netzerhalt und dem Ausbau der Netzinfrastruktur betätigen. Dies erfolgt in enger Abstimmung mit dem kommunalen Gesellschafter und dem Netzbetreiber.

Aufgrund gestiegener Zinsen ist aus Anschlussfinanzierungen der Jahre 2025 / 2026 weiterhin eine Ergebnisbelastung der Gesellschaft in den Jahren 2025 bis 2027 zu erwarten. Mit Beginn der fünften Regulierungsperiode (Gas 2028 / Strom 2029) können gestiegene Fremdkapitalzinsen unter dem derzeitigen Regulierungsregime über eine Erhöhung der regulatorischen Pacht aufgefangen werden.

Da die Anreizregulierungsverordnung (ARegV), die Stromnetzentgeltverordnung (StromNEV) und die Gasnetzentgeltverordnung (GasNEV) zum 31.12.2028 außer Kraft treten, werden vom Regulierer Nachfolgeregelungen entwickelt. Da es bei dem von der Bundesnetzagentur in dem Zusammenhang initiierten Projekt „NEST: Netze. Effizient. Sicher. Transformat.“ noch an Rahmen- und Methodenfestlegungen fehlt, können die sich hieraus ergebenden Auswirkungen auf die Pachterlöse der Gesellschaft zum aktuellen Zeitpunkt noch nicht abgeschätzt werden.

Die Bundesnetzagentur (BNetzA) hat im April 2023 mit KANU 1.0 die Möglichkeit eingeführt, die kalkulatorischen Abschreibungsdauern für Investitionen ab dem Jahr 2023 so zu wählen, dass diese bis Ende 2044 vollständig abgeschrieben sind. Beginnend mit 2025 gibt es mit KANU 2.0

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	88.180,2	80.217,3	74.878,0
Sachanlagen	88.155,2	80.192,3	74.853,0
Finanzanlagen	25,0	25,0	25,0
Umlaufvermögen	3.375,0	3.070,9	2.455,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	3.229,2	2.869,2	2.357,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	145,7	201,7	97,8
Summe Aktiva	91.555,1	83.288,2	77.333,6

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	57.246,0	58.241,7	58.039,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	4.850,9	5.846,5	5.644,0
Rückstellungen	98,4	158,9	181,5
Verbindlichkeiten	29.435,2	19.484,9	13.053,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	27.565,0	17.615,0	11.360,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.866,9	1.866,8	1.689,6
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	3,3	3,1	3,0
Rechnungsabgr.posten	4.775,5	5.402,7	6.060,0
Summe Passiva	91.555,1	83.288,2	77.333,6

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	14.937,2	15.662,2	15.000,2	-725,0
sonstige betriebliche Erträge	0,0	3,6	1,9	-3,6
Materialaufwand	4.139,5	4.256,0	4.074,1	-116,5
Abschreibungen	4.651,7	4.333,5	4.094,7	318,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	280,7	324,1	320,7	-43,4
Betriebsergebnis	5.865,3	6.752,2	6.512,7	-887,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	351,8	96,5	71,1	255,3
Finanzergebnis	-351,8	-96,5	-71,1	-255,3
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	662,6	809,2	797,6	-146,6
Ergebnis nach Steuern	4.850,9	5.846,5	5.644,0	-995,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	4.850,9	5.846,5	5.644,0	-995,6

nun eine optionale Möglichkeit, die kalkulatorischen Restwerte des gesamten Anlagenbestands bis Ende 2044 flexibel abzuschreiben. KANU 2.0 wird dabei KANU 1.0 ersetzen. Diese Änderung kann in Abhängigkeit der gewählten Vorgehensweise zu einer kurzfristigen Pachterhöhung führen. Gegenläufig wird sich die Verzinsungsbasis jedoch schneller reduzieren.

TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	25.000,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
2010	Geschäftsführung	Landkreis Osnabrück 100,00 %
Gegenstand des Unternehmens	Dirk Holtgrewe	
Zweck der Gesellschaft ist die Verbes- serung und Entwicklung der Telekom- munikation im Landkreis Osnabrück, um die Wettbewerbsfähigkeit des Osn- abrücker Landes zu erhalten und zu stärken.	Mitglieder	
	Gesellschafterversammlung	
	Peter Schone	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat die TELKOS zur Verbesserung der Breitbandversorgung im ländlichen Raum gegründet. Die TELKOS GmbH soll hierzu eine eigene, passive Breitbandinfrastruktur in bisher schlecht versorgten Gebieten (sog.: „weiße Flecken der Breitbandversorgung“) des Landkreises Osnabrück errichten und diese entgeltlich den klassischen Telekommunikationsdienstleistern überlassen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr 2024 war grds. von einer weiteren Erhöhung der Umsatzerlöse und der daraus resultierenden Verbesserung des Betriebsergebnisses geprägt. Leider wurde diese Verbesserung durch die starke Investitionstätigkeit, dem damit verbundenen hohen Liquiditätsbedarf und dem gegenüber den Vorjahren deutlich erhöhten Zinsniveau mehr als kompensiert.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	180.951,3	135.786,0	94.603,0
Sachanlagen	180.951,3	135.786,0	94.603,0
Umlaufvermögen	4.988,0	3.867,1	3.766,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	3.120,8	2.334,0	2.270,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.867,2	1.533,2	1.496,4
Summe Aktiva	185.939,3	139.653,1	98.369,6

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	1.725,0	1.725,0	1.725,0
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	137.250,7	93.647,8	75.466,6
Rückstellungen	24,3	26,5	23,0
Verbindlichkeiten	46.939,4	44.253,8	21.155,1
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	27.029,9	15.000,0	10.000,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	10.560,7	10.058,2	8.627,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	9.334,7	19.195,5	2.527,0
Sonstige Verbindlichkeiten	14,1	0,0	1,1
Summe Passiva	185.939,3	139.653,1	98.369,6

TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück

Entwicklung der Gesellschaft

Das Geschäftsmodell der TELKOS basiert auf der Errichtung und Vermarktung eigener passiver Breitband-Infrastruktur. Dies bedeutet, dass interessierte Telekommunikationsanbieter diese Infrastruktur entgeltlich nutzen können, indem sie eine Nutzungskonzession erwerben. Die TELKOS hat bis zum Jahr 2022 insgesamt 5 Förderbescheide der Bundesrepublik Deutschland und zugehörige Kofinanzierungen des Landes Niedersachsen erzielen können. Sie setzt damit seit 2018 sukzessive Förderprojekte in einem Investitionsvolumen von insgesamt rd. 250 Mio. EUR um.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	886,4	643,1	370,3	243,3
sonstige betriebliche Erträge	2.345,3	1.904,1	1.693,0	441,2
Materialaufwand	6,3	0,0	79,5	6,3
Abschreibungen	2.371,5	1.937,3	1.727,2	434,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	215,1	195,1	277,2	20,0
Betriebsergebnis	638,8	414,8	-20,5	223,9
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.848,0	798,4	31,5	1.049,7
Finanzergebnis	-1.848,0	-798,4	-31,5	-1.049,7
Ergebnis nach Steuern	-1.209,3	-383,5	-52,1	-825,8
Erträge aus Verlustübernahme	1.209,3	383,5	52,1	825,8
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

In 2024 ist die Bauliche Umsetzung des geförderten Glasfaserausbaus in vollem Gange, erste Baulose wurden bereits fertig, während andere gerade erst begonnen wurden. Insgesamt wird die bauliche Umsetzung bis 2026 fort dauern. Zugleich hat die TELKOS erste Weichen für die nächste Förderperiode, die sog. Grauen Flecken gestellt und konnte hier erster Bundes- und Landesförderbescheide erringen.

Das wesentliche Risiko im Gesamtprojekt liegt stets darin, die Infrastruktur maximal zu den geplanten, den Förderanträgen zu Grunde liegenden Kosten zu errichten. Dabei ist die Zahl der für das Ziel der Erschließung aller weißer Flecken zu erschließenden Adressen und der dafür notwendigen Baumaßnahmen in den vergangenen Jahren gestiegen. Ebenso waren die Bau- und Materialpreise aufgrund der globalen Pandemie deutlich gestiegen und werden angesichts des Angriffskriegs in der Ukraine und der derzeitigen Inflation weiter auf einem hohen Niveau verbleiben.

Dieses Risiko, die Netzinfrastruktur maximal zu den geplanten Kosten zu errichten, ist ebenso gestiegen und wird dies in den Folgejahren voraussichtlich auch weiter tun.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	25.000,00	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
2023	Geschäftsführung	Landkreis Osnabrück 50,00 %
Gegenstand des Unternehmens	Ingo Lemme Peter Schone	Stadtwerke Osnabrück AG 50,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist	Mitglieder	
• der Aufbau, Ausbau und Betrieb eines flächendeckenden Long Range Wide Area Networks ("LoRaWAN-Netz") in der Region Osnabrück, • der Betrieb von Datenplattformen sowie der Vertrieb von Anwendungsfällen, • die Erbringung von Field Services im Zusammenhang mit der Unterhaltung des LoRaWAN-Netzes.	Gesellschafterversammlung	
	Tino Schmelzle Peter Schone	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ein flächendeckendes und stabiles LoRaWAN-Netz kann die Basisinfrastruktur für eine smarte Region Osnabrück bilden. Die bisherigen (Funk-) Netze, die über den 5G- und Glasfaserausbau zur Verfügung stehen sind dafür nur bedingt geeignet, da für smarte Regionen nicht die Übertragungsbreite eine wesentliche Rolle spielt, sondern vielmehr die Flächenabdeckung. Sensoren, die für eine smarte Region unentbehrlich sind,

senden i.d.R. nur geringe Datenmengen, dafür müssen diese aber in den meisten Fällen flächendeckend verteilt und angebunden sein und sind dadurch auch an Orten zu finden, in die die übrigen Netze nicht reichen (müssen), z.B. unterirdisch in der Tiefe (Beispiel: Messung Grundwasserpegel) oder in kaum zugänglichen Regionen wie den Wäldern und Gebirgen der Region. Insofern wird neben dem Mobilfunk- und Glasfasernetz- ausbau ein weiteres Netz in der Region Osnabrück benötigt, welches

diese Nische schließen kann. Die Anwendungsmöglichkeiten des Netzes erstrecken sich auf die Verwaltung und die Kommunen, auf die kommunalen Unternehmen aber auch auf die privatwirtschaftlich orientierten Unternehmen in der Region. Die Ausstattung mit einem Funknetz wie die des LoRaWAN stellt daher für die Region einen wichtigen Standortfaktor dar. Außerdem können „smarte Messungen“ die Datenqualität ohne erhöhten Ressourceneinsatz signifikant steigern.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr 2024 war geprägt durch die Akquise neuer Kunden sowie den Ausbau des LoRaWAN-Netzes durch die Aufstellung mehrerer Gateways im Stadtgebiet und im Landkreis Osnabrück. Aufgrund der gleichzeitigen Inbetriebnahme von Sensoren konnte auch die Ertragslage der onnecto GmbH verbessert werden.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Chancen und Risiken der künftigen Entwicklung werden vor allem in der Akquise weiterer Kunden gesehen. Im Vergleich zu anderen Technologien ermöglicht LoRaWAN eine besonders energieeffiziente Übermittlung von Daten. LoRaWAN kann Daten über große Entfernungen übertragen, weit mehr als andere Technologien. Kommunen und kommunale Unternehmen können LoRaWAN für die Übermittlung von Zählerdaten (Wasser, Strom, Gas) nutzen.

Auch im Straßenverkehr, der Straßenbeleuchtung oder der Luftqualitätsüberwachung bietet es Möglichkeiten. Insoweit wird eine gute Marktlage für den weiteren Geschäftsverlauf der Gesellschaft gesehen.

Marketingmaßnahmen und der Abschluss von Kooperationen bilden weitere Tätigkeitsschwerpunkte für das Jahr 2025.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	517,1	498,1	0,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	517,1	498,1	0,0
Umlaufvermögen	589,4	581,5	0,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	220,0	81,1	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	369,4	500,4	0,0
Rechnungsabgr.posten	0,4	0,0	0,0
Summe Aktiva	1.106,9	1.079,6	0,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	975,6	1.002,3	0,0
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-2,7	0,0	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-26,7	-2,7	0,0
Rückstellungen	3,2	3,3	0,0
Verbindlichkeiten	128,1	74,1	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	122,5	74,1	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	5,6	0,0	0,0
Summe Passiva	1.106,9	1.079,6	0,0

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	210,3	84,9	0,0	125,4
Materialaufwand	153,7	62,6	0,0	91,1
Abschreibungen	51,3	10,7	0,0	40,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	31,9	14,2	0,0	17,6
Betriebsergebnis	-26,6	-2,7	0,0	-23,9
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,1	0,0	0,0	0,1
Finanzergebnis	-0,1	0,0	0,0	-0,1
Ergebnis nach Steuern	-26,7	-2,7	0,0	-24,0
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	-26,7	-2,7	0,0	-24,0

III. Entsorgung und Recycling

AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	AWIGO Service GmbH 100,00 %
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG 100,00 %
	25.000,00 EUR	ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 75,10 %
Gründung	Geschäftsführung	AWIGO Logistik GmbH 51,00 %
2001	Christian Niehaves	AWIGO Recycling GmbH 51,00 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	Interargem GmbH 1,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Verwertung und Beseitigung von Abfällen, die Übernahme öffentlich-rechtlicher Entsorgungspflichten, die Planung, der Bau und Betrieb von Einrichtungen der Entsorgungswirtschaft, die Erbringung anderer entsorgungswirtschaftlicher Dienstleistungen sowie der Abschluss aller Rechtsgeschäfte und die Vornahme aller rechtsgeschäftlichen und tatsächlichen Maßnahmen, die im Zusammenhang hiermit stehen.	Gesellschafterversammlung	Gesellschafter
	Anna Kebschull	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH
	Mitglieder Aufsichtsrat	Landkreis Osnabrück 100,00 %
	Bernhard Strootmann, (Vorsitzender)	
	Jutta Olbricht, (stellvertretende Vorsitzende)	
	Martin Bäumer	
	Petra Funke	
	Sebastian Gottlöber, (bis 26.08.2024)	
	Karl-Georg Görtemöller, (seit 26.08.2024)	
	Arend Holzgräfe	
	MdL Guido Pott	
	Ilka Pötter	
	Thomas Rehme, (bis 26.08.2024)	
	Bärbel Rosensträter	
	Christoph Ruthemeyer	
	Andreas Timpe, (seit 26.08.2024)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH wurde Ende 2001 gegründet um die Abfallwirtschaft im Landkreis Osnabrück unter der Maßgabe Kundenorientierung und Wirtschaftlichkeit weiterzuentwickeln. Seit Beginn des Jahres 2002 ist sie für die rd. 366.000 Einwohner in 21 Städten, Gemeinden und Samtgemeinden zuständig für die Organisation der öffentlich-rechtlichen Entsorgung. Dabei handelt es sich um verschiedenste Abfallströme: allen voran der Rest-, Papier- und Bioabfall, aber auch

Leichtverpackungen (Gelber Sack/Gelbe Tonne) gehören aktuell mittelbar zu ihrem dem Leistungsspektrum der AWIGO-Unternehmensgruppe, für die die AWIGO als Holding agiert. Bei der Erfüllung ihrer Aufgaben arbeitet sie gut mit Unternehmen aus der privaten Entsorgungswirtschaft und anderen privaten Unternehmen zusammen.

Die AWIGO organisiert nicht nur die klassische Müllabfuhr, sondern kümmert sich auch um die fachgerechte Verwertung bzw. Entsorgung der verschiedenen Wertstoffe und Abfälle. Für Bürgerinnen und Bürger als auch

für zahlreiche Gewerbebetriebe hat die AWIGO in den letzten Jahren ein flächendeckendes Netz an Recyclinghöfen und Grünplätzen in den verschiedenen Regionen des Landkreises eingerichtet. Die AWIGO ist ein verlässlicher Dienstleister rund um das Thema Abfall. So gibt sie auch Hinweise zur Abfallvermeidung.

Die Rechtsform der GmbH gibt ihr die Möglichkeit schnell und flexibel auf Veränderungen des sehr dynamischen Entsorgungsmarktes und auf Kundenwünsche zu reagieren.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Für die deutschen Müllheizkraftwerke gab es zum Ende 2024 eine hohe Nachfrage. Dadurch zeigten sich die Entsorgungspreise leicht steigend und der Spotmarkt gewann an Gewicht. Die Entsorgungspreise sind jedoch auch insgesamt gestiegen. Gründe dafür liegen u. a. in häufigeren Revisionen der in die Jahre kommenden Anlagen sowie die zunehmenden Kosten für Ascheentsorgung, Personal und Transport. Insbesondere die Transportpreise fielen ins Gewicht, was mit der Erhöhung der Maut und der CO₂-Besteuerung zusammenhing.

Wie in den Vorjahren erbrachte die AWIGO ihre Dienstleistungen für den Landkreis Osnabrück auf Basis der „Selbstkostenfestpreis“-Methode, bei der feste Einheitspreise, die nach den „Leitsätzen für die Preisermittlung aufgrund von Selbstkosten“ (LSP) berechnet werden festgeschrieben und für einen Zeitraum von drei Jahren fest sind.

Mit Beginn des Jahres 2024 begann ein neuer Ein-Jahreszeitraum mit dieser Abrechnungsmethodik. Dem Kalkulationszeitraum lag eine neue Kalkulation zu den veränderten Kosten und sonstigen Rahmenbedingungen gegenüber der Vorperiode (2021 - 2023) zu Grunde.

Der Ukraine-Krieg macht für die AWIGO die Versorgungssicherheit und die Preisentwicklung, insbesondere beim Kraftstoff, derzeit unkalkulierbar. Bei deutlichen Preissteigerungen werden geplante Ergebnisse möglicherweise nicht zu halten sein werden. Eine genaue Prognose ist derzeit nahezu unmöglich.

Die Umsatzerlöse sind deutlich angestiegen. Dies ist vor allem mit der notwendigen Überleitung von bisherigen öffentlich-rechtlichen Anschlüssen an die Müllabfuhr in die gewerbliche Entsorgung zu erklären.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	32.122,7	30.255,5	24.727,8
Immaterielle Vermögensgegenstände	63,7	99,3	55,5
Sachanlagen	27.569,9	25.439,4	20.190,4
Finanzanlagen	4.489,2	4.716,8	4.481,9
Umlaufvermögen	6.080,9	3.170,9	1.755,7
Vorräte	12,1	5,6	13,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	3.465,7	2.402,9	1.722,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.603,1	762,4	20,2
Rechnungsabgr.posten	141,2	104,4	110,8
Summe Aktiva	38.344,8	33.530,7	26.594,3

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	18.016,1	17.451,1	15.651,1
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	593,2	593,2	593,2
Rückstellungen	1.115,3	780,0	1.727,7
Verbindlichkeiten	19.213,4	15.299,6	9.215,5
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	5.673,3	5.000,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.466,5	2.031,7	2.299,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1.931,9	1.968,8	1.345,1
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	2.457,1	440,0	2.352,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	6.622,7	5.789,5	3.160,5
Sonstige Verbindlichkeiten	61,9	69,6	58,2
Summe Passiva	38.344,8	33.530,7	26.594,3

Insgesamt war 2024 der Anfall von Gewerbeabfall durch die konjunkturelle Situation leicht rückläufig. Bei den kommunalen Abfällen zeichnete sich ein stabiles bis leicht steigendes Bild ab.

Seit dem 01.01.2024 wurde auf Grundlage des Bundesemissionshandelsgesetzes eine CO₂-Abgabe für die Verbrennung von Abfällen erhoben. Diese Mehrkosten werden sich – mittelbar – auf die Haushalte und Gewerbebetriebe auswirken.

Das größte geplante Projekt in 2024 bestand im Neubau des Recyclinghofes in Wallenhorst. In 2024 wurden die Baumaßnahmen fortgesetzt und zu großen Teil abgeschlossen.

Im Jahr 2024 wurde der Fuhrpark für die Sperrmüllsammlung erfolgreich modernisiert und vollständig auf Fahrzeuge mit elektrischem Ladewerk umgestellt. Durch diese Maßnahme konnte nicht nur ein wichtiger Beitrag zur Reduzierung von Emissionen geleistet, sondern auch die Effizienz und

Zukunftsfähigkeit des Entsorgungsbetriebs nachhaltig gestärkt werden. Darüber hinaus wurde im Jahr 2024 ein weiteres zukunftsorientiertes Projekt realisiert: die Einführung einer Bewerbermanagementsoftware. Ziel dieser Maßnahme ist es, den gesamten Bewerbungsprozess zu digitalisieren, zu automatisieren und dadurch deutlich zu beschleunigen. Die AWIGO habe sich im Jahr 2024 mit dem Ausbau des Self-Service-Systeme auseinandergesetzt und haben einen KI-gestützten Chatbot, der auf der AWIGO Website eingebunden ist und für eine nachhaltige Entlastung im Service Center sorgt.

AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Das größte geplante Projekt der Neubau des Recyclinghofes in Wallenhorst wird am 10. Februar 2025 offiziell eröffnet.

Im Bereich Antidiskriminierung werden im Februar 2025 Mitarbeitende als Multiplikatoren der Compliance Beauftragten benannt, geschult und in die laufenden Compliance Aktivitäten integriert. Durch diese Erweiterung der internen Strukturen wird das Unterstützungsangebot deutlich ausgebaut. Neben den bisherigen Stellen wie Betriebsrat und Personalabteilung wird es nun zusätzliche, speziell geschulte Kontaktpersonen auf Augenhöhe geben. Sie bieten Kolleginnen und Kollegen bei Diskriminierungs- oder Mobbingvorfällen eine vertrauliche, leicht zugängliche Möglichkeit zur Beratung und Unterstützung.

In den nächsten Jahren wird sich die AWIGO weiterhin intensiv mit ihrer entwickelten Strategie „AWIGO 2030“ auseinandersetzen und die daraus abgeleiteten Maßnahmen konsequent verfolgen. Auch in den kommenden Jahren wird die AWIGO einen Nachhaltigkeitsbericht veröffentlichen, obwohl eine gesetzliche Berichtspflicht aktuell noch nicht besteht. Darin werden die Bürgerinnen und Bürger über Fortschritte und Erfolge in den Bereichen Abfallvermeidung, Recycling, Energieeffizienz und soziale Verantwortung informiert.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	41.235,8	34.393,7	35.451,4	6.842,2
sonstige betriebliche Erträge	492,6	640,2	296,8	-147,6
Materialaufwand	22.672,0	20.888,1	20.662,7	1.783,9
Personalaufwand	9.368,7	8.265,4	7.550,3	1.103,3
Abschreibungen	2.596,0	2.164,3	2.012,3	431,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	3.880,7	2.982,5	3.029,1	898,1
Betriebsergebnis	3.211,0	733,6	2.493,8	2.477,5
Erträge aus Beteiligungen	547,3	353,3	436,5	194,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	32,1	47,4	13,3	-15,3
Abschreibungen auf Finanzanlagen	530,0	0,0	0,0	530,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	401,0	284,9	37,2	116,0
Finanzergebnis	-351,5	115,8	412,6	-467,3
Ergebnis nach Steuern	2.859,5	849,4	2.906,4	2.010,2
Sonstige Steuern	64,4	44,3	39,9	20,2
Aufwendungen aus Gewinnabführung	2.795,1	805,1	2.866,6	1.990,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
	50.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51,00 %
Gründung	Geschäftsführung	REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Osnabrück 49,00 %
2014	Christian Niehaves Ralf Zöller	
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Gesellschafterversammlung	
Gegenstand des Unternehmens sind a) Erfassung, die Sammlung und der Transport, die Verwertung und die Be- seitigung von Abfällen und Wertstof- fen aller Art, b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buch- stabe a) dargestellten Tätigkeiten un- mittelbar oder mittelbar zusammen- hängen, jeweils im Wesentlichen im Gebiet des Landkreises Osnabrück.	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Guido Zoschke	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat über die AWIGO GmbH die strategische Entscheidung getroffen, die Sammlung des Abfalls ab dem 01.01.2015 durch eine PPP-Gesellschaft (Public-Private-Partnership) durchführen zu lassen. Die AWIGO ist 51 %-iger Mehr-

heitsgesellschafter der AWIGO Logistik GmbH. Die Firma REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Nord, welche sich bei einem EU-weiten Ausschreibungsverfahren durchgesetzt hat, hält die weiteren 49 %. Die AWIGO Logistik GmbH führt im Auftrag der AWIGO GmbH die Sammlung von Rest-, Bio-, Sperrmüll sowie Papier, Pappe und Kartonage durch.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Jahr 2024 entwickelte sich die Geschäftstätigkeit der Gesellschaft insgesamt stabil, auch wenn das geplante Ergebnis nicht vollständig erreicht werden konnte. Insgesamt kann die Lage im Sammlungs- und Transportgewerbe als befriedigend bewertet werden.

Der Abfuhrbetrieb verläuft weiterhin zuverlässig und stabil. Durch den Abschluss eines langfristigen Dienstleistungsvertrags mit dem Auftraggeber ist die Auslastung des Unternehmens auch künftig gesichert. Die Risiken können als gering eingeschätzt werden, da die Gesellschaft einen festen Auftrag erfüllt, der nahezu die gesamte Kapazität auslastet.

Im Zuge der von der Deutschen Gesetzlichen Unfallversicherung (DGUV) verabschiedeten Regelungen zum Rückwärtsfahren werden weiterhin Maßnahmen zur Optimierung der Routen und Prozesse im Mülltransport geprüft und umgesetzt.

Um den Betrieb umweltschonender zu gestalten, wurden bereits Fahrzeuge mit alternativen Antrieben getestet. Dazu zählen Fahrzeuge mit Wasserstoffantrieb und Elektroantrieb. Zudem wurde im Jahr 2024 der Einsatz von HVO als Kraftstoff im Rahmen einer sechsmonatigen Testphase mit zwei Fahrzeugen erprobt. Nach Abschluss der Testphase erfolgt eine Auswertung der Ergebnisse, aus der entsprechende Schlussfolgerungen für den weiteren Einsatz im Jahr 2025 gezogen werden.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft strebt weiterhin an, den gesamten Produktionsablauf weiter zu optimieren. Dies schließt die zunehmende Routine der Fahrer, die effiziente Handhabung der technischen Ausstattung sowie die kontinuierliche Verbesserung der Tourenplanung ein. Zudem wird die Gesellschaft weiterhin alternative Antriebe prüfen und neue Fahrzeugtechnologien testen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	6.425,4	7.260,2	6.169,5
Sachanlagen	6.425,4	7.260,2	6.169,5
Umlaufvermögen	1.425,1	2.320,3	3.058,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.196,4	1.449,3	1.560,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	228,7	870,9	1.498,6
Rechnungsabgr.posten	0,0	0,0	0,4
Summe Aktiva	7.850,5	9.580,5	9.228,5

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	2.067,8	2.243,3	1.716,0
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	1.086,6	1.086,6	1.086,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	661,7	837,2	309,9
Rückstellungen	279,3	288,8	223,2
Verbindlichkeiten	5.503,4	7.048,3	7.289,3
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.543,3	1.808,3	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	516,9	1.391,9	6.911,6
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	165,4	163,8	117,1
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	45,2	36,1	208,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	2,1	0,0	0,2
Sonstige Verbindlichkeiten	3.230,4	3.648,2	51,9
Summe Passiva	7.850,5	9.580,5	9.228,5

Es sind weitere Investitionen zur Erweiterung des Fuhrparks um Fahrzeuge mit elektrischen Antrieben geplant. Aufgrund der vertraglichen Regelungen und der Erfahrungen des Berichtsjahres wird auch im Jahr 2025 mit einem guten positiven Ergebnis gerechnet.

AWIGO Recycling GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	50.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51,00 % Osnabrücker Abfallwirtschafts- gesellschaft mbH 49,00 %
2016	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Jannpeter Fip Sascha Leisner	
Gegenstand des Unternehmens sind a) die Sortierung, Verwertung und Besei- tigung von Abfällen aller Art b) alle weiteren Dienstleistungen und Tä- tigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittel- bar oder mittelbar zusammenhängen.	Mitglieder Gesellschafterversammlung	
	Christian Niehaves, (Vorsitzender) Stefan Windoffer	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO RECYCLING GmbH hat das Ziel, den Sperrabfall des Landkreises Osnabrück kostengünstig zu sortieren bzw. verwerten sowie aussortierte Wertstoffe optimal zu vermarkten.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft verfügt über den Auftrag, Sperrmüll aus Stadt und Landkreis Osnabrück zu verwerten sowie aussortierte Wertstoffe optimal zu vermarkten. Es wird ein Jahresfehlbetrag ausgewiesen. Aus wirtschaftlichen Gründen wurde entschieden, die Sperrabfälle künftig nicht mehr am Standort selbst aufzubereiten. Sämtliche Entsorgungsverträge für die Annahme von Sperrabfällen wurden gekündigt. Damit entfällt der ursprünglich vorgesehene Zweck der Gesellschaft.

Nach Abwägung verschiedener Möglichkeiten und unter Einbeziehung externer juristischer Beratung wurde beschlossen, die Gesellschaft zum 01.01.2025 um 00:00 Uhr aufzulösen und die Liquidation einzuleiten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	174,1	331,4	164,0
Sachanlagen	174,1	331,4	164,0
Umlaufvermögen	354,7	273,6	217,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	207,2	212,6	160,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	147,5	61,0	57,5
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	30,7	0,0	0,0
Summe Aktiva	559,4	605,1	381,4

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	0,0	94,7	116,9
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	44,7	66,9	22,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-125,4	-22,2	44,9
Rückstellungen	11,6	40,8	46,2
Verbindlichkeiten	547,8	469,6	218,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	64,5	36,8	96,6
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	0,1	117,5	55,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	298,5	41,1	13,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,0	0,0	0,2
Sonstige Verbindlichkeiten	184,6	274,2	53,4
Summe Passiva	559,4	605,1	381,4

Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft befindet sich im Jahr 2025 in der Liquidation sowie im Sperrjahr. Vor diesem Hintergrund wird beschlossen, für das Geschäftsjahr 2025 keinen Wirtschaftsplan aufzustellen. Aufgrund der Liquidation ist die Gesellschaft weder besonderen Chancen noch besonderen Risiken ausgesetzt.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Osterheide 15 a 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	26.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
2020	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Christian Niehaves	
Gegenstand des Unternehmens sind a) die Beseitigung von Abfällen aller Art und der Betrieb von Werkstätten, insbesondere für die Konzerngesellschaften b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO Service GmbH wurde im Jahre 2020 von der AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH gegründet um vornehmlich das intensive Werkstattgeschäft der AWIGO Unternehmensgruppe in einer Gesellschaft zu bündeln.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	144,8	168,6	204,0
Sachanlagen	144,8	168,6	204,0
Umlaufvermögen	1.016,0	954,1	629,4
Vorräte	601,6	525,2	374,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	387,2	359,8	177,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	27,2	69,0	76,6
Rechnungsabgr.posten	0,0	0,0	1,3
Summe Aktiva	1.160,9	1.122,7	834,6

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Jahr 2024, dem vierten vollständigen Geschäftsjahr der Gesellschaft, war die Werkstatt durch verschiedene Aufträge der Mutter- und Schwes-tergesellschaften sowie externer Kunden gut ausgelastet. Die Mitarbeiterzahl ist im Berichtsjahr rückläufig. Die Gesellschaft hat einen Jahresfehlbetrag i. H. v. 12 TEUR erzielt.

Sorge bereitet der Gesellschaft weiterhin der Ukraine-Krieg. Abgesehen von der humanitären Katastrophe macht dieser die Versorgungssicherheit und die Preisentwicklung, insb. beim Kraftstoff, weiterhin unsicher. Auch, wenn sich die Preise im Berichtsjahr als relativ konstant erwiesen, besteht doch nach wie vor eine grundsätzliche Unsicherheit angesichts des derzeit völlig unkalkulierbaren weiteren Kriegsverlaufes. Hinzu kommt die Sorge um die neue Sicherheitslage in Europa angesichts der politischen Entwicklungen in den USA.

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	459,2	470,9	458,1
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-57,1	-69,9	-22,9
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-11,6	12,8	-47,0
Rückstellungen	25,0	32,2	16,4
Verbindlichkeiten	676,6	619,6	360,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	178,8	151,3	20,7
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	0,0	0,0	10,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	490,3	461,9	318,8
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,1	0,0	0,2
Sonstige Verbindlichkeiten	7,4	6,4	10,0
Summe Passiva	1.160,9	1.122,7	834,6

Entwicklung der Gesellschaft

Für das Jahr 2025 wird mit steigendem Mitarbeiterbestand geplant. Durch den festen Auftragsstamm aus der Unternehmensgruppe ist die Auslastung langfristig gesichert. Ein Umsatzrückgang wird hier derzeit nicht

erwartet. In Zukunft wird der Fokus darauf liegen, das Umsatzvolumen moderat zu steigern und die Betriebsabläufe weiter zu optimieren.

REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH & Co.KG	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
	100.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Gründung	Geschäftsführung	Komplementärin
2009	Christian Niehaves	REGOS Verwaltungsgesellschaft mbH
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens ist die Einführung, der Aufbau und der Betrieb eines flächendeckenden Systems im Landkreis Osnabrück zur Umsetzung der Vorgaben der Verpackungsordnung im Rahmen des Dualen Systems sowie die Übernahme weiterer Aufgaben der Kreislauf- und Abfallwirtschaft. Die Gesellschaft ist berechtigt, gleichartige oder ähnliche Unternehmen neu zu errichten, bestehende zu erwerben oder sich an diesen zu beteiligen sowie alle Geschäfte zu betreiben, die mit dem vorgesehenen Gesellschaftszweck zusammenhängen oder diesen unmittelbar oder mittelbar zu fördern geeignet sind.	Gesellschafterversammlung	
	Christian Niehaves, (Vorsitzender)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG beteiligt. Alleiniger Komplementär ist die REGOS Verwaltungsgesellschaft mbH. Der Landkreis

Osnabrück kann als öffentlich-rechtlicher Entsorgungsträger auf die direkte Erfassung von Verpackungsmaterialien keinen Einfluss nehmen, weil es nicht in seinem Verantwortungsreich liegt. Die eigentlich durchgeführte Leistung wird in einem von DSD (Duales System Deutschland) durchgeführten Ausschreibungsverfahren vergeben. Um mehr Einfluss auf die Verpackungsentsorgung zu erhalten

und den Bürgerinnen und Bürgern im Landkreis Osnabrück die Dienstleistung Abfallwirtschaft aus einer Hand anbieten zu können, wurde die REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG gegründet. Alleinige Gesellschafterin ist die AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH.

REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die wirtschaftlichen Risiken sind im Jahr 2024 nur z.T. als überschaubar anzusehen, da mit dem Dualen Systemen für die Laufzeit bis Ende 2024 ein fester Auftrag für die LVP-Sammlung besteht. Somit ist für diese Zeit von einem sicheren Umsatz auszugehen. Sorge bereitet der Gesellschaft weiterhin der Ukraine-Krieg. Abgesehen von der humanitären Katastrophe macht dieser die Versorgungssicherheit und die Preisentwicklung, insbesondere beim Kraftstoff weiterhin unsicher. Im Jahr 2024 wurde aufgrund von allgemeinen Kostensteigerungen sowie dem aufgrund einer Tourenumstellung notwendigen Einsatz eines zusätzlichen Sammelfahrzeugs samt dem dafür notwendigen Personal.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft gewann die Ausschreibung für die Sammlung von Leichtverpackungsabfällen für den Zeitraum 2025–2027 und erhielt den entsprechenden Zuschlag. Mit den Dualen Systemen wurde damit ein fester Auftrag für die LVP-Sammlung in diesem Zeitraum vereinbart, sodass für diese Jahre von gesicherten Umsätzen und entsprechender Planungssicherheit auszugehen ist.

Geplante Ergebnisse könnten jedoch unter Umständen nicht vollständig erreicht werden, da insbesondere vor dem Hintergrund des Ukraine-Kriegs derzeit ungeplante Kostensteigerungen nicht ausgeschlossen werden können. Ziel der Gesellschaft bleibt es daher, im Rahmen der LVP-Sammlung trotz eines zwar stabilen, jedoch aufgrund steigender Kosten begrenzten Umsatzniveaus kostendeckend zu wirtschaften und kontinuierlich an Optimierungspotenzialen zu arbeiten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	740,9	285,9	566,6
Sachanlagen	715,9	260,9	541,6
Finanzanlagen	25,0	25,0	25,0
Umlaufvermögen	964,8	1.150,8	1.162,0
Vorräte	68,0	55,6	127,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	601,9	772,6	849,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	295,0	322,6	185,7
Rechnungsabgr.posten	0,0	0,0	9,4
Summe Aktiva	1.705,7	1.436,7	1.738,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	446,7	712,9	810,3
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	25,0	25,0	25,0
Rückstellungen	42,0	58,6	85,9
Verbindlichkeiten	1.185,7	633,8	810,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	415,9	42,5	254,7
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	145,9	235,3	132,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	607,8	341,4	403,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,0	0,0	1,4
Sonstige Verbindlichkeiten	16,0	14,5	18,7
Rechnungsabgr.posten	6,4	6,4	6,4
Summe Passiva	1.705,7	1.436,7	1.738,0

ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	AWIGO Biomasse GmbH 51,00 %
Niedersachsenstraße 19 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	25.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 75,10 % Osnabrücker KommunalService GmbH 24,90 %
2018	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Christian Niehaves Detlev Schnier	
Gegenstand des Unternehmens sind die Förderung der Entsorgungswirtschaft, d.h. die Verwertung und die Beseitigung von Abfällen und Wertstoffen aller Art, sowie die Unterstützung der Beteiligungsgesellschaften bei Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit der Entsorgung unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittel-bar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH beteiligt. Die Gesellschaft wickelt derzeit die Entsorgung des Restmülls aus Stadt und Landkreis Osnabrück als Vertragspartner mit dem Entsorger Helector Recyclingcenter Osnabrück GmbH ab und setzt damit die Aufgabe fort, die bis dato die Entsorgungsgesellschaft Stadt und Landkreis Osnabrück GbR ausgeführt hat.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Inzwischen liegt nun das fünfte vollständige Geschäftsjahr hinter der Gesellschaft. Gegenüber dem Vorjahr hatte dieses Jahr wieder einen eher normalen Verlauf. Seit dem 01.01.2024 wurde auf Grundlage des Bundesemissionshandelsgesetzes eine CO₂-Abgabe für die Verbrennung von Abfällen erhoben. Die Höhe der CO₂-Abgabe ist je nach Abfallschlüssel unterschiedlich. Zunächst war die Branche für 2024 von 40,00 EUR pro Tonne CO₂ ausgegangen. Aufgrund der Haushaltskrise wurde allerdings kurzfristig eine Erhöhung auf 45,00 EUR pro Tonne CO₂ durch die Ampelkoalition beschlossen. Des Weiteren wurden bereits Überlegungen und Vorbereitungen für

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	34,4	34,4	34,4
Finanzanlagen	34,4	34,4	34,4
Umlaufvermögen	1.090,4	828,2	3.103,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	398,1	42,4	2.866,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	692,3	785,8	237,7
Summe Aktiva	1.124,8	862,6	3.138,3

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	223,9	27,5	138,7
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0,2	0,2	0,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	198,7	2,3	113,5
Rückstellungen	6,3	54,7	52,1
Verbindlichkeiten	894,6	780,4	2.947,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	850,9	0,0	2.640,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	503,1	132,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,0	0,0	0,2
Sonstige Verbindlichkeiten	43,8	277,3	174,7
Summe Passiva	1.124,8	862,6	3.138,3

die neue Bioabfallverordnung getroffen, die im Mai 2025 in Kraft tritt. Anlieferer, auch Stadt und Landkreis, müssen ab diesem Zeitpunkt sicherstellen, dass ihre Sammelmengen spezifisch pro Anlieferung einen Fremdstoffanteil von <3 % aufweisen.

Entwicklung der Gesellschaft

In den Folgejahren ist aufgrund des regelmäßigen Geschäftsmodells nicht mit Selbstverständlichkeit von einem ausgeglichenen Ergebnis auszugehen. Die Abwicklung und Berechnung

über die ENOS ist dabei ebenso möglich, wie die direkte Berechnung der Dienstleister an die Abfallerzeuger. Sofern die Beteiligungsgesellschaft AWIGO Biomasse profitable Ergebnisse erzielt, sind jedoch Gewinnausschüttungen an die ENOS möglich. Dies würde wiederum einen positiven Beitrag zu den Ergebnissen der ENOS leisten.

AWIGO Biomasse GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	100.000,00 EUR	ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 51,00 % Kompostierungsgesellschaft Region Osnabrück mbH 49,00 %
2021	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Sascha Leisner Stefan Schäfer	
Gegenstand des Unternehmens ist a) die Übernahme, Sortierung, Vergärung, Kompostierung, Verwertung und Besei- tigung von Bioabfällen aller Art, b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkei- ten, die mit den unter Buchstabe a) dar- gestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.	Mitglieder Gesellschafterversammlung	
	Christian Niehaves, (Vorsitzender) Guido Zoschke	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat über die AWIGO GmbH und ihre 75,1 %-ige Tochtergesellschaft ENOS GmbH die strategische Entscheidung getroffen, die Bioabfallverwertung ab 2021 durch

eine PPP-Gesellschaft (Public-Private-Partnership) durchführen zu lassen. Die ENOS ist 51 %-iger Mehrheitsgesellschafter der AWIGO Biomasse GmbH. Die Firma REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Nord, welche sich bei einem EU-weiten Ausschreibungsverfahren durchgesetzt

hat, hält die weiteren 49 %. Die AWIGO Biomasse GmbH verarbeitet die biogene Reststoffe aus der Region Osnabrück aber auch aus anderen Regionen in Norddeutschland.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft verwertet hauptsächlich Bioabfall aus getrennter Sammlung und Grünabfall. Es bestehen mit der Osnabrücker Kommunal Service GmbH, der AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH und mit anderen Entsorgungsverträge über Bioabfall und Grünabfallmengen. Darüber hinaus werden durch die Gesellschaft Bio und Grünabfälle aus anderen Regionen im Bedarfsfall zur Verwertung angenommen, um die Behandlungsanlagen möglichst effizient auszulasten.

Im Jahr 2024 konnte ein deutlich über dem Plan liegendes, positives Ergebnis erzielt werden, da die Aufwendungen für Transporte und Entsorgung geringer ausfielen als vermutet.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft ist bestrebt, den gesamten Produktionsablauf, hier den Betrieb des Kompostierungswerkes, zu festigen und zu stabilisieren. Das Unternehmen hat langfristig den Auftrag, die Bioabfälle aus dem Gebiet der Stadt und des Landkreises Osnabrück aufzubereiten und zu kompostieren. Insofern ist eine Grundaustlastung langfristig gesichert.

Für 2025 wird ein positives Ergebnis erwartet, jedoch unter dem des Vorjahres, was sich im Wesentlichen auf einen erwarteten Preisanstieg bei den Entsorgungs- und Transportkosten zurückführen lässt.

In 2025 sind Investitionen geplant, um den immer weiter steigenden Qualitätsanforderungen zur Fremdstoffentfrachtung von Bioabfällen gemäß Bioabfallverordnung gerecht zu werden.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	17.851,1	18.319,9	19.244,8
Sachanlagen	17.851,0	18.319,8	19.244,7
Finanzanlagen	0,1	0,1	0,1
Umlaufvermögen	2.907,8	3.669,8	2.863,4
Vorräte	92,0	88,6	91,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	944,3	1.352,0	1.027,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.871,4	2.229,2	1.744,8
Rechnungsabgr.posten	0,0	3,1	3,2
Summe Aktiva	20.758,8	21.992,8	22.111,4

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	3.936,2	4.093,8	3.324,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	242,5	769,1	99,8
Rückstellungen	721,7	1.094,8	810,7
Verbindlichkeiten	13.033,6	13.616,1	14.411,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	5.917,9	6.255,7	6.589,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	502,2	404,4	397,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	16,8	18,5	15,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	6.198,5	6.756,4	7.314,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,9	0,6	1,3
Sonstige Verbindlichkeiten	397,5	180,5	93,3
Rechnungsabgr.posten	518,8	482,8	617,1
Passive latente Steuern	2.548,6	2.705,3	2.948,0
Summe Passiva	20.758,8	21.992,8	22.111,4

IV. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen

WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
	26.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück 100,00 %
Gründung	Geschäftsführung	
1998	Peter Vahrenkamp	
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens ist, die soziale und wirtschaftliche Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft zu verbessern.	Gesellschafterversammlung	
	Anna Kebschull	
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Alois Diekamp, (Vorsitzender)	
	Meike Krüger, (stellvertretende Vorsitzende)	
	Ellen Akkermann	
	Martin Dälken	
	Robert Mackenzie Giddens	
	Karl-Georg Görtemöller	
	Sven Hotfilter	
	Johannes Koop	
	Jutta Olbricht, (bis 26.08.2024)	
	Thomas Rehme, (bis 26.08.2024)	
	Bärbel Rosensträter	
	Andreas Timpe, (seit 26.08.2024)	
	Jochen Wiek, (seit 26.08.2024)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Mit Wirkung vom 01.01.1998 wurde das Amt für Wirtschaftsförderung beim Landkreis Osnabrück in eine GmbH umgewandelt. Der Landkreis Osnabrück ist Alleingesellschafter der WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH. Ziel

des Landkreises ist primär die Stärkung der Wirtschaftskraft im Landkreis Osnabrück. Der Aufgabenkatalog der WIGOS GmbH ist im Wesentlichen auf die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft ausgerichtet.

WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die WIGOS ist ihrem Selbstverständnis gemäß ein modernes Dienstleistungsunternehmen, welches seit dem 01.03.2012 in den „Geschäftsbereich Wirtschaft und Arbeit“ des Landkreises Osnabrück eingegliedert ist, um Wirtschafts- und Arbeitsmarktfragen deutlich enger zu vernetzen und die Dienstleistungen für die Betriebe und Unternehmen der Region zielgenauer auszurichten. Als Wirtschaftsförderung des Landkreises Osnabrück versteht die WIGOS sich als Servicepartner der Wirtschaft im Osnabrücker Land.

Die Zielgruppen der WIGOS sind insbesondere die Bestandsunternehmen im Kreisgebiet, ansiedlungsinteressierte Neuunternehmen bzw. Einzelpersonen, Existenzgründerinnen und -gründer sowie potenzielle Fachkräfte für den regionalen Arbeitsmarkt: für sie ist die WIGOS qualifizierter Ansprechpartner in der Region. Mit ihrer Arbeit stärkt die WIGOS die Zukunftsfähigkeit der regionalen Wirtschaft im Landkreis Osnabrück.

Die Vermögens- und Finanzlage der WIGOS ist geprägt durch Guthaben bei Kreditinstituten, Anlagevermögen sowie Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Das Anlagevermögen umfasst 67,5 TEUR (Vorjahr: 90,9 TEUR) für immaterielle Vermögensgegenstände und Betriebs- und Geschäftsausstattung. Die Verringerung des Anlagevermögens um 23,4 TEUR ist in den planmäßigen Abschreibungen der Betriebs- und Geschäftsausstattung sowie des MINT-Portals begründet.

Die Forderung gegenüber Gesellschafter betragen 120,5 TEUR und beinhalten insbesondere eine um 118,5 TEUR zu niedrig ausgefallene Abschlagszahlung auf die Verlustabdeckung des Landkreises Osnabrück für das Geschäftsjahr 2024.

Das Guthaben bei Kreditinstituten hat sich zum 31.12.2024 um 182,5 TEUR auf 59,9 TEUR verringert. Dieses entspricht rund 23,5 % der Bilanzsumme.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	67,5	90,9	28,4
Immaterielle Vermögensgegenstände	50,2	68,2	13,4
Sachanlagen	17,2	22,7	15,0
Umlaufvermögen	181,3	246,2	153,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	121,3	3,7	122,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	59,9	242,4	30,5
Rechnungsabgr.posten	6,3	4,6	6,5
Summe Aktiva	255,0	341,7	188,2

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	26,0	26,0	26,0
Rückstellungen	74,4	68,0	61,3
Verbindlichkeiten	105,6	180,4	100,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	46,7	60,7	50,1
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	44,6	106,6	40,1
Sonstige Verbindlichkeiten	14,3	13,1	10,7
Rechnungsabgr.posten	49,0	67,3	0,0
Summe Passiva	255,0	341,7	188,2

Das Guthaben wird als Kontokorrentkonto bei der Sparkasse Osnabrück geführt und dient der Sicherstellung der Liquidität der WIGOS.

Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten beträgt rund 6,3 TEUR (Vorjahr: 4,6 TEUR).

Die Rückstellungen sind mit 74,4 TEUR im Vergleich zum Vorjahr um 6,4 TEUR gestiegen und beinhalten insbesondere Jahresabschlussprüfungskosten, Rechts- und Beratungskosten sowie Urlaubs- und Überstundenabgeltungen.

Die Verbindlichkeiten sind ggü. dem Vorjahr um 74,8 TEUR auf 105,6 TEUR gesunken. Neben Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von 46,7 TEUR (-13,9 TEUR) sind 44,6 TEUR Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter aus einer Service- und Personalkostenrechnung des Landkreises Osnabrück für Dezember 2024 enthalten, die erst im Januar des Folgejahres ausgeglichen wurde.

Die Bilanz weist einen Rechnungsabgrenzungsposten auf der Passivseite in Höhe von 49 TEUR aus. Dieser Posten beinhaltet, den um den planmäßigen Abschreibungsbetrag redu-

zierten Sonderposten des MINT-Inter-
netportals sowie die Abgrenzung der bereits in 2023 erhaltenen Zuschüsse der LOI-Geber im Projekt „Autarke Gewerbegebiete“.

Die Bilanzsumme hat sich damit um 86,7 TEUR bzw. 25,4 % auf 255 TEUR verringert.

Das Eigenkapital ist im Vergleich zum Vorjahr unverändert; die Eigenkapitalquote erhöht sich aufgrund der gesunkenen Bilanzsumme um 2,6 Prozentpunkte auf 10,2 %.

Die Investitionstätigkeiten der WIGOS bezogen sich im Jahr 2024 auf die Ersatz- und Neubeschaffungen von Betriebs- und Geschäftsausstattung. Die Finanzierung der Gesellschaft ist durch die Verpflichtung des Landkreises Osnabrück, entstehende Verluste nach § 16 des Gesellschaftsvertrages auszugleichen, sichergestellt.

Die Ertragslage der WIGOS wird im Wesentlichen durch die Zuschüsse des Landkreises Osnabrück und Projektzuwendungen/Kostenbeteiligungen von Dritten sowie durch die sonstigen betrieblichen Aufwendungen und Personalaufwendungen geprägt.

WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Die Umsätze der WIGOS aus der Durchführung von Seminaren in Höhe von rund 2,4 TEUR (Vorjahr 5,0 TEUR) sind im Jahr 2024 weiter rückläufig gewesen. Im Vergleich zum Wirtschaftsplan 2024 (10 TEUR) sind diese um 7,6 TEUR geringer ausgefallen als geplant. Ursache hierfür ist weiterhin der stetige Rückgang der Nachfrage nach dem Seminarangebot der WIGOS, ursächlich zurückzuführen auf die veränderten Interessen seit der Corona-Pandemie. Die Seminar-auslastung konnte auch nicht durch Einführung von „online-Seminaren“ oder verstärkte Marketingaktivitäten wieder auf das Niveau vor der Pandemie erzielt werden. Das Seminarangebot wurde daher im Jahr 2024 nicht mehr in der früheren Form angeboten, so dass in 2024 und auch künftig keine bzw. in nur geringer Höhe Umsatzerlöse für themenbezogene Veranstaltungen zu erwarten sind.

Außer diesen und einigen weiteren Leistungen sind die Angebote der WIGOS für Unternehmen grundsätzlich kostenlos.

Da aufgrund der Aufgabenstellung der WIGOS deren Umsätze grundsätzlich nicht zur Deckung des Aufwandes ausreichen, werden die Verluste entsprechend dem Gesellschaftsvertrag und gemäß dem Wirtschaftsplan auch 2024 vom Gesellschafter Landkreis Osnabrück übernommen.

Die sonstigen betrieblichen Erträge sind mit 2.182,5 TEUR gegenüber dem Vorjahr (1.990,1 TEUR) um 192,4 TEUR gestiegen. Diese Abweichung ist insbesondere auf einen höheren Zuschuss (+ 218 TEUR) auf die Verlustabdeckung des Landkreises Osnabrück in Höhe von 2.118,6 TEUR zurückzuführen. Für das Projekt „HID-DEN Sustainability Champions“ konnten für das Jahr 2024 Fördermittel in Höhe von rund 36,9 TEUR vereinbart werden.

Durch die zuvor genannten Umsatz-/Ertragspositionen konnten folgende Aufwendungen der WIGOS gedeckt werden:

Die Aufwendungen für bezogene Leistungen für die Durchführung der Seminare (Referenten, Raumkosten, Catering) sind mit 7,6 TEUR um 5,4 TEUR geringer ausgefallen als im Vorjahr.

Die Personalkosten inkl. sozialer Abgaben der beschäftigten Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer der WIGOS sind mit insgesamt 1.236,8 TEUR um 180,5 TEUR gestiegen. Diese Entwicklung ist insbesondere auf die ab dem 01.03.2024 gültige TVÖD-Tabelle sowie auf Veränderungen in der Gehaltsstruktur der Geschäftsleitung (Wegfall der Aufteilung des Geschäftsführergehaltes auf Landkreis, MaßArbeit und WIGOS) zurückzuführen. Weiterhin schlagen die Personalaufwendungen für das Projekt „Rekrutierungsmöglichkeiten für die Arbeits- und Fachkräftegewinnung“ (operatives Ziel LKOS) im Jahr 2024 erstmalig voll zu Buche.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen der WIGOS gliedern sich in die drei Bereiche: Maßnahme-, Betriebs- und Verwaltungskosten. In der Summe sind die sonstigen betrieblichen Aufwendungen mit 908,6 TEUR in etwa auf dem Vorjahresniveau (903,1 TEUR).

Die Maßnahmenkosten in Höhe von 341,1 TEUR sind im Vergleich zum Vorjahr um 18,7 TEUR geringer ausgefallen. Im Vorjahr waren deutlich höhere Sachkosten im Projekt MINT-Koordination (MINT-Portal, Fachtag, Lenkungsgruppe, etc.) angefallen.

In den Betriebskosten (400,8 TEUR) sind die Personalkosten der vom Landkreis Osnabrück an die WIGOS abgeordneten Mitarbeitenden (Fremdleistungen) sowie die Mietaufwendungen für die Räumlichkeiten der WIGOS enthalten. Die Reduzierung um 30,5 TEUR ist insbesondere auf geringere Fremdleistungen durch die Elternzeit einer Mitarbeiterin zurückzuführen. Die Beihilfekosten aufgrund einer Langzeiterkrankung in 2023 konnten wieder auf 10,5 TEUR (Vorjahr 36,2 TEUR) reduziert werden. Die Mietaufwendungen haben sich um 21,9 TEUR erhöht.

Die Verwaltungskosten haben sich von 111,9 TEUR auf 166,7 TEUR erhöht. Die Mehraufwendungen sind insbesondere in den Wartungskosten für Hard- und Software (MINT-Portal und KWIS) begründet.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft ist gesellschaftsvertraglich so angelegt, dass sie operativ Verluste erwirtschaftet. Diese werden komplett vom Landkreis Osnabrück übernommen. Nur zu einem geringen Teil kann die WIGOS eigene Erlöse aus Seminaren generieren. Im Vergleich zum Jahresfehlbetrag (vor Verlustabdeckung) in 2024 (2.118,6 TEUR) beträgt der Anteil der Umsatzerlöse 0,11 % und wird im Jahr 2025 aufgrund der Einstellung des Seminarangebotes Richtung Null laufen.

Da das weitere Dienstleistungsangebot der WIGOS kostenlos ist, wird die WIGOS langfristig auf den Verlustausgleich durch den Gesellschafter angewiesen sein.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	2,4	5,0	6,8	-2,6
sonstige betriebliche Erträge	2.182,5	1.990,1	1.631,6	192,4
Materialaufwand	7,6	13,1	13,4	-5,4
Personalaufwand	1.236,8	1.056,3	821,4	180,5
Abschreibungen	31,8	21,4	10,9	10,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	908,6	903,1	792,4	5,4
Betriebsergebnis	0,1	1,2	0,4	-1,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	1,0	0,0	-1,0
Finanzergebnis	0,0	-1,0	0,0	1,0
Ergebnis nach Steuern	0,1	0,3	0,4	-0,2
Sonstige Steuern	0,1	0,3	0,4	-0,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	GmbH	keine	
Markt 1 49610 Quakenbrück	Stammkapital	Gesellschafter	
	25.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,10 %
Gründung	Geschäftsführung	Samtgemeinde Artland	49,90 %
2014	Franz-Georg Gramann		
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder		
Gegenstand des Unternehmens ist der Bau und der Betrieb eines Innovations- und Gründerzentrums in Quakenbrück. Darüber hinaus ist Gegenstand des Unternehmens, Wachstumspotenziale aus dem Bereich der Lebensmitteltechnik und den Hochschulen der Region nutzbar zu machen, die Innovationsfähigkeit der Unternehmen in der Samtgemeinde Artland zu unterstützen, Forschungs- und Entwicklungsprojekte zwischen Unternehmen der Bioökonomie und der Lebensmittelbranche und Hochschulen zu unterstützen, innovative und technologieorientierte Ausgründungen im Bereich der Bioökonomie und der Lebensmitteltechnik und entsprechende Gründungsvorhaben zu unterstützen.	Gesellschafterversammlung		
	Lutz Brinkmann		
	Michael Bürgel		
	Mitglieder Aufsichtsrat		
	Frank Wuller, (Vorsitzender)		
	Bärbel Rosensträter,		
	(stellvertretender Vorsitzender)		
	Gerd Beckmann		
	Christian Calderone		
	Dr. med. Maria Entrup-Henemann		
	Robert Mackenzie Giddens		
	Thomas Hermann		
	Johannes Koop		
	Werner Lager		
	Barbara Pöppe		
	Hubert Schwertmann		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Business- und Innovationspark Quakenbrück (BIQ) ist ein Entwicklungsprojekt des Deutschen Instituts für Lebensmitteltechnik e.V. (DIL), der Samtgemeinde Artland (Wirtschaftsagentur) und des Landkreises Osnabrück. Das Projekt sieht eine Mischung

von Produktions- und Büroflächen und somit neben Dienstleistungsangeboten explizit auch die Entwicklung von produzierenden Unternehmen auf Basis neuer Technologien vor. Eine Vielzahl von Innovationszentren liegen in direkter Nachbarschaft von Universitäten oder Forschungseinrichtungen. Auch bei der Konzeption des BIQ spielt ein Forschungszentrum die

maßgebliche Rolle. Das DIL und seine zukünftige Entwicklung wird Motor und Triebwerk für den Businesspark sein. Durch die Kombination von Forschung, Entwicklung und Ausbildung im Handlungsrahmen der Bioökonomie entsteht ein innovatives Umfeld.

BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der BIQ – Business- und Innovationspark Quakenbrück wurde im Juli 2015 eröffnet und ist ein zentraler Baustein der regionalen Innovations- und Gründungsförderung im Landkreis Osnabrück. Die Mietdauer für Start-ups ist förderbedingt auf maximal acht Jahre begrenzt. Seit 2023 und verstärkt im Jahr 2024 erreichen erste Unternehmen das Ende ihrer regulären Verbleibzeit und wechseln in eigene oder größere Betriebsstätten.

Vor diesem Hintergrund setzte die Geschäftsführung im Jahr 2024 neben den laufenden Leitungs- und Steuerungsaufgaben einen Schwerpunkt auf eine vorausschauende Mieterakquise, um die absehbare Fluktuation frühzeitig auszugleichen und die hohe Auslastung zu sichern. Freiwerdende Flächen konnten zeitnah nachvermietet werden, sodass der Standort weiterhin nahezu voll belegt ist.

Der BIQ erfüllt damit weiterhin seine Funktion als Gründerzentrum, indem er Unternehmen in einer frühen Entwicklungsphase unterstützt und durch den turnusmäßigen Mieterwechsel Raum für neue innovative Gründungsvorhaben schafft.

Entwicklung der Gesellschaft

Für die kommenden Jahre wird aus heutiger Sicht eine weiterhin stabile wirtschaftliche Entwicklung der Gesellschaft erwartet. Trotz der förderbedingt vorgesehenen Fluktuation konnten freiwerdende Flächen auch 2024 zeitnah neu vermietet werden. Die Vermietungsquote lag weiterhin auf einem sehr hohen Niveau von über 90 %.

Ein wesentlicher Erfolgsfaktor ist die kontinuierliche und frühzeitige Mieterakquise. Die anhaltende Nachfrage technologieorientierter Gründungen und junger Unternehmen unterstreicht die Attraktivität des Standortes. Zugleich zeigt sich, dass der BIQ seine Funktion als Durchlaufstation für wachstumsorientierte Unternehmen erfüllt, die nach erfolgreicher Entwicklungsphase in größere eigene Strukturen wechseln.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	3.376,1	3.475,9	3.568,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	2,8	4,3	0,0
Sachanlagen	3.373,4	3.471,6	3.568,0
Umlaufvermögen	312,3	223,1	48,7
Vorräte	30,0	28,6	30,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	71,5	12,6	18,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	210,8	181,9	0,0
Rechnungsabgr.posten	3,4	2,5	2,1
Summe Aktiva	3.691,8	3.701,5	3.618,8

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	559,8	432,6	427,6
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-694,5	-629,2	-561,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	5,0	-65,4	6,7
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	987,4	1.018,6	862,2
Rückstellungen	7,1	6,8	5,8
Verbindlichkeiten	2.137,5	2.243,5	2.323,1
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.121,9	2.200,6	2.304,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	9,4	41,2	16,3
Sonstige Verbindlichkeiten	6,2	1,7	2,4
Summe Passiva	3.691,8	3.701,5	3.618,8

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	383,2	309,6	285,8	73,6
Bestandsveränderungen	1,4	-1,9	10,1	3,4
sonstige betriebliche Erträge	42,0	22,9	20,9	19,1
Materialaufwand	122,8	151,7	139,7	-28,9
Personalaufwand	25,0	21,7	17,5	3,3
Abschreibungen	102,2	100,3	103,5	1,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	69,5	55,4	55,5	14,1
Betriebsergebnis	107,2	1,5	0,7	105,6
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1,7	0,2	0,0	1,5
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	56,3	60,3	61,6	-4,0
Finanzergebnis	-54,6	-60,1	-61,6	5,5
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,5	0,0	0,0	0,4
Ergebnis nach Steuern	52,1	-58,6	-60,9	110,7
Sonstige Steuern	6,7	6,7	-67,6	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	45,4	-65,3	6,7	110,7

Zu berücksichtigen ist, dass der BIQ als öffentlich gefördertes Technologie- und Gründerzentrum nur im Rahmen der Vorgaben des Förderbescheides vermieten darf. Der Vermietungserfolg ist daher eng an die technologieorientierte Gründungsdynamik in der Samtgemeinde Artland, im Landkreis Osnabrück sowie in der Region gekoppelt.

Vor diesem Hintergrund wird weiterhin von einer insgesamt soliden Entwicklung der Gesellschaft ausgegangen.

ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	GmbH	keine	
Albert-Einstein-Straße 1 49076 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter	
	80.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,00 %
Gründung	Geschäftsführung	Stadt Osnabrück	50,00 %
2012	Ingmar Bojes Peter Vahrenkamp		
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Gesellschafterversammlung		
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb eines Technologie- und Gründerzentrums.	Katharina Pötter Anna Kebschull		
Darüber hinaus ist es Gegenstand des Unternehmens:	Mitglieder Aufsichtsrat		
a) Die Wachstumspotenziale aus den Osnabrücker Hochschulen für Unternehmen in Stadt und Landkreis Osnabrück nutzbar zu machen,	Volker Beermann Alois Diekamp, (seit 11.03.2024)		
b) Die Innovationsfähigkeit der Unternehmen in Stadt und Landkreis Osnabrück zu unterstützen,	Agnes-Klara Droste Thomas Fillep Anna Kebschull Katharina Pötter Bärbel Rosensträter		
c) Forschungs- und Entwicklungsprojekte zwischen Unternehmen und Hochschulen zu unterstützen,	Florian Schwab Matthias Seestern-Pauly, (bis 11.03.2024)		
d) Innovative und technologieorientierte Gründungsvorhaben aus den Hochschulen zu unterstützen.	Volkmar Seliger Timo Spreen		
Die eigenständige Wirtschaftsförderung in Stadt und Landkreis Osnabrück bleibt unberührt.			
Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die geeignet sind, dem Gegenstand des Unternehmens zu dienen.			

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die EU-Kommission hat u.a. das Wachstumsziel „Intelligentes Wachstum“ vorgegeben. Dieses sieht die Entwicklung einer auf Wissen und Innovation geschützten Wirtschaft vor.

Deshalb beteiligen sich der Landkreis Osnabrück und die Stadt Osnabrück zu jeweils 50 % an der ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH. Diese Gesellschaft wirkt sich positiv auf die wirtschaftliche Entwicklung in der Region aus, sowie die steigende Motivation an den Hochschulen. Durch die

ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH werden wiederum weitere qualitativ hochwertige, technologieaffine Unternehmen herangezogen und eine Auslagerung von stabilen Unternehmen innerhalb des Landkreises ist möglich.

ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das InnovationsCentrum Osnabrück wurde im März 2014 eröffnet und konnte im Jahr 2024 das zehnjährige Jubiläum feiern.

Auch aus diesem Anlass wurde in 2024 eine Evaluation über die regionalökonomischen Wirkungen des ICO durch ein extern beauftragtes Büro durchgeführt. Insgesamt haben in den ersten zehn Jahren 54 Startups das ICO bereits wieder verlassen, von denen noch 44 (80 %) aktiv sind. Diese 44 Unternehmen haben dabei insgesamt 557 neue Arbeitsplätze geschaffen, die vornehmlich im Techbereich angesiedelt sind. Der absolute größte Teil mit 543 neu geschaffenen Arbeitsplätzen ist dabei in Stadt und Landkreis Osnabrück verblieben.

Über die Innovationsberatung des ICO, die in Kooperation mit der WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH betrieben wird, konnten sowohl Startups im ICO als auch KMU im Landkreis Osnabrück maßgebliche Innovationsimpulse erfahren. Durch die Innovationsberatung konnten allein für KMU im Landkreis Osnabrück im Zeitraum von 2016 bis 2023 11,65 Mio. EUR an Fördermitteln für betriebliche Innovationsprojekte akquiriert werden. Weitere Innovationseffekte wurden durch die Startups selbst, z. B. in den Bereichen Agrartechnik, IoT (Internet of things) oder VR/AR-Anwendungen erreicht.

Das ICO hat zudem über zahlreiche Veranstaltungen auch für mittelständische Unternehmen aus dem Landkreis Osnabrück und Projektentwicklungen, wie z. B. für den Accelerator Seedhouse wesentliche regionale Innovationsimpulse erzeugt.

Die übergeordneten Zielsetzungen des ICO, technologieaffine Startups in Stadt und Landkreis in Ihrer Entstehung und im Wachstum zu unterstützen sowie in Stadt und Landkreis Osnabrück zu halten sowie intelligentes Wachstum regional zu befördern, konnten somit zum größten Teil erreicht werden.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	9,3	15,7	18,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	1,8	4,4	7,0
Sachanlagen	7,6	11,3	11,0
Umlaufvermögen	817,3	739,0	752,9
Vorräte	127,0	119,0	129,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	96,6	60,7	272,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	593,7	559,2	351,4
Rechnungsabgr.posten	1,9	1,9	1,7
Summe Aktiva	828,6	756,6	772,6

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	448,4	442,3	524,4
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-393,8	-382,1	-450,6
Rückstellungen	28,8	26,2	28,1
Verbindlichkeiten	351,1	287,7	219,3
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	119,8	119,0	117,5
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	61,6	56,8	56,4
Sonstige Verbindlichkeiten	169,8	111,8	45,4
Rechnungsabgr.posten	0,2	0,4	0,9
Summe Passiva	828,6	756,6	772,6

Im Geschäftsjahr 2024 wurde ein operatives Ergebnis mit einem Jahresfehlbetrag in Höhe von -394 TEUR erreicht.

Im wichtigsten Geschäftsfeld der Vermietung von Büroflächen wurden Erträge in Höhe von 385 TEUR erzielt, die geringfügig unter der Annahme des Wirtschaftsplans lagen. Hierin spiegelt sich auch die gesamtwirtschaftliche Lage im Jahr 2024 wider, die sich im ICO in drei Insolvenzen von Startup Unternehmen ausdrückt. Hierdurch sind temporäre Leerstände entstanden. Gleichwohl sind in 2024 5 Startups neu ins ICO eingezogen. Die Belegung der Büroflächen beträgt im Jahresdurchschnitt 85 %.

In den Geschäftsbereichen ICO-Conference, ICO-Coworking und vor allem ICO-Friends wurden demgegenüber deutlich höhere Erträge erwirtschaftet als im Wirtschaftsplan vorgesehen, so dass die Umsatzerlöse insgesamt mit 581 TEUR um 22,1 TEUR über der Annahme des Wirtschaftsplans für 2024 liegen.

Bei den Sonstigen betrieblichen Erträgen sind EFRE-Fördermittel des Landes zur Unterstützung des Projektes der Innovationsberatung (40 %) sowie

von der Stadt Osnabrück weitergeleitete Fördermittel zur Durchführung des Projektes Zukunftsregion Stadt-LandZukunftOS hervorzuheben. In diesem Projekt wurde in Kooperation mit Stadt und Landkreis Osnabrück eine Entwicklungsagentur aufgebaut, die Antragssteller im Rahmen des Förderprogramms Zukunftsregionen Niedersachsen begleitet und berät. Das Projekt ist zunächst bis 2028 befristet und wird für die ICO GmbH durch die Fördermittel finanziert ergebnisneutral durchgeführt.

Die Aufwendungen der ICO GmbH liegen im Kernbereich des ICO (ohne Projekt Zukunftsregion) um 22,5 TEUR unter der Annahme des Wirtschaftsplans.

ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Die Finanz- und Vermögenslage der ICO GmbH ist als stabil zu bezeichnen. Das Eigenkapital beträgt zum 31.12.2024 448 TEUR. Das geringe Anlagevermögen ist somit durch das Eigenkapital vollständig gedeckt. Die Eigenkapitalquote beträgt 54 %. Die liquiden Mittel in Höhe von 594 TEUR übersteigen deutlich die kurzfristigen Verbindlichkeiten. Zu beachten ist dabei, dass die liquiden Mittel auch aus den vorausgezählten Fördermitteln für das Projekt Zukunftsregion resultieren.

Die Finanz- und Vermögenslage des Unternehmens ist als Dauerverlustgesellschaft auf jährliche Zuführungen der Gesellschafter Stadt und Landkreis Osnabrück zur Kapitalrücklage angewiesen. Für das Jahr 2025 haben die Gesellschafter in Summe 400 TEUR zur Abdeckung des Betriebsverlustes in die Kapitalrücklage zum Jahresende 2024 eingelegt. Dies entspricht dem im Wirtschaftsplan 2025 vorhergesagten Jahresfehlbetrag der ICO GmbH. Da der bisherige Gesellschaftsvertrag bis 2028 befristete Regelungen zur Finanzierung der ICO GmbH vorsah, haben Stadt und Landkreis Osnabrück in 2025 gleichlautende Beschlüsse zur langfristigen gemeinsam getragenen Finanzierung der Gesellschaft bis zum Jahr 2035 gefasst und in einer Anpassung des Gesellschaftsvertrages umgesetzt.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	581,3	554,6	568,8	26,7
Bestandsveränderungen	8,0	-10,4	10,6	18,4
sonstige betriebliche Erträge	161,9	123,2	49,7	38,7
Materialaufwand	396,2	388,8	388,6	7,4
Personalaufwand	416,3	361,4	294,8	54,9
Abschreibungen	9,5	22,0	12,3	-12,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	322,9	277,3	383,1	45,6
Betriebsergebnis	-393,8	-382,2	-449,6	-11,6
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	3,3	1,3	0,0	2,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,1	0,0	-0,1
Finanzergebnis	3,3	1,3	0,0	2,0
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	3,3	1,2	0,9	2,1
Ergebnis nach Steuern	-393,8	-382,1	-450,6	-11,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-393,8	-382,1	-450,6	-11,7

ICO Immobilien GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Bierstraße 17/18 49074 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	200.000,00 EUR	Sparkasse Osnabrück 38,09 % Stadtwerke Osnabrück AG 23,81 % BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
2011	Geschäftsführung	Landkreis Osnabrück 19,05 % OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH 19,05 %
Gegenstand des Unternehmens	Dipl.-Kfm. Jürgen Adammek Peter Schone	
Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung einer auf die besonderen Bedürfnisse eines Technologie- und Gründerzentrums zugeschnittenen Im- moblie in Osnabrück und deren Ver- mietung bzw. Verpachtung.	Mitglieder Gesellschafterversammlung	
	Jens Kruchen, (Vorsitzender) Thomas Fillep Anna Kebschull Wigand Maethner	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück beteiligt sich über die BEVOS GmbH zusammen mit der OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH, der Stadtwerke Osnabrück AG und der Sparkasse Osnabrück an der ICO Immobilien GmbH. Die ICO Immobilien GmbH errichtete das Gebäude für die ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH und hält es im Bestand.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die ICO Immobilien GmbH ist in 2011 gegründet worden. Anfang 2012 hat die ICO mit dem operativen Geschäft begonnen. Es erfolgte der Erwerb des Grundstückes mit Notarvertrag vom 27.06.2012. Die Geschäftstätigkeit der Gesellschaft erstreckte sich in 2012 / 2013 auf den Bau des InnovationsCentrums Osnabrück. Die Fertigstellung des Gebäudes und die Übergabe an die ICO-Betriebsgesellschaft fanden am 6. März 2014 statt.

Die Bauinvestitionen wurden durch die Gesellschafter der ICO-Immobilien GmbH, die NBank sowie die Stadt Osnabrück finanziert. Das Geschäftsjahr 2024 war das zehnte vollständige Betriebsjahr für die ICO Immobilien GmbH. Die Immobilie wird an die ICO Betriebsgesellschaft vermietet.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	7.692,2	7.913,8	8.093,8
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	7.692,2	7.913,8	8.093,8
Umlaufvermögen	1.413,1	1.232,0	1.057,1
Vorräte	9,3	8,7	8,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	34,0	20,4	3,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.369,7	1.202,9	1.045,1
Summe Aktiva	9.105,3	9.145,7	9.150,9

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	5.831,8	5.767,7	5.708,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	64,2	59,0	70,6
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	3.223,9	3.309,2	3.403,0
Rückstellungen	6,2	5,7	8,8
Verbindlichkeiten	43,4	63,2	30,4
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	21,8	21,8	21,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	17,5	38,9	8,6
Sonstige Verbindlichkeiten	4,1	2,5	0,0
Summe Passiva	9.105,3	9.145,7	9.150,9

Der Auslastungsgrad der Betriebsgesellschaft liegt unverändert bei nahezu 100 %. Insofern wurde das Kernangebot des InnovationsCentrums Osnabrück, die Vermietung von Büroflächen für Start-up Unternehmen, überaus positiv am Markt angenommen. Die ICO Immobilien GmbH erzielt im Geschäftsjahr 2024 einen Jahresüberschuss in Höhe von rd. 64 TEUR.

ICO Immobilien GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Die ICO Immobilien GmbH ist durch die vertraglichen Regelungen mit der in 2012 gegründeten ICO Immobilien GmbH als Betreibergesellschaft weitestgehend risikolos gestellt. Der Mietvertrag wurde über einen Zeitraum von 15 Jahren mit der Betreibergesellschaft abgeschlossen. Die Stadt Osnabrück sowie der Landkreis Osnabrück haben als Gesellschafter der InnovationsCentrum GmbH entsprechende Finanzierungszusagen abgegeben. Der Förderzeitraum endet am 31.03.2029. Durch die intensive Nutzung bzw. das zunehmende Alter des Gebäudes und der Gebäudetechnik besteht das Risiko das die ICO Immobilien GmbH größere Instandhaltungs- bzw. Ersatzinvestitionen durchführen muss. Zwar betreibt die Gesellschaft aktiv Risikovorsorge durch die Bildung von Gewinnrücklagen. Es bleibt abzuwarten, inwieweit diese Mittel ausreichen.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	257,7	257,6	258,2	0,1
Bestandsveränderungen	0,6	0,1	-0,6	0,5
sonstige betriebliche Erträge	92,0	96,1	89,4	-4,1
Abschreibungen	222,5	229,6	217,9	-7,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	72,6	62,4	38,0	10,2
Betriebsergebnis	55,2	61,8	91,1	-6,6
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	28,2	15,5	0,0	12,7
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,0
Finanzergebnis	28,2	15,5	0,0	12,7
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	3,3	2,3	4,5	1,0
Ergebnis nach Steuern	80,1	75,0	86,6	5,1
Sonstige Steuern	16,0	16,0	16,0	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	64,2	59,0	70,6	5,1

Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
	123.648,00 EUR	Landkreis Osnabrück 33,13 %
Gründung	Geschäftsführung	Sparkasse Osnabrück 16,56 %
1994	Peter Vahrenkamp	Kreissparkasse Bersenbrück 8,28 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	Kreissparkasse Melle 8,28 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Unterstützung des Strukturwandels im Landkreis Osnabrück, die Förderung der Wirtschaft und der Erwerbsmöglichkeiten im Landkreis Osnabrück sowie die Unterstützung der Schaffung und Sicherung von Arbeitsplätzen und die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur.	Gesellschafterversammlung	Stadt Melle 4,35 %
	Anna Kebschull	Stadt Georgsmarienhütte 3,31 %
	Mitglieder Aufsichtsrat	Stadt Bramsche 2,90 %
	Anna Kebschull, (Vorsitzende)	Gemeinde Wallenhorst 2,28 %
	Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende)	Samtgemeinde Artland 2,28 %
	Hermann Dreising	Gemeinde Bad Essen 1,45 %
	Frank Finkmann	Gemeinde Belm 1,24 %
	Bernd Heinemann	Gemeinde Bissendorf 1,24 %
	Viktor Hermeler	Gemeinde Hagen a.T.W. 1,24 %
	Klaus Menke	Gemeinde Bohmte 1,04 %
	MdL Guido Pott	Gemeinde Hasbergen 1,04 %
	Marc Schweski	Gemeinde Hilter a.T.W. 1,04 %
	André Schüller	Stadt Bad Iburg 1,04 %
	Bernhard Strootmann	Stadt Fürstenau 1,04 %
		Gemeinde Bad Laer 0,83 %
		Gemeinde Ostercappeln 0,83 %
		Stadt Dissen a.T.W. 0,83 %
		Gemeinde Ankum 0,68 %
		Stadt Bersenbrück 0,68 %
		Gemeinde Bad Rothenfelde 0,62 %
		Gemeinde Glandorf 0,62 %
		Gemeinde Berge 0,41 %
		Gemeinde Merzen 0,41 %
		Gemeinde Neuenkirchen 0,41 %
		Gemeinde Alfhausen 0,23 %
		Gemeinde Eggermühlen 0,23 %
		Gemeinde Gehrde 0,23 %
		Gemeinde Kettenkamp 0,23 %
		Gemeinde Rieste 0,23 %
		Gemeinde Bippin 0,21 %
		Gemeinde Voltlage 0,21 %
		Samtgemeinde Fürstenau 0,21 %
		Samtgemeinde Neuenkirchen 0,21 %

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hält rd. ein Drittel des Stammkapitals. Gemäß dem Gesellschaftsvertrag besteht eine Verpflichtung zur anteiligen Verlustabdeckung. Im Jahr 2024 wurde der Landkreis Osnabrück aus dieser Verpflichtung in Höhe von 290,6 TEUR in Anspruch genommen.

Aufgrund eines vergleichsweise geringen Stammkapitals muss die oleg ihren Grunderwerb fremd finanzieren. Um die entsprechenden Belastungen so gering wie möglich zu halten, hat der Landkreis Osnabrück global eine Ausfallbürgschaft bis zu einer Höhe von 130 Mio. EUR übernommen. Zum Jahresende 2024 weist die oleg Verbindlichkeiten in Höhe von insgesamt

57.613,3,3 TEUR (2023: 46.114,5 TEUR) aus. Dem steht ein Umlaufvermögen in Höhe von 60.311,6 TEUR gegenüber. Eine Inanspruchnahme des Landkreises Osnabrück aus der Bürgschaft ist nicht zu erwarten.

Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Satzungsgemäßer Gegenstand der oleg ist die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft, insbesondere durch Industrieansiedlung, Beschaffung neuer Arbeitsplätze und Sanierung von Altlasten.

Dabei agiert die oleg zum einen als Dienstleister für die Städte und Gemeinden im Landkreis Osnabrück. Zum anderen veräußert die oleg Gewerbeflächen an Unternehmen aus dem Landkreis Osnabrück sowie außerhalb des Wirtschaftsraumes.

Die Vermögenslage der oleg Osnabrücker Land-Entwicklungsgesellschaft mbH ist im Wesentlichen durch die im Umlaufvermögen unter den Vorräten ausgewiesenen und zum Verkauf vorgesehenen Grundstücke im Wert von ca. 48.349 TEUR (Vorjahr: 43.408 TEUR) sowie durch die Guthaben bei Kreditinstituten von ca. 11.107 TEUR (Vorjahr 3.721 TEUR) geprägt. Die Guthaben bei Kreditinstituten haben sich im Vergleich zum Vorjahr um 7.386 TEUR erhöht. In der Erhöhung sind die Kapitaldotierungen für 2025 enthalten, die Ende 2024 durch die Zahlung der Gesellschafter liquiditätswirksam wurden.

Im Jahr 2024 hat die oleg für das Geschäftsfeld Flächenmanagement 28,8 ha Fläche zu einem Anschaffungswert von 4.014 TEUR erworben. Insgesamt verfügt die oleg zum 31.12.2024 über 94 ha Tauschflächen zur Unterstützung regionaler Wirtschaftsprоекте. Darüber hinaus hat die oleg im Bereich „oleg Projekte“ 4,5 ha Fläche zu Anschaffungskosten von 1.263 TEUR für die Projekte Ostercappeln, Fürstenau und Hilter erworben. Gleichzeitig wurden 4,6 ha mit einem Wert von 1.525 TEUR veräußert. Insgesamt hat sich das Vorratsvermögen (Grundstücke inkl. Erschließungskosten und Kreisverkehr) von 43.409 TEUR im Jahr 2023 auf 48.349 TEUR im Jahr 2024 erhöht (+4.940 TEUR).

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	9,7	11,1	12,9
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	1,2
Sachanlagen	9,7	11,1	11,7
Umlaufvermögen	60.311,6	48.256,2	42.691,6
Vorräte	48.349,0	43.408,7	38.837,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	855,9	1.126,2	384,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	11.106,8	3.721,3	3.469,1
Rechnungsabgr.posten	179,1	145,7	87,3
Summe Aktiva	60.500,4	48.413,1	42.791,8

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	2.365,8	1.788,6	1.205,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-737,4	-372,0	-337,6
Rückstellungen	295,0	237,8	232,8
Verbindlichkeiten	57.613,3	46.114,5	41.058,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	53.575,1	42.488,8	38.278,8
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	298,5	88,4	88,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	479	218,4	341,3
Sonstige Verbindlichkeiten	3.691,7	3.318,8	2.349,5
Rechnungsabgr.posten	226,4	272,3	295,9
Summe Passiva	60.500,4	48.413,1	42.791,8

Die Liquidität der Gesellschaft war im Geschäftsjahr 2024 stets ausreichend und ist auch für 2025 sichergestellt. Die Liquidität auf Kontokorrentkonten der oleg dient vor allem der Absicherung der laufenden Ausgaben sowie der Finanzierung von Grundstücksgeschäften.

Zudem bestehen Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände in Höhe von 856 TEUR, die sich im Vergleich zum Vorjahr (1.126 TEUR) um 270 TEUR insbesondere im Geschäftsbereich Projekte durch geringere Forderungen gegen Gesellschafter verringert haben.

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen bestehen gegenüber Pächtern von Grundstücken, deren Pachtverträge ab dem 01.10.2024 abgeschlossen wurden, die Pachtzahlungen jedoch erst im Jahr 2025 fällig werden. Sie liegen mit 8 TEUR leicht über dem Vorjahresniveau.

Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten liegt mit 179 TEUR um 33 TEUR über dem Vorjahreswert (146 TEUR). Hierin enthalten sind die

Abgrenzungen der Bürgschaftsprovisionen an den Landkreis Osnabrück, die im Rahmen von Kreditaufnahmen zur Absicherung der Darlehen gezahlt wurden. Die Abgrenzungen erfolgen analog den Darlehenslaufzeiten.

Aufgrund der oben genannten Geschäftsvorfälle hat sich die Bilanzsumme von 48.413 TEUR im Jahr 2023 um 12.087 TEUR (+25 %) auf 60.500 TEUR zum 31.12.2024 erhöht.

Die Eigenkapitalquote beträgt im Geschäftsjahr 2024 3,9 % und hat sich damit gegenüber 2023 um 0,2 %-Punkte erhöht. Im Eigenkapital enthalten sind neben dem gezeichneten Kapital in Höhe von 124 TEUR die Kapitalrücklage in Höhe von 1.838 TEUR sowie der Gewinnvortrag aus Vorjahren in Höhe von 404 TEUR. Die Kapitalrücklage hat sich gegenüber dem Vorjahr um 535 TEUR erhöht. Die Veränderung entspricht dem Unterschied aus den Kapitaldotierungen der Gesellschafter im Dezember 2024 in Höhe von 1.285 TEUR für das Geschäftsjahr 2025 und der Entnahme aus der Kapitalrücklage zum Ausgleich des Verlustes des Geschäftsjahres 2024 in Höhe von 737 TEUR

Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

sowie aus einer Korrektur im Zusammenhang mit einer Betriebsprüfung von 13 TEUR.

Die Rückstellungen in Höhe von 295 TEUR beinhalten insbesondere Jahresabschlussprüfungskosten, Rechts- und Beratungskosten, Urlaubs- und Überstundenabgeltungen. Weiterhin ist die Rückstellung für Sanierungskosten der Tauschfläche (FM) in Bad Rothenfelde von 200 TEUR auf 248 TEUR erhöht worden.

Die Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten von 53.575 TEUR für die Finanzierung von Grunderwerb. Gegenüber 2023 bedeutet dies einen Anstieg um 11.086 TEUR. Die oleg finanziert ihre Aktivitäten, insbesondere den Ankauf von Grundstücken, ausschließlich über Darlehen regionaler Kreditinstitute.

Es bestehen zwei kurzfristig zurück zu zahlenden Darlehensbeträge (bis 1 Jahr) in Höhe von insgesamt 1.200 TEUR. Weiterhin führt die oleg Darlehen mit einer Restlaufzeit zwischen 1 und 9 Jahren. Diese Darlehen sind über Ausfallbürgschaften des Landkreises Osnabrück besichert. Die Tilgung erfolgt regelmäßig aus den erzielten Erlösen aus Grundstücksverkäufen.

Generell werden seit der Gründung der oleg mbH im Jahr 1994 sämtliche Kreditfinanzierungen durch eine Bürgschaft / einen Bürgschaftsrahmen von derzeit 130 Mio. EUR. des Landkreises Osnabrück abgesichert. Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind mit 48 TEUR im Vergleich zum Vorjahr um 170 TEUR geringer ausgefallen.

Die sonstigen Verbindlichkeiten haben sich von 3.319 TEUR auf 3.692 TEUR um 373 TEUR erhöht. Hierin enthalten sind insbesondere die Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter in Höhe von 2.822 TEUR (Vorjahr: 2.830 TEUR) aus vorzeitig erhaltenen Kostenerstattungen für spätere Grundstücksaufwendungen

(Sanierung Dissen-Homann u. Abriss/Rückbau Kurmittelhaus Bad Rothenfelde) sowie Auskehrungen von Gewinnen an Gesellschafter aus Grundstücksgeschäften, die erst zum Projektende mit dem Verfahrenskonto verrechnet werden. Weiterhin ist eine Rechnungsstellung in Höhe von 397 TEUR als Verbindlichkeiten aus Darlehenszinsen ausgewiesen, die erst im Januar 2025 gezahlt wurde. Die in den sonstigen Verbindlichkeiten insgesamt bilanzierten 256 TEUR für Verbindlichkeiten aus Steuern und Abgaben beinhalten Grunderwerbssteuer, die erst im Folgejahr gezahlt wurden sowie Umsatzsteuernachzahlungen aus der Betriebsprüfung 2019-2021 für das Sanierungsprojekt Quakenbrück. Durch die Auflösung der Verbindlichkeit gegen Gesellschafter (Anzahlung Buswende Belm), in 2024 erlös wirksam geworden ist, ist eine Umsatzsteuerzahlung für frühere Jahre in Höhe von 59 TEUR ausgewiesen. Für die Monate November und Dezember 2024 waren Umsatzsteuervorauszahlungen nötig, die zum Bilanzstichtag mit 127 TEUR (Vorjahr 161 TEUR) als Verbindlichkeiten gegenüber dem Finanzamt ausgewiesen wurden.

Der passive Rechnungsabgrenzungsposten in Höhe von 226 TEUR (Vorjahr 272 TEUR) beinhaltet die periodengerechte Abgrenzung von Pachtzahlungen, die die oleg im Jahr 2024 für einen Zeitraum bis 30.09.2025 erhalten hat sowie die Abgrenzung der erhaltenen Verwaltungskostenpauschalen über fünf Jahre.

Die Ertragslage ist geprägt durch Umsatzerlöse und sonstige betriebliche Erträge sowie Buchwertabgänge aus Grundstücksverkäufen, Personalkosten, sonstige betriebliche Erträge, sonstige betriebliche Aufwendungen sowie Zinsaufwendungen.

Der Umsatz beinhaltet steuerfreie und steuerbare Umsätze aus Grundstücksverkäufen sowie steuerfreie und steuerbare Pachteinnahmen. Aus Grundstücksverkäufen hat die oleg Umsatzerlöse in Höhe von 1.494 TEUR erzielt. Weitere 296 TEUR entfielen auf Miet- und

Pachteinnahmen. Durch die Auflösung der Verbindlichkeit gegen Gesellschafter in Höhe von 370 TEUR ist der Nettobetrag als Erlös in Höhe von 311 TEUR für die Buswende in Belm gebucht worden. Aufgrund des Erschließungsvertrages mit der Gemeinde Ostercappeln ist der Anteil der bis zum 31.12.2024 entstandenen Erschließungsaufwendungen für den Ausbau der B218 und der Errichtung der Bushaltestellen in Höhe von 363 TEUR von der Gemeinde erstattet worden. Aus Verwaltungskostenpauschalen von den Gesellschaftern für Grundstücksankäufe wurden im Jahr 72 TEUR ertragswirksam. Insgesamt erzielte die oleg damit Umsatzerlöse in Höhe von 2.536 TEUR (Vorjahr 2.938 TEUR).

Insgesamt sind die Umsatzerlöse aus Grundstücksverkäufen im Vergleich zum (Nachtrag-)Wirtschaftsplan um 2.964 TEUR geringer ausgefallen, da Flächen nicht wie geplant verkauft wurden. Der den Verkäufen gegenüberstehende Buchwertabgang (Materialaufwand) betrug 1.836 TEUR.

Die sonstigen betrieblichen Erträge beliefen sich auf 1.066 TEUR und lagen damit um 237 TEUR über dem Vorjahreswert (829 TEUR). Diese sind insbesondere aus Auslagenerstattungen durch die Gesellschafter entstanden.

Die Personalkosten inkl. sozialer Abgaben sind mit 490 TEUR gegenüber dem Vorjahr um 87 TEUR gestiegen. Diese Entwicklung ist insbesondere auf die Erhöhung der Tabellenentgelte ab dem 01.03.2024 entsprechend der Tarifregelungen im TVÖD sowie auf zusätzliche Stellen (Assistenz, Projektsachbearbeitung u. Controlling/CSRD) zurückzuführen. Die auf den Geschäftsbereich Flächenmanagement entfallenen Personalkosten in Höhe von 260 TEUR werden zu 100 % vom Landkreis Osnabrück über die Kapitaldotierung getragen. Der Personalkostenanteil für den Geschäftsbereich oleg-Projekte von insgesamt 231 TEUR wurde zu einem Anteil von 72 TEUR über abgegrenzte Verwaltungskostenpauschalen finanziert. Der Rest in Höhe von 159 TEUR

Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

wird über die Kapitaldotierung des Gesellschafters Landkreis Osnabrück gedeckt.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen betrugen 408 TEUR und lagen damit 112 TEUR über dem Vorjahreswert von 296 TEUR. Die Erhöhung ist insbesondere durch höhere Aufwendungen in den Bereichen Raumkosten inkl. Nebenkosten, Reparatur u. Instandhaltung, Marketing, Rechts- und Beratungskosten sowie Kraftfahrzeugkosten entstanden. Außerdem sind erstmalig seit dem 01.07.2024 Fremdleistungen in Höhe von 28 TEUR (Erstattung von Personalkosten Prokuristin) entstanden. Weiterhin wurde die Rückstellung für Sanierungskosten in Bad Rothenfelde (FM) um 48 TEUR erhöht.

Zinsaufwendungen für Darlehen aus Grundstücksgeschäften sind in Höhe von 1.102 TEUR entstanden. Die Zinsaufwendungen sind damit gegenüber dem Vorjahresniveau um 278 TEUR gestiegen. Dieses ist zum einen in den um 11.086 TEUR gestiegenen Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten (Differenz aus Darlehensaufnahmen und -tilgungen) und zum anderen im gestiegenen Zinsniveau begründet.

Unter sonstige Steuern sind 132 TEUR (Vorjahr 117 TEUR) ausgewiesen, die Grundsteuern und Grundabgaben für das Vorratsvermögen der oleg beinhalten.

Die oleg weist im Jahr 2024 im Ergebnis einen Jahresfehlbetrag von 737 TEUR aus. Das Ergebnis ist um 365 TEUR höher als im Vorjahr und liegt rund 470 TEUR über den Erwartungen gemäß des (Nachtrags-) Wirtschaftsplans 2024 (Fehlbetrag 1.208 TEUR). Die Abweichung zum Nachtragswirtschaftsplan ist insbesondere darin begründet, dass der Ankauf eines größeren Flächenpaketes im Geschäftsbereich Flächenmanagement im Jahr 2024 noch nicht wirksam wurde und daher die dafür geplanten Zinsaufwendungen noch nicht angefallen sind.

Entwicklung der Gesellschaft

Es wird davon ausgegangen, dass das Ergebnis im Jahr 2025 erneut und auch perspektivisch defizitär ausfallen wird. Für 2025 plant die oleg mit einem Fehlbetrag in Höhe von 1.422 TEUR. Damit ist der geplante Verlust für 2025 im Gegensatz zum tatsächlichen Verlust im Jahr 2024 ca. doppelt so hoch. Im Jahr 2025 fallen bei vollständiger Besetzung der zusätzlich geplanten Stellen (Umsetzung Förderantrag Niedersächsischer Weg u. Ausbau des Projektgeschäftes) höhere Personalaufwendungen an. Außerdem wurde eine pauschale Tarifierhöhung von 2,5 % auf die bis 31.12.2024 gültige TVöD-Entgeltabelle sowie Gehaltserhöhungen durch Stufenerhöhungen berücksichtigt. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen erhöhen sich insbesondere im Bereich Standortanalysen, da das Gewerbeflächenentwicklungskonzept für den Landkreis Osnabrück fortgeschrieben werden soll. Die Fortschreibung ist nicht nur ein strategisches Planungsinstrument, sondern elementarer Baustein bei der Beantragung von GRW-Fördermitteln für die Erschließung von Gewerbegebieten. Die Grundstücksaufwendungen, Grundabgaben und Zinsaufwendungen steigen analog zum geplanten Ankauf von Flächen.

Die Erhöhung der Zinsen verläuft jedoch geringer als noch im Nachtragswirtschaftsplan 2024 prognostiziert, da das Zinsniveau zuletzt wieder rückläufig war. Im Geschäftsbereich Flächenmanagement sind Zinskosten direkt ergebniswirksam, während die Zinskosten in den Projekten von den jeweiligen Vertragspartnern getragen werden.

In der Mittelfristigen Finanzplanung sind vorsorglich Personalaufwandsteigerungen für Tarif- und Stufenerhöhungen eingeplant. Ab 2028 ist ein Rückgang der Personalaufwendungen geplant, da die geförderte Stelle zum Niedersächsischen Weg planmäßig ausläuft. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen verringern sich ab dem Geschäftsjahr 2027 durch den Abschluss der Weiterentwicklung des Gewerbeflächenentwicklungskonzeptes.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	2.536,3	2.938,4	7.010,9	-402,0
sonstige betriebliche Erträge	1.066,1	829,2	260,8	236,9
Materialaufwand	2.202,7	2.488,5	6.204,8	-285,7
Personalaufwand	490,3	403,0	276,5	87,3
Abschreibungen	5,4	11,0	5,9	-5,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	407,5	295,6	831,0	111,9
Betriebsergebnis	496,5	569,5	-46,5	-73,1
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.102,2	824,4	278,4	277,9
Finanzergebnis	-1.102,2	-824,4	-278,4	-277,9
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Ergebnis nach Steuern	-605,8	-254,8	-324,9	-351,0
Sonstige Steuern	131,7	117,2	12,7	14,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-737,4	-372,0	-337,6	-365,4

NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 8,40 %
Arndtstraße 19 30167 Hannover	Stammkapital	Gesellschafter
	811.620,00 EUR	Land Niedersachsen 51,86 %
Gründung	Geschäftsführung	Norddeutsche Landesbank, Landwirtschaftliche Brandkasse, Norddeutsche Beteiligungsgesellschaft für Immobilien 21,48 %
1915	Tim Kettemann (bis 31.03.2024)	20 Städte und Gemeinden in Niedersachsen und Bremen 12,46 %
Gegenstand des Unternehmens	Christopher Toben	NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 8,40 %
Die Gesellschaft führt als gemeinnütziges Siedlungsunternehmen Maßnahmen der Siedlung, der Agrarstrukturverbesserung und der Landentwicklung, der Landbeschaffung oder sonstige gesetzlich zugewiesene Aufgaben durch.	Magnus Freiherr Knigge (seit 01.01.2024)	20 niedersächsische Landkreise 5,80 %
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Ministerin Miriam Staudte, (Vorsitzende)	
	Dr. Christian Bock	
	Thomas Brandes	
	Ministerialrätin Birgit Diers	
	Ministerialdirigentin Christine Mensching	
	Frank Kohlenberg, (seit 19.08.2024)	
	Erster Stadtrat Hardwig Kuiper, (bis 19.08.2024)	
	Heinrich Kulle	
	Regierungsrat Gunther König	
	Klaus König-Hollrath, (seit 19.08.2024)	
	Ulrich Löhr, (bis 18.08.2024)	
	Dr. Michael Marahrens,	
	Matthias Mellin,	
	Prof. Dr. Hubert Meyer	
	Olaf Oertzen	
	Ministerin Wiebke Osigus,	
	Präsident Gerhard Schwetje	
	Dr. Marco Trips	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück – insbesondere in seiner Situation als Flächenlandkreis – ist es seit jeher, die Strukturen des ländlichen Raumes zu stärken und zu verbessern. Zwischen dem Landkreis Osnabrück und der NLG besteht daher bereits seit 1992 ein Geschäftsbesorgungsvertrag.

Durch diesen Vertrag wurde die NLG ermächtigt, für den Landkreis Osnabrück Grundstücksan- und -verkäufe durchzuführen, um zur Erreichung von strukturellen Verbesserungen und zur Durchführung von Vorhaben des Landkreises Flächen für den Landkreis Osnabrück zu erhalten. Durch die Beteiligung an der Gesellschaft in Höhe von 4,1 TEUR kann

der Landkreis Osnabrück direkt Einfluss auf die Entscheidungen in den Gremien der NLG nehmen, wenn gleich dieser aufgrund der Minderheitsbeteiligung verhältnismäßig gering ist (0,5 %). Der Landkreis Osnabrück wird in der Gesellschafterversammlung durch Herrn Lutz Brinkmann vertreten.

NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Aufgrund der angeschlagenen Baukonjunktur in der Bundesrepublik hat die NLG für 2024 die Umsatzplanung mit 94,7 Mio. EUR entgegen den Vorjahresergebnissen konservativ angesetzt. Trotz der größtenteils erwarteten Rückgänge konnte die NLG in der zweiten Jahreshälfte insbesondere durch das Flächenmanagement das Jahr mit 96,8 Mio. EUR Umsatz über Plan abschließen. Der Jahresüberschuss liegt bei 3,1 Mio. EUR (Vorjahr: 6,6 Mio. EUR). Das geplante Jahresergebnis von 3,2 Mio. EUR konnte mit leichter Unterschreitung erreicht werden. Der Materialaufwand liegt bei 74,0 Mio. EUR (Vorjahr: 84,7 Mio. EUR). Die Agrarflächen konnten durchschnittlich für 51.911,52 EUR pro Hektar (Vorjahr 47.857,01 EUR pro Hektar) eingekauft werden. Das Geschäftsergebnis der NLG ist als gut zu qualifizieren.

Entwicklung der Gesellschaft

Die deutsche Wirtschaft zeigt seit fast zwei Jahren der Rezession moderate Erholungstendenzen. Hohe Materialkosten und Fachkräftemangel bremsen in der Baubranche jedoch weiter das Wachstum. Die Baulandentwicklung verzeichnet einen langsamen Fortschritt, da die Nachfrage nach Wohn- und Gewerbeflächen weiterhin hoch ist. Mittelfristig wird eine Stabilisierung erwartet, unterstützt durch nachhaltige Bauprojekte und Innovationen in der Bauweise. Dies hat weiterhin vor allem Auswirkung auf unseren wichtigen Fachbereich Baulandentwicklung, hier hält die NLG die Planung weiterhin niedrig, aber leicht über Vorjahr.

Der Druck auf die niedersächsischen Agrarflächen wird neben notwendigen Baulanderschließungen weiterhin durch erneuerbare Energien, Kompensationsmaßnahmen und Moorvernässungen hoch bleiben. Eine entsprechende Entwicklung wird die Position der NLG unterstützen. Die NLG geht für 2025 von weiterhin stabilen, regional auch von moderat steigenden Preisen für landwirtschaftliche Flächen aus.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	23.341,2	23.685,4	22.536,5
Immaterielle Vermögensgegenstände	121,7	108,7	42,5
Sachanlagen	22.936,4	23.395,6	22.482,9
Finanzanlagen	283,1	181,1	11,0
Umlaufvermögen	498.818,8	481.258,6	475.426,7
Vorräte	364.847,2	353.153,6	325.851,1
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	122.248,6	115.770,8	119.452,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	11.722,9	12.334,2	30.123,4
Rechnungsabgr.posten	248,6	235,0	143,7
Summe Aktiva	522.408,5	505.179,1	498.107,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	211.207,1	208.090,4	201.479,3
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	3.139,7	6.611,1	9.610,6
Rückstellungen	45.667,7	49.524,8	53.933,1
Verbindlichkeiten	256.341,1	239.042,6	233.641,1
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	241.644,2	225.194,7	218.999,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	12.255,9	8.297,3	11.951,6
Sonstige Verbindlichkeiten	2.441,0	5.550,6	2.690,6
Treuhandverbindlichkeiten	229.549,6	231.259,0	231.569,3
Rechnungsabgr.posten	9.192,7	8.521,2	9.053,5
Summe Passiva	522.408,5	505.179,1	498.107,0

Im Jahr 2025 plant die NLG im Bereich Flächenmanagement den Flächenumsatz zu reduzieren und mit einem leichten Bestandsabbau abzuschließen, was zu Umsatzerlösen von 51,5 Mio. EUR und einer Gesamtleistung von 62,5 Mio. EUR führen wird. Auch das Jahresergebnis wird auf konstant niedrigem Niveau erwartet. Hier plant die NLG ein Jahresüberschuss von 3,1 Mio EUR.

NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abwei- chung
Umsatzerlöse	96.798,4	97.495,3	109.633,6	-697,0
Bestandsveränderungen	14.407,7	28.160,5	19.667,5	-13.752,7
andere aktivierte Eigenleistung	46,2	56,5	35,7	-10,3
sonstige betriebliche Erträge	1.894,9	1.428,6	686,9	466,3
Materialaufwand	74.040,1	84.676,3	90.126,2	-10.636,2
Personalaufwand	20.339,8	21.672,3	21.013,1	-1.332,5
Abschreibungen	3.123,9	4.238,0	829,9	-1.114,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	8.290,7	6.411,9	6.510,2	1.878,8
Betriebsergebnis	7.352,7	10.142,4	11.544,2	-2.789,7
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	17,8	2,7	4,5	15,1
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	486,6	309,1	539,5	177,5
Abschreibungen auf Finanzanlagen	31,1	49,0	0,0	-17,9
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	3.125,5	3.091,3	1.315,7	34,2
Finanzergebnis	-2.652,3	-2.828,5	-771,8	176,2
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,3	0,2	0,1	0,1
Ergebnis nach Steuern	4.700,0	7.313,6	10.772,3	-2.613,6
Sonstige Steuern	1.560,3	702,5	1.161,7	857,9
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	3.139,7	6.611,1	9.610,6	-3.471,5

ITEBO Informationstechnologie Emsland Bentheim Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Dielingerstraße 39/40 49074 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
	300.000,00 EUR	GbR der Kommunen der Landkreise Osnabrück, Emsland und Grafschaft Bentheim
Gründung	Geschäftsführung	25,83 %
2013	Udo Wenker	Stadt Braunschweig 25,83 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	Stadt Osnabrück 16,67 %
Gegenstand des Unternehmens ist, die Erbringung von Informationstechnischen Dienstleistungen gegenüber den Gesellschaftern, deren Mitgliedern sowie deren Betrieben und Einrichtungen, insbesondere	Gesellschafterversammlung	Landkreis Emsland 7,00 %
	Anna Kebschull	Landkreis Grafschaft Bentheim 7,00 %
	Mitglieder Aufsichtsrat	Landkreis Osnabrück 7,00 %
a) Organisations- und IT-Strategieberatung	Bärbel Rosensträter, (Vorsitzende)	ITEBO GmbH 5,67 %
b) umfassende Beratung in der Realisierung von IT-Projekten, Verfahrenseinführung und deren Betreuung	Stefan Albers	ITEBO eG 5,00 %
c) Entwicklung und/oder Bereitstellung sowie Pflege und Wartung von DV – Anwendungssystemen, soweit dies den Unternehmenszielen entspricht	Tobias Avermann	
d) Betrieb von Anwendungssystemen	Tobias Fänger	
e) Erbringung von Rechenzentrums-Dienstleistungen	Jens Geers	
f) Entwicklung und Anpassung eines Technologiekonzeptes, das die Anforderungen und Bedürfnisse der Gesellschafter berücksichtigt	Gunda Gülker-Alsmeier	
g) Aufbau und Unterhaltung eines flächendeckenden Kommunikationsnetzes zwischen den Gesellschaftern und den zukünftigen Kunden	Guido Halfter	
h) Durchführung von Schulungs- und Seminarmaßnahmen im gesamten Bereich der Informationstechnologie.	Dr. Astrid Kreil-Sauer	
	Matthias Lühn	
	Günter Oldekamp	
	Dr. Tobias Pollmann	
	Katharina Pötter	
	Henning Sack	
	Michael Steffens	
	Otto Steinkamp	
	Holger Trossen	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die ITEBO ist seit 2000 regionaler IT-Dienstleister für den öffentlichen Bereich. Neben der Organisations- und IT-Strategieberatung gehört auch die

Realisierung von IT-Projekten, die Verfahrenseinführung und deren Betreuung, der Betrieb von Anwendungssystemen und die Erbringung von Rechenzentrums-Dienstleistungen zu den Aufgabenbereichen der ITEBO

GmbH. Aus unterschiedlichsten Gründen besteht ein gesteigertes Interesse der Kreisverwaltung Osnabrück daran, sich an der ITEBO GmbH durch den Erwerb von Gesellschaftsanteilen zu beteiligen.

ITEBO Informationstechnologie Emsland Bentheim Osnabrück GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die konjunkturelle Entwicklung in Deutschland war im Jahr 2024 beeinflusst durch die hohe Inflationsrate und den Krieg in der Ukraine. Das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt (BIP) war nach ersten Berechnungen des Statistischen Bundesamtes (Destatis) im Jahr 2024 um 0,2 % niedriger als im Vorjahr.

Der Markt für IT-Dienstleister wächst branchenübergreifend unter anderem durch die verstärkte Nutzung mobiler Lösungen und Cloud-Dienstleistungen; diese Entwicklungen gehen einher mit der Entstehung neuer Geschäftsmodelle. Standardisierte Dienstleistungen werden als Cloud-Dienste über Internetplattformen vermarktet, sind hochverfügbar und im Bedarfsfall für den Kunden flexibel skalierbar.

Die Umsatzerlöse des Vorjahres in Höhe von 52,4 Mio EUR konnten im Jahr 2024 mit knapp 67,0 Mio. EUR deutlich übertroffen werden.

Das Kerngeschäft der Gesellschaft basiert unverändert auf einem stabilen Bestandsgeschäft, das im Jahr 2024 kontinuierlich weiter ausgebaut werden konnte. Es konnten in allen Geschäftsbereichen Neukunden gewonnen oder bestehende Kundenbeziehungen ausgebaut werden.

Entwicklung der Gesellschaft

Auf Basis der Erkenntnisse aus dem abgelaufenen Geschäftsjahr sowie des ersten Quartals 2025 gehen wir davon aus, dass Umsatzerlöse auf Vorjahresniveau realisiert werden. Beeinträchtigungen könnten sich aus einer gedämpften Investitionsbereitschaft der öffentlichen Auftraggeber ergeben.

Dem gegenüber stehen unverändert ein großer Bedarf im Hardwarebereich und eine erhöhte Nachfrage hinsichtlich der Digitalisierung von Dienstleistungen sowie der Bereitstellung von Serverleistung für externe Zugänge. Für den Jahresabschluss 2025 wird im Vergleich zum Vorjahr ein deutlich geringeres, jedoch noch positives EBT erwartet.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	2.812,8	3.033,9	3.234,5
Immaterielle Vermögensgegenstände	315,2	356,3	432,6
Sachanlagen	2.086,5	2.266,4	2.390,8
Finanzanlagen	411,1	411,1	411,1
Umlaufvermögen	9.442,9	8.020,4	6.133,7
Vorräte	209,7	553,2	505,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	7.146,9	6.407,8	4.264,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.086,3	1.059,4	1.363,5
Rechnungsabgr.posten	923,8	753,8	898,0
Summe Aktiva	13.179,5	11.808,1	10.266,3

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	4.274,8	3.923,7	3.826,0
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	2.170,2	2.072,5	1.745,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	420,0	97,8	327,5
Rückstellungen	1.246,3	1.487,4	2.019,1
Verbindlichkeiten	7.656,4	6.396,7	4.411,3
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	0,0	18,0	840,0
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	87,6	170,4	3,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6.927,1	5.391,8	2.938,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	0,0	26,6	152,7
Verb. geg. Unt., mit denen Beteiligungsverh. besteht	25,9	5,5	0,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	141,3	108,0	81,4
Sonstige Verbindlichkeiten	474,5	676,3	394,8
Rechnungsabgr.posten	2,0	0,3	9,9
Summe Passiva	13.179,5	11.808,1	10.266,3

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	66.993,9	52.408,5	53.004,4	14.585,4
sonstige betriebliche Erträge	452,1	641,6	540,6	-189,5
Materialaufwand	44.506,6	33.214,8	35.013,5	11.291,8
Personalaufwand	18.250,6	16.058,6	14.504,3	2.191,9
Abschreibungen	578,5	608,7	579,2	-30,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	3.511,2	2.997,5	2.824,1	513,7
Betriebsergebnis	599,1	170,6	623,9	428,5
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	3,7	0,4	6,6	3,3
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,5	29,2	48,0	-28,7
Finanzergebnis	3,2	-28,8	-41,4	32,0
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	166,2	28,9	241,4	137,3
Ergebnis nach Steuern	436,1	112,9	341,1	323,2
Sonstige Steuern	16,1	15,1	13,7	0,9
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	420,0	97,8	327,5	322,3

Agrotech Valley Forum e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Vorstand	Mitglieder
Gründung	Dr. Henning Müller (1. Vorsitzender) Dr. Michael Kreyenhagen (2. Vorsitzender) Anna Kebschull Prof. Dr. Bernd Lehmann Dr. Rainer Resch Prof. Dr. Tim Römer Peter Vahrenkamp Dr. Martin Leinker Dr. Christoph Halbrügge Peter Kröger	Der Verein zählt 48 Mitglieder u.a.: • AGRAVIS Raiffeisen AG • Amazonas-Werke H. Dreyer GmbH & Co. KG • B. Strautmann & Söhne GmbH & Co. KG • Bema GmbH • Carl Geringhoff GmbH & Co. KG • Claas E-Systems GmbH • Competence Center Isobus e.V. • Deutsches Forschungszentrum für Künstliche Intelligenz GmbH • DKE Data GmbH & Co. KG • Grimme Landmaschinenfabrik GmbH & Co. KG • Hagedorn Software Engineering GmbH • Handwerkskammer Osnabrück-Emsland-Grafschaft Bentheim • Harting Stiftung & Co. KG • Hochschule Osnabrück • IHK Osnabrück-Emsland-Grafschaft Bentheim • Iotec GmbH • Landkreis Cloppenburg • Landkreis Osnabrück • Landkreis Vechta • Ludwig Bergmann GmbH • Maschinenfabrik Bernard Krone GmbH & Co. KG • Nature Robot GmbH • Nexat GmbH • Peter Kröger GmbH • Seedhouse Accelerator GmbH • Sparkasse Osnabrück • Universität Osnabrück • Vogelsang GmbH & Co. KG
2019	Mitglieder Mitgliederversammlung	
Gegenstand des Unternehmens	Anna Kebschull	
Das "Agrotech Valley Forum" ist ein regionales Netzwerk von wissenschaftlich arbeitenden Institutionen, Bildungseinrichtungen, Gebietskörperschaften und Unternehmen im Bereich der Agrar- und Ernährungswissenschaft mit dem Schwerpunkt Agrarsystemtechnik und deren effiziente Integration in zukünftige Wertschöpfungsketten der Lebensmittelproduktion auf Basis digitaler Technologien. Der Zweck des Vereins besteht in	Mitglieder Vorstand	
a) der Durchführung von Forschungsvorhaben und der Förderung von Wissenschaft und Forschung auf dem Gebiet der Agrar- und Ernährungswissenschaft mit dem Schwerpunkt Agrarsystemtechnik, b) der Bündelung der in Wissenschaft und Wirtschaft im Bereich Agrarsystemtechnik in Nordwestdeutschland vorhandenen Kompetenzen und deren Herausstellung im Sinne des Standortmarketings, c) der Stärkung der Innovationskraft und internationalen Wettbewerbsfähigkeit der nordwestdeutschen Agrar- und Ernährungswirtschaft, d) der Förderung der Schaffung und Sicherung von Ausbildungs- und Arbeitsplätzen im Agrobusiness in Nordwestdeutschland.	Anna Kebschull	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Gründung des Vereins „Agrotech Valley Forum“ dient der Kooperation von Unternehmen und wissenschaftlichen Einrichtungen sowie der Vernetzung zu der Landwirtschaft vor und nachgelagerten Branchen und anderen Wirtschafts- und Forschungsbereichen. Hierdurch sollen der Wissens-

transfer zwischen Entwicklern und Anwendern angeregt und Vernetzungspotenziale über die gesamte bioökonomische Wertschöpfungskette gehoben werden. Durch die Mitwirkung der Agrartechnikunternehmen Amazone, Claas, DKE Data, Grimme, Kotte und Krone, die seit Anfang 2017 auf Geschäftsleitungsebene aktiv an der Entwicklung des Netzwerkes mitarbeiten und dem Agrotech Valley Forum ebenfalls als Gründungsmitglieder

beitreten werden, wird dieser Verein zu einem unternehmensgetriebenen Netzwerk. Als weitere Gründungsmitglieder sind die Hochschule Osnabrück, die Universität Osnabrück und das Deutsche Forschungszentrum für künstliche Intelligenz vorgesehen. Der Mitgliedsbeitrag beläuft sich für den Landkreis Osnabrück für das Jahr 2024 auf 12.500 EUR.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im „Agrotech Valley Forum e.V.“ (AVF) sind stabile Routinen für die Kooperation von Institutionen, Bildungseinrichtungen, Gebietskörperschaften und Unternehmen im Bereich der Agrar- und Ernährungswissenschaft etabliert. Der Lenkungsreis des AVF trifft sich etwa alle zehn Wochen, um Strategien zu entwickeln, die die Stärken der Region „Agrotech Valley“ bündeln und die bundesweite Sichtbarkeit des Netzwerks steigern. Bis Ende 2024 fanden drei Vorstandssitzungen und fünf Lenkungskreissitzungen statt, in denen die Weiterentwicklung der Vereinsarbeit, die Initiierung von Projektanträgen sowie die Aufnahme neuer Mitglieder abgestimmt wurden.

Parallel dazu wurden die Arbeiten im Experimentierfeld Agro-Nordwest weitergeführt und mit Auslaufen des Projektes im Oktober 2024 erfolgreich abgeschlossen. Mit dem Projekt FarmSPT ist Ende 2024 ein weiteres zukunftsweisendes Forschungsvorhaben gestartet. Mit FarmSPT wird ein Stammdatenmanagement entwickelt, das Landwirtinnen und Landwirten eine standardisierte und zentralisierte Speicherung sowie Synchronisierung ihrer Daten für unterschiedlichste Lösungen am Markt ermöglichen soll. Das Projekt wird durch das Bundesministerium für Landwirtschaft, Ernährung und Heimat (BMLEH) gefördert.

Neben der Koordination von FarmSPT engagiert sich der AVF auch als Konsortialpartner in weiteren Forschungsprojekten, wie beispielsweise Agri Gaia, agrifoodTEF und CITAH, die in den letzten Jahren gemeinsam mit verschiedenen Forschungspartnern initiiert wurden. Ein zentrales Ziel des AVF ist der Aufbau und der dauerhafte Betrieb eines Versuchshofs als agrartechnisches Testgelände im Landkreis Osnabrück, welches für herstellerübergreifende, anwendungsorientierte Forschung und die Praxiserprobung innovativer Technologien dienen kann.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	44,1	15,3	0,0
Sachanlagen	19,1	15,3	0,0
Finanzanlagen	25,0	0,0	0,0
Umlaufvermögen	355,5	960,8	328,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	13,0	53,3	11,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	342,5	907,5	316,8
Summe Aktiva	399,6	976,1	328,5

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	284,5	226,3	224,7
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	226,3	224,7	94,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	58,2	1,6	130,2
Rückstellungen	3,0	3,0	3,9
Verbindlichkeiten	112,8	746,9	100,0
Sonstige Verbindlichkeiten	112,8	746,9	100,0
Summe Passiva	400,2	976,1	328,5

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	217,1	152,8	145,4	64,3
sonstige betriebliche Erträge	514,9	522,6	543,8	-7,8
Materialaufwand	0,0	34,0	0,0	-34,0
Personalaufwand	459,9	429,4	362,0	30,6
Abschreibungen	2,1	0,8	0,4	1,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	211,9	209,5	196,6	2,4
Betriebsergebnis	58,0	1,6	130,2	56,4
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,3	0,0	0,0	0,3
Finanzergebnis	0,3	0,0	0,0	0,3
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,1	0,0	0,0	0,1
Ergebnis nach Steuern	58,2	1,6	130,2	56,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	58,2	1,6	130,2	56,6

Entwicklung der Gesellschaft

Im Verein haben sich etablierte Strukturen der Zusammenarbeit herausgebildet, die Arbeitskreise, Informationsangebote und projektbezogene Aktivitäten des AVF umfassen. Im November 2023 wurde in der Mitgliederversammlung beschlossen, die Nature Robot GmbH als neues Mitglied aufzunehmen. Damit zählt der Verein Ende 2024 insgesamt 49 Mitglieder. Diese positive Entwicklung der Mitgliederzahl trägt nicht nur zur Stärkung des Netzwerks bei, sondern sichert auch durch die zusätzlichen Einnahmen aus Mitgliedsbeiträgen die nachhaltige Fortführung der Vereinsaktivitäten.

BGLO Wohnen GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Hauptstraße 20 49594 Alfhausen	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	100.000,00 EUR	Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G. 51,00 %
2017	Geschäftsführung	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
Gegenstand des Unternehmens	Sebastian Bremer Werner Hesse Michael Strehl	Landkreis Osnabrück 49,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Erbringung von Planungs-, Generalunternehmen-, Bauträger- und Baubetreuungsleistungen für Hochbauten mit der Maßgabe, dass Handwerksleistungen durch Subunternehmer ausgeführt werden, sowie die Vermittlung, Verwaltung und Bewirtschaftung von Immobilien aller Art.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, der Kreisbevölkerung möglichst günstigen Wohnraum zur Verfügung zu stellen bzw. die Voraussetzungen hierfür zu schaffen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die realisierten Neubauprojekte im Geschosswohnungsbau sind vollständig vermietet. Neue Bauvorhaben wurden in 2024 nicht umgesetzt. Der Jahresüberschuss von 11,2 TEUR lag im Rahmen der Erwartungen.

Entwicklung der Gesellschaft

Das Marktumfeld bleibt weiterhin schwierig. Die geopolitischen Spannungen nehmen weiter zu, so dass die Welt nicht zur Ruhe kommt. Die Refinanzierungszinssätze sind erneut gestiegen. Die Nachfrage nach Wohnraum ist weiterhin hoch.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	14.914,3	13.393,0	16.528,2
Sachanlagen	14.914,3	13.393,0	16.528,2
Umlaufvermögen	986,0	3.107,1	1.452,1
Vorräte	135,4	163,6	152,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	832,4	2.796,5	998,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	18,2	146,9	300,3
Rechnungsabgr.posten	16,6	16,9	17,2
Summe Aktiva	15.916,8	16.516,9	17.997,4

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	2.227,5	2.216,2	1.905,8
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	123,7	78,0	71,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	67,1	45,7	6,9
Rückstellungen	16,1	15,0	463,4
Verbindlichkeiten	13.668,3	14.281,8	15.620,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	12.696,8	13.358,8	14.578,7
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	153,2	171,3	193,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	246,6	272,0	751,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	571,0	468,7	87,7
Sonstige Verbindlichkeiten	0,7	11,1	9,1
Rechnungsabgr.posten	5,0	3,8	8,3
Summe Passiva	15.916,8	16.516,9	17.997,4

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abwei- chung
Umsatzerlöse	715,4	853,5	718,5	-138,1
Bestandsveränderungen	-28,2	10,7	-5,2	-38,9
sonstige betriebliche Erträge	256,7	2.015,2	23,2	-1.758,5
Materialaufwand	414,4	419,6	182,1	-5,2
Personalaufwand	0,0	24,8	36,9	-24,8
Abschreibungen	252,9	2.037,6	245,5	-1.784,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	112,5	105,1	81,1	7,3
Betriebsergebnis	164,1	292,3	191,1	-128,2
Zinsen und ähnliche Erträge	18,1	0,0	0,0	18,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	171,2	240,1	184,2	-68,9
Finanzergebnis	-153,2	-240,1	-184,2	-86,9
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,3	6,4	0,0	-6,1
Ergebnis nach Steuern	11,2	45,7	6,9	34,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	11,2	45,7	6,9	34,5

Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Genossenschaft	BGLO GmbH 98,00 % BGLO Wohnen GmbH 51,00 %
Hauptstraße 20 49594 Alfhausen	Geschäftsführung	Mitglieder
Gründung	Sebastian Bremer Werner Hesse Michael Strehl	weitere 2.826 Mitglieder 98,70 % Landkreis Osnabrück 1,30 %
1901	Mitglieder Mitgliederversammlung	
Gegenstand des Unternehmens	Andreas Quebbemann	
Die Baugenossenschaft kann Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen bewirtschaften, errichten, erwerben und betreuen. Sie kann alle im Bereich der Wohnungswirtschaft, des Städtebaus und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen. Das Nichtmitgliedergeschäft ist zugelassen.	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender) Heiner Pahlmann, (stellvertretender Vorsitzender) Hubert Greten Christian Klütsch Claus-Peter Poppe, (bis 06/2024) Peter Selter Ulrich Strakeljahn	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, der Kreisbevölkerung möglichst günstigen Wohnraum zur Verfügung zu stellen bzw. die Voraussetzungen hierfür zu schaffen. Er unterstützt daher die Genossenschaft in ihrem Bemühen, durch Erwerb von unbebauten Grundstücken u.a. das Preisniveau günstig zu gestalten und so Eigentumsbildung und Mietwohnungsbau zu ermöglichen. Seitens der Baugenossenschaft erfolgt eine jährliche Dividendenausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr wurde erneut mit einem soliden Jahresergebnis abgeschlossen. Auch die Kennzahlen zur Ertragslage verdeutlichen die gute Positionierung der Baugenossenschaft. Der beschlossene Wirtschaftsplan weist für die Folgejahre ebenfalls solide Jahresergebnisse aus.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	37.465,9	36.346,1	36.361,3
Immaterielle Vermögensgegenstände	24,3	17,4	15,0
Sachanlagen	37.291,7	36.178,8	36.196,5
Finanzanlagen	149,9	149,9	149,9
Umlaufvermögen	2.900,3	3.070,4	2.813,1
Vorräte	1.890,2	1.857,3	1.461,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	329,9	316,7	406,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	680,2	896,3	945,0
Rechnungsabgr.posten	53,9	39,9	32,8
Summe Aktiva	40.420,1	39.456,4	39.207,2

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	18.502,3	18.172,2	17.763,4
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	357,1	446,1	520,2
Rückstellungen	112,7	121,2	113,2
Verbindlichkeiten	21.757,3	21.117,9	21.288,8
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	19.385,4	18.898,7	19.541,5
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	1.945,6	1.918,8	1.529,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	145,9	189,2	155,5
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	172,1	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	108,3	111,2	61,9
Rechnungsabgr.posten	47,8	45,2	41,8
Summe Passiva	40.420,1	39.456,4	39.207,2

Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG

Der hohe Anteil des Sachanlagevermögens am Bilanzvolumen ist branchenbedingt und stellt mit 93,3 % an der Bilanzsumme den bedeutendsten Vermögensposten dar.

Das in der Bilanz ausgewiesene Eigenkapital ist wiederum nominal angestiegen und beträgt 18.502,3 TEUR. Die Eigenkapitalquote bezogen auf die Bilanzsumme erhöhte sich auf nun 46,0 %. Der Branchendurchschnitt liegt bei Genossenschaften per 31.12.2023 bei etwa 40,0 %.

Rückstellungen wurden in Höhe von 112,7 TEUR gebildet, überwiegend bestimmt durch Rückstellungen für erbrachte Bauleistungen, Steuerrückstellungen, Rückstellungen für Urlaubsverpflichtungen und Rückstellung für die Jahresabschlusserstellung.

Wie bereits in den vergangenen Jahren erfolgten erhebliche Investitionen u.a. zur Bestandserweiterung und zur laufenden Modernisierung und Unterhaltung des eigenen Wohnungsbestandes. Die Mieterfluktuation liegt mit 98 Wohnungskündigungen im Berichtsjahr auf Vorjahresniveau. Die Fluktuationsrate beträgt bezogen auf den durchschnittlichen Wohnungsbestand 11,2 % nach 11,0 % im Vorjahr.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Genossenschaft wird ihren Fokus weiter auf die Sanierung und Modernisierung des eigenen Bestandes richten. Zur Sicherung der Marktfähigkeit der Bestandsimmobilien sind erhebliche Investitionen zu tätigen. Neben substanzerhaltenden und wertverbessernden Maßnahmen an den Gebäuden (Wärmedämmmaßnahmen, Sanierung von Balkonen und Loggien, Gestaltung der Außenbereiche) wird nach wie vor die Sanierung einzelner Wohnungen (Bäder, Haustechnik, Fußböden, Türen etc.) im Vordergrund stehen. Bedingt auch durch die Anzahl der Mieterwechsler ist die Einzelmodernisierung von Wohnungen häufig zwar nicht ökonomisch, im Hinblick auf die Neuvermietung aber auch künftig oftmals unumgänglich. Für aufwandswirksame Instandhaltungs- und Modernisierungsmaßnahmen sowie

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	6.400,9	5.899,1	5.816,9	501,9
Bestandsveränderungen	86,1	403,0	-19,1	-316,9
sonstige betriebliche Erträge	194,2	96,5	108,8	97,6
Materialaufwand	2.596,9	2.384,7	1.993,1	212,1
Personalaufwand	1.233,9	1.230,6	1.184,7	3,3
Abschreibungen	1.248,8	1.206,9	1.161,9	41,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	799,7	708,8	629,0	91,0
Betriebsergebnis	801,9	867,5	937,8	-65,7
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0,0	0,0	0,0	0,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,1	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	380,3	322,5	312,5	57,7
Finanzergebnis	-380,2	-322,5	-312,5	-57,7
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	64,6	99,0	105,0	-34,4
Ergebnis nach Steuern	357,1	446,1	520,3	-88,9
Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	357,1	446,1	520,2	-89,0

für aktivierungspflichtige Bestandsverbesserungen sind für das aktuelle Wirtschaftsjahr Ausgaben von rd. 1.200,0 TEUR eingeplant.

Die auf der Investitionsseite hohen und sehr deutlich gestiegenen Wohnungsbaukosten sind vor allem ordnungsrechtlichen Vorgaben und der dadurch zunehmenden Komplexität im Wohnungsbau geschuldet. Darüber hinaus führen die geopolitischen Spannungen zu wachsenden gesellschaftlichen Herausforderungen und wirtschaftlichen Einschränkungen mit entsprechenden Folgen für Deutschland.

Der Vorstand beobachtet laufend die weitere Entwicklung zur Identifikation der damit verbundenen Risiken und definiert unter Zugrundelegung des Risikomanagementsystems angemessene und wirksame Maßnahmen zum Umgang mit den identifizierten Risiken.

C. Soziales, Beschäftigung und Jugend

MaßArbeit kAÖR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Träger
	25.570,00 EUR	Landkreis Osnabrück 100,00 %
Gründung	Vorstand	
2005	Lars Hellmers	
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Verwaltungsrat	
Der Landkreis Osnabrück ist seit dem 01.01.2005 zugelassener kommunaler Träger nach § 6 a Abs.2 Satz 1 Nr. 2 SGB II und betreut in Eigenregie die Empfänger von Bürgergeld. Mit Wirkung zum 01.01.2011 wird diese Aufgabe unbefristet wahrgenommen. Der Landkreis Osnabrück hat mit Wirkung zum 01.01.2005 eine kommunale Anstalt des öffentlichen Rechts im Wege der formwechselnden Umwandlung aus der MaßArbeit gGmbH eingerichtet. Der Landkreis Osnabrück überträgt der MaßArbeit kAÖR die ihm obliegenden Aufgaben und Zuständigkeiten hinsichtlich der Förderung von Beschäftigung nach Kapitel 3 Abschnitt 1 SGB II (Leistungen zur Eingliederung in Arbeit). Von der Übertragung sind solche Aufgaben ausgenommen, die nach dem SGB II und dem Niedersächsischen Gesetz zur Ausführung des Zweiten Buchs des Sozialgesetzbuches in der jeweiligen gültigen Fassung ausdrücklich im Zuständigkeitsbereich des Landkreises Osnabrück verbleiben müssen. Die MaßArbeit kAÖR arbeitet eng mit Betrieben der gewerblichen Wirtschaft, wirtschaftsnahen Kammern und Verbänden, der Arbeitsverwaltung, den Trägern und Institutionen der Jugendberufshilfe, Gewerkschaften, Bildungsträgern sowie sonstigen arbeitsmarktlchen Vertretern zusammen.	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende) MdL Christian Calderone Petra Funke Sebastian Gottlöber, (seit 24.08.2024) Ralf Kien Johannes Koop Werner Lager Michael Lührmann Jutta Olbricht Matthias Pietsch, (bis 24.05.2024) MdL Guido Pott, (seit 26.08.2024) Ilka Pötter Thomas Rehme, (bis 26.08.2024) Christiane Rottmann Kreisrat Matthias Selle Malte Stakowski, (seit 01.11.2024) Dr. Winfried Wilkens, (bis 15.10.2024)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist alleiniger Träger der MaßArbeit kAÖR. Der Landkreis Osnabrück als Träger der Aufgaben nach dem SGB II (Grundsicherung für Arbeitssuchende) hat gemäß § 6 SGB II im Rahmen einer Kooperations- und Betriebsführungsvereinbarung die kreiseigene MaßArbeit kAÖR als besondere Einrichtung (§ 6a Abs. 6 SGB II) mit der Wahrnehmung

der Aufgaben nach Kapitel 3 Abschnitt I SGB II (Leistungen zur Eingliederung) betraut. Mit der MaßArbeit kAÖR verfolgt der Landkreis Osnabrück das Ziel der Schaffung einer effizienten, an den Erfordernissen der Eingliederung in Arbeit ausgerichteten Organisationsstruktur. Unter Nutzung der umfangreichen Erfahrungen mit der Betreuung von Arbeitssuchenden und Sozialhilfeempfängern wird das Ziel der Entwicklung neuer innovativer Instrumente und Maßnahmen für die

Eingliederung erwerbsfähiger Leistungsberechtigter in Arbeit verfolgt. Hiermit übernimmt die MaßArbeit kAÖR die Aufgabe der Integration und Reintegration Arbeitsloser, insbesondere arbeitsloser Jugendlicher und Langzeitarbeitsloser in den Arbeitsmarkt sowie die Durchführung von Maßnahmen des „Übergangsmangement Schule und Beruf“.

MaßArbeit kAÖR

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die MaßArbeit kAÖR schließt das Geschäftsjahr mit einem ausgeglichenen Ergebnis ab.

Die praktische Ausgestaltung der gesetzlichen Änderungen sowie die Möglichkeiten und Potenziale der Bürgergeld-Reform wurden bereits im Laufe des Vorjahres kontinuierlich behandelt. In diversen Arbeitsgruppen und Workshops mit den Kolleginnen und Kollegen im Rahmen der „MaßArbeit 4.0“ - Prozesse standen auch in 2024 Themen wie z.B. Beratung auf Augenhöhe, der Kooperationsplan, Umgang mit Leistungsminderungen oder aufsuchende Arbeit im Fokus.

Im Laufe des Jahres wurden folgende zielgruppenspezifische Angebote und Projekte umgesetzt:

Zentrale Ansprechpartnerinnen und -partner für Menschen mit gesundheitlichen Beeinträchtigungen (ZAP) beraten als spezialisierte Arbeitsvermittlung in den jeweiligen Eingliederungsteams der Außenstellen erfolgreich Personen mit intensivem Unterstützungsbedarf und Handicap. Ziel ist, entsprechende leidensgerechte, sozialversicherungspflichtige Arbeitsaufnahmen zu realisieren. Als Einstieg sind ebenso zunächst geringfügige Beschäftigungen denkbar. Ist der direkte Zugang zum Arbeitsmarkt erschwert, werden im Bereich ZAP auch Themenfelder wie Leistungen zur Teilhabe am Arbeitsleben, Abklärung vorrangiger Ansprüche auf Erwerbsminderungsrente sowie die Anbahnung von Akutversorgungen oder Therapien thematisiert. Die Netzwerk- und Beratungsarbeit der ZAP ist besonders für Menschen mit Schwerbehinderung und Gleichstellung in Zeiten eines sich verändernden Arbeitsmarktes wichtig, damit diese Zielgruppe weiterhin die notwendigen Hilfen erhält, die für eine dauerhafte Integration relevant sind. Beginnend mit Suche nach passgenauen Arbeitsstellen bis hin zur Anbahnung notwendiger externer Förderinstrumente können Integrationsprozesse für Bürger mit Handicap engmaschig begleitet werden.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	43,4	44,7	77,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	2,0	4,3	12,5
Sachanlagen	41,4	40,4	64,5
Umlaufvermögen	648,4	578,8	580,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1,6	0,6	40,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	646,8	578,2	540,0
Rechnungsabgr.posten	35,3	17,8	17,6
Summe Aktiva	727,1	641,3	675,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	25,6	25,6	25,6
Rückstellungen	479,5	454,0	468,5
Verbindlichkeiten	222,0	161,8	180,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	67,0	50,6	43,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	132,4	91,6	115,1
Sonstige Verbindlichkeiten	22,6	19,5	22,2
Summe Passiva	727,1	641,3	675,0

In den Außenstellen Georgsmarienhütte, Melle, Dissen und Bramsche haben 2024 zwei externe Gesundheitsberaterinnen die Zielgruppe über die bundesweite Programminitiative „teamw()rk“ beraten. Die Umsetzung erfolgt durch engmaschige Absprachen zwischen der MaßArbeit und der Landesvereinigung für Gesundheit und Akademie für Sozialmedizin Niedersachsen Bremen e.V. (koordinierende Stelle in Niedersachsen).

Als unerlässlich bewährte sich 2024 weiterhin die Arbeit der „Zentralen Ansprechpartner/-innen für Leistungsbererechtigte der beruflichen Rehabilitation“ (ZAR). Es werden durch die engmaschige Netzwerkarbeit sinnvolle Synergien zwischen Rehabilitationsträgern und der MaßArbeit kAÖR als kommunales Jobcenter erzielt. Die Aufgaben der ZAR umfassen die Erhaltung, Verbesserung oder Wiederherstellung der Erwerbsfähigkeit der Leistungsberechtigten in Abstimmung mit den Teilhabeträgern sowie das Offerieren von adäquaten und leidensgerechten Integrationsmöglichkeiten. Die Umsetzung des Teilhabestärkungsgesetzes, welches ab dem 01.01.2022 im SGB IX verankert wurde, ist durch die vorhandene ZAR-Struktur seitens der MaßArbeit bereits seit Beginn erfolgreich, sofern die Re-

habilitationsträger Bereitschaft zur Kooperation zeigen. Die Zusammenarbeit mit der Deutschen Rentenversicherung wurde durch den ZAR-Bereich für eine passgenaue Beratung der gemeinsamen Zielgruppe weiterhin optimiert. In Hinblick auf die Zusammenarbeit mit der Bundesagentur für Arbeit war bereits der für 01.01.25 startende „Neue Kundenprozess Reha“ das bestimmende Kernthema. Bestehende und funktionierende Abläufe wurden im 4. Quartal den neuen gesetzlichen Regelungen im Rahmen einer Kooperationsvereinbarung angepasst, so dass weiterhin im Sinne der Rehabilitanden passgenaue Angebote angebahnt, umgesetzt und begleitet werden.

Der Jugendbereich der kommunalen Arbeitsvermittlung der MaßArbeit kAÖR ist zuständig für junge Bürgergeldbeziehende, die die Schulpflicht erfüllt haben. Im Jahr 2024 wurde das bestehende Eingliederungskonzept weiterverfolgt. Jedem jungen Menschen wird grundsätzlich bereits bei der Antragsstellung ein unverzügliches Angebot unterbreitet. Dadurch sollen die Phasen der Arbeitslosigkeit und damit einhergehende Zeiten der Perspektivlosigkeit so kurz wie möglich gehalten werden. Eng verknüpft ist die kommunale Arbeitsvermittlung

MaßArbeit kAÖR

im Jugendbereich mit dem Übergangsmanagement Schule - Beruf. Die Ausbildungslotsen des Übergangsmanagements Schule - Beruf beraten und vermitteln verbindlich alle schulpflichtigen erwerbsfähigen Leistungsberechtigten und junge Menschen im Übergang Schule und Beruf außerhalb des SGB II (SGB VIII).

Zwischen der kommunalen Arbeitsvermittlung im Jugendbereich und den Ausbildungslotsen finden für die jungen Menschen, die noch keine berufliche Perspektive entwickelt haben, Übergabegespräche mit den Ausbildungslotsen statt, damit die begonnenen Förderplanungen weitergeführt werden können. Daneben setzen die Ausbildungslotsen alle Aktivitäten im Rahmen der Teams Jugendberufsagentur in Schule im Landkreis Osnabrück (Rechtskreise SGB II und VIII) um.

Zum Ende des Jahres 2024 konnten insgesamt (SGB II + SGB VIII) 357 junge Menschen durch die Ausbildungslotsen und die kommunale Arbeitsvermittlung in betriebliche und schulische Ausbildung vermittelt werden. Angestrebt wurden für das Jahr 2024 insgesamt 304 Integrationen in Ausbildung (für die Rechtskreise SGB II 184 und SGB VIII 120). Das gesetzte Ziel wurde somit übertroffen. Im Vergleich zum Vorjahr konnten insgesamt 12 Ausbildungsvermittlungen mehr generiert werden.

Die Tendenz bei jüngeren Bewerberinnen und Bewerbern zu einer stärkeren Fokussierung auf schulische Weiterbildung und Qualifizierung ist nicht durchbrochen. Viele junge Menschen weisen zudem nach wie vor eine persönliche und zum Teil psychische Verunsicherung auf, die nur schwer durch reine Beratungsarbeit zu beheben ist. Die Ausbildungslotsinnen und Ausbildungslotsen führen mindestens einmal jährlich ein Jugendberufsagentur (JBA)-Jahresgespräch in den Schulen, in dem die Zusammenarbeit des vergangenen Schuljahres reflektiert und das neue Schuljahr geplant wird.

Von den 47 gelisteten Schulen wurden in 42 Schulen die Teams „Jugend-

berufsagentur in Schule“ bereits gegründet. In 36 Schulen haben bis zum 31.12.2024 JBA-Gespräche stattgefunden.

Die Nachfrage der Schulen im Bereich der Gruppenangebote zur Berufsorientierung bei den Ausbildungslotsen ist leicht rückläufig. In 2024 wurden 197 Veranstaltungen durchgeführt und darüber 4076 Jugendliche erreicht.

Das Thema Migration bestimmt aufgrund vieler Migrantinnen und Migranten im Bezug von SGB II-Leistungen bereits seit Jahren die Beratungs- und Vermittlungsstrategie mit. Der Anteil der Migrantinnen und Migranten im Bezug von Bürgergeld ist mit 44 % weiterhin hoch. Es gilt, diese Menschen schnell zu qualifizieren und in den ersten Arbeitsmarkt zu integrieren. Der Fokus lag seitens der Bewerberinnen und Bewerber auch im Jahr 2024 auf dem Thema Spracherwerb. Von 1197 Personen wurde ein Sprachförderangebot wahrgenommen, davon waren 692 Integrationskurse.

Um Personen, die ein ausreichendes Sprachniveau erreicht haben, beim Eintritt in den ersten Arbeitsmarkt gezielt zu unterstützen und um unnötige Wartezeiten zu vermeiden, wurden an vier Standorten im Landkreis spezielle Maßnahmeangebote mit dem Schwerpunkt der Arbeitsaufnahme ohne gefestigte Deutschkenntnisse installiert. Weiterhin wurde das Messeformat „#JobsForYou“, das Unternehmen auf Personalsuche und Bewerberinnen und Bewerber mit Migrationshintergrund zusammenführt, weiterentwickelt und in drei Regionen im Landkreis (Bohmte, Artland und Bad Laer) umgesetzt. Die berufsbegleitenden Formate „Job-Berufssprachkurs“ des BAMF und „SEAB - Sprache, Einstiegsqualifizierung, Ausbildung, Beruf“ als kommunale Sprachförderung bei Arbeitsaufnahme wurden mit Unterstützung des Migrationszentrums aktiv beworben und vermittelt.

Insgesamt wurden im Rechtskreis SGB II 875 Personen auf den ersten Arbeitsmarkt und weitere 682 Bewerberinnen und Bewerber in Qualifizierungsmaßnahmen, u.a. Weiterbildungen und betriebliche Praktika, vermittelt.

Das Migrationszentrum der MaßArbeit kAÖR bleibt als zentrale, rechtskreisübergreifende Orientierungs- und Beratungseinheit für alle Menschen mit Migrationshintergrund im Landkreis Osnabrück eine wichtige Instanz. Zu den zentralen Zielen des Migrationszentrums gehört die gezielte Unterstützung zur Integration in den ersten Arbeitsmarkt. Schutzsuchende und EU-Migrant/innen stehen im Fokus der Bemühungen und werden durch gezielte Maßnahmen und Beratung – aufbauend und in Kombination mit dem Spracherwerb – bis zur eigenständigen Sicherstellung des Lebensunterhalts begleitet. Insgesamt gab es mit Unterstützung des Migrationszentrums 977 Integrationen im Rahmen von Sprachförderung. Hierbei bleibt insbesondere im Bereich des Kooperativen Integrationskursmanagements (KIM) die Anzahl der Menschen, die in einen Integrationskurs eingemündet sind, mit insgesamt 817 Personen sehr hoch.

Neben der Unterstützung bei der beruflichen Integration und der kommunalen Bündelung der Deutschförderung ist das Migrationszentrum erste Adresse und Ansprechpartner für Ehrenamtliche, die sich im Kontext Migration engagieren.

Eine gleichberechtigte Förderung von Frauen und Männern am Arbeitsmarkt wird in der Arbeitsvermittlung seit Jahren kontinuierlich verfolgt. Die konsequente Abbildung in der Berichterstattung sowie eine verstärkt genderdifferenzierte Zielsetzung sensibilisieren die Führungskräfte und die Teams vor Ort für die geschlechterspezifischen Unterschiede bei der Eingliederung in den Arbeitsmarkt.

Die Arbeitsmarktintegration von Frauen, insbesondere von Müttern, sowie eine gezielte Förderung und Unterstützung von Alleinerziehenden bleiben im Fokus. Frauen wurden nun in der Planung und Umsetzung von arbeitsmarktpolitischen Maßnahmen verstärkt berücksichtigt. Das erfolgte

MaßArbeit kAÖR

mithilfe einer stetigen, erweiterten genderbasierten Analyse und Auswertung. Bezogen auf alle Integrationen lag der Frauenanteil zum Jahresende bei erfreulich hohen 49 %. Mit den 776 Integrationen von Frauen in den ersten Arbeitsmarkt lag der Frauenanteil bei über 43 % (Vorjahr: 40 %). In absoluten Zahlen waren es 119 Arbeitsaufnahmen mehr als im Vorjahr. Eine gezielte Unterstützung von Frauen mit Fluchterfahrung bei der Aufnahme oder dem Ausbau der Beschäftigung führte zu 333 (2023: 259) Integrationen in Arbeit, davon 219 in sozialversicherungspflichtige Beschäftigung und 114 in eine geringfügige Beschäftigung.

Einen weiteren Schwerpunkt bildeten Familien mit Kindern. Die Unterstützung der Eltern bei der Sicherstellung der Kinderbetreuung bereits zu Beginn des Leistungsbezuges sowie die Vorteilsübersetzung für die Eltern schaffen einen verlässlichen Rahmen für die nachhaltige Integration.

Neben unserem Familien-Coaching, bei dem es auch und vor allem um Unterstützung von Eltern (= Rückendeckung) durch den Blick auf die Kinder geht, haben wir auch das Coaching zur individuellen Begleitung von Ratsuchenden. Bei diesen Angeboten geht es oft flankierend um Stärkung und Prävention der physischen und psychischen Gesundheit der (Allein-) Erziehenden und immer um die Vereinbarkeit von Familie und Beruf.

Als Folge des Krieges stieg die Anzahl der Alleinerziehenden (überwiegend Frauen) in 2022 stark an. Dieser Trend schwächte sich jedoch in zwei Folgejahren ab. Insgesamt konnten 237 Alleinerziehende in 2024 in den ersten Arbeitsmarkt integriert werden (2023: 185). Speziell bei Frauen, Alleinerziehenden und älteren Personen wurde in 2024 weiterhin verstärkt das sogenannte Einstiegsgeld genutzt. Es handelt sich dabei um einen Zuschuss, der bei der Arbeitsaufnahme und einer prognostizierten mittelfristigen Überwindung der Hilfebedürftigkeit bewilligt werden kann. Dieser Zuschuss unterstützt als zusätzlicher finanzieller Anreiz den Übergang in Be-

schäftigung und deren Aufrechterhaltung. Bei 29 Alleinerziehenden und 13 erziehenden Personen mit Kind unter 3 wurde in 2024 diese Förderung bewilligt.

Der ArbeitgeberService (AGS) der MaßArbeit kAöR konnte in 2024 wieder 333 Betriebsbesuche durchführen. Zudem hat der ArbeitgeberService seine Arbeit im Bereich der bewerberorientierten Vermittlung weiter verstetigt und sucht individuelle, auf die jeweilige Einzelperson zugeschnittene Arbeits-, Ausbildungs- sowie EQ-Stellen, um einen möglichst passgenauen und nachhaltigen Vermittlungserfolg zu erzielen. In 2024 konnten mit Hilfe der bewerberorientierten Vermittlung 98 Personen in Arbeit, Ausbildung oder EQ vermittelt werden. Neben der bewerberorientierten Vermittlung war der ArbeitgeberService in Kooperation mit dem Migrationszentrum und den Gemeinden Bad Laer, Bohmte und Quakenbrück an den Messen #JobsforYou beteiligt.

Die Lage im Businesszentrum für Selbstständige (BZS) war in 2024 geprägt von einer hohen Fluktuation innerhalb des Fallbestandes, wobei zum Ende des Jahres deutlich wurde, dass 85 % das Businesszentrum ohne weiteren Leistungsbezug verlassen. Lediglich 15 % kehrten zur Beratung in die Außenstellen zurück. Zudem ist die Anzahl der Personen, die eine Selbstständigkeit aus dem Leistungsbezug heraus aufnehmen, auf 36 % angestiegen.

Mit dem Jahreswechsel sind die Fallzahlen im Businesszentrum im ersten Quartal 2024 spürbar gesunken. Bis zum Ende des 4. Quartals konnte das BZS dann stagnierende Fallzahlen verzeichnen. Im Laufe des Jahres konnte das BZS eine gestiegene Anzahl an Beratungsgesprächen mit gründungswilligen Personen verzeichnen. In 56 Gesprächen wurden Möglichkeiten und Verbesserungspotentiale angedachter Selbstständigkeiten thematisiert. Die Bereiche Bau, Kosmetik und Hausmeisterdienstleistungen spielten hierbei vermehrt eine Rolle. Neben den intensivierten Selbstständigkeiten konnten die Fallzahlen bzw. der Leistungsanspruch

der Bewerber und Bewerberinnen auch durch 38 Vermittlungen in den 1. Arbeitsmarkt reduziert werden.

Durch intensive Begleitung und Einzelcoaching der Teilnehmenden versuchen die Jobcoaches der WerkAkademien die direkte Vermittlung der Teilnehmenden in den ersten Arbeitsmarkt zu erzielen. Das Konzept der WerkAkademie wird an den Standorten Bersenbrück und Georgsmarienhütte durchgeführt. Im November 2025 steht die Rezertifizierung der AZAV-Trägerzulassung an.

Durch die Pandemie wurde u.a. ein erleichterter Zugang, insbesondere zu den Leistungen Bildung und Teilhabe, geschaffen. Mit der ersten Reform des Wohngelds – hier das Wohngeld-Plus-Gesetz im Jahr 2023 – ist ein Anstieg des Antragsberechtigten Personenkreises zu verzeichnen. Die weitere Entwicklung aufgrund weitergehender Reformen im Wohngeldrecht bleibt abzuwarten.

Entwicklung der Gesellschaft

Durch die §§ 48a und 48b SGB II wurden bundesweit Zielvereinbarungen für die Träger der Grundsicherung für Erwerbstätige eingeführt. Während die Träger mit gemeinsamer Aufgabenwahrnehmung die Zielvereinbarung mit der Bundesagentur schließen, sind Vertragspartner der Optionskommunen die jeweils zuständigen Landesbehörden (in Niedersachsen das Ministerium für Soziales, Arbeit, Gesundheit und Gleichstellung), die wiederum mit dem Bundesministerium für Arbeit und Soziales eine Zielvereinbarung schließen.

Für folgende Ziele, die gesetzlich vorgesehen sind, wurde Folgendes vereinbart:

- Verringerung der Hilfebedürftigkeit
- „Ziel ist es, dass [...] die Hilfebedürftigkeit insgesamt verringert wird. Für die Nachhaltigkeit der Zielerreichung wird im Vergleich zum Vorjahr die Entwicklung der Summe der Leistungen zum Lebensunterhalt [...] beobachtet.“
- Verbesserung der Integration in Erwerbstätigkeit

MaßArbeit kAÖR

- „Das Ziel ist im Jahr 2024 erreicht, wenn die Integrationsquote des Landkreises Osnabrück um höchstens 4,7 % im Vergleich zum Jahr 2023 sinkt.“
- Vermeidung von langfristigem Leistungsbezug
- „Das Ziel ist im Jahr 2024 erreicht, wenn der durchschnittliche Bestand an Langzeitleistungsbeziehenden des Landkreises Osnabrück um nicht mehr als 16,0 % im Vergleich zum Jahr 2023 steigt.“
- Der Zielwert und die Zielerreichung werden anhand des Jahresfortschrittwertes (JFW) mit einer
- verkürzten Wartezeit (T-1) gemessen.
- Die Leistungen zum Lebensunterhalt lagen 2024 mit 46.945 TEUR um 11,3 % über denen des Vorjahres.
- Der Zielwert für die Integrationsquote wurde auf 19% (-4,7 % zum Vorjahreswert) festgeschrieben. In 2024 lag der Ist-Wert mit 21,8 % um 2,8 Prozentpunkte über dem Zielwert von 19 %.
- Die durchschnittliche Zahl der Langzeitleistungsbeziehenden soll um nicht mehr als 16 % im Vergleich zum Jahr 2023 steigen. Mit 4.847 Personen lag die Durchschnittszahl 2024 um 1,5 % über dem Sollwert von 4.775.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
sonstige betriebliche Erträge	13.410,9	12.934,1	12.340,7	476,8
Personalaufwand	10.247,8	9.875,9	9.182,8	371,9
Abschreibungen	113,9	61,0	70,5	52,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	3.046,4	2.995,5	3.085,7	50,9
Betriebsergebnis	2,8	1,7	1,8	1,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2,8	1,7	1,8	1,1
Finanzergebnis	-2,8	-1,7	-1,8	-1,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

Spezifische Unternehmensdaten	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Bedarfsgemeinschaften	5.944	6.097	6.081
Erwerbsfähige Leistungsberechtigte	8.084	8.333	8.077
Davon 15-24 Jahre	1.544	1.516	1.325
Davon 25-64 Jahre	6.540	6.817	6.752
Sozialgeldempfänger	3.356	3.537	3.705
Integration in Arbeit/Qualifizierung	4.518	4.037	4.096
Anzahl Arbeitslose	3.607	3.799	3.524

LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	Stiftung des öffentlichen Rechts	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stiftungskapital	Stifter	
	708.569,69	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Gründung	Vorstand		
2001	Rainer Dieckmann (bis 03.04.2024)		
Gegenstand des Unternehmens	Jörg Röls (seit 03.04.2024)		
Zweck der Stiftung ist die Förderung von Kindern, Jugendlichen und Familien im Landkreis Osnabrück.	Mareike Surberg (seit 03.04.2024)		
	Mitglieder Kuratorium		
	Jutta Olbricht, (Vorsitzende)		
	Christoph Ruthemeyer,		
	(stellvertretender Vorsitzender)		
	Jörg Brüwer		
	Petra Funke		
	Anna Kebschull		
	Meike Krüger		
	Michael Lührmann		
	MdL Guido Pott		
	Kreisrat Matthias Selle		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat das Ziel, in seinem Gebiet Kinder, Jugendliche und Familien zu fördern. Der Landkreis Osnabrück hat daher im Jahr 2001 die Jugendstiftung gegründet. Als Stiftungskapital hat der Landkreis Osnabrück die Erlöse aus dem Verkauf der Burg Wittlage zur Verfügung gestellt. Die aus dem Stiftungskapital erzielten Erträge sollen entsprechend des Stiftungszwecks verwandt werden.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Geschäftsjahr 2024 sind 44 Förderanträge gefördert worden, u. a.:

Antragsteller: Jugendpflege der Gemeinde Hilter a. T. W.

Projekt: Graffiti-Gestaltung in Wellendorf

Fördersumme: 1.400,00 EUR

Nach zahlreichen Schmierereien durch verschiedene Sprayereien an der Seite der DRK-Vereinsheimes, sollte hiermit Schluss gemacht werden. Durch ein Projekt der Jugendpflege der Gemeinde Hilter und dem Ortsverein des DRK Wellendorf wurde ca. 20 Jugendlichen verschiedenen

Alters die Möglichkeit gegeben, der Kreativität freien Lauf zu lassen und die Wand gemeinsam mit einem Graffiti-Künstler zu gestalten. Dabei wurden Elemente vom DRK, der Schule und des Kindergartens, die allesamt um die Wand herumliegen, in den Fokus gestellt.

Antragseller: BSB Begegnen – Spielen – Brücken bauen e. V.

Projekt: Entspannungskiste

Fördersumme: 1.500,00 EUR

Für die Spielplatz Saison des Vereins wurden zwei neu Veranstaltungen mit Kinder Yoga und zwei weitere mit einem Bilderbuch-Kino gefüllt. Der Verein möchte durch die Veranstaltungen den Familienzusammenhalt stärken und den Kindern Wege der Entspannung zeigen.

Für die Veranstaltungen mussten verschiedene Gegenstände angeschafft werden, die anschließend bei den weiteren Angeboten zum Einsatz kommen.

Antragsteller: Bürgerschützenverein Müschen von 1925 e. V.

Projekt: Sanierung Spielplatz des BSV Müschen

Fördersumme: 3.000,00 EUR

Der gemeinnützige Bürgerschützenverein Müschen von 1925 e. V. betreibt seit ca. 25 Jahren neben einem Fußballfeld mit Toren auch einen Spielplatz (15 x 16 m) neben dem Vereinsheim. Beide sind öffentlich jederzeit für jedermann zugänglich und werden ehrenamtlich durch die Mitglieder des Schützenvereins gepflegt.

Der Spielplatz musste nun altersbedingt aus sicherheitstechnischen Gründen komplett erneuert werden. Die Auswahl der Spielgeräte übernahm ein freiwilliges örtliches Team aus sechs Erwachsenen und neun Kindern, während der Bürgerschützenverein die Koordination und Durchführung übernahm.

Antragsteller: Ev.-luth. Christuskirche Hasbergen

Projekt: Geschichten aus dem Kirchturm

Fördersumme: 1.630,00 EUR / abgerufen: 1.430,00 EUR

Wie der Projekttitle verrät, sollten Geschichten im Kirchturm/Glockenturm der evangelischen Christuskirche in Hasbergen erzählt werden. Hierfür wurden Lesekisten, Wärmeflächen, Licht und Deko angeschafft, um einen schönen Rahmen zu schaffen, als an

LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück"

fünf Sonntagen von fünf Persönlichkeiten aus der Gemeinde Hasbergen Geschichten vorgelesen wurden. Witterungsbedingt mussten die Vorleseveranstaltungen jedoch aus dem Kirchturm in den Orgelturm verlegt werden.

Mit diesem Pilotprojekt im besonderen Ambiente sollte erreicht werden, dass sich Kinder und Eltern wieder mehr für Bücher und für das Vorlesen interessieren.

Antragssteller: Freunde und Förderer des St. Antonius-Stiftes e. V.

Projekt: Leseinsel der Generationen

Fördersumme: 3.200,00 EUR

Der antragstellende Verein hat in Kooperation mit dem Förderverein „Freunde und Förderer Kita und Familienzentrum Johanna Alfhausen e.V.“ sowie der kath. Öffentl. Bücherei St. Johann Alfhausen gemeinsam das Projekt „Leseinsel für Generationen“ gestartet. Einmal im Monat wurde eine Vorleseaktion durchzuführen. Dieser Vorlesetag fand in den Sommermonaten auf dem Mehrgenerationenspielplatz unmittelbar am Seniorenheim und in den Wintermonaten in der Einrichtung statt. Ziel des Projektes war es, die Beziehung zwischen den Heimbewohnern und den Alfhauser Kindern zu fördern und zu unterstützen, sowie den Kindern neue altersübergreifende Lese- und Vorleseerfahrungen zu verschaffen.

Darüber hinaus war die Leseinsel von Ostern bis Oktober für alle Familien, die den Mehrgenerationenspielplatz besuchen, offen und hielt eine kleine Auswahl von Kinderbüchern in einer wetterfesten Kiste bereit.

Antragsteller: Förderverein Arena am Stuckenberg e. V.

Projekt: Inklusiver Spielplatz

Fördersumme: 3.500,00 EUR

Durch den Förderverein Arena am Stuckenberg e. V. wurde neben dem großen Spielfeld ein inklusiver Spielplatz gebaut, der speziell auf die Bedürfnisse von Kindern und Jugendlichen mit Beeinträchtigungen ausge-

richtet ist. Der Spielplatz wurde mit inklusiven und nachhaltigen Spielgeräten ausgestattet, wie zum Beispiel rollstuhlgerechten Schaukeln und Karussells, niedrighschwelligen Klettergerüsten und Rutschen mit Zugangsrampen und barrierefreien Zugang durch synthetischen Fallschutz.

Zusätzlich wurde der Spielplatz durch eine naturnahe Einfriedung, Fahrradständer und Sitzgelegenheiten ergänzt, um ein attraktives und sicheres Umfeld zu schaffen.

Einnahmen-/Überschuss-Rechnung (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)				
	2024	2023	2022	Abweichung
Einnahmen	143,4	129,9	128,2	13,5
Einzahlung Stiftungsvermögen	100,0	100,0	107,4	0,0
Zinserträge	0,0	0,0	0,1	0,0
Spenden	2,5	0,3	0,3	2,2
Sonstige Erträge	38,9	23,1	16,1	15,8
Auflösung sonst. Rückstellungen	2,0	6,5	4,3	-4,5
Ausgaben	121,4	105,5	128,2	15,9
Zuschüsse Projekte	90,0	85,3	86,6	4,7
Kosten Vermögensverwaltung	28,9	17,0	29,3	11,9
Geschäftsausgaben	2,5	3,2	1,8	-0,7
Entnahme zweckgeb. Rücklage	0,0	1,0	0,0	-1,0
Zuführung freie Rücklage	13,6	12,0	10,5	1,6
Ergebnisverwendung	8,4	13,5	0,0	-5,1
Ergebnis	0,0	0,0	0,0	0,0

Bündnis gegen Depression in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Mitglieder Vorstand	Mitglieder
Gründung	Stephan Kauffeldt, (1. Vorsitzender) Elvira Wandrey, (2. Vorsitzende) Marina Wawilkin, (3. Vorsitzende) Tobias Marquardt, (Kassenwart) Tobias Jäger, (Schriftführer)	• AMEOS Klinikum Osnabrück • Caritasverband für die Stadt und den Landkreis Osnabrück • Clemens-August-Klinik • CRT Caritas- Reha und Teilhabe GmbH • Diakonie Stadt und Landkreis Osnabrück gGmbH • Heilpädagogische Hilfe Bersenbrück gGmbH • HHO Wohnen gGmbH • Kinderhospital am Schölerberg • Landkreis Osnabrück • Niels-Stensen-Kliniken Bramsche GmbH • Osnabrücker Verein zur Hilfe für seelisch behinderte Menschen e.V. • Stadt Osnabrück
2019	Mitglieder Mitgliederversammlung	
Gegenstand des Unternehmens	Dr. Gerhard Bojara	
Zweck des Vereins ist die Förderung der öffentlichen Gesundheitspflege und der Fortbildung. Er soll dazu beitragen, dass gesundheitliche Wohl depressiv erkrankter Menschen zu fördern, die Versorgung der Betroffenen zu verbessern und Maßnahmen zu unterstützen, welche die Prävention, Diagnostik und Therapie von Depressionen optimieren. Über diesen Weg soll einer Beeinträchtigung vorgebeugt bzw. bei vorliegender seelischer Beeinträchtigung auch weiterhin ein Selbstbestimmtes Leben und gesellschaftliche Teilhabe ermöglicht werden. Ebenso soll dadurch auch die Häufigkeit von Suiziden und Suizidversuchen deutlich gesenkt werden.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

In Deutschland gibt es mittlerweile in mehr als 85 Städten und Regionen Bündnisse gegen Depressionen. Am 17.09.2019 nimmt das Bündnis in

Stadt und Landkreis Osnabrück die Arbeit auf. Das Bündnis setzt sich dafür ein, dass Wissen in der Bevölkerung über die Erkrankung zu erweitern und Betroffenen schnelle und unkomplizierte Beratung und Hilfe zu ermöglichen. Die Prävention von suizidalen

Handlungen in der Region ist ein erklärtes Ziel. Dazu will das Bündnis bestehende Versorgungsangebote weiterentwickeln und neue Initiativen fördern. Der Landkreis Osnabrück arbeitet aktiv im Bündnis mit und ist auch im Vorstand aktiv.

D. Bildung und Kultur

Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	gGmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
	25.600,00 EUR	Landkreis Osnabrück 100,00 %
Gründung	Geschäftsführung	
1998	Jörg Temmeyer	
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb der Volkshochschule im Landkreis Osnabrück. Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnittes „steuerbegünstigte Zwecke“ der Abgabeordnung (§§ 51 ff AO).	Gesellschafterversammlung	
	Anna Kebschull	
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Meike Krüger, (Vorsitzende)	
	Erwin Schröder, (stellvertretender Vorsitzender)	
	Gerhard Boßmann	
	Maren Guth	
	Michael Lührmann	
	Imke Märkl	
	Matthias Pietsch, (bis 24.05.2024)	
	Andreas Quebbemann	
	Bärbel Rosensträter	
	Sönke Alexander Siegmann	
	Andreas Timpe	
	Jochen Wiek, (seit 26.08.2024)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist eine flächendeckende, fächerübergreifende sowie bedarfsorientierte und qualitative Grundversorgung der Bevölkerung mit Weiterbildungsangeboten. Diese Aufgabe wird durch die Volkshochschule Osnabrücker Land wahrgenommen. Die heutige VHS ist für das gesamte Kreisgebiet zuständig und entstand 2004 aus einer Fusion von bis dahin vier eigenständigen Volkshochschulen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	3.624,1	3.806,5	3.984,2
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,3	3,9	14,4
Sachanlagen	3.623,9	3.802,6	3.969,8
Umlaufvermögen	4.303,1	3.584,3	3.327,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	472,1	472,3	453,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.831,0	3.112,0	2.874,5
Rechnungsabgr.posten	3,2	4,6	5,2
Summe Aktiva	7.930,5	7.395,4	7.317,3

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	613,5	613,5	613,5
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	1.279,0	1.346,5	1.414,0
Rückstellungen	1.302,4	763,5	747,3
Verbindlichkeiten	1.393,3	1.535,4	1.884,9
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	185,5	426,6	660,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	376,9	295,2	217,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	763,7	763,7	753,1
Sonstige Verbindlichkeiten	67,2	49,9	253,6
Rechnungsabgr.posten	3.342,3	3.136,4	2.657,6
Summe Passiva	7.930,5	7.395,4	7.317,3

Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die vhs schließt das Geschäftsjahr 2024 mit einem ausgeglichenen Ergebnis ab. Der Zuschuss des Landkreises Osnabrück beläuft sich auf rd. 880 TEUR und entspricht damit dem Ansatz des Wirtschaftsplanes 2024.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Geschäftsentwicklung steht weiterhin unter dem Einfluss der seit der Corona-Pandemie festzustellenden Kundenzurückhaltung. Eine Vielzahl an Angeboten erreicht weiterhin nicht die kalkulatorische Mindestteilnehmerzahl. Für die kommenden Geschäftsjahre besteht die Zielsetzung, die Teilnehmerzahlen auf das „vor-Corona“-Niveau anzuheben.

Das Unterrichtsvolumen steigt im Vergleich zu 2023 leicht um 2 %. Die vhs profitiert insbesondere von positiven Entwicklungen in den Bereichen Schulk Kooperationen (Lernförderung), Schulabschlüsse und Deutsch. In den klassischen Bereichen wie z.B. Fremdsprachen, Kreativität und Gesundheit waren Rückgänge zu verzeichnen.

Die Teilnehmendenzahlen steigen im Vergleich zum Vorjahr leicht an auf rd. 27.000 (alle Bereiche). Trotz erhöhten Unterrichtsvolumens liegen die Anmeldezahlen in einigen Bereichen weiterhin teilweise deutlich unter dem 2019er (vor-Corona-) Niveau.

Um die Wettbewerbsfähigkeit der vhs zu erhalten und in einer sich weiter verändernden Gesellschaft auszubauen, werden markt- und trendorientiert neue Angebote und Formate entwickelt und etabliert und Geschäftsprozesse optimiert. Ziele sind die Erhöhung der Kundenbindung und die Erschließung neuer Kundenpotenziale. Eine in 2024 vorgesehene Marktanalyse konnte aufgrund personeller Engpässe nicht erfolgen.

Die Ertragsstruktur der vhs wird dominiert von den Positionen „Teilnehmerentgelte“, „Landesförderung“ und „Gesellschafterzuschuss“. Die Erhöhung der Anrechenbarkeit von geleisteten

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	5.389,7	4.707,7	4.000,5	682,0
sonstige betriebliche Erträge	2.551,8	2.288,3	2.206,2	263,4
Materialaufwand	2.132,6	1.997,2	1.685,3	135,4
Personalaufwand	4.540,6	3.708,7	3.312,7	832,0
Abschreibungen	266,9	280,9	243,0	-14,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.046,6	999,1	941,9	47,5
Betriebsergebnis	-45,3	10,2	23,8	-55,5
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	74,8	8,8	0,0	66,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	9,8	16,6	23,8	-6,9
Finanzergebnis	65,0	-7,9	-23,8	72,9
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	19,7	2,3	0,0	17,4
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Angestellte	98	96	98
Beamte	1	1	1
Kurse	2.683	2.930	2.425
Unterrichtsstunden	76.356	74.061	86.396
Teilnehmer	23.061	26.256	18.215

Unterrichtsstunden wird angestrebt (NEBG-Finanzhilfe). Insbesondere im Rahmen der Projektdurchführungen und aufgrund der Zuwanderungssituation (Förderprogramme) werden weiterhin in erheblichem Maße Drittmittel akquiriert.

Ausreichende Kapazitäten, ein guter Allgemeinzustand und eine zeitgemäße technische Ausstattung von Unterrichtsräumen sind Grundvoraussetzung für die Qualität der Unterrichtsversorgung. Trotz der bestehenden Geschäftsbesorgungsverträge mit den Städten, Gemeinden und Samtgemeinden fällt die Akquirierung der erforderlichen Räumlichkeiten weiterhin schwer bzw. wird der Zugriff der vhs auf bestehende Räumlichkeiten zunehmend begrenzt. Die Geschäftsführung befindet sich mit Unterstützung des Gesellschafters weiterhin in intensivem Austausch mit den Verantwortlichen der Kommunen.

Kreismusikschule Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Johann-Domann-Str. 10 49080 Osnabrück	Geschäftsführung	Mitglieder
Gründung	Frank Hartmann	Gemeinde Bad Essen
1980	Mitglieder Vorstand	Gemeinde Bad Laer
Gegenstand des Unternehmens	Anna Kebschull, (Vorsitzende)	Gemeinde Bad Rothenfelde
Der Verein ist Träger der Kreismusik- schule, die ein flächendeckendes und ein für alle sozialen Schichten erreich- bares Musikangebot zur Verfügung stellt.	MdL Guido Pott, (stellvertretender Vorsitzender)	Gemeinde Belm
	Jutta Dettmann	Gemeinde Bissendorf
	Agnes-Klara Droste	Gemeinde Bohmte
	MdL Clemens Lammerskitten	Gemeinde Glandorf
	Timo Natemeyer, (seit 16.04.2024)	Gemeinde Hasbergen
	Hildegard Schwertmann-Nicolay, (bis 16.04.2024)	Gemeinde Hilter a.T.W.
	Adrian Schäfer	Gemeinde Ostercappeln
		Gemeinde Wallenhorst
		Landkreis Osnabrück
		Samtgemeinde Artland
		Samtgemeinde Bersenbrück
		Samtgemeinde Fürstenau
		Samtgemeinde Neuenkirchen
		Stadt Bad Iburg
		Stadt Bramsche
		Stadt Dissen a.T.W.
		Stadt Georgsmarienhütte
		Stadt Melle

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, seinen Einwohnern eine solide Ausbildung im musischen Bereich zu ermöglichen. Auswirkungen auf den Haus-halt des Landkreises Osnabrück ergeben sich

durch den Mitgliedsbei-trag. Die Mit-
glieder zahlen einen Basisbeitrag als
allgemeinen Zuschuss zum Vereins-
haushalt. Der Basisbeitrag wird je zur
Hälfte vom Landkreis Osnabrück auf
der einen Seite und den Gemeinden,
Samtgemeinden und Städten auf der
anderen Seite getragen. Daneben

zahlen die Gemeinden, Samtgemein-
den und Städte einen Raumbeitrag
zur Finanzierung der Bedarfe des Ver-
eins an Unterrichtsräumen. Die Bei-
tragshöhe wurde durch Beschluss der
Mitgliederversammlung festgelegt.

Kreismusikschule Osnabrück e.V.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Wirtschaftsjahr 2024 schließt mit einem Jahresfehlbetrag von -30,9 TEUR ab. Unter Einbeziehung der Gewinne aus den Vorjahren ergibt sich Ende des Wirtschaftsjahres 2024 ein Gewinnvortrag nach 2025 in Höhe von 1.748,1 TEUR.

Entwicklung der Gesellschaft

In der Mitgliederversammlung am 20.12.2017 wurde das Zukunftskonzept für die Jahre 2018-2022 beschlossen und u.a. die Höhe der Mitgliedsbeiträge für diesen Zeitraum festgelegt. Der bisherige Verteilungsschlüssel wurde aktualisiert. Seit 2018 berechnen die Mitgliedsgemeinden der KMS Nutzungsentgelte für die Unterrichtsräume; im Gegenzug wird erstmalig in 2019 von den Gemeinden ein zusätzlicher Raumbeitrag erhoben.

In 2022 wurde das Zukunftskonzept 2023 - 2027 inhaltlich beschlossen, zudem die Höhe der Basisbeiträge von rd. 681,0 TEUR beizubehalten und eventuell Mehrkosten aus der bestehenden Rücklage zu entnehmen. Vor dem Hintergrund des „Herrenberg Urteils“ wurde in 2024 beschlossen, die Mitgliederumlagen für 2025 um pauschal 10 % auf 749,1 TEUR anzuheben.

Ein Statusfeststellungsverfahren soll klären, ob die KMS auch weiterhin mit Honorarkräften zusammenarbeiten kann. Der Ausgang dieses Verfahrens ist offen und wird richtungsweisend für die weitere Arbeit der Kreismusikschule sein.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	61,9	41,6	44,5
Sachanlagen	61,9	41,6	44,5
Umlaufvermögen	2.010,3	2.013,3	1.838,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	25,4	29,1	11,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.985,0	1.984,3	1.827,1
Rechnungsabgr.posten	1,6	2,9	2,8
Summe Aktiva	2.073,9	2.057,8	1.885,4

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	1.831,9	1.862,8	1.684,5
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	1.779,0	1.600,7	1.299,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-30,9	178,3	301,0
Rückstellungen	120,8	103,3	111,8
Verbindlichkeiten	93,6	91,7	69,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	46,9	51,2	35,7
Sonstige Verbindlichkeiten	46,8	40,6	33,6
Rechnungsabgr.posten	27,5	0,0	19,9
Summe Passiva	2.073,9	2.057,8	1.885,4

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	1.486,4	1.417,7	1.324,3	68,7
sonstige betriebliche Erträge	1.994,4	1.851,2	1.893,4	143,2
Personalaufwand	3.044,6	2.617,5	2.489,4	427,0
Abschreibungen	11,7	14,2	13,9	-2,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	470,1	461,1	412,7	8,9
Betriebsergebnis	-45,6	176,1	301,7	-221,7
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	15,8	2,9	0,0	12,9
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,1	0,0	0,0	0,1
Finanzergebnis	15,8	2,9	0,0	12,8
Ergebnis nach Steuern	-29,8	179,0	301,7	-208,8
Sonstige Steuern	1,0	0,7	0,7	0,3
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-30,9	178,3	301,0	-209,1

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Verwaltungskräfte inkl. Geschäftsführung	4,0	4,0	4,0
TVöD-Lehrkräfte	41,0	34,0	31,0
Sonstige	4,0	4,0	3,0
Nachrichtlich Honorarkräfte	48,0	40,0	68,0
Einnahmen aus Unterrichtsentgelten	1.465,2	1.385,7	1.294,4
Gesamtumlage	928,7	968,6	968,6
Umlageanteil LK OS	681,0	681,0	681,0
Schülerzahlen	4.832,0	4.807,0	4.432,0
Jahreswochenstunden	1.399,0	1.404,0	1.422,0

Deula Freren GmbH

Stammdaten des Unternehmens		Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse		GmbH	keine	
Bahnhofstraße 25 49832 Freren		Stammkapital	Gesellschafter	
		25.564,59 EUR	Landkreis Emsland	51,00 %
Gründung		Geschäftsführung	Landwirtschaftskammer	
1992		Mathias Kirchhoff	Weser-Ems	26,00 %
Gegenstand des Unternehmens		Mitglieder	Landkreis Grafschaft-Bentheim	9,00 %
Gegenstand der DEULA Freren GmbH ist die Förderung von Bildung. Zur Verwirklichung des Unternehmensgegenstandes betreibt die Gesellschaft in Freren eine Bildungseinrichtung. Gegenstand des Unternehmens ist es, praxisreife Erkenntnisse sowie fachliches Wissen und praktisches Können auf dem Gebiet der Agrartechnik zu vermitteln. Hierzu gehören insbesondere die Durchführung von Bildungsmaßnahmen (Lehrgänge etc.) zur beruflichen Erstausbildung und beruflichen Fortbildung, der Erwerb von beruflichen Qualifikationen sowie Zusatzqualifikationen im Sinne des Berufsbildungsgesetzes. Der Zugang zu Maßnahmen der DEULA steht jedermann offen. Für die Teilnahme an Ausbildungen, Lehrgängen und Fortbildungsveranstaltungen ist nicht Voraussetzung, dass eine Zugehörigkeit zu einer bestimmten Berufsgruppe oder die Mitgliedschaft in einer bestimmten Organisation besteht. Gegenstand des Unternehmens können weitere Aufgaben der beruflichen Weiterbildung, insbesondere auf dem Gebiet des Umweltschutzes sein. Die Gesellschaft kann diese Aufgaben durch Dritte erfüllen lassen, wenn nach den rechtlichen und tatsächlichen Beziehungen, die zwischen der Gesellschaft und dem Dritten bestehen, das Wirken des Dritten wie eigenes Wirken der Gesellschaft anzusehen ist. Die Gesellschaft kann sich an anderen Unternehmen beteiligen.		Gesellschafterversammlung	Landkreis Osnabrück	9,00 %
		Volker Beermann	Samtgemeine Freren	5,00 %

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist seit 1996 unmittelbar an der DEULA Freren GmbH beteiligt. Hintergrund der Beteiligung an der DEULA ist insbesondere die Nutzung der Gesellschaft für Ausbildungszwecke der Berufsbildenden Schulen des Landkreises Osnabrück.

So nutzen die Berufsbildenden Schulen in Bersenbrück und Osnabrück-Haste die Angebote und Einrichtungen der Gesellschaft. Um die Arbeit der DEULA Freren GmbH auch langfristig zu sichern, hat sich der Landkreis Osnabrück entschlossen, diese im Wege einer Beteiligung zu unterstützen. Laut Gesellschaftsvertrag besteht dabei für die Gesellschafter

keine Nachschusspflicht, so dass sich, abgesehen von den Zahlungen entsprechend der Inanspruchnahme durch die Berufsbildenden Schulen, keine Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die branchenbezogenen Rahmenbedingungen waren weiterhin durch die außerordentlich geringe, regionale Arbeitslosigkeit geprägt. Für Bildungsträger ergaben sich daraus tendenziell weniger Kunden für Qualifizierungs- und Aktivierungsmaßnahmen und ein erhöhter Wettbewerbsdruck. Grundsätzlich wurden weniger Qualifizierungen in Werkstätten bei Bildungsträgern nachgefragt. Die Maßnahmen zur Qualifikation von Berufskraftfahrern und Pflegehelfern waren dagegen gut belegt. Weiterhin liefen die Bereiche Land- und Kommunaltechnik sehr gut.

Entwicklung der Gesellschaft

Die DEULA rechnet weiterhin mit einer positiven Geschäftsentwicklung. Insbesondere die Fahrschule bietet erhebliches Entwicklungspotenzial. Ebenfalls sieht die DEULA weitere Möglichkeiten im Bereich der Land- und Kommunaltechnik, mit besonderem Fokus auf die Zielgruppen Bauhöfe und kommunale Dienstleister. Ein weiteres Feld mit Wachstumspotenzial wird bei den kooperativen Qualifizierungsformaten mit Beschäftigten aus Betrieben, der Agentur für Arbeit und der DEULA als Bildungsträger auf Basis des Qualifizierungschancengesetzes gesehen.

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Anlagevermögen	3.303,9	3.337,4	3.312,3
Immaterielle Vermögensgegenstände	7,5	8,1	6,0
Sachanlagen	3.296,4	3.329,2	3.306,3
Umlaufvermögen	2.275,8	2.379,0	2.200,2
Vorräte	64,5	51,1	72,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	218,8	241,5	401,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.992,5	2.086,4	1.726,7
Rechnungsabgr.posten	7,7	11,3	5,3
Summe Aktiva	5.587,5	5.727,6	5.517,8

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Eigenkapital	4.281,4	4.219,7	4.035,8
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	61,7	184,0	-234,2
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	666,1	686,7	685,2
Rückstellungen	294,9	492,5	535,6
Verbindlichkeiten	345,0	328,7	261,3
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	58,1	33,2	44,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	63,1	73,3	60,5
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	14,5	10,4	20,0
Sonstige Verbindlichkeiten	209,3	211,8	136,5
Summe Passiva	5.587,5	5.727,6	5.517,8

GuV-Daten (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
(Rundungsdifferenzen möglich)				
Umsatzerlöse	4.417,0	4.207,0	4.170,1	210,0
Bestandsveränderungen	13,4	-27,2	37,9	40,6
andere aktivierte Eigenleistung	5,5	4,7	17,0	0,8
sonstige betriebliche Erträge	138,0	75,8	58,9	62,2
Materialaufwand	960,3	867,0	798,4	93,3
Personalaufwand	2.769,5	2.568,5	2.745,0	201,0
Abschreibungen	300,4	269,7	261,1	30,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	530,3	417,3	746,7	112,9
Betriebsergebnis	13,4	137,7	-267,2	-124,2
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	44,6	38,8	36,8	5,8
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	36,4	14,0	0,6	22,4
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	16,2	0,0	0,0	16,2
Finanzergebnis	64,9	52,8	37,4	12,1
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-0,6	0,0	0,0	-0,6
Ergebnis nach Steuern	78,9	190,5	-229,8	-111,6
Sonstige Steuern	17,2	6,5	4,4	10,8
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	61,7	184,0	-234,2	-122,3

unternehmensspez. Leistungsdaten	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Lehrgangstage insgesamt	31.241	31.050	32.780
davon Fahrschule	6.965	6.215	6.865
davon Landwirtschaft	3.807	3.499	3.876
davon sonst. Lehrgänge	3.988	4.549	4.388
davon Arbeitsagenturen u. Landkreise	16.481	16.787	17.651

Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Am Speicher 2 49090 Osnabrück	Geschäftsführung Dr. Susanne Tauss	Mitglieder
Gründung	Mitglieder Vorstand	• Bistum Osnabrück • Ev.-luth. Kirchenkreisverband Osnabrück Stadt und Land • Heimatbund Osnabrücker Land e.V. • Hochschule Osnabrück • Kreisheimatbund Bersenbrück e.V. • Landkreis Osnabrück • Landschaft des ehemaligen Fürstentums Osnabrück • Museums- und Kunstverein e.V. • Naturwissenschaftlicher Verein e.V. • Stadt Osnabrück • Universität Osnabrück • Verein für Geschichte und Landeskunde von Osnabrück e.V.
1985	Erster Stadtrat Wolfgang Beckermann, (Vorsitzender)	
Gegenstand des Unternehmens	Kreisrat Matthias Selle, (stellvertretender Vorsitzender)	
Der Verein fördert die Kultur- und Heimatpflege im Gebiet der Stadt und des Landkreises Osnabrück, insbesondere auf den Gebieten:	Dr. Hermann Queckenstedt	
• Geschichte des Raumes • Heimatpflege • Museen • Denkmalschutz und -pflege • Bildende Kunst, Musik, Literatur und Theater • Erforschung, Erhaltung und Gestaltung der natürlichen Landschaft.		
Der Verein führt entsprechende Veranstaltungen und Forschungsvorhaben selbst durch, unterstützt aber auch derartige Veranstaltungen und Vorhaben Dritter, indem er Mittel sammelt und an andere steuerbegünstigte Vereine und Institutionen weitergibt. Seit 2005 ist der Verein ferner für die Vergabe von regionalisierten Landesmitteln zur Kulturförderung zuständig.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis verfolgt mit der Mitgliedschaft im Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V. das Ziel, die

Gebiete der Kunst, Kultur und Heimatpflege im Osnabrücker Land zu fördern. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich dahingehend, dass der Landkreis einen Mitgliedsbeitrag von jährlich

38,4 TEUR zahlt. Weiterhin übernimmt der Landkreis Osnabrück anteilige Geschäftsführungskosten für den Landschaftsverband.

Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Zuwendungen und Mitgliedsbeiträge des Landes Niedersachsen, der VGH, der Stadt Osnabrück, des Landkreises Osnabrück, der Hochschule und der Universität Osnabrück sowie des Bistums Osnabrück und des Ev.-luth. Kirchenkreisverbands OS-Stadt und -Land in Höhe von 884,7 TEUR stellen einen erheblichen Teil der Einnahmen dar. Im Jahr 2024 betrugen die Einnahmen und projektbezogenen Spenden 76,5 TEUR. Die restlichen projektfreien und aus dem Verkauf von Büchern resultierenden Einnahmen betragen 0,8 TEUR zuzüglich der Erhöhung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen in Höhe von 2,3 TEUR.

Das Jahresergebnis in Höhe von 2,5 TEUR ist gegenüber dem Vorjahr um 4,9 TEUR höher. Die Umsatzerlöse sind um 44,3 TEUR niedriger, die Projektkosten belaufen sich auf eine Höhe von 468,7 TEUR. Im Bereich der Aufwendungen hat sich der Materialaufwand um 55,8 TEUR gegenüber dem Vorjahr auf 140,2 TEUR erhöht. Der Personalaufwand ist um 19,8 TEUR gegenüber dem Vorjahr auf 339,1 TEUR gestiegen.

1. 27. Januar – Gedenktag für die Opfer des Nationalsozialismus

Mit Rücksicht auf den Sabbat fand die vom LVO ausgerichtete zentrale Gedenkfeier der Region abweichend am 28. Januar statt, turnusgemäß auf dem Osnabrücker Marktplatz. Fast 250 Menschen nahmen teil. Oberbürgermeisterin Katharina Pötter hielt die Gedenkrede und betonte u. a., dass in der Region hervorragende Erinnerungsarbeit geleistet werde, so u. a. in Gedenkstätten und Schulen: Schüler:innen der Bertha von Suttner-Oberschule, des Ernst-Moritz-Arndt-Gymnasiums, der Gesamtschule Schinkel und des Ratsgymnasiums hatten im Vorfeld des Gedenktages Aktionen auf Osnabrücker Wochenmärkten durchgeführt. Anschließend verlasen Mitglieder des LVO-Präsidiums, des Vorstandes und der Geschäftsstelle die Namen von Osnabrücker NS-Opfern. Nach der Kranzniederlegung von

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	184,9	216,3	185,5
Immaterielle Vermögensgegenstände	34,8	55,5	27,2
Sachanlagen	150,1	160,8	158,2
Umlaufvermögen	214,3	405,7	438,1
Vorräte	57,7	60,1	50,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	16,3	224,9	197,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	140,4	120,7	189,7
Rechnungsabgr.posten	0,6	0,4	0,1
Summe Aktiva	399,9	622,5	623,6

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	342,9	340,5	342,9
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	219,5	221,9	195,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	2,5	-2,4	26,4
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum AV	21,8	26,1	0,0
Rückstellungen	16,0	13,5	14,6
Verbindlichkeiten	18,6	51,2	52,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3,6	14,3	11,6
Sonstige Verbindlichkeiten	14,9	36,9	40,8
Rechnungsabgr.posten	0,5	191,2	213,7
Summe Passiva	399,9	622,5	623,6

Oberbürgermeisterin Pötter und Landrätin Keschull sang Rabbiner Michel Kohn die Totenklage „El male Rachamim“, gefolgt vom Kaddisch (Totengebet). Vor der Gedenktafel für die NS-Opfer unter den Osnabrücker Sinti erinnerte Mario Franz, Verbandssprecher der Beratungsstelle für Sinti und Roma e. V., u. a. an Opfer in der eigenen Familie. Es folgte eine weitere Kranzniederlegung.

2. Kunst im Speicher

Unter dem Titel „Lifelines“ stellten, kuratiert von dem Osnabrücker Künstler und Lehrbeauftragten Frank Gillich, acht Studierende der Universität Osnabrück, Institut für Kunst/Kunstpädagogik, ihre Arbeiten aus. Die Vernissage fand am Freitag, 19. April 2024, statt. Nach einer Begrüßung durch den LVO-Vorsitzenden, Erster Stadtrat Wolfgang Beckermann, führte Frank Gillich die ca. 50 Gäste der Vernissage in die Ausstellung ein. „Kunst im Speicher – Lifelines“ fand in Kooperation mit der Universität Osnabrück, Institut für Kunst/Kunstpädagogik statt und war bis Frühjahr 2025 in den Geschäftsräumen zu sehen (Mo-Fr 9-12 Uhr oder nach Anmeldung).

3. Landschaftstag 2024

Die jährliche Festveranstaltung des LVO für Gäste aus Politik, Verwaltung und Kultur fand am 14. Juni 2024 auf Averbücks Hof in Bad Iburg-Glane statt. Über 100 Personen nahmen teil. Als Hausherrin begrüßte Agnes Wiemann, Vorsitzende des Heimatvereins Glane e. V. In seiner Begrüßungsrede verwies der LVO-Vorsitzende, Erster Stadtrat Wolfgang Beckermann, auf die Bedeutung von Kunst und Kultur für die Gesellschaft. Die Laudatio auf den Träger der Auszeichnung, Heinz Rebellius, hielt der Osnabrücker Künstler Manfred Bliedert. Die Laudatio auf den Träger des mit 5.000 Euro dotierten Kunstpreises 2024, Werner Kavermann, hielt die Kunsthistorikerin Anne Sybille Schwetter. Es folgte ein Gespräch mit den Preisträgern, moderiert von LVO-Geschäftsführerin Dr. Susanne Tauss. Musikalisch umrahmt wurde der Landschaftstag von den Folk Vennern (Michaela Blum, Frank Hünninger, Rainer Mix).

4. Sommerflimmern – Kino auf dem Lande 2024

Die beliebte Veranstaltungsfolge, durchgeführt in Kooperation mit der Film- und Bildungsinitiative e. V. star-

Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

tete am 19. Juli und endete am 10. August 2024. An acht Abenden wurden an acht ländlichen Standorten sommerliche Filme gezeigt. Veranstaltungsorte waren der Biolandhof Hellbaum in Ostercappeln-Schwagstorf, der Kirchplatz in Ostercappeln, die Marina in Bad Essen, das Museum für historische Landtechnik in Glandorf, der Ferienhof Groneick in Gehrde, der Kirchpark Alfhausen, der Gallowayhof Thünker in Wallenhorst-Lechtingen und der Hof Middendorf in Bissendorf-Stockum. Alle Standorte boten Speisen und Getränke an. Vorprogramme wie z. B. Stallführungen oder Oldtimer-Trecker zum Selbstfahren verkürzten die Zeit vor dem Filmbeginn.

5. 22. Regionale Bücherbörse für das Osnabrücker Land

Unter dem Motto „Archäologie“ fand am 26. Oktober 2024 von 10 bis 15 Uhr die 22. Regionale Bücherbörse für das Osnabrücker Land im Kreishaus-Restaurant in Osnabrück statt. Wie üblich bestand das Angebot vorwiegend aus Sachbüchern aller Art, Belletristik, Druckgrafik, Ansichtskarten, Landkarten und Briefmarken, Münzen, Gemälden und neuen Medien – jeweils mit regionalem Hintergrund. Auch das Heimatjahrbuch 2025 und die Karte „Sagenhaftes Osnabrücker Land“ waren zu erhalten. Veranstaltet wird die Bücherbörse stets gemeinsam von LVO, Heimatbund Osnabrücker Land, Kreisheimatbund Bersenbrück und Kulturbüro des Landkreises Osnabrück.

6. Preußen und Osnabrück – eine Beziehungsgeschichte

Die Tagung „Preußen und Osnabrück – eine Beziehungsgeschichte“ wurde 2024 (im ersten Projektjahr des dreijährigen Vorhabens) konzeptionell und inhaltlich vorbereitet. Eine Fach-Arbeitsgruppe wurde einberufen und definierte die inhaltlichen Schwerpunkte. Die Tagung selbst wurde im September 2025 durchgeführt, darauffolgend erscheint 2026 der Tagungsband.

Entwicklung der Gesellschaft

Die regulären Förderprogramme aus VGH- und Landesmitteln laufen weiter, hinzukommen jahresbezogen erwartungsgemäß Sonderförderprogramme (Investitionsförderung, Niederdeutschförderung). Die jährlichen Eigenprojekte laufen planmäßig weiter. Zum Thema Justus Möser werden auch in den Folgejahren Veranstaltungen und Vernetzung i. S. der Nachhaltigkeit durchgeführt. Das Jahreshauptprojekt des LVO 2025 ist, wie schon im Jahr 2024, die Tagung „Preußen und Osnabrück – eine Beziehungsgeschichte“ (Durchführung der Tagung).

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	961,2	1.005,5	854,6	-44,4
Bestandsveränderungen	-2,4	9,6	-1,3	-12,0
sonstige betriebliche Erträge	28,2	4,0	0,0	24,3
Materialaufwand	468,7	580,4	394,1	-111,8
Personalaufwand	339,1	320,9	306,9	18,2
Abschreibungen	36,5	35,8	22,0	0,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	140,2	84,4	104,0	55,8
Betriebsergebnis	2,5	-2,4	26,4	4,9
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Finanzergebnis	0,0	0,0	0,0	0,0
Ergebnis nach Steuern	2,5	-2,4	26,4	4,9
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	2,5	-2,4	26,4	4,9

Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Geschäftsführung	Mitglieder
Gründung	Michael Fedler	• Allianz für die Region GmbH • Friedel & Gisela Bohnenkamp Stiftung • Landkreis Emsland • Landkreis Grafschaft Bentheim • Landkreis Heidekreis • Landkreis Holzminden • Landkreis Osnabrück • Landkreis Verden • Nds. Kulturministerium • Sparkassenverband Niedersachsen • Stadt Wolfsburg
2014	Mitglieder Mitgliederversammlung	
Gegenstand des Unternehmens	Cord Bockhop, (seit 01.07.2024) Peter Bohlmann Iris Bothe Uwe Fietzek Martin Gerenkamp Anna Kebschull Thomas Krause Thomas Mang, (bis 30.06.2024) Carsten Milde Christian Schiffbänker, (seit 01.02.2024) Michael Schünemann	
Der Trägerverein Transferagentur für kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen setzt sich das Ziel, die entwickelten Kooperationsmodelle, Steuerungsinstrumente und Bildungskonzepte in die Fläche des Landes zu tragen und auf diese Weise den weiteren Ausbau von Bildungsregionen bestmöglich zu unterstützen.	Mitglieder Vorstand	
	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Carsten Milde, (stellvertretender Vorsitzender) Iris Bothe Michael Prior Katharina Schepker	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die vom Trägerverein betriebene Transferagentur Niedersachsen war bis zum 31.01.2024 eine von bundesweit neun Agenturen, die mit Mitteln des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) befristet gefördert worden war. Sie war eine Beratungs- und Qualifizierungseinrichtung für Landkreise und kreisfreie

Städte in Niedersachsen, die kommunale Verwaltung und ihre Partner bei der Entwicklung oder Weiterentwicklung eines datenbasierten Bildungsmanagements unterstützte. Die Dienstleistungen für die Organisations- und Strukturentwicklung von Kommunen ist ab dem 01.02.2024 in einer neuen Vereinsstruktur ohne Beteiligung des Landkreises Osnabrück fortgeführt worden. In dem BMBF-ge-

förderten Projekt "BNE-Kompetenzagentur" ist der Trägerverein weiterhin einer von drei Verbundpartnern, die bundesweit Kommunen bei der Weiterentwicklung der Bildung für nachhaltige Entwicklung beraten und begleiten. Der Trägerverein ist für die Betreuung der Region Nord-West in den Ländern Schleswig-Holstein, Hamburg, Bremen, Niedersachsen und Nordrhein-Westfalen zuständig.

Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Osnabrück e.V.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Verein schließt das Geschäftsjahr 2024 mit einer Bilanzsumme in Höhe von 37.208,16 EUR ab. Es ergeben sich Verbindlichkeiten in Höhe von 10.395,26 EUR. Die kurzfristigen Schulden sind durch das kurzfristige Vermögen vollständig gedeckt. Den Gesamterträgen in Höhe von 524.803,89 EUR stehen Aufwendungen in Höhe von 517.284,07 EUR gegenüber. Der Jahresüberschuss nach Steuern beträgt 7.519,82 EUR.

Der Trägerverein war bis zum 31.01.2024 für die Beteiligung an der Transferinitiative Kommunales Bildungsmanagement des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) und die projektmäßige Umsetzung des Vorhabens „Transferagentur Niedersachsen“ verantwortlich. Das Projekt „Transferagentur Niedersachsen“ endete planmäßig am 30.01.2024.

Auf der Grundlage eines weiteren Be-
willigungsbescheids aus dem BMBF ist der Trägerverein seit dem 01.07.2020 Träger des BNE-Kompetenzzentrums Nord-West im Verbund BiNaKom. Das Vorhaben wird bis zum 30.06.2025 gefördert. Im Projektjahr 2024 stellt die Herbstkonferenz „#BNE Jetzt handeln. Kommunen gestalten Bildung für nachhaltige Entwicklung“ in Leipzig ein umfangreiches Arbeitspaket dar. Sie fand im September mit ca. 150 Teilnehmenden statt.

Inhaltlich wurde im Jahr 2024 die Arbeit in 15 BNE-Modellkommunen (zwei in Schleswig-Holstein, fünf in Niedersachsen, acht in NRW) weitergeführt. Die entsprechende Prozessbegleitung erfolgte sowohl digital als auch verstärkt in Präsenz vor Ort, was in vielen Kommunen den Erfolg der Prozesse förderte.

Im Jahr 2024 rückte der Transfer der Projektergebnisse stärker in den Fokus, was sich in der inhaltlichen Erweiterung der Website um Praxisbeispiele, thematisch fokussierte Texte sowie Ergebnisse aus der Prozessevaluation widerspiegelte.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	2,5	7,4	7,4
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Finanzanlagen	2,5	7,4	7,4
Umlaufvermögen	33,2	25,6	38,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1,1	3,7	21,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	32,1	21,9	17,8
Rechnungsabgr.posten	1,5	5,0	0,0
Summe Aktiva	37,2	37,9	46,2

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	22,3	14,8	11,8
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	14,8	11,8	3,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	7,5	2,9	8,2
Rückstellungen	3,1	5,2	20,5
Verbindlichkeiten	10,4	12,9	13,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7,8	2,3	2,2
Sonstige Verbindlichkeiten	2,6	10,7	11,7
Rechnungsabgr.posten	1,5	5,0	0,0
Summe Passiva	37,2	37,9	46,2

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abwei- chung
Umsatzerlöse	19,0	19,0	21,0	0,0
sonstige betriebliche Erträge	505,8	1.288,7	1.329,9	-782,9
Materialaufwand	22,7	31,9	70,4	-9,1
Personalaufwand	434,8	1.126,4	1.128,9	-691,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	59,5	146,5	143,5	-87,1
Betriebsergebnis	7,8	2,9	8,1	4,8
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,3	0,0	-0,1	0,3
Ergebnis nach Steuern	7,5	2,9	8,2	4,6
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	7,5	2,9	8,2	4,6

Der verbundweite Newsletter, vielfältige Vorträge auf Veranstaltungen und Kongressen sowie wissenschaftliche Publikationen unterstützten weiterhin die Sichtbarkeit von BNE als kommunales Thema.

Arbeitsteilig im Verbund wurden interkommunale Qualifizierungen und digitale Veranstaltungsreihen angeboten, an der auch Kommunen teilnehmen konnten, die keine BNE-Modellkommunen waren.

Entwicklung der Gesellschaft

Die künftige Entwicklung des Vereins ist von der weiteren Umsetzung des verbleibenden Projektvorhabens geprägt. Für den Zeitraum bis zum 30.06.2025 liegen auskömmliche Ressourcenplanungen vor, die den

Fortbestand der Vereinstätigkeit sichert. Nach dem Ende des Vorhabens wird die Auflösung des Vereins angestrebt.

Schul-IT Region Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Gewerbepark 18 49143 Bissendorf	Vorstand	Mitglieder
Gründung	Jan Steenhusen	Der Verein hat zum 31.12.2024 22 Mitglieder:
2009	Bärbel Rosensträter	Landkreis Osnabrück
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Mitgliederversammlung	Stadt Osnabrück
Der Schul-IT Region Osnabrück e. V. ist ein von kommunalen Schulträgern in Stadt und Landkreis Osnabrück getragener Verein. Zweck des Vereins ist die Digitalisierung und IT-technische Unterstützung in den allgemein- und berufsbildenden Schulen innerhalb der Region Osnabrück.	Mitglieder Vorstand	Stadt Bramsche
Das Aufgabengebiet umfasst insbesondere:	Andreas Merse, (Vorsitzender)	Stadt Dissen
• Installation, Wartung und Support der Netzwerkinfrastruktur (LAN/WLAN) • Client-, Server- und Backup-Management • Mobile Device Management • Installation- und Wartung von Anwendungssoftware • Planung und Beschaffung von Hard- und Software • Technische Beratung • Beratung und Unterstützung bei bautechnischen Veränderungen	Christian Fromme, (stellvertretender Vorsitzender)	Samtgemeinde Fürstenau
	Stefan Albers	Gemeinde Bad Laer
	Andrea Butke	Gemeinde Bad Rothenfelde
	Bettina Klausling	Gemeinde Belm
	Mareike Mons	Gemeinde Bissendorf
		Gemeinde Hasbergen
		Gemeinde Hilter
		Gemeinde Ostercappeln
		Gemeinde Bad Essen
		Gemeinde Glandorf
		Gemeinde Hagen a.T.W.
		Stadt Melle
		Stadt Bad Iburg
		Gemeinde Wallenhorst
		Gemeinde Bohmte
		Samtgemeinde Artland
		Samtgemeinde Neuenkirchen
		Stadt Georgsmarienhütte

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat am 12. November 2008 zusammen mit weiteren Schulträgern aus der Region Osnabrück den Verein "Netzwerkbetreuung in der Region Osnabrück e.V." gegründet. Der Verein ist der zentrale IT-Dienstleister für mittlerweile über 170 allgemeinbildende und berufsbildende Schulen von 24 Schulträgern (Stadt

und Landkreis Osnabrück, 20 kreisangehörige Kommunen, 2 freie Schulträger) in der Region Osnabrück. Das Aufgabenfeld umfasst die Bereitstellung, den Betrieb sowie die laufende Weiterentwicklung der Schul-IT und ihrer technischen Infrastruktur.

Im Zuge des aktuellen organisatorischen Umstrukturierungsprozesses wurde auch die Satzung des Vereins geändert und die Satzungsänderung

wurde am 24.07.2020 zu ihrer Wirksamkeit im Vereinsregister eingetragen. Im Zuge der Satzungsänderung wurden u.a. der Name des Vereins in "Schul-IT Region Osnabrück e.V." geändert. Darüber hinaus wurde die Vorstandskonstellation dahingehend angepasst, dass der Landkreis Osnabrück nun zwei von insgesamt sechs Vorstandssitzen bekleidet.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Kooperationspartner
Adresse	Verein	Die Gesunde Stunde arbeitet u.a. mit folgenden Partnern zusammen:
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Geschäftsführung	• ADFC • BaKoS – Die Osnabrücker • Ballschule e.V. • Erzähltheater Osnabrück • Grüne Schule im Botanischen • Garten der Universität Osnabrück • Kinderbewegungsstadt Osnabrück • Kreis- und Stadtsportbund Osnabrück • Kubikus Bad Essen • Landfrauenverband • LandVolk • Museum am Schölerberg • Museum Industriekultur • Nature Kids&Teens e.V. • Natur- und Geopark TERRA.vita • Tanzforum Osnabrück • WABE Zentrum der HS Osnabrück • ZENIT Boulderhalle Osnabrück • Zoo Osnabrück
Gründung	Dr. Gerhard Bojara	sowie weiteren zahlreichen Einzelanbietern
2015	Mitglieder Vorstand	
Gegenstand des Unternehmens	Dr. Gerhard Bojara, (Vorsitzender)	
Der Vereinszweck besteht in der Gesundheitsförderung von Familien von Kindern in Grundschulen und Kindertageseinrichtungen im Landkreis Osnabrück und in der Stadt Osnabrück sowie in der Unterstützung von dort ansässigen Grundschulen und Kindertageseinrichtungen zur Etablierung gesundheitsförderlicher Maßnahmen. Der Verein kann seine Zwecke auch dadurch erfüllen, dass er andere gemeinnützige Institutionen, welche die vorgenannten Aufgaben erfüllen, unterstützt.	Prof. Dr. Norbert Albers, (stellvertretender Vorsitzender)	
	Milena Zimmermann (Kassenwartin)	
	Günter Nordmann (Schriftführer)	
	Mitglieder	
	Mitgliederversammlung	
	Bärbel Rosensträter	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Das Ziel der Gesunden Stunde ist es, das Bewusstsein für eine gesunde Lebensweise zu fördern. Dazu gehört die tägliche gesunde Stunde ohne Fernseh- oder Computerkonsum, mit Sport und Spiel, Bewegung, Entspannung, gesunde Ernährung sowie gemeinsame Freizeitgestaltung der Familie.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

2024 war ein sehr ereignisreiches Jahr: 276 Veranstaltungen haben in den Kooperationsschulen und –Kitas stattgefunden.

Ein erster Höhepunkt des Jahres war im Mai ein Tanzflashmob mit über 500 Teilnehmenden vor dem Dom in Osnabrück. Vorausgegangen waren zahlreiche Übungstermine in den beteiligten Grundschulen und Kitas.

Ein zweiter Höhepunkt war im September der 6. BoGeTi-Tag im Zoo mit 1.750 Kindern und Eltern. Von 12 Partnern der Gesunden Stunde wurde eine große Rallye mit 40 Stationen angeboten. Erstmals bekamen alle Kin-

der eine wiederverwertbare Trinkflasche, die sie an einer Wasserstation befüllen lassen konnten.

Im November wurden im Museum Am Schölerberg die 45 Preisträger des BoGeTi-Tages gefeiert.

Über die Gesunde Stunde konnten sich durch eine Förderung Schulen und Kitas Trinkwasserbrunnen finanzieren lassen, dies erfolgt in enger Zusammenarbeit mit dem Projekt Trink!Wasser.

Die Gesunde Stunde beteiligte sich an den Treffen der BNE-Arbeitsgruppe des LKOS, der Arbeitsgruppe Gesunde Kommune Neuenkirchen, der Arbeitsgruppe Präventionsketten Schinkel/Osnabrück und der Arbeitsgruppe Kindergesundheit LKOS. Die Gesunde Stunde kooperiert mit der Initiative „Sport vernetzt im Schinkel“.

Die Gesunde Stunde beteiligte sich am Projekt „Kinderwald“ in Zusammenarbeit mit dem Osnabrücker e.V..

Wie in den Vorjahren konnte die Gesunde Stunde in Ostercappeln im Rahmen der Ferienspiele viele Kinder mit Veranstaltungen erreichen. Mit

zwei Newslettern im Sommer und Winter wurden die Familien des Projektes über vergangene und geplante Aktivitäten, Ausflugstipps und Rezepte informiert.

Mit 27 Grundschulen (5.040 Kinder, 665 Lehrkräfte und päd. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter) und 9 Kitas (665 Kinder und 140 päd. Fachkräfte) ist die Gesunde Stunde weitergewachsen. Neue Schulen sind die Grundschule im Sande (Bramsche), die Grundschule am Berg (Bissendorf) und die Altstädter Schule (Osnabrück). Neue Kooperationskitas sind die Einrichtungen Timotheus und St. Ansgar (beide Osnabrück).

Entwicklung der Gesellschaft

286 Veranstaltungen haben in den Kooperationsschulen und –Kitas in 2025 stattgefunden.

Neue Anbieter im Ernährungsbereich, darunter auch die Verbraucherzentrale Niedersachsen, bereichern das Angebot der Gesunden Stunde. Neue Anbieter sind ferner das nbz Alfsee und das Schülerforschungszentrum Osnabrück. Umweltpädagogin Astrid Schmidtendorf hat erste sonntägliche Familienwanderungen angeboten. Ganztätig hat die Gesunde Stunde beim Tag der Niedersachsen Kinder und Erwachsene mit Kreativangeboten empfangen.

In 27 Grundschulen und 8 Kitas erreichte die Gesunde Stunde 5.000 Schülerinnen und Schüler, 660 Lehrkräfte und päd. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, 560 Kitakinder und 140 päd. Fachkräfte.

E. Tourismus und Naturschutz

Alfsee GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Am Campingpark 10 49597 Rieste	Stammkapital	Gesellschafter
Gründung	767.000,00 EUR	Samtgemeinde Bersenbrück 94,90 % Landkreis Osnabrück 5,10 %
1973	Geschäftsführung	
Gegenstand des Unternehmens	Michael Schrey Michael Wernke	
Der Alfsee ist der Mittelpunkt eines Ferien- und Naherholungsgebietes im nördlichen Landkreis Osnabrück. Er hat die Funktion eines Regenrückhaltebeckens, das im Zuge des Haseausbaus zwischen Alfhausen und Rieste vom Land Niedersachsen erstellt wurde, um langfristig Hochwasserschäden zu vermeiden. Die Alfsee GmbH hat die Aufgabe, die Umgebung des Alfsees zu einem Erholungsgebiet auszubauen. Dabei soll sie die im Planungsraum liegenden Gemeinden Alfhausen und Rieste beim Ausbau von Erholungseinrichtungen unterstützen.	Mitglieder Gesellschafterversammlung	
	Agnes-Klara Droste Jürgen Heyer Rene Hurrelbrink Christian Klütsch	
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Werner Lager, (Vorsitzender) Johannes Koop, (stellvertretender Vorsitzender) Andreas Güttler, (bis 01.05.2024) Philipp Heuer Sebastian Hüdepohl Anna Kebschull Eva-Maria Kleine-Starmann Michael Klumpe, (seit 01.05.2024) Heike Menslage Markus Revermann Christian Scholüke Gerd Steinkamp Christiane Vogelsang Reinhard Wilke	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, den Fremdenverkehr im nördlichen Landkreis auszubauen. Der Alfsee stellt einen besonderen wirtschaftlichen Faktor für die Region dar. Die Alfsee GmbH trägt

durch ihre Funktion als Arbeitgeber sowie durch die Besucherzahlen und die damit verbundene Kaufkraft zur Schaffung und Erhaltung von Arbeitsplätzen in Handel und Handwerk bei. Die angestrebte Ausweitung der Übernachtungskapazitäten soll insbeson-

dere auch ökologische Gesichtspunkte sowie die Belange der Anlieger berücksichtigen. Die Anteile der BEVOS GmbH wurden im Jahr 2005 rückwirkend zum 01.01.2005 auf die Samtgemeinde Bersenbrück und den Landkreis Osnabrück übertragen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2024 wurde durch reguläre Geschäfts- und Betriebsprozesse in allen Geschäftszweigen der Alfsee GmbH geprägt. Insbesondere der Sauna- und der Hotelbetrieb als auch der Campingplatz haben im Vergleich zum Vorjahr sehr starke Umsatzzuwächse zu verzeichnen. Es ist aber auch festzuhalten, dass die Kunden innerdeutsche und europäische Ziele verstärkt als alternatives Reiseziel in den Fokus genommen haben. Nach wie vor findet der Alfsee Ferien- und Erlebnispark sowohl bei den Gästen als auch bei der Fachpresse hohe Anerkennung. Auch im Jahr 2024 wurde die hohe Qualität am Alfsee durch die Auszeichnung als „ADAC-Superplatz“ honoriert.

Die Gesamtumsätze der Gesellschaft sind um 4,8 % auf 6.794 TEUR gegenüber 2023 gestiegen. Die Umsätze im Campingbereich blieben mit über 3.000 TEUR auf hohem Niveau und sind gegenüber dem Vorjahr gestiegen. Grundsätzlich bleibt der Trend, Campingurlaub in Deutschland zu machen, bestehen. Trotzdem gibt es den Trend auch wieder andere Destinationen, auch im Ausland, aufzusuchen. So konnte das hohe Umsatzniveau des Vorjahres, auch aufgrund moderater Preisanstiege, nochmal gesteigert werden.

Die Umsätze im Germanenland stiegen im zweistelligen Prozentbereich im Vergleich zum Vorjahr, so dass eine Umsatzsteigerung erzielt werden konnte. Hingegen waren die Umsätze des Beachcamps und der Apartments auf Vorjahresniveau. Hervorzuheben ist vor allem das Hotel, hier steigen die Umsätze um knapp 9 % im Vergleich zum Vorjahr auf 968 TEUR. Deutlich zugenommene Geschäftsreisen aber auch individuell reisende Gäste mit unterschiedlichen Urlaubsmotiven haben zu diesem positiven Ergebnis geführt.

Der Umsatz im gesamtgastronomischen Bereich, darunter fällt vor allem das Restaurant/Café Feingeist, belief sich auf 1.181 TEUR. Ein ebenfalls

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	13.714,5	14.044,7	14.586,8
Immaterielle Vermögensgegenstände	26,4	34,1	29,8
Sachanlagen	13.687,6	14.010,2	14.556,5
Finanzanlagen	0,5	0,5	0,5
Umlaufvermögen	1.423,5	1.423,4	1.185,4
Vorräte	483,5	470,9	491,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	255,6	452,2	428,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	684,3	500,3	265,6
Rechnungsabgr.posten	26,2	24,5	33,2
Summe Aktiva	15.164,1	15.492,7	15.805,4

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	2.830,4	2.686,8	2.748,1
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-2.170,4	-2.109,1	-1.804,9
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	32,0	-61,3	-304,2
Rückstellungen	204,1	154,6	229,9
Verbindlichkeiten	11.706,9	12.269,6	12.534,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	10.595,4	11.181,6	11.774,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	213,5	149,2	151,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	600,0	602,5	500,4
Sonstige Verbindlichkeiten	298,0	336,3	108,3
Rechnungsabgr.posten	422,7	381,7	293,4
Summe Passiva	15.164,1	15.492,7	15.805,4

stark gestiegener Umsatz war im Saunabereich zu verzeichnen. Hier machten sich neue Konzeptionen und Prozesse bemerkbar und führten zu einem zweistelligen Umsatzgewinn.

An Investitionen wurden im Jahr 2024 insgesamt rund 501 TEUR getätigt. Als wesentliche Investitionen ist die Anschaffung einer Immobilie zu nennen, die vorrangig zur Mitarbeiterunterbringung genutzt wird aber auch strategisch einen Mehrwert für die Gesellschaft bietet.

Außerdem wurden die digitalen Geschäftsprozesse in Form eines weiteren Check-In Automaten weiter optimiert.

Entwicklung der Gesellschaft

Nach wie vor ist der Trend zum Urlaub im eigenen Land ungebrochen, wobei sich auch zeigte, dass Ziele im In- und Ausland wieder als lohnendes Ziel der Gäste angesehen werden. Dies hängt insbesondere mit der Attraktivität der anderen Mitbewerber und der Reisefreudigkeit der Kunden zusammen. Trotzdem darf bei Urlaubsformen, wie

Camping von einem anhaltenden positiven Trend ausgegangen werden, wobei von einem starken Wachstum dieses Sektors nicht auszugehen ist.

Die Alfsee GmbH möchte sich darüber hinaus zu einer stärkeren Ganzjahresdestination entwickeln und passt hierfür Angebote, Dienstleistungen und künftige Projekte aktuell und zukünftig an. Dabei rücken Themen wie Arrangements, die Auslastung der Nebenzeiten durch preislich attraktive Angebote, der Geschäftskundentourismus und das Thema Nachhaltigkeit in den Vordergrund. Letztes genannte wurde durch ein größeres Förderprojekt in den Fokus genommen, genauso wird die Alfsee GmbH das Tagungs- und Seminargeschäft konzeptionell und betrieblich neugestalten und am Markt positionieren.

Hohe Abschreibungen durch die Investitionen der letzten Jahre belasten die Gesellschaft stark. Auch in Zukunft stehen außerordentliche Instandhaltungsaufwendungen, beispielsweise im Infrastrukturbereich bzw. Energiebereich bevor.

Alfsee GmbH

Die Entwicklung bei den Geschäftsreisenden ist positiv verlaufen. Das Jahr 2024 und auch das laufende Geschäftsjahr haben gezeigt, dass dieser Trend weiterhin aufrecht erhalten bleibt und eher Zuwächse erfährt.

Mehrere Themen beschäftigen das Unternehmen stärker denn je. Personalknappheit bzw. der anhaltende Fachkräftemangel haben viele Betriebszweige erreicht, was in Zukunft mit mehr digitalen und automatisierten Lösungen und Einschränkungen in den Betriebs-/Öffnungszeiten einhergehen könnte. Des Weiteren ist mit den steigenden Energie- und Betriebskosten umzugehen, die nicht nur das Unternehmen, sondern auch die Kunden nachhaltig in allen Betriebsbereichen belasten werden.

Zudem ist der Faktor Wetter Jahr für Jahr ein entscheidender, denn damit hängen letztlich die Umsatzzuwächse genauso wie -rückgänge zusammen. Auch das Thema Mindestlohn wird die Gesellschaft in Zukunft noch stärker belasten, in dem die Gesamtpersonalkosten weiter steigen werden. Die Zinsbelastung wird in den kommenden Jahren ebenfalls höhere Belastungen für die Gesellschaft mit sich bringen. Bereits kurzfristig, nämlich im aktuellen Jahr, läuft ein älteres Darlehen mit hohem Kreditvolumen aus, gleiches widerfährt der Alfsee GmbH nochmal im Jahr 2028.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	6.794,2	6.478,4	5.636,3	315,8
sonstige betriebliche Erträge	102,1	64,2	216,5	37,9
Materialaufwand	1.001,3	1.018,0	1.040,4	-16,7
Personalaufwand	2.962,8	2.835,9	2.578,7	126,9
Abschreibungen	825,5	847,4	833,3	-21,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.696,6	1.646,1	1.459,2	50,5
Betriebsergebnis	410,1	195,2	-58,8	214,8
Erträge aus Beteiligungen	0,0	0,0	0,0	0,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,2	11,7	-0,2
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	234,5	224,7	221,4	9,8
Finanzergebnis	-234,5	-224,5	-209,6	-10,0
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Ergebnis nach Steuern	175,6	-29,3	-268,4	204,9
Sonstige Steuern	32,0	32,0	35,8	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	143,6	-61,3	-304,2	204,9

Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Herrenteichsstraße 17+18 49074 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
	100.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück 37,50 %
Gründung	Geschäftsführung	Stadt Osnabrück 37,50 %
2020	Petra Rosenbach	Gemeinde Bad Rothenfelde 2,33 %
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder	Gemeinde Bad Laer 1,73 %
Die Förderung eines positiven Images der touristischen Destination Osnabrücker Land und die Steigerung ihres Bekanntheitsgrades. Damit einhergehend sind die Steigerung der Attraktivität in den Bereichen Tourismus, Freizeit und Naherholung durch entsprechende Aktivitäten, Entwicklungen und Kooperationen zu fördern.	Gesellschafterversammlung	Samtgemeinde Bersenbrück 1,63 %
	Klaus Rehkämper, (bis 31.03.2024 und Vorsitzender seit 01.04.2024)	Stadt Melle 1,55 %
	Katharina Pötter, (Vorsitzende bis 31.03.2024 und stellvertretende Vorsitzende seit 01.04.2024)	Gemeinde Bad Essen 1,50 %
	Tobias Avermann	Stadt Bad Iburg 1,43 %
	Dagmar Bahlo	Stadt Bramsche 1,40 %
	Erik Ballmeyer	Stadt Georgsmarienhütte 1,15 %
	Michael Bürgel	Gemeinde Wallenhorst 1,13 %
	Jutta Dettmann	Samtgemeinde Artland 1,05 %
	Torsten Dimek	Gemeinde Bissendorf 1,00 %
	Daniel Große-Albers	Gemeinde Hagen a.T.W. 1,00 %
	Eugen Görlitz	Samtgemeinde Fürstenau 1,00 %
	Guido Halfter	Gemeinde Ostercappeln 0,98 %
	Viktor Hermeler	Gemeinde Belm 0,90 %
	Anna Kebschull, (stellvertretende Vorsitzende bis 31.03.2024 und seit 01.04.2024)	Gemeinde Bohmte 0,90 %
	Markus Kleinkauertz	Gemeinde Hasbergen 0,88 %
	Christine Möller	Gemeinde Hilter a.T.W. 0,88 %
	Timo Natemeyer	Samtgemeinde Neuenkirchen 0,88 %
	Heiner Pahlmann	Stadt Dissen a.T.W. 0,88 %
	Petra Rosenbach	Gemeinde Glandorf 0,85 %
	Marc Schweski	
	Adrian Schäfer	
	Otto Steinkamp	
	Christoph Trame	
	Michael Wernke	
	Matthias Wübbel	
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Anna Kebschull, (bis 31.03.2024 Mitglied und Vorsitzende seit 01.04.2024)	
	Klaus Rehkämper, (Vorsitzender bis 31.03.2024 und stellvertretender Vorsitzender seit 01.04.2024)	
	Sebastian Bracke	
	Johannes Eichholz	
	Katharina Pötter, (stellvertretende Vorsitzende bis 31.03.2024 und Mitglied seit 01.04.2024)	
	Petra Rosenbach	
	Fabian Winkler	

Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück und die Stadt Osnabrück sowie die Städte, Gemeinden und Samtgemeinden in der Tourismusregion Osnabrücker Land haben sich zum Zweck der Regionalentwicklung und Regional- und Tourismusförderung als Teilaspekt der kommunalen Wirtschaftsförderung in den jeweiligen Wirtschaftsstandorten und Wirtschaftsräumen zu einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung zusammengeschlossen. Der Landkreis verfolgt mit der Mitgliedschaft das Ziel, den Tourismus auf dem Gebiet des Landkreises flächendeckend zu fördern und die Destination „Osnabrücker Land“ zu vermarkten. Zunehmend stehen die Lebensqualität der Bevölkerung sowie das Standortmarketing im Fokus.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die TOL schließt das Geschäftsjahr 2024 mit einem Verlust i. H. v. 1.208 TEUR ab. Im Vergleich zum Wirtschaftsplan 2024 bedeutet das eine Ergebnisverbesserung i. H. v. 29 TEUR. Ursächlich dafür waren ein um rd. 51 TEUR niedrigerer Gesamtertrag und ein um rd. 80 TEUR niedrigerer Gesamtaufwand. Durch Entnahme aus der Kapitalrücklage wird der Verlust ausgeglichen.

Die Stadt Osnabrück hat bei fast konstantem Betriebs- und Bettenangebot von aktuell 37 Betrieben und 3.400 Betten auch im Jahr 2024 die Marke der 500.000 Übernachtungen überschritten und verzeichnet mit einem knappen Plus von 0,2 % zum Vorjahr 2023 insgesamt gut 508.000 Übernachtungen. Der Landkreis konnte trotz des Verlustes von 19 Betrieben und 825 Betten seit 2019 die Zahlen des Vorjahres um 2,5 % auf knapp 1,8 Mio. Übernachtungen steigern. Damit bleibt der Landkreis aber mit 0,7 % noch hinter den Zahlen des Jahres 2019 zurück. Leicht nach oben gingen die Zimmerauslastung in Höhe von 39,1 % und die durchschnittliche Aufenthaltsdauer von 4,3 Tagen. Bei der Stadt Osnabrück lagen die Bettenauslastung bei 41 % und der durchschnittliche Aufenthalt bei 1,7 Tagen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	44,5	35,2	70,3
Immaterielle Vermögensgegenstände	25,3	16,5	61,4
Sachanlagen	19,3	18,6	9,0
Umlaufvermögen	1.562,6	1.566,5	1.437,5
Vorräte	42,8	59,1	41,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	67,6	147,5	79,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.452,2	1.359,9	1.316,2
Rechnungsabgr.posten	16,7	10,0	9,2
Summe Aktiva	1.623,8	1.611,6	1.517,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Eigenkapital	1.520,1	1.490,9	1.351,9
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-1.207,8	-1.097,9	-1.101,8
Rückstellungen	49,5	70,8	62,3
Verbindlichkeiten	54,2	49,8	102,8
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	26,3	16,5	32,5
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	18,8	24,1	59,6
Sonstige Verbindlichkeiten	9,2	9,3	10,7
Summe Passiva	1.623,8	1.611,6	1.517,0

Der Betriebsrückgang im Landkreis wurde bereits im Hotelmasterplan von 2018

sowie in seiner Aktualisierung im Jahr 2022 vorausgesagt. Die TOL versucht, weitere Betriebsverluste durch individuelle Beratungsgespräche zu verhindern. Diese werden in enger Abstimmung mit den Wirtschaftsförderungsgesellschaften, der N-Bank sowie dem DEHOGA geführt. Deutliche Rückgänge werden noch immer im Bereich der Auslandsübernachtungen verzeichnet. Dies mag auch auf den Rückgang von Geschäftsreisenden zurückzuführen sein, die vielfach von Videokonferenzen ersetzt werden. Erfreulich positiv haben sich allerdings die Übernachtungen niederländischer Gäste entwickelt, in der Stadt sogar um plus 21%. Sicherlich haben die Marketingmaßnahmen der TOL in den Niederlanden zu diesem Erfolg beigetragen.

Tagungs- und Reiseservice

Der Vermittlungsumsatz im Reise- und Tagungsservice ist erwartungsgemäß um gut 18 % auf 411 TEUR gesunken. Während die individuellen Zimmervermittlungen eine erfreuliche Steigerung von 6 % auf insgesamt 48 TEUR aufweisen, ist die Vermittlung von Tagungszimmern um 24 %

auf 182 TEUR gesunken. Dies ist u.a. damit zu erklären, dass das Jahr 2023 von den vielen Teilnehmenden an den zahlreichen Veranstaltungen aus Anlass des Westfälischen Friedens profitieren konnte. Die Onlinebuchungen sind von 215 TEUR auf 179 TEUR zurückgefallen. Erklärung dafür sind die zunehmenden Buchungen über Portale wie booking.com.

Dazu kommt, dass auf den Partnerportalen des Reiseservice (z.B. holidu, hometogo, e-domizil) nur direkt buchbare Unterkünfte angeboten werden. Unter den Kooperationspartnern sind aber viele Betriebe auf Wunsch der Vermieter nur auf Anfrage buchbar. Zudem haben einige Kooperationspartner im Bereich der Stadt Osnabrück die Vermietung aufgegeben. Andererseits hat sich die Online-Buchbarkeit auf den Internetseiten der einzelnen Hotelbetriebe deutlich verbessert. Aufgrund des EU-Beihilferechts und des verschärften Pauschalreise-rechts hat die TOL das Pauschalreise-Geschäft quasi eingestellt. So kam es im Jahr 2024 nur zur Buchung von zwei Pauschalreisen mit einem Umsatz von 4,7 TEUR. Ab dem Jahr 2025 soll jedoch überlegt werden, wie die Vertriebsorientierung und die Buchbarkeit wieder angefeuert werden können.

Der Tagungsservice konnte im Jahr 2024 Zimmerkontingente für insgesamt 14 Tagungen zur Verfügung stellen. Dabei fiel besonders auf, dass die vorab von den Veranstaltern geforderten Zimmerkontingente zumeist nicht in der gewünschten Höhe gebucht wurden und zurückgegeben werden mussten. Dies ist für die Hotelbetriebe unerfreulich, erklärt sich aber dadurch, dass viele Tagungsteilnehmer ihre Hotels selbständig buchen oder auf die Übernachtung vor Ort verzichten.

Die Marketingaktivitäten zur Positionierung der Stadt und der Region Osnabrück als Tagungsstandort wurden intensiv weitergeführt. Unbedingt verstärkt werden muss allerdings die Akquise von Veranstaltungen, z.B. durch die Anwerbung von Kongressbotschaftern vor Ort. Hierzu hat die Marketing Osnabrück GmbH (mO.) die Stelle eines/r Kongresslotsen/in ausgeschrieben. Über die genauen Modalitäten der Zusammenarbeit wird zu beraten sein. Der Relaunch der Internetseite www.tagungsservice-osnabrueck.de konnte erfolgreich abgeschlossen werden. Über das neue Tool „Locationfinder“ wurde die Nachfrage über die Seite bereits angekurbelt.

Marketing, Radtourismus und Digitalisierung

Das professionelle Marketing mit einer klaren Marketing-Strategie, die auf Profilthemen setzt, die weitere Etablierung der Marke, die stringente Zielgruppenausrichtung sowie das konsequent umgesetzte Corporate Design haben die Kommunikation der TOL professionalisiert. Vor allem im Radtourismus konnten Erfolge erzielt werden. So befinden sich drei von vier ADFC Qualitätsradwegen im Osnabrücker Land. Im Jahr 2024 wurde die ArtlandRadTour mit 3 Sternen zertifiziert. Die konsequente Entwicklung und Bewerbung der Radfahrmöglichkeiten haben dazu geführt, dass das Osnabrücker Land bereits mehrfach mit dem Emsland und der Grafschaft Bentheim über eine Umfrage des ADFC zur beliebtesten Radregion in Deutschland gewählt wurde. Mit zwei Projekten soll der Spitzenplatz der Region im Radtourismus dauerhaft gesi-

chert werden. Zum einen mit der Einführung des Knotenpunktsystems auf dem RAVELOS möglichst bis 2027 sowie mit dem Relaunch des Brückenradwegs von Osnabrück nach Bremen, um für den Nordkreis ein weiteres Spitzenprodukt zu schaffen.

Insgesamt konnte mit Erfolg eine Fülle von analogen und digitalen Marketingmaßnahmen umgesetzt werden. So verzeichnet das Osnabrücker Land auf Instagram eine Reichweite von 1,2 Mio. und 14.000 Follower, auf Facebook eine Reichweite von 1.34 Mio. und 8.000 Follower. Die Internetseite osnabruecker-land.de verzeichnete 850.000 Seitenaufrufe (+6 % zum Vorjahr), die Seite tagungsservice-osnabrueck.de 48.000 Seitenaufrufe (plus 110 % im Vergleich zum Vorjahr). Im Rahmen der Pressearbeit sind Artikel zum Osnabrücker Land in einer Gesamtauflage von 3,3 Mio. erschienen. Investiert wurden 28 TEUR, generiert wurde eine Anzeigenäquivalenz über die kostenfreie redaktionelle Berichterstattung in Höhe von 300 TEUR.

Ein Erfolgsprodukt ist der OSkalender. Dieser verzeichnet inzwischen rd. 25.000 Nutzer im Monat und listet insgesamt 16.000 Veranstaltungen. Im Jahr 2024 konnten erstmals über 1 Mio. Seitenaufrufe verzeichnet werden. Die Stadtführungs-App „Entdecke Osnabrück“ wurde seit Mai 2023 insgesamt 6.400 Mal heruntergeladen. Auch die Flyerfamilie wurde überarbeitet und ergänzt. Im Mai 2024 erschien erstmals eine Ausflugskarte, die schon jetzt zusammen mit dem Radtourenbuch das meistgefragte Printprodukt ist. Eine detaillierte Ausführung zu den Marketingergebnissen mit vielen Beispielen kann bei der TOL angefordert werden.

Im Bereich der Digitalisierung wurden vor allem die Datenbank entwickelt sowie eine Fülle von Daten an den Niedersachsen Hub weitergeleitet. Zunehmend wird im Team auch mit Künstlicher Intelligenz gearbeitet, die – geschickt eingesetzt – zu einer weiteren Arbeitserleichterung bei gleichzeitiger Modernisierung führt.

Kooperationen und Gremien

Die TOL hat sich am Markenprozess der Stadt Osnabrück beteiligt und arbeitet auch am Strategieprozess des Landkreises Osnabrück im Schwerpunkt „Standortvorteile“ mit. Auch die Zusammenarbeit mit den Wirtschaftsförderungsgesellschaften ist intensiviert worden.

Im Tourismusverband Niedersachsen e.V. (TVN) wird touristische Lobbyarbeit in der Landespolitik geleistet. Hier wirkt die TOL-Geschäftsführerin als stellvertretende Vorsitzende mit. Gleiches gilt für das Städtenetzwerk in Niedersachsen (aboutcities). Hier konnten 2024 ein Nachhaltigkeitsprojekt abgeschlossen und die Ergebnisse im November 2024 während des Niedersachsendencamps (NDSC) in Osnabrück (130 Teilnehmende) vorgestellt werden. Im Rahmen des bundesweiten Städtenetzwerks „Historic Highlights of Germany“ konnte der Auslandsmarkt Spanien gemeinsam mit den weiteren Städten bearbeitet werden. In Kooperation mit der Grafschaft Bentheim und dem Münsterland sowie der Deutschen Zentrale für Tourismus (DZT), Büro Amsterdam, wurden mit messbarem Erfolg Marketingmaßnahmen in den Niederlanden durchgeführt.

Intensiv war auch die Zusammenarbeit mit den Teilregionen Artland, Varus- und Teuto-Region sowie mit den Kurorten. Auch die Binnenkommunikation wurde durch zahlreiche Besuche in örtlichen Gremien sowie Gespräche mit Bürgermeistern und Wirtschaftsförderern maßgeblich verstärkt. Die Geschäftsführerin ist außerdem im Beirat Standortstärkung, Wirtschaftsförderung und Marketing der Stadt Osnabrück sowie im Aufsichtsrat der Alfsee GmbH vertreten.

Entwicklung der Gesellschaft

Ausgelöst durch die Corona-Krise und verstärkt durch den Arbeitskräftemangel und die Digitalisierung sowie die Integration von Nachhaltigkeit wurden tiefgreifende Veränderungen in der Branche ausgelöst. Der Tourismus wird zunehmend als Querschnittsaufgabe verstanden, die viele Themen aufgreifen muss. Dies erfordert neue

Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Netzwerke und Kommunikationswege. Zudem wird der Wert der Aktivitäten auch für die Freizeit und Naherholung und damit für die einheimische Bevölkerung betont. Somit leistet der Tourismus einen wesentlichen Beitrag für das Standortmarketing.

Die TOL ist als sog. Destination Management Organisation (DMO) modern und zukunftsfest und mit einem kompetenten und engagierten Team gut aufgestellt. In Zeiten knapper kommunaler Kassen und als sog. freiwillige Aufgabe ist die TOL von Budgetkürzungen bedroht. Gleichzeitig steigen, wie oben geschildert, die Aufgaben und Anforderungen. Daher gewinnt die Binnenkommunikation in die Verwaltungen und Politik zunehmend an Bedeutung, um den Vertretern der Gesellschafter die Bedeutung des Tourismus und die Wichtigkeit der Aufgaben der TOL sowie ihre wirtschaftliche Wirkung und Erfolge zu erläutern. So ist zu hoffen, dass die im Dezember 2023 erfolgte Kündigung der Gemeinde Bohmte Anfang 2025 noch abgewendet werden kann. Um die Bedeutung des Tourismus nachzuweisen und die Arbeit der TOL zu evaluieren, werden die Maßnahmen der Marktanalyse verstärkt.

Die Zukunftsaufgaben der Destination Management Organisation TOL werden im Regionalen Konzept „Perspektive Tourismus 2030+“ für die Stadt und den Landkreis Osnabrück ausführlich dargestellt und begründet. Die „Perspektive“ setzt die Leitplanken für die zukünftige Tourismus- und Standortentwicklung und wird in Eigenleistung regelmäßig evaluiert und fortgeschrieben. Eine erste Evaluierung findet im Februar 2025 statt.

Für das Geschäftsjahr 2025 werden Umsatzerlöse von 609 TEUR sowie ein Jahresfehlbetrag von 1.236 TEUR geplant. Von den Umsatzerlösen resultieren 308 TEUR aus dem Geschäftsbesorgungsvertrag. Auf Basis der Konsortialvereinbarung wurden im Dezember 2024 für das Wirtschaftsjahr 2025 1.237 TEUR in die Kapitalrücklage eingezahlt.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	528,0	620,1	579,6	-92,1
Bestandsveränderungen	-16,3	17,3	0,0	-33,6
sonstige betriebliche Erträge	13,6	29,0	15,1	-15,4
Materialaufwand	289,6	375,2	362,1	-85,6
Personalaufwand	957,9	850,8	864,3	107,1
Abschreibungen	19,5	21,0	10,6	-1,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	465,6	507,8	459,0	-42,2
Betriebsergebnis	-1.207,3	-1.088,5	-1.101,4	-118,9
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,1	0,0	0,0	0,1
Finanzergebnis	-0,1	0,0	0,0	-0,1
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	9,0	0,0	-9,0
Ergebnis nach Steuern	-1.207,4	-1.097,4	-1.101,4	-109,9
Sonstige Steuern	0,4	0,5	0,4	-0,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-1.207,8	-1.097,9	-1.101,8	-109,9
Gewinn/Verlustvortrag aus dem Vorjahr	154,0	92,1	34,1	61,9
Entnahme aus der Kapitalrücklage	1.053,8	1.159,8	1.159,8	-106,0
Bilanzgewinn	0,0	154,0	92,1	-154,0

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Erzielter IRS Umsatz	415,8	517,5	361,3
Umsatz Verkauf Pauschalreisen	4,8	14,6	35,3
Umsatz Online IRS Vertrieb	179,4	215,0	240,3
Prospektbestellungen-/downloads	3.814	4.656	2.913
Außenwerbeeinsätze	8	7	14
Homepage/Micropages (Seitenaufrufe)	2.256,0	2.090,8	605,9

Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Stiftung des öffentlichen Rechts	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stiftungskapital	Stifter
	3.400.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück
Gründung	Geschäftsführung	
1991	Bärbel Echelmeyer Kreisrat Dr. Winfried Wilkens (bis 15.10.2024)	
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Kuratorium, geschäftsführender Stiftungsvorstand	
Die Stiftung führt innerhalb des Gebietes des Landkreises Osnabrück und auf kreiseigenen Grundstücken Maßnahmen zur Erhaltung der heimischen Kulturlandschaft durch, soweit es sich hierbei nicht um Pflichtaufgaben des Niedersächsischen Naturschutzgesetzes handelt.	Gabriele Mörixmann, (Vorsitzende) Jürgen Lindemann, (stellvertretender Vorsitzender) Ellen Akkermann Karl-Georg Görtemöller Claus Kanke Anna Kebschull Silke Meier Ilka Pötter Christoph Ruthemeyer	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, in seinem Gebiet den Naturschutz zu fördern. Die im Jahr 1991 zu diesem Zweck gegründete Naturschutzstiftung hat bislang eine Vielzahl von Förderungen für naturschutzbezogene Maßnahmen bewilligt. Zunehmend konzentriert sich die Naturschutzstiftung auf eigene Naturschutz- Förderprogramme und Projekte (z. B. Frühblüheraktion, Gelege-

und Kükenschutzprojekt im Schneckenbruch, Stauwiesen Melle, TERRA.park, Beratungsnetz bei Problemen mit Hautflüglern etc.). Die fördernden und operativen Maßnahmen werden ergänzt durch die jährliche Vergabe eines Naturschutzpreises sowie durch eine intensive Öffentlichkeitsarbeit. Umweltbildung ist ein weiterer Förderschwerpunkt der Naturschutzstiftung, besonders im Jugend-

bereich. Die Unterstützung von Naturschutzvereinen in ihrer Arbeit realisiert die Naturschutzstiftung über Förderung von benötigten Materialien für Projekte. Näheres ist der Förderrichtlinie zu entnehmen.

Einnahmen (Angaben in TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	2024	2023	2022	Ausgaben (Angaben in TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	2024	2023	2022
Übertrag aus dem Vorjahr	146,4	102,9	102,6	Ausgaben zur Erfüllung des Stiftungszwecks	178,3	77,5	119,7
Zinserträge aus Stiftungsvermögen	92,4	54,9	50,8	Geschäftsausgaben	18,9	8,6	9,0
Zuwendungen/Spenden allg.	64,5	72,2	76,4	Zuführung Rücklagen	0,0	37,0	14,0
Gebühr Hautflügler	3,5	4,0	3,7	Zuführung Rückstellungen Klimaspende	0,0	30,0	0,0
Sonstige Einnahmen	0,0	0,0	0,5	Übertrag in das Folgejahr	145,5	146,4	102,9
Landesmittel für Projekt Schneckenbruch	0,0	30,0	11,1				
Zuwendungen/Spenden Klimaschutzprojekte	35,9	30,0	0,5				
Einnahmen gesamt	342,7	299,5	245,6	Ausgaben gesamt	342,7	299,5	245,6

Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück e.V.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Einnahmen der Naturschutzstiftung belaufen sich 2024 auf 196.344,55 EUR. Der Übertrag aus dem Vorjahr betrug 146.447,89 EUR.

Die Erstattung von Auslagen für das mit Mitteln des BioLV-Programms geförderte Gelege- und Kükenschutzprojekt im Schneckenbruch, Samtgemeinde Neuenkirchen erfolgt durch das NLWKN. In 2024 sind Erstattungen in Höhe von 12.337,92 EUR eingegangen. Die verauslagten Förderbeträge für Schutzmaßnahmen aus 2023 und 2024 (Landesmittel) stehen noch aus. Der Betrag für 2022 in Höhe von 23.546,14 EUR wurde erstattet.

Die Zuwendung des Landkreises Osnabrück als Stifter beliefen sich auf 60 TEUR.

Erhaltene Aufwandserstattungen in Höhe von 1.331,95 EUR für die Umsiedlung von Wespen- und Hornissenestern konnten vereinnahmt werden. Die Erstattungen für die Beraterinnen und Berater und sonstige Ausgaben in Zusammenhang mit dem Beratungnetz beliefen sich auf 4.610,65 EUR.

Aus Spendengeldern und Geldzuweisungen konnte die Stiftung 4.490,00 EUR einnehmen, deutlich weniger, wie im Vorjahr, wo es 37.236,66 EUR waren. Grund hierfür war eine zweckgebundene Einzelspende in 2023 in Höhe von 30 TEUR.

Die Ausgaben belaufen sich 2024 auf 197.204,66 EUR. Dies sind 111.012,92 EUR mehr wie im Vorjahr. Grund hierfür sind zu einen verspätete Rechnungen aus 2023, in Höhe von ca. 20 TEUR für z. B. das Monitoring im Schneckenbruch und die Bäume der Baumpflanzaktion. Zum anderen wurden aber deutlich mehr Förderungen beantragt und ausbezahlt.

Eine genaue Aufschlüsselung ist der beiliegenden Jahresabschlussrechnung 2024 zu entnehmen. Unter Punkt III. Einnahmen und Verwendung /Ausgaben werden die Ausgabe-positionen näher aufgeschlüsselt. Der Naturschutzpreis 2024 konnte aus

zeitlichen Gründen wieder nicht in 2024 vergeben werden. Veranstaltung und Auszahlung der Preisgelder erfolgte in 2025. Diese Verschiebungen beeinflussen das Ergebnis positiv. Dies führt zu erhöhten Ausgaben im Folgejahr.

Die bewilligten, aber zu Jahresende noch nicht abgerufenen Mittel belaufen sich auf ca. 6 TEUR, deutlich weniger, wie im Vorjahr mit 22 TEUR.

Zum 31.12.2024 ergibt sich ein Jahresergebnis (Einnahmen – Ausgaben) von – 860,11 EUR.

In 2023 wurde für eine zweckgebundene Spende eine entsprechende Rücklage in Höhe von 30 TEUR angelegt. Aus dieser wurden 2024 Aufforstungsmaßnahmen im Landkreis Osnabrück in Höhe von 16.424,26 EUR bezahlt. Ein entsprechender Betrag wurde der Rücklagen entnommen. Entsprechend wurde das Jahresergebnis auf 15.564,15 EUR korrigiert.

In der Kuratoriumssitzung vom 10.10.2018 wurde beschlossen die Kapitalerhaltungs- und Umschichtungsrücklage im Rahmen des erlaubten Betrages aufzustocken, soweit es das Ergebnis des Geschäftsjahres und die Satzung der Stiftung zulassen.

Da im Geschäftsjahr 2024, nach Korrektur, Überschüsse erzielt wurden, wird die Rücklage um 15 TEUR aufgestockt.

Entwicklung der Gesellschaft

Der Haushalt der Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück ist unter den aktuell gegebenen Bedingungen ausgeglichen. Es kommt zu jährlichen Verschiebungen. Die Förderung aller förderwürdigen Anträge und Eigenprojekte war sichergestellt. Wenn die Rahmenbedingungen stabil bleiben, ist die Arbeit der Naturschutzstiftung satzungsgemäß auch zukünftig gesichert.

TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Geschäftsführender Vorstand	Mitglieder
Gründung	Sabine Böhme (bis 31.05.2024) Ricarda Hirschmeier (seit 01.06.2024) Anna Kebschull (Vorsitzende) Gregor Schlüter Dr. Detlef Wilcke (seit 01.01.2024)	Der Verein zählt insgesamt 102 Mitglieder (Stand 31.12.2024) u.a. Landkreis Osnabrück Landkreis Steinfurt Landkreis Gütersloh Landkreis Minden-Lübbecke Stadt Osnabrück Stadt Bielefeld
1962	Mitglieder Vorstand	51 kreisangehörige Kommunen 32 Vereine/Verbände/Unternehmen 13 Privatpersonen sowie zzgl. 2 Fördermitglieder
Gegenstand des Unternehmens	Heike Meyer zu Bentrup Johannes Meyer zu Alten Borgloh Verena Fryda Wiebke Holste Cornelia Klönne Eryk Löbner Carmen Müller Josefine Ohnesorge Rita Rothenstein Dr. Florian Stockmann Kirsten Weißling	
Der Verein hat die Aufgabe, den Naturpark zu einer großräumigen Vorbidlandschaft zu entwickeln und ihn mit dem Ziel zu fördern, die Landschaft zu erhalten und zu pflegen, die heimische Tier- und Pflanzenwelt zu schützen und durch geeignete Maßnahmen eine naturnahe umweltverträgliche Erholung zu ermöglichen.	Mitglieder Mitgliederversammlung	
	Christoph Ruthemeyer	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, in seinem Gebiet den Naturschutz zu fördern und gleichzeitig den „sanften“ Tourismus und regionalen Ausflugsverkehr zu beleben. Aus diesem Grund engagiert er sich im Verein. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich dahingehend, dass der Landkreis einen jährlichen Mitgliedsbeitrag in Höhe von 4,0 TEUR zahlt. Darüber hinaus trägt der Landkreis Personalkosten für die Geschäftsführung des Vereins im Umfang von 1,25 Stellen, bezuschusst den Verein im Rahmen von zwei weiteren Personalstellen, sowie anteiligen Sachkosten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Anlagevermögen	217,5	263,5	280,1
Sachanlagen	217,5	263,5	280,1
Umlaufvermögen	1.409,9	1.345,1	1.314,6
Forderungen	0,2	0,18	6,8
aus Lieferungen und Leistungen			
Forderungen gegen Unternehmen mit denen ein Bet.verhältnis besteht	0,0	114,0	8,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	44,8	0,5	1,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.364,9	1.230,7	1.296,2
Rechnungsabg.posten	0,0	0,2	1,6
Summe Aktiva	1.627,4	1.608,5	1.594,7

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Ergebnisvortrag	676,5	651,1	272,3
Jahresergebnis	77,9	37,2	390,6
Sonderposten	9,9	0,0	0,0
Rückstellungen	200,8	105,0	162,3
Verbindlichkeiten	662,3	815,3	769,5
Verbindlichkeiten	3,5	17,0	4,6
aus Lieferungen und Leistungen			
Verbindlichkeiten aus noch vorhandenen Projektmitteln	473,7	502,8	635,7
Sonstige Verbindlichkeiten	185,1	295,5	129,3
Summe Passiva	1.627,4	1.608,5	1.594,7

TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Haushalt des Vereins ist weiterhin ausgeglichen. Den Einnahmen von insgesamt 1.062.368,34 EUR standen Ausgaben von 986.230,18 EUR gegenüber, was einem Jahresüberschuss von 77.890,92 EUR entspricht. Ausweislich der Bilanz mit einer Summe von 1.627.394,81 EUR (Zuwachs zum Vorjahr um 1,17 %), ergibt sich dieser, wie in den Vorjahren, im Wesentlichen aus Rückstellungen für die laufende Unterhaltung zurückliegender Projekte, sowie Projektverbindlichkeiten aus hauptsächlich haushaltsjahresübergreifenden Projekten.

Etwa die Hälfte der Einnahmen generierte der Verein wie in den Vorjahren aus drei niedersächsischen Landesförderungen nach der Richtlinie über die Gewährung von Zuwendungen zur Förderung von Maßnahmen des Natur- und Artenschutzes und der Landschaftspflege (NAL). Zweckzwecke waren die Ökologische Station Osnabrücker Land (Nachfolgeprojekt der Gebietskooperation LaGe in Kooperation mit der Biologischen Station Haseniederung BSHN), Weiterentwicklung des Naturparks und Weiterentwicklung des (UNESCO) Geoparks. Neben den projektgebundenen Förderungen erhielt der Verein, neben der Unterhaltung der Geschäftsstelle insbesondere auch durch Bereitstellung der Geschäftsführungspositionen, Zuwendungen des Landkreises Osnabrück für zwei Personalstellen und Sachkostenzuschüsse von insgesamt 244.000,00 EUR.

Zur dringend notwendigen Verstärkung der laufenden Betriebskosten abseits konkreter Förderungen wurden die Mitgliedsbeiträge zum Jahr 2024 von 31.245,40 EUR auf 133.400,30 EUR erhöht. Hier inbegriffen war die Einrichtung einer Verwaltungsstelle, um den mit den Budgeterhöhungen der letzten Jahre einhergehenden gestiegenen Anforderungen an administrative Projektbegleitung angemessen begegnen zu können.

Das Geschäftsjahr war geprägt von Umstrukturierungen und Findungsprozessen. Zum 01.01.2024 trat Dr. Detlef Wilcke als Fachdienstleiter des Fachdienstes Umwelt (FD 7) die Nachfolge des zuvor sehr langjährigen Geschäftsführers Hartmut Escher an.

Auch die Position der stellvertretenden Geschäftsführung wechselte zum 01.06.2024 von Sabine Böhme nach vielen Jahren auf Ricarda Hirschmeier. Die jüngsten Personalveränderungen aus den Jahren 2023 bis Mitte 2024 und der kurz vor dem Geschäftsjahr verabschiedete Masterplan 2024-2034 erforderten selbstredend Neuorientierungen in der Zuständigkeitsverteilung innerhalb der Handlungsfelder des Naturparks, wodurch unterjährig gewisse Prozesse verlangsamt werden mussten, wenngleich laufende Projekte und Vereinsobliegenheiten, einschließlich der stetigen Arbeit an den Qualitätsanforderungen bestehender Auszeichnungen wie der durch die UNESCO als UNESCO Global Geopark weitergeführt werden mussten und wurden.

Den gestiegenen Anforderungen an vor allem administrative Aufgaben konnte durch die Besetzung der schon 2023 geplanten Stelle „Assistenz der Geschäftsführung“ zu Ende des Geschäftsjahres begegnet werden, deren Finanzierung durch die gestiegenen Mitgliedsbeiträge gesichert werden konnte. Der Mitgliedsbeitrag von 4 TEUR des Landkreises wurde aufgrund der über die Mitgliedsbeiträge hinaus eingebrachten Mittel als einziger nicht angehoben.

Die Personalstruktur konnte auf nunmehr insgesamt 7,5 Stellen (9 Personen mit unterschiedlichen Stellenanteilen) verstärkt und durch Entfristung der bis dahin verbliebenen drei befristeten Projektstellen stabilisiert werden. Die Genehmigung der Entfristung zu Ende des Geschäftsjahres war ein wichtiges Zeichen seitens der Fördermittelgeber des Landes Niedersachsen, dass es sich bei der Naturparkarbeit um eine laufende, dauerhafte Aufgabe handelt und sich nicht allein in Einzelprojekten erschöpft.

Zu Ende des Geschäftsjahres wurden Auflagen aus dem Prüfbericht 2023 des Rechnungsprüfungsamts des Landkreises Osnabrück (RPA) sowie dringende Handlungsempfehlungen der Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück (BEVOS GmbH), die auftragsgemäß die laufende Buchführung des Vereins durchführt, erfüllt. So wurden Projektverbindlichkeiten, deren Zweck nicht mehr erreicht werden konnte, durch Rückgewährung aufgelöst sowie ein langjährig laufendes Vorfinanzierungsdarlehen zurückgezahlt.

Durch die beschriebenen Maßnahmen konnten schon einige der kurzfristig gesetzten Ziele aus dem Masterplan 2024-2034, etwa die Neuordnung der Verwaltungsstrukturen einschließlich der Geschäftsführung und nachvollziehbare Zuordnung von Projekt- und Aufgabenverantwortung auf fest definierte Personalstellen, erreicht werden.

Entwicklung der Gesellschaft

Nach Jahren vieler Veränderungen und damit einhergehender Unsicherheiten insbesondere im Team gilt es nun, die neu geschaffenen Strukturen zu festigen und bisher erreichte Erfolge wie die Auszeichnungen als Qualitätsnaturpark und UNESCO Global Geopark zu erhalten. Die Erfüllung von hieran geknüpften Weiterentwicklungsstrategien muss im Fokus stehen, um den nachweislichen Mehrwert für die in der Gebietskulisse wohnhaften Personen sowie für die Besuchenden weiterhin anzubieten, um die wichtige Säule der naturnahen Erholung und des sanften Tourismus für die Region zu erhalten.

Unabdingbar für die Erreichung der weiteren Ziele ist es, Förderkulissen zu verstetigen und die Finanzlage des Vereins zu stabilisieren. Hierzu wirkt die Geschäftsführung aktiv an der Kommunikation zu entscheidungserheblichen Stellen wie den Umwelt- und Wirtschaftsministerien der Länder Niedersachsen und Nordrhein-Westfalen mit. Mit einem Anteil von 1/3 der gesamten Gebietskulisse erstreckt sich der Natur- und Geopark auch in

TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

drei Landkreise (Steinfurt, Gütersloh, Minden-Lübbecke) und die Stadt Bielefeld in Nordrhein-Westfalen, die genannten Auszeichnungen, die die Strahlkraft entfalten, werden für das Gesamtgebiet verliehen, und so ist es dringend geboten, auch in dem Bereich des Gebiets entsprechende finanzielle Grundlagen zu etablieren – eine zum Land Niedersachsen vergleichbare Förderung ist nicht vorhanden. Neben der beschriebenen Mitgliedsbeitragssteigerung ist ein Kooperationsprojekt mit dem langjährigen Partner BesucherBergwerk und Museum Kleinenbremen (BBMK, Porta Westfalica) ausstehend, in dem der Naturpark eine erste Projektstelle in dem Gebiet einplant.

Die Hauptförderkulissen des Landes Niedersachsen sollten zu Ende des Geschäftsjahres auslaufen. Die Förderung der Ökologischen Stationen in Niedersachsen wurde mit Beginn zum Jahr 2025 in die neue Richtlinie Vor-Ort-Betreuung in Schutzgebieten (VOBS) überführt, wovon der Verein sich eine auf die anfallenden Maßnahmen in Landschaftspflege und Naturschutz passgenauere Projektabwicklung erhofft. Für die Weiterentwicklung des Natur- und UNESCO Geoparks wurde die RL NAL zunächst unverändert verlängert, ausstehend ist die für die Verstärkung der Arbeit notwendige Entscheidung über die Fortführung der Förderungen, an deren Entscheidungsprozessen sich der Verein im Rahmen seiner Möglichkeiten und durch enge Zusammenarbeit in landesweit organisierten Zusammenschlüssen mit weiteren Gebietskulissen aktiv einbringt.

Die Diversität und Komplexität der zugrundeliegenden Finanzstruktur erforderte (zu Beginn des Geschäftsjahres 2020) die Umstellung der bis dahin etablierten Buchhaltung nach Einnahmen-Überschuss-Rechnung auf die für den Verein inzwischen generierten Volumina übliche doppelte Darstellung. Die Hinweise der Prüfinstanzen weisen auf die Notwendigkeit der Evaluierung der Ergebnisse hin, der sich der Verein im folgenden Geschäftsjahr stellen wird. Die Präzisierung der Wertansätze in der Eröff-

nungsbilanz wird eine konsistente Datenbasis aus den Erfahrungen der Geschäftsjahre mit doppelter Buchhaltung zur weiteren Qualitätssicherung der Verwaltungsvorgänge entgegen gestellt werden.

Dem Geschäftsjahr folgen zwei herausragende Jubiläumsjahre: 10 Jahre UNESCO Global Geopark in 2025 und 25 Jahre europäischer Geopark in 2026 – trotz der beschriebenen grundlegenden Umstrukturierungen in der bisherigen Vereinspraxis wird der Fokus in der künftigen Planung von Projekten und Aufgaben auf den Erhalt der für die Region wichtigen Auszeichnungen gelegt.

F. Sonstige

Eigenbetrieb Abfallwirtschaft

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	Eigenbetrieb	keine	
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter	
	25.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Gründung	Betriebsleitung		
2011	Christian Niehaves		
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Betriebsausschuss		
Der Eigenbetrieb wird als organisatorisch, verwaltungsmäßig und finanzwirtschaftlich gesonderte Einrichtung ohne eigene Rechtspersönlichkeit (Eigenbetrieb) des Landkreises Osnabrück nach der Eigenbetriebsverordnung und den Bestimmungen dieser Satzung geführt. Der Eigenbetrieb wird nicht mit Gewinnerzielungsabsicht betrieben.	Ulrich Liehr, (Vorsitzender)		
	Petra Funke,		
	(stellvertretende Vorsitzende)		
	Martin Bäumer		
	Alois Diekamp		
	Jürgen Ebert		
	Sebastian Gottlöber		
	Karl-Georg Görtemöller		
	Anna Kebschull		
	MdL Clemens Lammerskitten		
	Heinrich Niederniehaus		
	MdL Guido Pott		
	Barbara Pöppe		
	Thomas Rehme		
Gegenstand und Aufgabe des Eigenbetriebes ist die Erfüllung der öffentlich-rechtlichen Entsorgungspflichten für den Landkreis Osnabrück sowie der Abschluss aller dazu erforderlichen Maßnahmen und Rechtsgeschäfte.	Christoph Ruthemeyer		
	Sönke Alexander Siegmann		
	Bernhard Strootmann		

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Wirtschaftsjahr 2024 wurde mit einem positiven Ergebnis in Höhe von 1.898 TEUR geplant. Der Jahresabschluss fiel um 760 TEUR geringer aus. Der Jahresabschluss 2024 belief sich auf 1.138 TEUR. Als wesentlicher Faktor für diese negative Abweichung sind geringere Erlöse auf den Recyclinghöfen und geringere Umsatzerlöse durch einen Rückgang bei den Anschlüssen gegenüber der Planung zu nennen. Die übrigen Aufwendungen und Erträge wichen nicht wesentlich von den geplanten Werten ab. Da im vergangenen Jahr der nicht durch Eigenkapital gedeckten Fehlbetrag der Vorjahre komplett ausgeglichen wurde, wird der Überschuss der Gebührenausschüttungsrücklage zugeführt. Die Recyclinghöfe werden weiterhin stark frequentiert. Weiterhin wurden die Entsorgungsleistungen der Müllabfuhr uneingeschränkt erbracht und die zur systemrelevanten Infrastruktur gehörende Abfallwirtschaft des Landkreises Osnabrück hat sich nach wie vor als verlässliche Größe erwiesen.

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Anlagevermögen	6.648,0	5.813,3	3.217,1
Sachanlagen	61,1	61,1	61,1
Finanzanlagen	6.586,9	5.752,2	3.156,0
Umlaufvermögen	6.912,2	5.397,4	7.157,6
Forderungen und	186,9	178,3	146,1
sonst. Vermögensgegenstände			
Kassenbestand,	6.725,3	5.219,1	7.011,4
Guthaben bei Kreditinstituten			
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0,0	0,0	891,8
Summe Aktiva	13.560,3	11.210,7	11.266,4

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
(Rundungsdifferenzen möglich)			
Eigenkapital	1.302,7	164,4	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1.138,3	1.056,2	1.161,0
Rückstellungen	10.632,2	10.733,8	10.880,8
Verbindlichkeiten	1.625,4	312,4	385,6
Verbindlichkeiten	10,4	16,0	0,9
aus Lieferungen und Leistungen			
Verbindlichkeiten	1.479,9	191,9	327,8
gegenüber verbundenen Unt.			
Verbindlichkeiten	135,0	104,5	56,9
gegenüber Gebietskörperschaften			
Summe Passiva	13.560,3	11.210,7	11.266,4

Eigenbetrieb Abfallwirtschaft

Entwicklung der Gesellschaft

Der aktuelle Gebührenkalkulationszeitraum des EBA umfasst das Jahr 2024. Für die darauffolgende Kalkulationsperiode ist erneut ein dreijähriger Gebührenkalkulationszeitraum vorgesehen.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022	Abweichung
Umsatzerlöse	36.326,5	30.033,9	29.709,9	6.292,6
sonstige betriebliche Erträge	61,6	81,5	58,7	-19,9
Materialaufwand	35.202,5	29.006,2	28.409,7	6.196,3
Personalaufwand	117,5	122,6	144,7	-5,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	146,8	171,7	89,5	-24,9
Betriebsergebnis	921,2	814,8	1.124,7	106,4
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	217,0	241,3	36,3	-24,3
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,1	0,0
Finanzergebnis	217,0	241,3	36,3	-24,3
Ergebnis nach Steuern	1.138,3	1.056,2	1.161,0	82,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1.138,3	1.056,2	1.161,0	82,1

Regionalleitstelle Osnabrück kAöR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Träger	
	50.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,00 %
Gründung	Vorstand	Stadt Osnabrück	50,00 %
2009	Dietrich Bettenbrock Volker Trunt		
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Verwaltungsrat		
Der Gründungszweck ist die Einrichtung und der Betrieb der Kooperativen Regionalleitstelle Osnabrück (KRL OS). Die KRL OS ist die Einsatzzentrale für den Rettungsdienst, die Feuerwehr und die Polizei.	Malte Stakowski, (Vorsitzender seit 01.11.2024) Anna Kebschull Kreisrat Dr. Winfried Wilkens, (bis 15.10.2024)		
	Mitglieder Beirat		
	Ludger Flohre, (Vorsitzender seit 01.10.2024) Cornelis van de Water, (Vorsitzender bis 30.09.2024) Markus Bergen, (Stellv. Verbandsvorsitzender) Detert Brummer-Bange Martin Deicke Oliver Hasskamp Ralf Kohrmeyer, (bis 30.09.2024) Ruth Schleiwies, (seit 01.10.2024) Raphael Schmidt Volkmar Seliger Sönke Alexander Siegmann Nicole Steinsiek		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die gemeinsame Aufgabenerfüllung der Stadt Osnabrück und des Landkreises Osnabrück dient der Anhebung des Sicherheitsniveaus durch

die schnellere und qualitativ bessere Versorgung der Bürger, sowie der Erzielung wirtschaftlicher Kostenvorteile gegenüber den bisherigen einzelnen Leitstellen.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus den Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2024 auf 3.123,0 TEUR (2023: 4.233,5 TEUR).
Wittekindsstraße 17-19 49074 Osnabrück	Vorstand	
Gegenstand des Unternehmens	Johannes Hartig André Schüller Fabian Winkler	
Die Sparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe, den Spar-sinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Aus-leihbezirk unter besonderer Berück-sichtigung der Arbeitnehmer, des Mit-telstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Gewährträgers. Bei der Spar-kasse Osnabrück handelt es sich um die Fusion der früheren Stadtparkasse Osnabrück und der früheren Kreisspar-kasse Osnabrück zum 01.07.1997. Die Zusammenlegung erfolgte in der Form, dass die Kreissparkasse Osnabrück die Stadtparkasse Osnabrück aufnahm. Die technische Fusion wurde zum 06.09.1997 durchgeführt.	Mitglieder Verwaltungsrat	Träger
	Katharina Pötter, (Vorsitzende) Anna Kebschull, (1. stellvertretender Vorsitzender) Frank Lewek, (2. stellvertretender Vorsitzender) Volker Bajus Melanie Degen Martin Dälken, (bis 17.06.2024) Johannes Eichholz Sebastian Gottlöber Ratsherr Michael Hagedorn Susanne Hambürger dos Reis Natalie Häberle Marius Keite Jan Meyer Heiko Panzer MdL Guido Pott Thomas Rehme Matthias Seestern-Pauly Mechthild Siemer Bernhard Strootmann, (seit 17.06.2024)	Sparkassenzweckverband Osnabrück

**Beteiligung des Landkreises
Osnabrück**

Vor dem Hintergrund des unsicheren und dynamischen wirtschaftlichen Umfelds (u.a. Ukraine Krise, Nahost-Konflikt, Inflation) und den Auswirkungen der veränderten Zinspolitik der EZB ist die Geschäftsentwicklung im Jahr 2024 zufriedenstellend. Das Geschäftsvolumen und die Bilanzsumme sind im Berichtsjahr entgegen den Erwartungen leicht gestiegen. Der Zu-gang ist insbesondere aus dem erfreu-lichen Anstieg im Kundeneinlagenge-schäft zurückzuführen.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Bilanzgewinn (TEUR)	16.038,3	14.217,3	10.526,9
Jahresüberschuss (TEUR)	16.038,3	14.217,3	10.526,9
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	6.392,5	6.382,9	6.366,3
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	6.592,7	6.530,6	6.692,0
Eigenkapital (Mio. EUR)	424,7	408,7	394,4

Kreissparkasse Bersenbrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	Es bestehend vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2024 auf 285,3 TEUR (Vorjahr: 360,8 TEUR).
Lindenstraße 4 49593 Bersenbrück	Vorstand	
Gegenstand des Unternehmens	Sparkassendirektor Bernd Heinemann Sparkassendirektor Lars Pfeilsticker	
Die Kreissparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der Kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Trägers.	Mitglieder Vorstand	Träger
	Bernd Heinemann, (Vorsitzender) Lars Pfeilsticker, (stellvertretender Vorsitzender)	Landkreis Osnabrück
	Mitglieder Verwaltungsrat	
	Helmut Tolsdorf, (Vorsitzender) Johannes Koop, (1. stellvertretender Vorsitzender) Nicole Wilinski, (2. stellvertretende Vorsitzende) Lutz Brinkmann Simon Brüggemann Dr. med. Maria Entrup-Henemann Michael Geschwinde Karl-Georg Görtemöller Jürgen Jellmann Ute Johannis Jürgen Lindemann Klaus Menke Petra Meyer-Jacobi Friedhelm Richter Frank Wiegmann	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Vor dem Hintergrund der konjunkturellen Rahmenbedingungen wird die Geschäftsentwicklung als erfreulich bewertet. Mit der Entwicklung des Jahres 2024 konnte entgegen der Prognose das erfreuliche Betriebsergebnis vor Bewertung des Vorjahres übertroffen werden, weil sich insbesondere der Provisionsüberschuss besser als prognostiziert entwickelte. Ursächlich für die positive Entwicklung von Geschäftsvolumen und Bilanzsumme war in erster Linie das Wachstum der Forderungen an Kunden. Insgesamt konnte durch das gut auskömmliche Betriebsergebnis eine die Prognose überschreitende Stärkung des wirtschaftlichen Eigenkapitals erreicht werden.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Bilanzgewinn (TEUR)	4.070,3	4.062,3	2.085,6
Jahresüberschuss (TEUR)	4.070,3	4.062,3	2.085,6
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	1.939,3	1.866,4	1.768,5
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	1.626,1	1.582,2	1.592,0
Eigenkapital (Mio. EUR)	144,5	142,3	138,2

Kreissparkasse Melle

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2024 auf 251 TEUR (Vorjahr: 312 TEUR).
Mühlenstraße 28 49324 Melle	Vorstand	
	Frank Finkmann Olaf Kiefer	
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Vorstand	Träger
Die Kreissparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der Kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Trägers.	Frank Finkmann, (Vorsitzender) Olaf Kiefer	Landkreis Osnabrück
	Mitglieder Verwaltungsrat, Kreditausschuss	
	Dr. Andre Berghegger, (Vorsitzender) Wilhelm Hunting, (1. stellvertretender Vorsitzender) Michael Heckmann, (2. stellvertretender Vorsitzender) Uwe Aschemeyer Sabine Becker Gerhard Boßmann Heidrun Bowenkamp, (bis 31.12.2024) Rainer Kavermann Ralf Köckler Annegret Mielke Heinrich Niederniehaus Alfred Reehuis Heiner Thöle Christina Tiemann Michael Weißler	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Bilanzsumme ist entgegen den Erwartungen um 1,6 % leicht gestiegen. Vor dem Hintergrund der konjunkturellen Rahmenbedingungen bewerten wir die Geschäftsentwicklung als zufriedenstellend. Mit der Ertragsentwicklung des Jahres 2024 sind wir insgesamt sehr zufrieden. Das Betriebsergebnis vor Bewertung hat unsere Erwartungen deutlich übertroffen. Ursächlich für die positive Entwicklung war in erster Linie das überdurchschnittliche Wachstum unseres Kundenkreditgeschäfts sowie des Provisionsgeschäfts, so dass eine Stärkung unseres Eigenkapitals möglich war.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2024	Ist 2023	Ist 2022
Bilanzgewinn (TEUR)	1.954,4	1.691,3	1.787,8
Jahresüberschuss (TEUR)	1.954,4	1.691,3	1.787,7
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	1.491,2	1.422,6	1.352,7
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	1.236,0	1.236,0	1.217,8
Eigenkapital (Mio. EUR)	105,9	104,4	103,1

Herausgeber:
Landkreis Osnabrück
Die Landrätin
Am Schölerberg 1
49082 Osnabrück

erstellt durch:

