

Mittelfristige Entwicklungsziele
Handlungsschwerpunkte



Der
Beteiligungs-
bericht 2018

Vorwort

Der Landkreis Osnabrück beteiligt sich im Rahmen seiner Aufgaben in vielfältiger Weise an wirtschaftlichen Unternehmen sowie an Vereinen und Verbänden.

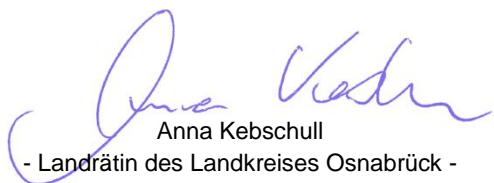
Die Beteiligungen erbringen für die Bürgerinnen und Bürger im Landkreis Osnabrück ein beachtliches Leistungsspektrum. Dieses umfasst unter anderem die Bereiche Verkehr, Ver- und Entsorgung, Wirtschafts- und Strukturförderung, Bildung, Kultur und Fremdenverkehr.

Nach § 151 Niedersächsisches Kommunalverfassungsgesetz (NKomVG) besteht die Verpflichtung, die wirtschaftlichen Beteiligungen an privatrechtlichen Unternehmen in einem Bericht darzustellen und jährlich fortzuschreiben. Dieser Verpflichtung kommt der Landkreis Osnabrück mit dem vorliegenden Beteiligungsbericht 2018 nach. Nachrichtlich sind die wesentlichen Beteiligungen an Vereinen, Verbänden und die Sparkassen im Osnabrücker Land aufgenommen.

Der Beteiligungsbericht 2018 gibt den Stand zum 31.12.2018 wieder.

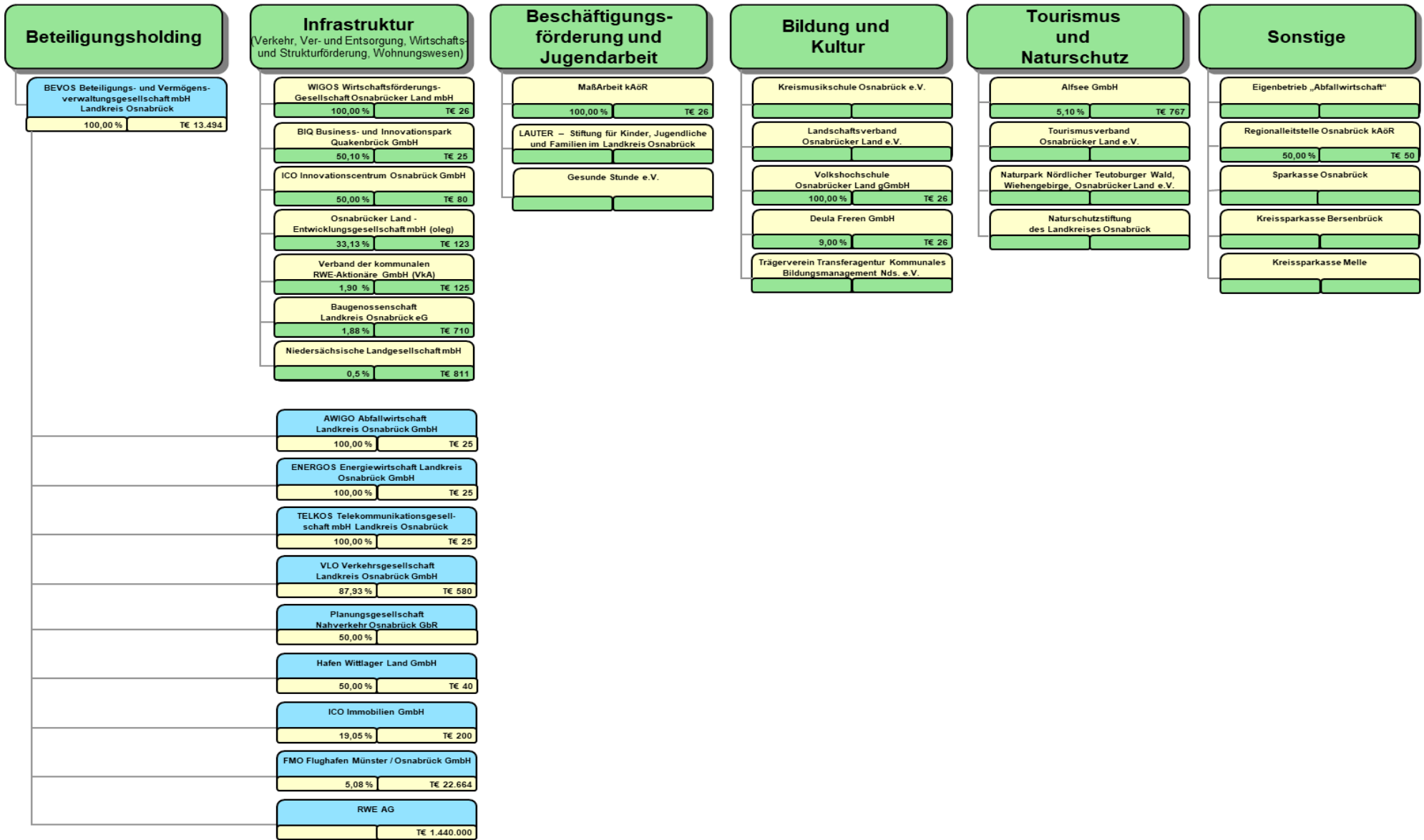
Der Bericht wird auch künftig nach Vorliegen der geprüften Jahresabschlüsse der wirtschaftlichen Unternehmen fortgeschrieben. Er wendet sich in erster Linie an die Entscheidungsträger in Kreistag und Verwaltung des Landkreises Osnabrück, um sie bei ihrer verantwortungsvollen Steuerungsaufgabe als Aufsichtsratsmitglieder oder Gesellschaftervertreter zu unterstützen. Der Bericht soll aber auch der interessierten Öffentlichkeit fundierte Einblicke in die wirtschaftliche Betätigung ihres Landkreises geben.

Osnabrück, im November 2019

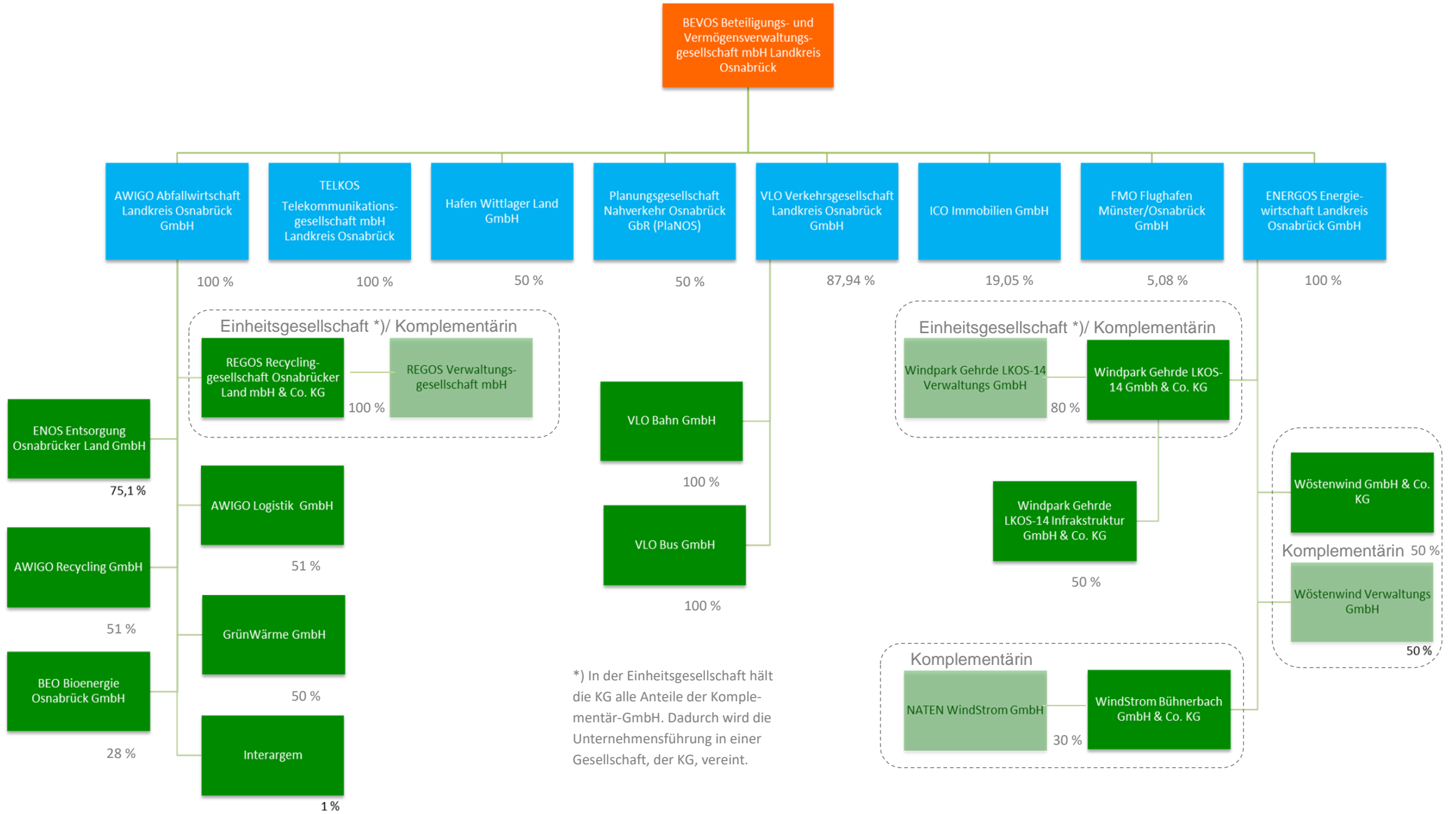

Anna Kebschull
- Landrätin des Landkreises Osnabrück -



Wirtschaftliche Beteiligungen des Landkreises Osnabrück



Beteiligungen der BEVOS GmbH



Kennziffern zum Jahresabschluss

*mittelbare Beteiligung des LkOS	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbetr. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS		Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter per 31.12.
				Verlustabd. in T€	Zuschüsse in T€		in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	
1. Beteiligungsholding													
BEVOS GmbH	100,00%	5.213,4	7.314,8	0,0	0,0	65.071,3	52.869,2	81	61.912,1	95	1.030,2	2	7
2. Verkehr													
VLO GmbH	* 87,93%	30.408,2	0,0	689,6	26.115,0	19.562,1	15.645,6	80	1.379,8	7	8.241,1	42	39
VLO Bus GmbH	* 100,00%	3.687,0	0,0	0,0	0,0	2.580,7	1.622,8	63	1.277,9	50	1.226,5	48	10
VLO Bahn GmbH	* 100,00%	3,6	0,0	0,0	0,0	29,2	0,0	0	22,0	75	0,1	0	0
PlaNOS GbR	* 50,00%	1.314,8	4,5	0,0	0,0	301,4	7,1	2	94,4	31	194,3	64	0
Hafen Wittlager Land GmbH	* 50,00%	60,2	-407,2	0,0	0,0	13.699,2	6.352,7	46	413,8	3	13.272,1	97	2
FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH	* 5,08%	20.635,2	-6.536,4	0,0	0,0	130.725,5	86.419,6	66	60.570,1	46	57.260,4	44	151
3. Ver- und Entsorgung													
AWIGO GmbH	* 100,00%	32.504,6	0,0	0,0	0,0	24.674,4	22.000,5	89	6.080,8	25	17.450,9	71	223
AWIGO Logistik GmbH	* 51,00%	6.836,9	614,8	0,0	0,0	2.151,1	0,5	0	1.858,7	86	228,9	11	60
AWIGO Recycling GmbH	* 51,00%	1.778,9	24,5	0,0	0,0	767,9	486,8	63	60,9	8	687,9	90	7
GrünWärme GmbH	* 50,00%	285,5	-123,3	0,0	0,0	1.272,7	1.120,2	88	71,8	6	1.200,0	94	0
REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG	* 50,00%	2.467,4	0,0	0,0	0,0	879,4	349,5	40	585,7	67	232,4	26	28
BEO Bioenergie Osnabrück GmbH	* 28,00%	0,0	-2,9	0,0	0,0	64,6	63,5	98	62,2	96	2,4	4	0
ENERGOS GmbH	* 100,00%	127,8	0,0	46,7	0,0	3.496,9	3.094,7	88	61,0	2	3.383,2	97	3
Windpark Gehrde LKOS -14 GmbH & Co. KG	* 80,00%	1.542,9	349,7	0,0	0,0	10.780,2	9.761,1	91	2.479,4	23	8.181,0	76	0
Wöstenw ind GmbH & Co. KG	* 50,00%	0,0	0,0	0,0	0,0	1.086,3	317,2	29	0,0	0	1.080,4	99	0
WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG	* 20,00%	0,0	-401,3	0,0	0,0	891,8	507,8	57	0,0	0	887,3	99	0
RWE AG (Angabe in Mrd. EUR)		14,4	1,1	0,0	0,0	80,1	16,1	20	14,3	18	45,7	57	17.748
Vka GmbH	1,90%	3,5	-2.446,4	3,6	0,0	191,5	167,1	87	127,8	67	39,7	21	5

*mittelbare Beteiligung des LKOS	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbet. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS		Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter per 31.12.
				Verlustabd. in T€	Zuschüsse in T€		in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	
4. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen													
WIGOS GmbH	100,00%	1.521,8	0,0	1.270,0	0,0	396,4	14,9	4	26,0	7	288,4	73	14
BIQ GmbH	50,10%	217,8	-55,7	27,9	0,0	3.918,6	3.532,1	90	386,4	10	2.584,8	66	2
ICO GmbH	50,00%	826,9	-300,1	150,0	0,0	909,3	29,4	3	636,2	70	234,9	26	8
ICO Immobilien GmbH	*19,05%	371,4	57,6	0,0	0,0	9.223,1	8.925,0	97	5.421,0	59	23,5	0	0
TELKOS GmbH	* 100,00 %	109,1	0,0	0,0	0,0	16.240,8	14.193,6	87	1.725,0	11	8.362,5	51	0
oleg GmbH	33,13%	6.667,9	-284,4	225,0	0,0	21.415,4	6,1	0	1.131,1	5	20.195,0	94	5
NLG GmbH	0,30%	107.476,5	6.618,7	0,0	0,0	341.015,6	13.604,9	4	168.976,8	50	137.598,1	40	263
Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG	1,88%	6.714,6	417,5	0,0	0,0	38.256,2	36.315,0	95	15.923,1	42	21.908,6	57	27
5. Beschäftigungsförderung und Jugendarbeit													
MaßArbeit kAöR	100,00%	11.404,4	0,0	0,0	0,0	648,7	78,3	12	25,6	4	236,2	36	167
LAUTER-Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück													
6. Bildung und Kultur													
VHS gGmbH	100,00%	6.290,4	0,0	474,0	0,0	7.168,8	4.536,3	63	613,5	9	2.398,3	33	90
KMS e.V.		2.959,2	-134,4	0,0	681,0	2.012,7	68,5	3	1.756,1	87	110,7	6	107
Deula Freren GmbH	9,00%	4.013,1	-129,8	0,0	0,0	5.126,3	2.783,3	54	4.653,8	91	198,9	4	66
Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.		591,8	7,2	0,0	0,0	311,5	132,9	43	290,7	93	2,7	1	5
Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement e.V.		882,9	-4,6	0,0	5,0	53,0	4,9	9	0,1	0	24,9	47	16
7. Tourismus und Naturschutz													
Alfsee GmbH	5,10%	4.728,4	3,4	0,0	0,0	16.640,7	15.728,9	95	4.200,8	25	12.285,9	74	119
Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.		1.621,2	4,1	0,0	233,6	490,1	144,4	29	102,1	21	268,6	55	16
Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück													
TERRA.vita e.V.													
8. Sonstige													
Eigenbetrieb Abfallwirtschaft		25.000,0	-998,7	0,0	0,0	11.547,3	9.167,4	79	0,0	0	352,8	3	
Regionalleitstelle Osnabrück kAöR	50,00%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	
Sparkasse Osnabrück													
Kreissparkasse Bersenbrück													
Kreissparkasse Melle													

▪ Inhaltsverzeichnis

A. Beteiligungsholding

- BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 11

B. Infrastruktur

I. Verkehr

- VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 19
- VLO Bus GmbH 23
- VLO Bahn GmbH 25
- PlaNOS Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR 27
- Hafen Wittlager Land GmbH 29
- FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH 31

II. Ver- und Entsorgung

- AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 37
- AWIGO Logistik GmbH 41
- AWIGO Recycling GmbH 43
- GrünWärme GmbH 45
- REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 47
- BEO Bioenergie Osnabrück GmbH 49
- ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51
- Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG 53
- Wöstenwind GmbH & Co. KG 55
- WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG 57
- RWE AG 59
- Vka Verband der kommunalen RWE – Aktionäre GmbH 63

III. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen

- WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH 67
- BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH 73
- ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH 75
- ICO Immobilien GmbH 79
- TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 81
- oleg Osnabrücker Land – Entwicklungsgesellschaft mbH 83
- NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 89
- Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG 93

C. Beschäftigungsförderung und Jugendarbeit

- MaßArbeit kAöR 99
- LAUTER-Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück 103

D. Bildung und Kultur

- Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH 111
- Kreismusikschule Osnabrück e.V. 113
- Deula Freren GmbH 115
- Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V. 119
- Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V. 121

E. Tourismus und Naturschutz

- Alfsee GmbH 125
- Tourismusverband Osnabrücker Land e.V. 129
- Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück 135
- TERRA.vita (Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.) 137

F. Sonstige

- Eigenbetrieb „Abfallwirtschaft“ 143
- Regionalleitstelle Osnabrück kAöR 145
- Sparkasse Osnabrück 147
- Kreissparkasse Bersenbrück 149
- Kreissparkasse Melle 151

A. Beteiligungsholding

BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital	ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Sitz	13.493.760,00 EUR	TELKOS Telekommunikations- gesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
Bohmte	Geschäftsführung	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 87,93 %
Gründung	Peter Schone	Hafen Wittlager Land GmbH 50,00 % Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR 50,00 % ICO Immobilien GmbH 19,05 % FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH 5,08 %
1995	Mitglieder	Gesellschafter
Gegenstand des Unternehmens	Landrat Dr. Michael Lübbersmann	Landkreis Osnabrück 100,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Gründung der Erwerb und die Verwal- tung von Unternehmen und Unterneh- mensbeteiligungen sowie deren Zu- sammenfassung unter einheitlicher Lei- tung und der Erwerb und die Verwal- tung von Finanzanlagen, Wertpapieren und Grundstücken sowie alle damit zu- sammenhängenden Geschäfte, die Durchführung des Rechnungswesens (z.B. Buchhaltung, Zahlungsverkehr, Forderungsmanagement) für verbun- dene Unternehmen, Beteiligungen und sonstige Dritte sowie alle damit zusam- menhängenden Geschäfte, die Durch- führung des Beteiligungsmanagements für den Landkreis Osnabrück sowie alle damit zusammenhängenden Ge- schäfte.	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Thomas Rehme, (Vorsitzender) Friedrich Meinker, (stellvertretender Vorsitzender) Christian Calderone Felix Elsemann, (seit 12.03.2018 bis 17.12.2018) Anette Gottlieb Wilhelm Hunting Rainer Kavermann Jürgen Kieseckamp, (seit 17.12.2018) Martin Krieger, (bis 12.03.2018) Stefan Muhle, (bis 15.01.2018) Bärbel Rosensträter, (seit 01.10.2018) Matthias Seestern-Pauly, (bis 17.12.2018) Dieter Selige Bernhard Strootmann Bodo Suhren, (seit 17.12.2018)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Bis 1995 war der Landkreis Osnabrück unmittelbar an der Alfsee GmbH, der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH sowie der Osnabrücker Land - Entwicklungsgesellschaft mbH beteiligt. Über die VLO

GmbH bestanden darüber hinaus Beteiligungen an der Ankum-Bersenbrücker Eisenbahn GmbH sowie der FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH. In der Alfsee GmbH sowie der VLO GmbH erfolgte zudem die Verwaltung der sich im rechtlichen Eigentum des Landkreises Osnabrück befindlichen

RWE-Stammaktien. Mit der Gründung der BEVOS GmbH verfolgte der Landkreis Osnabrück das Ziel, seine wirtschaftlichen Unternehmensbeteiligungen zu bündeln und unter eine einheitliche Leitung zu stellen, um so u.a. auch die Erträge aus den RWE-Stammaktien flexibler einsetzen zu können.

BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

Landkreis Osnabrück

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die BEVOS GmbH schließt das Geschäftsjahr 2018 mit einem Jahresüberschuss von 7.315 TEUR ab (Vorjahr: 10.455 TEUR). Dieses Jahresergebnis liegt über dem Ansatz im Wirtschaftsplan für das Jahr 2018, der einen Überschuss von 2.443 TEUR vorsah. 2018 wurde eine Dividendenausschüttung durch die RWE in Höhe von 1,50 EUR pro Stammaktie vorgenommen. Die Chancen und Risiken der künftigen Entwicklung der BEVOS ergeben sich aus der zukünftigen Entwicklung der Dividendenerträge der Wertpapiere des Anlagevermögens sowie aus der Entwicklung des Kurswertes. Des Weiteren ist das Jahresergebnis von den künftigen Ergebnissen der Tochtergesellschaften abhängig.

Entwicklung der Gesellschaft

Für das Geschäftsjahr 2019 erwartet die Gesellschaft laut beschlossenem Wirtschaftsplan einen Jahresüberschuss von 389 TEUR. Hierbei wurde eine Dividendenausschüttung in Höhe von 500 TEUR aus dem BEVOS Deka Fonds berücksichtigt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	52.869,2	48.133,5	37.083,1
Immaterielle Vermögensgegenstände	8,0	8,9	17,5
Sachanlagen	633,3	47,8	2,7
Finanzanlagen	52.228,0	48.076,7	37.062,8
Umlaufvermögen	12.195,4	11.018,7	12.884,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	8.947,7	10.086,1	9.174,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.247,7	932,6	3.710,2
Rechnungsabg.posten	6,6	6,4	10,6
Summe Aktiva	65.071,3	59.158,6	49.978,4

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	61.912,1	47.397,7	36.942,5
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-37.430,6	-47.885,8	-48.010,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	7.314,8	10.455,2	125,0
Rückstellungen	2.129,0	3.896,1	4.487,2
Verbindlichkeiten	1.030,2	7.864,8	8.548,7
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	37,7	55,6	45,1
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	659,0	607,0	204,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	1,0	7.200,4	7.201,0
Sonstige Verbindlichkeiten	332,5	1,8	1.098,3
Summe Passiva	65.071,3	59.158,6	49.978,4

BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

Landkreis Osnabrück

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abwei- chung
Umsatzerlöse	236,7	235,9	209,1	0,8
sonstige betriebliche Erträge	4.976,7	11.688,9	1.089,5	-6.712,1
Personalaufwand	337,2	295,8	284,3	41,4
Abschreibungen	7,6	9,6	11,1	-2,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	246,7	273,6	254,6	-26,9
Betriebsergebnis	4.621,8	11.345,7	748,6	-6.723,8
Erträge aus Beteiligungen	0,1	3,8	3,8	-3,6
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	3.155,8	19,6	19,6	3.136,2
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	76,4	71,8	55,3	4,6
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	1.056,7	1.059,8	1.020,8	-3,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	89,6	99,2	196,7	-9,6
Erträge aus Gewinnabführung	2.207,8	2.175,8	2.476,3	32,0
Aufwendungen aus Verlustübernahme	797,2	1.340,3	972,6	-543,1
Finanzergebnis	3.496,6	-228,4	365,0	3.724,9
Steuern vom Einkom- men und vom Ertrag	803,6	664,1	979,0	139,6
Ergebnis nach Steuern	7.314,8	10.453,2	134,6	-3.138,5
Sonstige Steuern	0,0	-1,9	9,6	1,9
Jahresüberschuss/- fehlbetrag	7.314,8	10.455,2	125,0	-3.140,4

B. Infrastruktur

I. Verkehr

VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	VLO Bahn GmbH 100,00 % VLO Bus GmbH 100,00 % GET Eisenbahn und Transport GmbH 74,60 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital	
	579.800,00 EUR	
Sitz	Geschäftsführung	Gesellschafter
Bohmte	Prof. Dr. Stephan Rolfes Peter Schone	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 87,93 % Kreis Minden-Lübbecke 6,72 % Stadt Preußisch Oldendorf 1,55 % Stadt Damme 1,38 % Gemeinde Bad Essen 1,21 % Gemeinde Bohmte 1,21 %
Gründung	Mitglieder	
1989	Gesellschafterversammlung	
Gegenstand des Unternehmens	Klaus Goedejohann Landrat Dr. Michael Lübbersmann Gerd Muhle Timo Natemeyer Rainer Riemenschneider Marko Steiner	
Die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH nimmt im Wesentlichen öffentliche Verkehrsaufgaben wahr, d.h. die Planung, Organisation, Durchführung sowie die Förderung des öffentlichen Personen- und Güternahverkehrs. Die Gesellschaft hat die Organisation der Schülerbeförderung im Landkreis Osnabrück im Auftrag des Landkreises Osnabrück übernommen. Die Gesellschaft gliedert sich in die folgenden Geschäftsbereiche:	Mitglieder Aufsichtsrat	
<ul style="list-style-type: none"> • Betrieb einer Eisenbahn • Betrieb der „Haller Willem“-Strecke: • Personenkraftverkehr (Übertragung ab 01.01.2008 auf VLO Bus GmbH) • Öffentlicher Personennahverkehr (ÖPNV)/Schülerbeförderung 	Kreisrat Dr. Winfried Wilkens, (Vorsitzender) Clemens Lammerskitten, (stellvertretender Vorsitzender) Monika Abendroth Tanja Bojani, (seit 12.03.2018 bis 17.09.2018) Frederik Gohmann Jürgen Groth Anna Kebschull Martin Krieger, (bis 07.02.2018) Jürgen Lindemann, (seit 17.09.2018) Landrat Dr. Michael Lübbersmann Andreas Quebbemann Thomas Rehme Rolf-Dieter Schütte Herbert Weingärtner	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mittelbar an der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH beteiligt. Die Gesellschaft hat mit Beherrschungsvertrag vom 14.09.1995 der BEVOS GmbH die Leitung der Gesellschaft unterstellt. Der Landkreis Osnabrück ist in seinem Gebiet ÖPNV-Aufgabenträger und Träger der Schülerbeförderung. Insofern ist dieser Bereich Bestandteil einer notwendigen Verkehrserschließung und eine

verkehrs-, struktur-, sowie energie- und umweltpolitische Aufgabe. Für die Abwicklung dieser Aufgaben bedient sich der Landkreis Osnabrück der VLO GmbH. Diese hat mit Wirkung vom 31.07.1990 die Planung und Koordination zur Neuordnung des ÖPNV und der Schülerbeförderung im Landkreis Osnabrück übernommen. Ziel ist es, zusammen mit den Linienverkehrsunternehmen ein optimales, nach einheitlichen Gesichtspunkten gestaltetes Busliniennetz sowie ein einheitliches und übersichtliches Fahrplan- und Tarifangebot zu erstellen. Den Fahrgästen soll die Benutzung öffentlicher Verkehrsmittel erleichtert werden.

Der Landkreis Osnabrück trägt im Rahmen der Schülerbeförderungsrichtlinien die Kosten für die im ÖPNV benötigten Schülerfahrausweise sowie für die übrige Schülerbeförderung. Darüber hinaus gewährt der Landkreis Osnabrück Zuschüsse zur ÖPNV-Schülerbeförderung, die die VLO GmbH ihrerseits zur Zuschussgewährung an die ÖPNV-Busunternehmer verwendet. Der Landkreis Osnabrück hat für Kredite der VLO GmbH Ausfallbürgschaften in Höhe von insgesamt rd. 2.611,3 TEUR (Stand: 31.12.2018) übernommen. Eine Inanspruchnahme ist bisher nicht erfolgt und für die Zukunft nicht zu erwarten.

VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Bilanzsumme ist im Jahr 2018 von rd. 22.132 TEUR im Vorjahr auf rd. 19.562 TEUR gesunken. Das langfristige gebundene Vermögen ist aufgrund des Verkaufes der Anteile an der GET Eisenbahn und Transport GmbH von 19.629 TEUR auf 15.645 TEUR gesunken.

Im Kalenderjahr 2018 wurde die Oberbaumaßnahme für die VLO Strecke fertiggestellt. Die Gesamtkosten für diese Baumaßnahme betragen rd. 1.166 TEUR. Die Landesnahverkehrsgesellschaft Niedersachsen mbH (LNVG) und das Eisenbahnbundesamt haben für diese Baumaßnahme einen Zuschuss in Höhe von rd. 1.023 TEUR bewilligt, der in dem Sonderposten eingestellt wurde. Ebenfalls wurde die technische Sicherung an der Hartmannstr., Bahn-km 8,45 fertig gestellt. Für diese Maßnahme entstanden Aufwendungen in Höhe von 198 TEUR, es wurde ein Zuschuss in Höhe von rd. 170 TEUR bewilligt, der in den Sonderposten eingestellt wurde. Die Verstärkung der Unterbauten und die Ertüchtigung am Überbau der Brücke „Am Wasserwerk“ und der Mittellandkanalbrücke wurden abgeschlossen. Für diese Baumaßnahme entstanden Aufwendungen in Höhe von 647 TEUR, die mit 442 TEUR bezuschusst wurden. Der Zuschuss wurde in den Sonderposten eingestellt. Der Investitionskostenanteil der VLO als Betreiber der Haller-Willem-Strecke Dissen-Osnabrück, die Betriebskosten und der laufende Streckenunterhaltungsaufwand werden durch den mit der LNVG vereinbarten Trassenpreis und die bestellten Zugkilometer finanziert.

Der am 18.12.2009 gegründeten Tochtergesellschaft VLO Bahn GmbH ist im Kalenderjahr 2013 die Sicherheitsbescheinigung erteilt worden, die für die Durchführung von überregionalen Verkehrsleistungen notwendig ist. Diese Bescheinigung ist im Jahr 2018 verlängert worden. Aufgrund des im Kalenderjahr 2009 abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag weist die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH einen Aufwand aus Verlust-

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	15.645,6	19.629,7	19.277,3
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	1,3	2,6
Sachanlagen	14.342,6	13.303,6	12.949,9
Finanzanlagen	1.302,9	6.324,8	6.324,8
Umlaufvermögen	3.913,7	2.502,8	1.033,1
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.617,0	2.123,8	964,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.296,7	379,1	68,3
Rechnungsabg.posten	2,8	0,3	15,1
Summe Aktiva	19.562,1	22.132,8	20.325,5

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	1.379,8	1.379,8	1.379,8
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	9.356,6	8.155,8	8.243,9
Rückstellungen	584,6	508,4	369,7
Verbindlichkeiten	8.241,1	12.088,8	10.332,2
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.029,1	2.536,9	3.020,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.108,4	4.919,3	2.451,7
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	362,7	596,6	717,8
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	212,4	3.100,0	3.164,5
Sonstige Verbindlichkeiten	528,5	936,0	977,3
Summe Passiva	19.562,1	22.132,8	20.325,5

übernahme für die VLO Bahn GmbH in Höhe von 6 TEUR (Vorjahr: 100 EUR) aus.

Der Personenkraftverkehr der VLO ist ab 01.01.2008 auf die am 11.10.2007 gegründete Tochtergesellschaft VLO Bus GmbH übertragen worden. Gemäß des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages beträgt der Aufwand aus Verlustübernahme 31 TEUR (Vorjahr: 112 TEUR).

Unter dem Betriebszweig „ÖPNV/Schülerbeförderung“ werden die Kosten der Schülerbeförderung sowie die Förderung des Öffentlichen Personennahverkehrs (ÖPNV) durch den Landkreis Osnabrück und die Städte und Gemeinden dargestellt. Außerdem sind hier die anteiligen Aufwendungen für die Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR (PlaNOS) und die der Gesellschaft entstandenen Personal- und Sachkosten für die Abwicklung der Schülerbeförderung enthalten.

Insgesamt schließt das Geschäftsjahr aufgrund des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis ab

VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Für das Wirtschaftsjahr 2018 werden Umsatzerlöse in Höhe von 24.630 TEUR und ein Ergebnis vor Verlustübernahme von -36 TEUR erwartet.

Im Personenkraftverkehr wird ein ausgeglichenes Betriebsergebnis angestrebt.

Der Betriebszweig „ÖPNV/Schülerbeförderung“ wird bei gleichbleibenden Einnahmen vom Landkreis Osnabrück mit einem ausgeglichenen Betriebsergebnis abschließen.

Insgesamt wird die Gesellschaft aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs-gesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	22.847,2	21.704,4	14.877,1	1.142,8
sonstige betriebliche Erträge	7.561,0	7.895,1	7.299,2	-334,1
Materialaufwand	27.252,8	26.763,4	19.154,2	489,3
Personalaufwand	1.761,4	1.939,7	1.848,7	-178,3
Abschreibungen	739,9	711,3	669,2	28,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.249,1	1.037,7	1.133,2	211,4
Betriebsergebnis	-595,0	-852,6	-629,0	257,6
Erträge aus Beteiligungen	0,0	12,8	0,0	-12,8
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	54,4	69,6	76,8	-15,2
Erträge aus Gewinnabführung	0,0	0,0	27,0	0,0
Aufwendungen aus Verlustübernahme	36,6	112,9	11,5	-76,2
Finanzergebnis	-91,0	-169,7	-61,3	78,7
Ergebnis nach Steuern	-686,0	-1.022,3	-690,3	336,3
Sonstige Steuern	3,6	8,5	126,9	-4,9
Erträge aus Verlustübernahme	689,6	1.030,8	817,2	-341,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

VLO Bus GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital	Gesellschafter
Sitz	25.000,00 EUR	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Bohmte	Geschäftsführung	
Gründung	Prof. Dr. Stephan Rolfes	
2007	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens	Gesellschafterversammlung	
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Linien- und Gelegenheitsverkehren mit Omnibussen sowie jede sonstige Förderung des öffentlichen Personen-Nahverkehrs (ÖPNV) in der Region.	Peter Schone, (Vorsitzender)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bus GmbH beteiligt. Es handelt sich um die Ausgründung des Personenkraftverkehrs aus der VLO GmbH. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bus GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag.

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	1.622,8	1.662,3	1.368,3
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	1.622,8	1.662,3	1.368,3
Umlaufvermögen	957,7	1.124,9	1.554,4
Vorräte	60,3	65,1	58,1
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	235,7	222,6	135,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	661,8	837,2	1.360,9
Rechnungsabg.posten	0,2	0,2	0,0
Summe Aktiva	2.580,7	2.787,4	2.922,8

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	1.277,9	1.277,9	1.277,9
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	1,4	2,6	7,4
Rückstellungen	74,9	80,2	55,9
Verbindlichkeiten	1.226,5	1.426,8	1.581,6
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	818,8	1.064,7	1.303,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	404,6	360,6	175,9
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	0,0	100,7
Sonstige Verbindlichkeiten	3,2	1,5	1,3
Summe Passiva	2.580,7	2.787,4	2.922,8

VLO Bus GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Linien- und Gelegenheitsverkehren mit Omnibussen sowie jede sonstige Förderung des öffentlichen Personen-Nahverkehrs (ÖPNV) in der Region.

Ab dem 01.01.2017 ist die Abgeltung der Ausgleichsansprüche nach § 45a PBefG in Niedersachsen im § 7a des Niedersächsischen-Nahverkehrsgesetz NNVG neu geregelt worden. Die Höhe der Einnahmen ist im Vergleich zu der bisherigen vertraglichen Regelung aus § 45a PBefG unverändert.

Die ausgewiesenen Umsatzerlöse sind auf der Basis des im Gesellschaftsvertrag festgelegten Anteils der VLO Bus GmbH von 63,76 % an der Verkehrsgemeinschaft Osnabrück NordOst (VOS NordOst) errechnet. Die anteiligen Verkehrseinnahmen 2018 betragen 1.275 TEUR (Vorjahr: 1.248 TEUR). Im Jahre 2018 hatte die VLO Bus GmbH 1.656.572 Beförderungsfälle (Vorjahr: 1.599.736 Beförderungsfälle).

Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund des abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages wird die Gesellschaft mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

GuV (TEUR)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	3.404,5	1.837,9	1.832,6	1.566,6
sonstige betriebliche Erträge	282,5	949,4	957,5	-666,9
Materialaufwand	2.737,2	1.984,5	2.014,2	752,7
Personalaufwand	291,8	231,5	164,9	60,3
Abschreibungen	381,1	381,6	308,3	-0,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	290,2	275,7	302,3	14,5
Betriebsergebnis	-13,3	-85,9	0,5	72,5
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	4,8	2,0	0,1	2,9
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	20,7	27,6	31,0	-6,9
Finanzergebnis	-15,9	-25,7	-30,9	9,8
Ergebnis nach Steuern	-29,2	-111,5	-30,4	82,3
Sonstige Steuern	1,6	1,3	-57,5	0,4
Aufgrund von Gewinnabführungsvertrag abgeführter Gewinn	0,0	0,0	27,0	0,0
Erträge aus Verlustübernahme	30,8	112,8	0,0	-82,0
Jahresüberschuss/fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

VLO Bahn GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	Stammkapital	Gesellschafter
Sitz	25.000,00 EUR	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Bohmte	Geschäftsführung	
Gründung	Peter Schone Jürgen Werner	
2009	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens	Gesellschafterversammlung	
Gegenstand des Unternehmens ist die Durchführung von überregionalen Eisenbahnverkehren im schienengebundenen Personen- und Güterverkehr sowie jede sonstige Förderung von schienengebundenen Verkehren in der Region.	Prof. Dr. Stephan Rolfes Peter Schone	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bahn GmbH beteiligt. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bahn GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Am 1. Januar 2010 hat die VLO Bahn GmbH ihren Geschäftsbetrieb aufgenommen. Die für die Durchführung von überregionalen Verkehrsleistungen notwendige Sicherheitsbescheinigung ist im Kalenderjahr 2013 erteilt und im Geschäftsjahr 2018 um weitere fünf Jahre verlängert worden.

Im Vergleich zum Vorjahr haben sich die Umsatzerlöse aus Trassennutzungsentgelten für die Förderung von schienengebundenen Verkehren in der Region um 0,3 TEUR auf 1,8 TEUR erhöht.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Umlaufvermögen	29,2	29,5	31,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	5,9	0,4	14,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	23,3	29,2	17,3
Summe Aktiva	29,2	29,5	31,7

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	22,0	22,0	22,0
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-3,0	-3,0	-3,0
Rückstellungen	7,1	7,1	9,1
Verbindlichkeiten	0,1	0,4	0,5
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,0	0,2	0,5
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	0,2	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	0,1	0,0	0,0
Summe Passiva	29,2	29,5	31,7

VLO Bahn GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund des abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH wird die Gesellschaft mit einem ausgeglichenen Ergebnis abschließen.

GuV (TEUR) <small>(Rundungsdifferenz möglich)</small>	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	1,8	1,5	2,4	0,3
sonstige betriebliche Erträge	1,8	2,8	0,0	-1,0
Materialaufwand	1,1	1,3	2,1	-0,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	8,3	3,2	11,7	5,1
Betriebsergebnis	-5,8	-0,1	-11,5	-5,7
Ergebnis nach Steuern	-5,8	-0,1	-11,5	-5,7
Erträge aus Verlustübernahme	5,8	0,1	11,5	5,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beiräte
Adresse	GbR	Es bestehen verschiedene Beiräte, durch die die Interessenvertretung diverser Institutionen sichergestellt werden soll.
Alte Poststraße 9 49074 Osnabrück	Geschäftsführung	
Sitz	Prof. Dr. Stephan Rolfes Peter Schone	Kommunaler Beirat
Osnabrück	Mitglieder Gesellschafterversammlung	Die Stadt Osnabrück, der Landkreis Osnabrück sowie die Städte und Gemeinden im Landkreis Osnabrück haben Vertreter in den Beirat entsandt. Jede Kommune verfügt über eine Stimme. Die Geschäftsführung nimmt an den Sitzungen mit beratender Stimme teil.
Gründung	Christoph Hüls, (Vorsitzender) Landrat Dr. Michael Lübbersmann	
1993	Beteiligungen	Politischer Beirat
Gegenstand des Unternehmens	keine	In den politischen Beirat entsenden der Rat der Stadt Osnabrück und der Kreisrat des Landkreises Osnabrück jeweils 6 Vertreter. Die jeweiligen Verwaltungen sollen an den Sitzungen des Beirates teilnehmen. Der Beirat wird durch die Geschäftsführung der PlaNOS eingeladen und begleitet.
Die PlaNOS GbR nimmt Planungsaufgaben zur Verbesserung des Öffentlichen Personennahverkehrs in der Stadt Osnabrück und im Landkreis Osnabrück unter Berücksichtigung der Belange der Schülerbeförderung im Rahmen der rechtlichen Bestimmungen wahr. Außerdem bereitet sie die Umsetzung von Planungskonzepten vor und nimmt Marketingaufgaben wahr, die das Ziel haben, die Nutzung des Öffentlichen Personennahverkehrs zu fördern.	Gesellschafter	
	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 50,00 % Stadtwerke Osnabrück AG 50,00 %	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, mit Hilfe der PlaNOS GbR den Öffentlichen Personennahverkehr (ÖPNV) in Stadt und Landkreis Osnabrück zu koordinieren und langfristig die ÖPNV-Zuschüsse beeinflussen zu können. Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mittelbar an der PlaNOS GbR beteiligt. Direkte Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises ergeben sich nicht.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	7,1	10,9	14,6
Sachanlagen	7,1	10,9	14,6
Umlaufvermögen	292,4	284,6	566,6
Vorräte	0,0	21,2	0,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	165,5	141,8	53,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	127,0	121,6	512,7
Rechnungsabg.posten	1,8	0,1	0,0
Summe Aktiva	301,4	295,5	581,2

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	94,4	90,0	89,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	4,5	0,2	7,5
Rückstellungen	12,7	28,0	12,1
Verbindlichkeiten	194,3	177,6	479,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	119,0	46,0	129,1
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	71,4	127,7	143,2
Sonstige Verbindlichkeiten	3,9	3,9	207,0
Summe Passiva	301,4	295,5	581,2

Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft hat sich gemäß dem Gesellschaftsvertrag mit der Wahrnehmung der Planung des öffentlichen Personennahverkehrs in der Stadt Osnabrück und dem Landkreis Osnabrück einschließlich der Marketingaufgaben sowie mit der Umsetzung entsprechender Planungskonzepte beschäftigt. Nach der Darstellung der Geschäftsleitung ist das Geschäftsjahr 2018 positiv verlaufen. Es wurden diverse Projekte im Rahmen des ÖPNV in Stadt und Landkreis Osnabrück durchgeführt. Der ausgewiesene Jahresüberschuss der PlaNOS beträgt 4,5 TEUR und liegt 4,3 TEUR über dem des Vorjahres. Größere Veränderungen sind weder bei den Umsatzerlösen noch bei den Aufwendungen für die Betriebsleistungen zu verzeichnen. Die Ertragsstruktur hat sich nicht wesentlich gegenüber dem Vorjahr verändert. Die Erhöhung des Jahresüberschusses resultiert insbesondere aus gestiegenen Umsatzerlösen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	1.306,0	1.270,6	1.235,3	35,4
Bestandsveränderungen	-21,2	21,2	0,0	-42,4
sonstige betriebliche Erträge	30,0	30,0	33,8	0,0
Materialaufwand	1.198,5	558,0	1.171,2	640,5
Personalaufwand	53,0	54,8	36,6	-1,8
Abschreibungen	3,7	3,7	3,7	-0,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	55,0	705,0	50,1	-650,0
Betriebsergebnis	4,5	0,3	7,6	4,3
Ergebnis nach Steuern	4,5	0,3	7,6	4,3
Sonstige Steuern	0,1	0,1	0,1	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	4,5	0,2	7,5	4,3

Entwicklung der Gesellschaft

Nach der bisherigen Entwicklung des Geschäftsjahres 2019 ist davon auszugehen, dass die Vorgaben des Wirtschaftsplanes durch die konstante Nachfrage nach Planungs- und Marketingleistungen erfüllt werden und ein ausgeglichenes Jahresergebnis erwirtschaftet bzw. die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sich planmäßig entwickeln und die Marktposition gefestigt wird.

Hafen Wittlager Land GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Bremer Straße 4 49163 Bohmte	Stammkapital	Gesellschafter
Sitz	40.000,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 50,00 %
Bohmte	Geschäftsführung	Gemeinde Bohmte 37,50 %
Gründung	Siegfried Averhage Klaus Goedejohann	Gemeinde Bad Essen 6,25 %
2012	Mitglieder	Gemeinde Ostercappeln 6,25 %
Gegenstand des Unternehmens	Gesellschafterversammlung	
Zweck der Gesellschaft ist der Aufbau, der Ausbau und der Betrieb eines Gü- ter- und Containerhafens sowie alle da- mit im Zusammenhang stehende Flä- chenerschließung incl. Flächenankauf am Standort Bohmte sowie alle hiermit zusammenhängenden Rechtsge- schäfte. Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen berechtigt, die mit dem genannten Gesellschaftszweck zusam- menhängen oder ihn fördern. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben ander- er Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unterneh- men sowie Hilfs- und Nebenbetriebe (auch Zweigniederlassungen) errich- ten, erwerben oder pachten.	Tobias Beutler Christina Rother Peter Schone Marcus Unger	
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender) Stefan Muhle, (stellv. Vorsitzender bis 15.01.2018) Patrick Buchsbaum Martin Bäumer Rainer Ellermann Rolf Flerlage Anette Gottlieb Ursula Möhr-Loos Timo Natemeyer Thomas Rehme Bärbel Rosensträter, (seit 01.10.2018) Martin Schütz Arnd Sehlmeier	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Hafen Wittlager Land GmbH ist für die infrastrukturelle Entwicklung des Containerhafens in Bohmte verantwortlich. Sie ist als Tochter der BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und der Wittlager Gemeinden (Bad Essen, Bohmte, Ostercappeln) gegründet worden und wird die Schnittstelle Straße/Wasserstraße auf Basis des in der Region zugrundeliegenden Hafenkongzeptes bedienen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Aktivitäten der Geschäftsführung bezogen sich im Wirtschaftsjahr 2018 schwerpunktmäßig auf folgende Aufgabenbereiche:

- Europaweite Ausschreibung der Ingenieurleistungen für die Ertüchtigung des Massenguthafens sowie für den Bau eines Containerhafens
- Weiterführung der Planung zur Ertüchtigung des Massenguthafens in Abstimmung mit dem beauftragten Ingenieurbüro grbv, Hannover
- Weiterführung der Standort- und Detailplanung in Bezug auf den geplanten Containerhafen mit dem beauftragten Ingenieurbüro grbv in Abstimmung mit dem Büro railistics
- Eigentumsübergang des benötigten Standortgrundstücks im vorgesehenen Hafengebiet und Fortführung von Verhandlungen zu weiteren potenziellen Tauschflächen
- Betrieb des bestehenden Hafens in Bohmte

Nach erfolgreichem Abschluss der Verhandlungen zum Grundstücks des bestehenden Massenguthafens sowie der Beurkundung des entsprechenden Grundstückskaufvertrages wurde der Betrieb des bestehenden Hafens in Bohmte durch die Hafen Wittlager Land GmbH seit dem 01.04.2016 weitergeführt.

Das erstellte Entwicklungskonzept für den bestehenden Hafen wurde seitens der NBank für förderfähig erachtet, mit Datum vom 20.09.2018 liegt der Hafen Wittlager Land GmbH ein positiver Förderbescheid vor.

Hafen Wittlager Land GmbH

Auch zum geplanten Containerhafen in direkter Nachbarschaft des Mas-senguthafens liegt nach erfolgreichem Widerspruchsverfahren zwischenzeitlich ein positiver Förderbescheid von Umschlagsanlagen des Kombinierten Verkehrs von der Generaldirektion Wasserstraßen- und Schifffahrtsverwaltung des Bundes vor.

Vor diesem Hintergrund hat für beide Projekte die notwendige europaweite Ausschreibung der Ingenieurleistungen stattgefunden. Im Rahmen eines Bieterwettbewerbes wurde der Fa. grbv aus Hannover der Zuschlag erteilt. Im Hinblick auf den notwendigen Erwerb von Tauschflächen ist die niedersächsische Landgesellschaft (NLG) eng eingebunden, um adäquate wirtschaftliche Flächen zu vermitteln. Die Hafen Wittlager Land GmbH hat im Geschäftsjahr 2018 einen Verlust von 407 TEUR erzielt. Der im Wirtschaftsplan vorgesehene Jahresfehlbetrag für 2018 wurde im Berichtsjahr nicht überschritten. Nach Berücksichtigung der Entnahme aus der Kapitalrücklage ergibt sich ein Bilanzgewinn von 0 TEUR.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	6.352,7	5.445,4	5.464,9
Sachanlagen	6.352,7	5.445,4	5.464,9
Umlaufvermögen	7.300,3	7.109,3	6.894,7
Vorräte	7.151,3	6.970,2	6.264,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	143,2	23,1	28,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	5,8	116,0	601,7
Rechnungsabg.posten	46,1	52,0	57,7
Summe Aktiva	13.699,2	12.606,7	12.417,3

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	413,8	443,6	79,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-407,2	-413,7	-335,6
Rückstellungen	6,7	4,9	10,0
Verbindlichkeiten	13.272,1	12.151,7	12.323,8
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	11.878,0	11.878,0	11.800,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	34,6	16,8	523,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	1.355,9	255,5	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	3,6	1,4	0,7
Rechnungsabgr.posten	6,5	6,5	3,8
Summe Passiva	13.699,2	12.606,7	12.417,3

Entwicklung der Gesellschaft

Die Hafen Wittlager Land GmbH führt regelmäßig Potenzialanalyse durch. Die Gesellschaft ist insbesondere dem Risiko ausgesetzt, dass sich bei den bislang interessierten Unternehmen, die Logistikketten ändern und eine abnehmende Nachfrage eintreten könnte.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	510,2	104,5	308,4	405,7
Bestandsveränderungen	-544,8	0,0	-230,8	-544,8
sonstige betriebliche Erträge	94,8	9,1	0,2	85,8
Personalaufwand	56,6	53,4	46,8	3,2
Abschreibungen	22,1	22,2	23,1	-0,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	212,1	146,7	206,4	65,4
Betriebsergebnis	-230,5	-108,7	-198,5	-121,8
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	170,6	296,2	141,5	-125,7
Finanzergebnis	-170,5	-296,2	-141,5	125,7
Ergebnis nach Steuern	-401,0	-404,9	-340,0	3,9
Sonstige Steuern	6,2	8,7	-4,4	-2,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-407,2	-413,7	-335,6	6,4

FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	FMO Airport Service GmbH 100,00 % FMO Luftfahrtförderungs GmbH 100,00 %
Airportallee 1 48268 Greven	Stammkapital	FMO Parking Services GmbH 100,00 %
	22.663.500,00 EUR	FMO Passenger Services GmbH 100,00 %
Sitz	Geschäftsführung	FMO Security Services GmbH 100,00 %
Greven	Thorsten Brockmeyer Prof. Dr. Rainer Schwarz	WISAG FMO Cargo Service Beteiligungs-GmbH 33,33 % WISAG FMO Cargo Service GmbH & Co. KG 33,33 % AHS Aviation Handling Services GmbH 10,00 %
Gründung	Mitglieder	Gesellschafter
1966	Gesellschafterversammlung	Stadtwerke Münster 35,06 % Beteiligungsgesellschaft Steinfurt 30,28 % OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH 17,20 % Grevener Verkehrs GmbH 5,89 % BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH
Gegenstand des Unternehmens		Landkreis Osnabrück 5,08 % Kreis Warendorf 2,44 % FMO Luftfahrtförderungs GmbH 2,08 % Kreis Borken 0,45 % Kreis Coesfeld 0,45 % Landkreis Emsland 0,45 % Landkreis Grafschaft-Bentheim 0,45 % IHK Nord Westfalen 0,07 % Handwerkskammer Münster 0,03 % Handwerkskammer Osnabrück-Emsland 0,03 % IHK Osnabrück-Emsland-Grafschaft Bentheim 0,03 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung und der Betrieb des Verkehrsflughafens Münster/Osnabrück sowie die Förderung der zivilen Luftfahrt und des Flugsports sowie alle im Zusammenhang mit Vermietung und Verpachtung stehender Geschäfte einschließlich der Versorgung Dritter mit elektrischer Energie für den Bereich des Flughafens Münster/Osnabrück.	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (Vorsitzender) Dr. Klaus Effing, (1. stellvertretender Vorsitzender) Oberbürgermeister Markus Lewe, (2. stellvertretender Vorsitzender) Christoph Borgert Berthold Bredenbeck Landrat Olaf Gericke MdL Wilfried Grunendahl Andrea Henning MdL Frank Henning Ratsherr Dr. Michael Jung Landrat Dr. Michael Lübbersmann Dr. Hans Moormann Ratsherr Carsten Peters Thorsten Tacke Geschäftsführerin Elisabeth Veldhues Bürgermeister Peter Vennemeyer Stefan Weber	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mittelbar an der FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH beteiligt. Die Ziele der Beteiligung an der Gesellschaft gründen sich

insbesondere auf die Belange der Wirtschaftsförderung. Dabei wurde die hohe strukturelle und wirtschaftliche Bedeutung des Flughafens auch für die Region des Osnabrücker Landes erkannt. Der Landkreis Osnabrück beabsichtigt daher, die weitere Entwicklung des Flughafens Münster/Osnabrück auch zukünftig zu unterstützen

und so dessen Position innerhalb der internationalen Verkehrsflughäfen Deutschlands weiter zu festigen und zu stärken. Bedingt durch die mittelbare Beteiligung des Landkreises Osnabrück an der Gesellschaft liegen direkte Auswirkungen auf dessen Haushalt nicht vor.

FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Flughafen Münster/Osnabrück konnte 2018 1.026.625 Passagiere begrüßen. Dies entspricht einem Wachstum von 5,86 % im Vergleich zum Vorjahr. Mit der Wachstumsrate von 23,23 % im Vorjahr waren die Jahre 2017 und 2018 die Jahre mit den höchsten Wachstumsraten seit 10 Jahren. Die Gesamterlöse des Jahres 2018 stiegen von ca. 17,86 Mio. EUR auf ca. 20,64 Mio. EUR. Dies entspricht einem Wachstum von über 15 % und ist überproportional zum Verkehrswachstum. Verantwortlich für diese Entwicklung sind insbesondere Erlöse aus dem Bereich Luftfahrzeugbetankung sowie die für das Geschäftsjahr 2018 durchgesetzten Preisanpassungen.

Der Eintritt in die Luftfahrzeugbetankung hat insgesamt über 0,9 Mio. EUR Umsatzerlöse generiert. Auch die Tochterfirmen konnten ihre Ergebnisse verbessern. Insbesondere die FMO Parking Services GmbH profitierte vom gestiegenen Passagieraufkommen. Durch die parallele Neustrukturierung der Parktarife und der Möglichkeit von Vorreservierungen für Parkplätze sowie eines Einmaleffekts aus der Komplettvermietung des Parkhauses B stiegen die Umsätze von 4,30 Mio. EUR auf 5,05 Mio. EUR.

Neben der FMO Parking Services GmbH erreichte auch die Passagiergesellschaft FMO Passenger Services GmbH ein positives Jahresergebnis. Außer den stetigen Ersatz- und Erneuerungsinvestitionen wurden keine außerordentlichen Investitionen getätigt.

Insbesondere durch vermehrte Vertriebsaktivitäten stiegen die Aufwendungen für bezogene Leistungen. Ein wesentlicher Betrag wurde jedoch auch für Rechtsrisiken zurückgestellt.

Im Jahr 2018 konnten abermals alle wichtigen Zielvorgaben des Finanzierungskonzeptes eingehalten werden. Der Cashflow nach DVFA/SG verbesserte sich aber von -3,4 Mio. EUR auf -3,2 Mio. EUR. Das EBITDA nach Beteiligungsergebnis verbesserte sich ebenfalls von -1,84 Mio. EUR auf

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	86.419,6	88.173,7	103.598,1
Immaterielle Vermögensgegenstände	110,7	72,0	107,1
Sachanlagen	68.323,8	70.062,3	85.300,5
Finanzanlagen	17.985,1	18.039,4	18.190,5
Umlaufvermögen	43.944,2	40.297,9	39.141,8
Vorräte	135,2	305,5	274,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	35.979,7	36.651,9	34.110,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	7.829,3	3.340,5	4.757,3
Rechnungsabg.posten	361,8	434,2	422,7
Summe Aktiva	130.725,5	128.905,8	143.162,5

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	60.570,1	50.684,7	56.005,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-6.536,4	-21.745,1	-10.007,8
Rückstellungen	12.839,8	11.461,8	8.664,8
Verbindlichkeiten	57.260,4	66.693,7	78.440,8
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	38.209,4	48.151,0	59.591,4
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	30,1	9,2	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.979,3	874,5	1.072,5
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	770,4	171,2	578,1
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,0	314,5	192,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	15.727,2	16.691,1	16.575,2
Sonstige Verbindlichkeiten	543,9	482,2	431,5
Rechnungsabgr.posten	55,2	65,7	52,0
Summe Passiva	130.725,5	128.905,8	143.162,5

-0,97 Mio. EUR. Speziell bei diesem Ergebnis ist zu berücksichtigen, dass die Flughafengesellschaft, ohne die Rückstellungen für Rechtsrisiken, erstmals wieder ein positives Ergebnis erzielt hätte. Neben den weiter gesunkenen Kapitalkosten der Flughafengesellschaft zeigt speziell die Entwicklung des operativen Ergebnisses 2018 die steigende Eigenfinanzierungskraft der Gesellschaft.

FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Das Markumfeld des FMO ist weiterhin sehr ambitioniert. Die hohe regionale Flughafendichte und die sehr hohe Bevölkerungsdichte im relevanten Markt stellen sowohl Chancen als auch Risiken dar. Der Großflughafen Düsseldorf, der mit einem umfangreichen und preisaggressiven Angebot wesentliches Kernmarktpotenzial des FMO abgreift, kann insgesamt als wesentlicher Wettbewerber angesehen werden.

Die stetige Konsolidierung im Airlinemarkt ist insbesondere für kleinere Airports wie den FMO eine Herausforderung in den kommenden Jahren.

Durch das Umsetzen des Finanzierungskonzeptes ist der FMO wirtschaftlich nachhaltig gestärkt worden. Eine Umfassende Reduzierung der Bankverbindlichkeiten sowie die deutliche Verbesserung des operativen Ergebnisses sind Parameter, die dies verdeutlichen. Wesentlich für die weitere Entwicklung des FMO wird es sein, eine tragfähige Anschlussfinanzierung zu erarbeiten. Nach einer weitgehenden Entschuldung der bestehenden Infrastruktur sowie einem deutlich verbesserten operativen Ergebnis sollte eine strukturelle Entscheidung zur zukünftigen Finanzierung von Investitionsmaßnahmen hilfreich sein. Risiken, die am Fortbestand des Unternehmens zweifeln lassen, sind nicht zu erkennen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	19.953,0	17.479,3	15.687,0	2.473,7
sonstige betriebliche Erträge	682,2	378,7	227,0	303,5
Materialaufwand	5.972,2	4.360,5	4.063,2	1.611,8
Personalaufwand	10.626,4	10.223,4	9.701,9	403,0
Abschreibungen	3.098,0	15.937,9	3.484,2	-12.839,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	7.224,6	8.114,9	5.477,0	-890,3
Betriebsergebnis	-6.286,1	-20.778,7	-6.812,4	14.492,7
Erträge aus Beteiligungen	112,4	0,0	0,0	112,4
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	5,9	3,7	16,7	2,2
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,0	0,0	81,9	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2.472,4	2.744,4	3.033,0	-272,0
Erträge aus Gewinnabführung	2.816,5	2.507,1	1.450,4	309,4
Aufwendungen aus Verlustübernahme	426,7	444,2	1.280,0	-17,6
Finanzergebnis	35,8	-677,8	-2.927,8	642,0
Ergebnis nach Steuern	-6.250,3	-21.456,5	-9.740,2	15.206,2
Sonstige Steuern	286,1	285,6	267,6	0,5
Jahresüberschuss/fehlbetrag	-6.536,4	-21.742,1	-10.007,8	15.205,8

II. Ver- und Entsorgung

AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	AWIGO Logistik GmbH 51,00 % AWIGO Recycling GmbH 51,00 % GrünWärme GmbH 50,00 %
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital 25.000,00 EUR	REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG 50,00 % BEO Bioenergie Osnabrück GmbH 28,00 % BAR Biomasseaufbereitung regional Osnabrücker Land GmbH 16,67 % Interargem 1,00 %
Sitz	Geschäftsführung	Gesellschafter
Georgsmarienhütte	Christian Niehaves	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
Gründung	Mitglieder	
2001	Gesellschafterversammlung	
Gegenstand des Unternehmens	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender)	
Gegenstand des Unternehmens ist die Verwertung und Beseitigung von Abfällen, die Übernahme öffentlich-rechtlicher Entsorgungspflichten, die Planung, der Bau und Betrieb von Einrichtungen der Entsorgungswirtschaft, die Erbringung anderer entsorgungswirtschaftlicher Dienstleistungen sowie der Abschluss aller Rechtsgeschäfte und die Vornahme aller rechtsgeschäftlichen und tatsächlichen Maßnahmen, die im Zusammenhang hiermit stehen.	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Bernhard Strootmann, (Vorsitzender) Dieter Selige, (stellvertretender Vorsitzender) Bernward Abing Martin Bäumer Jürgen Ebert Felix Elsemann, (seit 12.03.2018 bis 17.12.2018) Jürgen Kieseckamp Martin Krieger, (bis 07.02.2018) Stefan Muhle, (bis 15.01.2018) Guido Pott Thomas Rehme Bärbel Rosensträter, (seit 01.10.2018) Christoph Ruthemeyer Dirk Schmelzer, (seit 17.12.2018)	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH wurde Ende 2001 gegründet um die Abfallwirtschaft im Landkreis Osnabrück unter der Maßgabe Kundenorientierung und Wirtschaftlichkeit weiterzuentwickeln. Seit Beginn des Jahres 2002 ist sie für die rd. 350.000 Einwohner in 21 Städten, Gemeinden und Samtgemeinden zuständig für die Organisation der öffentlich-rechtlichen Entsorgung. Dabei handelt es sich um verschiedenste Abfallströme: allen voran der Rest-,

Papier- und Bioabfall, aber auch Leichtverpackungen (Gelber Sack/Gelbe Tonne) gehören aktuell mittelbar zu ihrem Leistungsspektrum. Bei der Erfüllung ihrer Aufgaben arbeitet sie gut mit Unternehmen aus der privaten Entsorgungswirtschaft und anderen privaten Unternehmen zusammen. Die AWIGO organisiert nicht nur die klassische Müllabfuhr, sondern gibt den Bürgerinnen und Bürgern sowie Gewerbetreibenden gleichzeitig Hilfestellung bei der umweltgerechten Vermeidung, Beseitigung und Verwertung von Abfall. Hierfür hat sie in den

letzten Jahren ein flächendeckendes Netz an Recyclinghöfen und Grünplätzen in den verschiedenen Regionen des Landkreises eingerichtet. Die AWIGO ist sowohl für die Bürgerinnen und Bürger als auch für zahlreiche Gewerbebetriebe ein verlässlicher Dienstleister rund um das Thema Abfall. Die Rechtsform der GmbH gibt ihr die Möglichkeit schnell und flexibel auf Veränderungen des sehr dynamischen Entsorgungsmarktes und auf Kundenwünsche zu reagieren.

AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Bei einer insgesamt befriedigenden Lage auf dem Entsorgungsmarkt kann die AWIGO ihre Position behaupten. Das Geschäft mit Sekundärrohstoffen hat nach wie vor große Bedeutung. Die AWIGO ist auch weiterhin bestrebt, das Geschäft mit Recyclingmaterialien zu intensivieren. Wie in anderen Branchen auch ist weiterhin ein Mangel an Fachkräften, hier LKW-Fahrer, aber auch Kfz- Mechatroniker zu beobachten.

Entsprechend zu den vergangenen Jahren erbrachte die AWIGO ihre Leistung für den Landkreis Osnabrück auf Basis der Abrechnungsmethodik "Selbstkostenfestpreis", bei der feste Einheitspreise für drei Jahre, in die Abrechnung einfließen. Mit Beginn des Jahres 2018 hat ein neuer Drei-Jahreszeitraum begonnen, sodass dem Berichtsjahr eine neue Kalkulation zu veränderten Kosten und sonstigen Rahmenbedingungen zu Grunde liegt. Durch ein leicht gestiegenes Preisniveau ergaben sich erhöhte Umsätze.

Die AWIGO GmbH hat im Berichtsjahr ein Rohergebnis von TEUR 12.941 (Vorjahr TEUR 11.667) erwirtschaftet. Das Jahr 2018 wurde mit einem Jahresüberschuss von TEUR 2.208 (Vorjahr TEUR 2.176) abgeschlossen, der aufgrund des bestehenden Gewinnabführungsvertrages an die BEVOS abzuführen ist.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	22.000,5	20.609,3	16.016,8
Immaterielle Vermögensgegenstände	102,6	121,4	114,2
Sachanlagen	18.330,5	17.114,7	15.126,1
Finanzanlagen	3.567,4	3.373,1	776,5
Umlaufvermögen	2.642,9	3.327,5	6.581,4
Vorräte	234,9	171,1	36,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.389,6	2.468,5	3.739,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	18,4	687,9	2.805,2
Rechnungsabg.posten	31,1	11,1	8,6
Summe Aktiva	24.674,4	23.947,9	22.606,8

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	6.080,8	6.080,8	6.080,8
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	593,2	593,2	593,2
Rückstellungen	1.142,7	1.356,6	3.167,1
Verbindlichkeiten	17.450,9	16.510,5	13.359,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.249,3	0,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.544,4	2.586,2	2.321,5
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	10.434,2	10.480,1	8.462,1
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	2.141,3	2.175,8	2.535,8
Sonstige Verbindlichkeiten	81,8	1.268,3	39,5
Summe Passiva	24.674,4	23.947,9	22.606,8

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	31.998,8	29.877,7	32.663,1	2.121,0
sonstige betriebliche Erträge	505,8	585,7	122,2	-79,9
Materialaufwand	19.563,9	18.797,3	21.005,9	766,6
Personalaufwand	5.912,3	5.332,6	4.470,5	579,7
Abschreibungen	2.159,7	1.853,2	2.157,3	306,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	2.839,9	2.262,2	2.637,8	577,7
Betriebsergebnis	2.028,6	2.218,0	2.513,8	-189,4
Erträge aus Beteiligungen	417,1	15,8	60,6	401,3
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	15,0	7,4	7,2	7,6
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	122,6	0,0	0,0	122,6
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	103,5	38,6	65,9	64,9
Finanzergebnis	206,0	-15,4	2,0	221,5
Ergebnis nach Steuern	2.234,7	2.202,6	2.515,8	32,1
Sonstige Steuern	26,9	26,8	39,5	0,1
Aufgrund von Gewinnabführungsvertrag abgeführter Gewinn	2.207,8	2.175,8	2.476,3	32,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Zum Jahresende wurden die weiteren 50 % der REGOS erworben, so dass die AWIGO nun alleiniger Gesellschafter ist. Die Geschäfte der AWIGO RECYCLING und der AWIGO LOGISTIK sollen weiter etabliert und ausgebaut werden. Die AWIGO blickt mit einer soliden, positiven Perspektive in die Zukunft.

spezifische Unternehmensdaten (Angaben in Tonnen)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Hausmüll	43.382,0	43.007,0	42.877,0
Sperrmüll	12.118,0	12.160,0	11.965,0
Abfälle aus der Biotonne	23.945,0	23.752,0	24.019,0
Biologisch abbaubare Abfälle	46.948,0	52.642,0	53.572,0
Glas	8.453,0	8.308,0	8.397,0
Leichtstofffraktionen aus dem „gelben System“	14.253,0	13.720,0	14.234,0
Eingesammelte Mengen gef. Abfälle	494,0	272,0	306,0

AWIGO Logistik GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
Sitz	50.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51,00 % REMONDIS GmbH & Co. KG 49,00 %
Georgsmarienhütte	Geschäftsführung	
Gründung	Christian Niehaves Wolfgang Stehen (bis 28.12.2018) Ralf Zöller (seit 28.12.2018)	
2014	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens	Gesellschafterversammlung	
Gegenstand des Unternehmens sind die a) Erfassung, die Sammlung und der Transport, die Verwertung und die Beseitigung von Abfällen und Wertstoffen aller Art, b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen, jeweils im Wesentlichen im Gebiet des Landkreises Osnabrück.	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender) Thomas Conzendorf	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat über die AWIGO GmbH die strategische Entscheidung getroffen, die Sammlung des Abfalls ab dem 01.01.2015 durch eine PPP-Gesellschaft (Public-Private-Partnership) durchführen zu lassen. Die AWIGO ist 51%-iger Mehrheitsgesellschafter der AWIGO Logistik GmbH. Die Firma REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Nord, welche sich bei einem EU-weiten Ausschreibungsverfahren durchgesetzt hat, hält die weiteren 49 %. Die AWIGO Logistik GmbH führt im Auftrag der AWIGO GmbH die Sammlung von Rest-, Bio-, Sperrmüll sowie Papier, Pappe und Kartonage durch.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	0,5	3,2	5,9
Sachanlagen	0,5	3,2	5,9
Umlaufvermögen	2.150,6	2.461,5	1.938,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.244,4	153,9	758,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	906,2	2.307,7	1.179,7
Rechnungsabg.posten	0,0	0,2	0,0
Summe Aktiva	2.151,1	2.464,9	1.944,1

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	1.858,7	1.743,9	1.106,0
Rückstellungen	63,5	147,9	216,0
Verbindlichkeiten	228,9	573,0	622,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	20,8	43,8	49,9
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	128,9	459,2	447,9
Sonstige Verbindlichkeiten	79,2	70,0	124,3
Summe Passiva	2.151,1	2.464,9	1.944,1

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Für die Gesellschaft war das Jahr 2018 das vierte vollständige operative Geschäftsjahr. Der Abfuhrbetrieb lief weiterhin gut und stabil.

Die Gesellschaft sieht sich weiterhin in einer soliden Lage, um die aktuellen Aufgaben zu bewältigen. Das Jahresergebnis konnte gegenüber den Planungen verbessert werden.

Aufgrund eines entsprechenden Sammlungsvertrages mit dem Auftraggeber besteht langfristig Auslastungssicherheit. Vor diesem Hintergrund sieht sich die Gesellschaft für die Bewältigung der künftigen Herausforderungen gut gerüstet. Es wird weiterhin angestrebt, bei einem relativ konstanten Umsatzvolumen den täglichen Betriebsablauf zu optimieren.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft ist weiterhin bestrebt, den Abfuhrbetrieb zu festigen und zu stabilisieren (wachsende Routine bei Fahrern, Beherrschung der technischen Ausstattung, Optimierung der Tourenplanung, etc.). Das Unternehmen hat langfristig den Auftrag, die Sammlung von Rest-, Bio- und Sperrabfällen sowie Altpapier auf dem Gebiet des Landkreises Osnabrück durchzuführen.

AWIGO Recycling GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
Sitz	50.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51,00 % Osnabrücker Abfallwirtschafts- gesellschaft mbH 49,00 %
Georgsmarienhütte	Geschäftsführung	
Gründung	Jannpeter Fip Christian Niehaves	
2016	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens	Gesellschafterversammlung	
Gegenstand des Unternehmens sind a) die Sortierung, Verwertung und Be- seitigung von Abfällen aller Art b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buch- stabe a) dargestellten Tätigkeiten un- mittelbar oder mittelbar zusammenhän- gen. Die Gesellschaft ist ferner zu allen Maßnahmen berechtigt, die dem Ge- sellschaftszweck unmittelbar oder mit- telbar zu dienen geeignet sind. Hierzu gehört auch die Errichtung von Zweig- niederlassungen, der Erwerb unmittel- barer oder mittelbarer Beteiligungen an Unternehmen gleicher oder ähnlicher Art, der Erwerb oder die Pacht gleichar- tiger oder ähnlicher Unternehmen, der Erwerb und die Verwaltung von Vermö- gensgegenständen aller Art sowie die Erbringung von Entsorgungsleistungen gegenüber Dritten.	Christian Niehaves, (Vorsitzender) Stefan Windoffer	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO RECYCLING GmbH hat das Ziel, den Sperrabfall des Landkreises Osnabrück kostengünstig zu sortieren bzw. verwerten sowie aussortierte Wertstoffe optimal zu vermarkten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	486,8	408,4	0,0
Sachanlagen	486,8	408,4	0,0
Umlaufvermögen	280,2	276,3	50,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	154,3	214,6	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	125,9	61,7	50,0
Rechnungsabg.posten	0,9	0,9	0,0
Summe Aktiva	767,9	685,6	50,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	60,9	36,4	45,4
Rückstellungen	19,1	20,2	4,4
Verbindlichkeiten	687,9	628,9	0,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	89,7	77,1	0,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	274,7	317,8	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	323,6	233,9	0,0
Summe Passiva	767,9	685,6	50,0

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Mit durchschnittlich sieben Mitarbeitenden blickt die Gesellschaft auf ihr zweites vollständiges Geschäftsjahr zurück. Die Gesellschaft konnte trotz schwierigem Absatzmarkt für Holz und Restabfall ein positives Ergebnis im Geschäftsjahr erwirtschaften. Die Ergebnisse der Folgejahre hängen naturgemäß maßgeblich von den Entwicklungen der Sekundärrohstoffmärkte und des Entsorgungsmarktes, insbesondere für Altholz und Restabfall ab.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft verfügt über den Auftrag, Sperrmüll aus Stadt und Landkreis Osnabrück zu verwerten. Dieser Auftrag lastet die Gesellschaft nahezu aus. Es besteht darüber hinaus die Möglichkeit, auch Sperrmüllmengen aus anderen Herkunftsbereichen zur Verwertung zu übernehmen.

GrünWärme GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter
Sitz	25.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 50,00 % Teutoburger Energie Netzwerk e.G. 50,00 %
Georgsmarienhütte	Geschäftsführung	
Gründung	Christian Leugers (bis zum 31.07.2018) Michael Benning (seit dem 01.08.2018)	
2013		
Gegenstand des Unternehmens		
Gegenstand des Unternehmens ist das Errichten und der Betrieb von Heiz- bzw. Kraftwerken zur Erzeugung von Energie aus Abfällen zur Verwertung und sonstigen Brennstoffen, der Handel mit Energie und damit zusammenhängenden Rechten sowie die Durchführung aller mit den vorgenannten Aktivitäten im Zusammenhang stehenden logistischen Prozesse, insbesondere die Beschaffung, Aufbereitung und Lagerung von Brennstoffen.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der GrünWärme GmbH beteiligt. Ziel der Gesellschaft ist es, in partnerschaftlicher Zusammenarbeit, holzartige Biomasse aus dem Landkreis Osnabrück energetisch zu nutzen. Bei diesem Gemeinschaftsprojekt steht die regenerative und CO2 neutrale Energieerzeugung in der Region im Vordergrund.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	1.120,2	931,3	149,8
Sachanlagen	1.120,2	931,3	149,8
Umlaufvermögen	151,9	356,9	1.005,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	52,7	109,1	0,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	99,1	247,7	1.004,6
Summe Aktiva	1.272,7	1.288,2	1.155,2

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	71,8	195,0	223,8
Rückstellungen	0,9	0,9	1,4
Verbindlichkeiten	1.200,0	1.092,2	930,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	760,0	840,0	880,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	27,5	160,3	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	399,5	91,9	50,0
Sonstige Verbindlichkeiten	13,0	0,0	0,0
Summe Passiva	1.272,7	1.288,2	1.155,2

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Probetrieb des Heizwerkes wurde bereits im Dezember 2017 aufgenommen. Im Anschluss an diese Test- und Optimierungsphase folgte im Mai 2018 die offizielle Inbetriebnahme. Im gesamten Jahr 2018 ersetzte der Holzbrennstoff zunächst zu einem Drittel den Einsatz von Gas für die erzeugte Wärme. Dabei ist zu berücksichtigen, dass das Heizwerk Anfang November 2018 aufgrund von Anwohnerbeschwerden aus dem Betrieb genommen wurde. Aufgrund der in Kraft tretenden 44. BImSchV ist eine Nachrüstung der Anlage zur Einhaltung der veränderten Emissionswerte mit einem Elektrofilter erforderlich. Die Wiederinbetriebnahme der Anlage wird erst nach einer fundierten Bewertung der Wirtschaftlichkeit für die Nachrüstung erfolgen.

Entwicklung der Gesellschaft

Die 44. BImSchV wird in 2019 in Kraft treten. Unter Berücksichtigung der darin geforderten Emissionsgrenzwerte kann die Angebotseinholung für einen Elektrofilter erfolgen. Erst nach Bewertung der Wirtschaftlichkeit wird eine Entscheidung bezüglich der Wiederinbetriebnahme getroffen. Das Betreiben von Holzheizwerken birgt die grundsätzlichen Chancen und Risiken der Preisentwicklung des Brennstoffes. Im Gegenzug bieten sich diese Chancen und Risiken für die Preisentwicklung des anzubietenden Produktes Energie.

REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	GmbH & Co.KG	keine
Sitz Georgsmarienhütte	Stammkapital 100.000,00 EUR	Kommanditisten AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 50,00 % Stadtreinigung Holtmeyer GmbH & Co. KG 50,00 %
Gründung 2009	Geschäftsführung Michael Finnern Christian Niehaves Stefan Grünacher	Komplementärin REGOS Verwaltungsgesellschaft mbH
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Gesellschafterversammlung Jürgen Kaiser Landrat Dr. Michael Lübbersmann	
<p>Gegenstand des Unternehmens ist die Einführung, der Aufbau und der Betrieb eines flächendeckenden Systems im Landkreis Osnabrück zur Umsetzung der Vorgaben der Verpackungsordnung im Rahmen des Dualen Systems sowie die Übernahme weiterer Aufgaben der Kreislauf- und Abfallwirtschaft. Die Gesellschaft ist berechtigt, gleichartige oder ähnliche Unternehmen neu zu errichten, bestehende zu erwerben oder sich an diesen zu beteiligen sowie alle Geschäfte zu betreiben, die mit dem vorgesehenen Gesellschaftszweck zusammenhängen oder diesen unmittelbar oder mittelbar zu fördern geeignet sind.</p>		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG beteiligt. Alleiniger Komplementär ist die REGOS Verwaltungsgesellschaft mbH. Der Landkreis

Osnabrück kann als öffentlich-rechtlicher Entsorgungsträger auf die direkte Erfassung von Verpackungsmaterialien keinen Einfluss nehmen, weil es nicht in seinem Verantwortungsbereich liegt. Die eigentlich durchgeführte Leistung wird in einem von DSD (Duales System Deutschland) durchgeführten Ausschreibungsverfahren vergeben. Um mehr Einfluss auf die Verpackungsentsorgung zu erhalten

und den Bürgerinnen und Bürgern im Landkreis Osnabrück die Dienstleistung Abfallwirtschaft aus einer Hand anbieten zu können, hat sich die AWIGO GmbH gemeinsam mit der Firma Städtereinigung Holtmeyer GmbH & Co. KG (kurz: HHG; ab 2018 Tönsmeier Osnabrück GmbH & Co. KG; heute: Prezero GmbH & Co. KG) an der Ausschreibung beteiligt und den Zuschlag erhalten.

REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Berichtsjahr hatte die Gesellschaft im Durchschnitt 28 Mitarbeiter*innen (Vorjahr 28 Mitarbeiter*innen). Die Disponenten Funktion wird weiterhin von der Zentraldisposition der AWIGO übernommen. Das Anlagevermögen hat sich planmäßig durch Abschreibungen reduziert. Investitionen standen im Berichtsjahr nicht an.

Entwicklung der Gesellschaft

Der Sammlungsauftrag mit den Systembetreibern lief mit dem Jahr 2018 aus. Das angestrebte Erlangen des Folgeauftrags aufgrund der neuen Ausschreibung der Systembetreiber wurde zwar verfehlt, jedoch erteilte der neue Auftragnehmer REMONDIS der Gesellschaft den Auftrag, die Sammlung wie bisher, jedoch als Subunternehmer durchzuführen. Damit sind der wesentliche Umsatzanteil und die Beschäftigung der Gesellschaft für den Zeitraum von drei Jahren, also bis Ende 2021, gesichert. Nun ist es das Ziel möglichst kostendeckend zu arbeiten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	349,5	528,5	768,7
Sachanlagen	324,5	503,5	743,7
Finanzanlagen	25,0	25,0	25,0
Umlaufvermögen	524,8	498,7	587,7
Vorräte	30,6	26,6	23,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	477,0	471,7	563,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	17,2	0,4	0,4
Rechnungsabg.posten	5,1	4,0	3,7
Summe Aktiva	879,4	1.031,2	1.360,0

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	585,7	698,6	577,3
Rückstellungen	36,3	43,1	85,6
Verbindlichkeiten	232,4	264,5	672,1
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	0,0	65,9	237,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	21,9	32,2	30,8
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1,6	0,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	178,7	139,8	371,2
Sonstige Verbindlichkeiten	30,2	26,6	32,5
Summe Passiva	879,4	1.031,2	1.360,0

BEO Bioenergie Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Dammer Straße 79 49163 Bohmte	Stammkapital	Gesellschafter
Sitz	26.000,00 EUR	Kompostierungsgesellschaft Region Osnabrück mbH 60,00 % AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 28,00 %
Bohmte	Geschäftsführung	OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH 12,00 %
Gründung	Aloys Oechtering Arne Tiedemann	
2012		
Gegenstand des Unternehmens		
Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Finanzierung, Bau und der Betrieb von Vergärungsanlagen und die Vermarktung von Energie.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Mit der Beteiligung an der Bioenergie Region Osnabrück GmbH leistet der Landkreis Osnabrück mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH einen wichtigen Beitrag zur CO₂-neutralen sowie zur regionalen Energieerzeugung. Mittels einer Vergärungsanlage wird Biogas produziert und so eine energetische Verwertung des Abfalls erreicht. Zudem kann eine Einsparung von fossilen Energieträgern erzielt werden.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

In 2018 wurde noch keine operative Tätigkeit aufgenommen.

Entwicklung der Gesellschaft

Seitdem eine PPP-Ausschreibung (Public-Private-Partnership) zur Gründung der AWIGO Biomasse GmbH im Jahr 2016 initiiert wurde, werden die o.g. Ziele mit der zu gründenden neuen Gesellschaft verfolgt. Die Anteile der AWIGO an dieser Gesellschaft sollen verkauft werden.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	63,5	63,6	63,6
Sachanlagen	63,5	63,5	63,5
Finanzanlagen	0,0	0,1	0,1
Umlaufvermögen	1,1	2,8	5,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	0,2	0,1	0,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1,0	2,7	4,8
Summe Aktiva	64,6	66,4	69,1

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	62,2	65,1	67,9
Rückstellungen	0,0	0,0	0,1
Verbindlichkeiten	2,4	1,3	1,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,0	1,3	1,1
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	2,4	0,0	0,0
Summe Passiva	64,6	66,4	69,1

ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG 80,00 %
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Wöstenwind GmbH & Co. KG 50,00 %
Sitz	25.000,00 EUR	Wöstenwind Verwaltungs GmbH 50,00 %
Georgsmarienhütte	Geschäftsführung	WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG 30,00 %
Gründung	Christian Niehaves	Gesellschafter
2013	Mitglieder	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
Gegenstand des Unternehmens	Gesellschafterversammlung	
Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Projektierung, Errichtung und der Betrieb von Anlagen zur Erzeugung, Speicherung, und Einspeisung sowie die Direktvermarktung erneuerbarer Energien (Wind, Solar, Geothermie oder andere erneuerbare Energien) sowie die Entwicklung der Infrastruktur von Netzen und Verteil-systemen vornehmlich im Bereich erneuerbarer Energien im Landkreis Osnabrück, die Gründung, der Erwerb, die Verwaltung und die Veräußerung von sowie die Geschäftsführung und Geschäftsbesorgung für Unternehmen und Beteiligungen an Unternehmen im Bereich der Energiewirtschaft im vorgenannten Sinne sowie deren Zusammenfassung unter einheitlicher Leitung sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte.	Landrat Dr. Michael Lübbersmann	
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Bernward Abing, (Vorsitzender)	
	Thomas Rehme, (stellvertretender Vorsitzender)	
	Welf Bruning, (seit 12.03.2018)	
	Jürgen Ebert	
	Sebastian Gottlöber	
	Ernst-August Hoppenbrock	
	Jürgen Kiesekamp	
	Martin Krieger, (bis 07.02.2018)	
	Heinrich Niederniehaus	
	Jutta Olbricht	
	Andreas Quebbemann	
	Kreisrat Dr. Winfried Wilkens	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück an der in 2013 neugegründeten ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH beteiligt mit dem Ziel, die mittelfristige Realisierung der Stromversorgung im Landkreis Osnabrück bis zum Jahr 2030 selbständig aus regenerativen Energien abzudecken.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Ein Handlungsschwerpunkt der ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH ist die Analyse, Bewertung und Realisierung von Windparks im Landkreis Osnabrück. Neben der Begleitung des Projekts Windpark 14 (Gehrde), welches bereits in 2015 in Betrieb genommen wurde, hat die Gesellschaft im Geschäftsjahr die Planungen zur

Realisierung für ein Windenergieprojekt in Neuenkirchen und für ein Projekt in Glandorf vorangetrieben. Darüber hinaus wurde auch die Akquirierung von schlüsselfertigen Windkraftprojekten im Landkreisgebiet weiterverfolgt. Die Gesellschaft konnte erste Beteiligungserlöse aus einer Gewinn-gutschrift der Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG erzielen.

ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Die ENERGOS befindet sich in einer Wettbewerbssituation und rechnet bedingt durch die EEG Novelle 2017 mit sinkenden Renditen im Bereich der Windkraft. Ein generelles Risiko besteht in diesem Bereich auch durch mögliche windschwache Jahre. Die Gesellschaft hat nach wie vor das Ziel, in diesem zukunftsorientierten Markt aktiv mitzuwirken. Die infrage kommenden Vorhaben werden solide geprüft und für jede Entscheidung werden detailliert die Chancen und Risiken abgewägt. Grundsätzlich kommen neben der Windenergie, auf die zurzeit der Fokus gelegt wird, auch andere erneuerbare Energien in Betracht.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	3.094,7	3.292,4	3.144,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	1,0	1,0	1,0
Sachanlagen	378,9	622,6	307,2
Finanzanlagen	2.714,8	2.668,8	2.835,8
Umlaufvermögen	376,7	475,5	261,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	56,5	203,8	144,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	320,2	271,7	116,8
Rechnungsabg.posten	25,5	35,4	41,2
Summe Aktiva	3.496,9	3.803,3	3.446,8

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	61,0	61,0	61,0
Rückstellungen	52,7	18,4	6,4
Verbindlichkeiten	3.383,2	3.723,9	3.379,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7,3	5,4	3,9
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	0,2	0,2	6,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	3.372,1	3.717,1	3.367,1
Sonstige Verbindlichkeiten	3,6	1,2	1,7
Summe Passiva	3.496,9	3.803,3	3.446,8

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	126,7	63,0	21,8	63,7
sonstige betriebliche Erträge	1,1	0,7	53,3	0,4
Materialaufwand	26,6	14,8	0,0	11,8
Personalaufwand	118,8	110,6	59,0	8,2
Abschreibungen	30,9	34,0	0,0	-3,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	68,5	56,4	87,2	12,1
Betriebsergebnis	-117,0	-152,0	-71,0	35,0
Erträge aus Beteiligungen	116,1	0,0	0,0	116,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	45,7	45,3	40,1	0,5
Finanzergebnis	70,3	-45,3	-40,1	115,6
Ergebnis nach Steuern	-46,7	-197,3	-111,0	150,6
Erträge aus Verlustübernahme	46,7	197,3	111,0	-150,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH & Co.KG	WPG Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH 100,00 %
Lange Straße 49 49596 Gehrde	Geschäftsführung	WPG Windpark Gehrde Infrastruktur GmbH & Co. KG 50,00 %
Sitz	Sascha Leisner	Kommanditisten
Gehrde		ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 80,00 % HaseEnergie GmbH 20,00 %
Gründung		Komplementärin
2013		Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH
Gegenstand des Unternehmens		
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Windenergieanlagen zur Stromerzeugung sowie der Verkauf des erzeugten Stromes im RROP-Gebiet 14 des Landkreises Osnabrück in Groß-Dehle und der Gemeinde Gehrde. Die Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH ist die persönlich haftende Gesellschafterin der Windpark Gehrde GmbH & Co. KG.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es bis zum Jahr 2030 die Stromversorgung zu 100 % bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potentiale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft erzielte im Geschäftsjahr das prognostizierte Ergebnis. Erstmals konnte die Gesellschaft eine Gewinnausschüttung an Ihre Kommanditisten vornehmen.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG erhält über zwanzig Jahre eine zugesicherte Einspeisevergütung und hat über diesen Zeitraum einen Vollwartungsvertrag mit dem Hersteller der Windenergieanlagen abgeschlossen. Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft lassen sich aufgrund des bislang kurzen Betriebszeitraums noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Nichterreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	9.761,1	10.433,4	11.105,8
Immaterielle Vermögensgegenstände	2.285,3	2.371,0	2.456,7
Sachanlagen	7.428,2	8.014,9	8.601,5
Finanzanlagen	47,5	47,5	47,5
Umlaufvermögen	986,7	1.267,7	1.135,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	219,1	221,8	180,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	767,6	1.045,9	955,0
Rechnungsabg.posten	32,5	15,9	14,4
Summe Aktiva	10.780,2	11.717,0	12.255,1

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	2.479,4	2.679,7	2.572,9
Rückstellungen	119,9	119,3	189,3
Verbindlichkeiten	8.181,0	8.918,1	9.492,9
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	8.181,0	8.918,1	9.492,9
Summe Passiva	10.780,2	11.717,0	12.255,1

Wöstenwind GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH & Co.KG	keine
Schmiedegasse 5 49219 Glandorf	Geschäftsführung	Kommanditisten
Sitz	Sascha Leisner Martin Schulze Mönking (bis zum 17.12.2018) Stefan Thebing (seit dem 17.12.2018)	ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 50,00 % Wöstenwind Projektierung UG 50,00 %
Glandorf	Gründung	Komplementärin
2015		Wöstenwind Verwaltungs GmbH
Gegenstand des Unternehmens		
Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Projektierung, Errichtung und Betrieb von Anlagen zur Erzeugung sowie die Direktvermarktung von Windenergie im Windenergiegebiet Nr. 39 (Glandorf/Averfehrden) des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück - Teilfortschreibung Energie 2013.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Gesellschaft wurde am 13.02.2015 gegründet. Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, bis zum Jahre 2030 die Stromversorgung zu 100% bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potenziale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft hat im Juli des Geschäftsjahres die BImSchG-Genehmigung inklusiver sofortiger Vollziehung erhalten. Nach erfolgreicher Teilnahme an der Ausschreibungsrunde im August für Windenergie an Land ist die PEG Landvolk Energie GmbH unter Übernahme der Geschäftsanteile der Wöstenwind Projektierung UG als Kooperationspartnerin in das Projekt zur weiteren Umsetzung des Windparks eingetreten

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	317,2	134,4	118,1
Sachanlagen	317,2	134,4	118,1
Umlaufvermögen	707,3	65,5	83,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	440,6	2,6	9,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	266,7	62,9	73,6
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	61,8	17,0	11,2
Summe Aktiva	1.086,3	216,9	212,6

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Rückstellungen	5,9	4,4	4,4
Verbindlichkeiten	1.080,4	212,5	208,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	9,2	2,5	5,6
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	0,6	0,0	0,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	500,0	190,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	570,5	20,0	202,0
Summe Passiva	1.086,3	216,9	212,6

Entwicklung der Gesellschaft

Im Folgejahr werden die Planungen zur Realisierung des Projektes weiter vorangetrieben. Die Baumaßnahmen werden starten. Zeitliche Verzögerungen aufgrund von Widersprüchen und Klagen bis hin zu einer Inbetriebnahme der Anlagen bleiben abzuwarten. Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft, lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre. Die Risiken sind der Gesellschaft bekannt. Dennoch sieht die Gesellschaft in dem geplanten Projekt die Chance einen wirtschaftlichen Windpark realisieren und zwanzig Jahre erfolgreich betreiben zu können.

WindStrom Bühnerbach GmbH & CO. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH & Co.KG	keine
Alte Poststraße 5-7 49586 Neuenkirchen	Stammkapital	Kommanditisten
Sitz	75.000,00 EUR	ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 30,00 % Naturstrom AG 30,00 % Gemeinde Neuenkirchen 20,00 % WindStrom Bühnerbach Flächeneigen- tümer GbR 20,00 %
Neuenkirchen	Geschäftsführung	Komplementär
Gründung	Gotthard Georg Sonneborn	NATEN WindStrom GmbH
2013		
Gegenstand des Unternehmens		
<p>Gegenstand des Unternehmens sind Bau und Betrieb von Windenergieanlagen im Windenergiegebiet Nr. 26 Bühnerbach des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück-Teilfortschreibung Energie 2013 und der Verkauf der erzeugten Energie. Die Gesellschaft ist berechtigt, auch artverwandte Geschäfte vorzunehmen und alle Maßnahmen zu ergreifen, die dem Gegenstand des Unternehmens förderlich erscheinen. Sie kann Zweigniederlassungen errichten, andere Unternehmen gründen oder erwerben oder sich an solchen beteiligen. Bei der Verwirklichung des Unternehmenszwecks und Unternehmensgegenstandes stehen neben den in der Vorbemerkung genannten Zielen folgende Gesichtspunkte im Vordergrund; der Umweltschutz und die Verfolgung hiermit im Zusammenhang stehender öffentlicher Interessen und Ziele, die Verfolgung raumplanerischer Ziele und insbesondere eine geordnete Entwicklung der Windenergienutzung und energiewirtschaftliche Ziele im Landkreis Osnabrück, die Verfolgung sozialer Anliegen und die Erzielung nachhaltiger Erträge für ihre Kommanditisten.</p>		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es bis zum Jahr 2030 die Stromversorgung zu 100 % bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potentiale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

WindStrom Bühnerbach GmbH & CO. KG

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Geschäftsjahr hat die Gesellschaft die Planungen zur Realisierung des Windparks vorangetrieben. Die notwendigen Gutachten für das Einreichen des BImSchG-Antrages wurden beauftragt. Es folgt die Fertigstellung der Gutachten, um dann die Antragsunterlagen vollständig bei der Genehmigungsbehörde einzureichen.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Planungen zur Realisierung des Projektes werden weiter vorangetrieben. Eine Genehmigungserteilung sowie zeitliche Verzögerungen aufgrund von Widersprüchen und Klagen bis hin zu einer Inbetriebnahme der Anlagen bleiben abzuwarten. Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft, lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre. Die Risiken sind der Gesellschaft bekannt. Dennoch sieht die Gesellschaft in dem geplanten Projekt die Chance einen wirtschaftlichen Windpark realisieren und zwanzig Jahre erfolgreich betreiben zu können.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	507,8	367,4	335,0
Sachanlagen	507,8	367,4	335,0
Umlaufvermögen	31,9	18,8	9,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	14,8	0,9	1,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	17,1	17,8	8,5
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	352,1	0,0	0,0
Summe Aktiva	891,8	386,1	344,6

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	0,0	49,1	25,7
Rückstellungen	4,5	2,7	2,1
Verbindlichkeiten	887,3	456,8	316,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	12,3	1,8	1,8
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	875,0	455,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	0,0	315,0
Summe Passiva	891,8	508,7	344,6

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse		AG	keine
Opernplatz 1 45128 Essen	Stammkapital		Gesellschafter
Sitz	1.574.000,00 TEUR	Landkreis Osnabrück	0,38 %
Essen	Vorstand		
Gründung	Dr. Bernhard Günther Dr. Rolf Martin Schmitz Peter Terium Uwe Tigges		
1898			
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Hauptversammlung		
Die Gesellschaft leitet eine Gruppe von Unternehmen, die insbesondere in folgenden Geschäftsfeldern tätig sind: a) Beschaffung und Erzeugung von sowie Versorgung mit Energie und Energieträgern einschließlich des Baus, des Betriebs und der sonstigen Nutzung von Transportsystemen für Energie und Energieträger; b) Umweltdienstleistungen und -technik einschließlich der Versorgung mit Wasser und Behandlung von Abwasser; c) Aufsuchung, Gewinnung und Verarbeitung von Bodenschätzen und anderen Rohstoffen sowie von chemischen und petrochemischen Erzeugnissen; d) Elektro-, Gebäude- und Kommunikationstechnik, Elektronik, sonstiger Maschinen-, Anlagen- und Gerätebau sowie Erbringung von Ingenieurleistungen; e) Planung, Finanzierung, Bau und Betrieb von Bauten aller Art sowie Erbringung von Gebäudedienstleistungen; f) Telekommunikation, Datenübertragung sowie Dienstleistungserbringung und Handel auf elektronischem Wege; g) Immobilienwirtschaft; h) Handel, Logistik, Transport und Erbringung weiterer Dienstleistungen insbesondere auf den vorbezeichneten Geschäftsfeldern.	Der Landkreis Osnabrück wird in der Hauptversammlung durch Herrn Landrat Dr. Michael Lübbersmann vertreten.		
	Mitglieder Aufsichtsrat		
	Der Aufsichtsrat besteht aus 20 Mitgliedern. Die Amtszeit der Mitglieder beträgt grundsätzlich vier Jahre. Derzeitiger Vorsitzender des Aufsichtsrates ist Dr. Werner Brandt.		
	Wirtschaftsbeirat		
	Zur Beratung der Verwaltung in wichtigen Angelegenheiten wird ein Wirtschaftsbeirat gebildet. Die Mitglieder werden vom Vorstand nach den Richtlinien für den Aufsichtsrat berufen.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Rechtsvorgänger des Landkreises Osnabrück haben sich seinerzeit in Erfüllung ihrer Aufgabe der Versorgung der Bevölkerung mit Elektrizität etc. an der RWE AG beteiligt. Nach

der Abschaffung der RWE-Namensaktien hält der Landkreis Osnabrück insgesamt 2.091.110 Stück RWE-Stammaktien treuhänderisch für die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück. Das wirtschaftliche Eigentum und der Anspruch auf

die Dividende liegen bei der BEVOS GmbH, das Stimmrecht liegt jedoch beim Landkreis. Die RWE AG zahlte 2015 für das Geschäftsjahr 2014 eine Dividende von 1,00 EUR je Aktie, so dass sich für die BEVOS GmbH ein Dividendenertrag in Höhe von rd. 2,1 Mio. EUR ergab.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Stimmung am deutschen Aktienmarkt hat sich 2018 spürbar verschlechtert. Der DAX gab im Jahresverlauf um 18% auf 10.550 Punkte nach. Damit verzeichnete er erstmals seit 2011 eine negative Jahresperformance und war zugleich einer der schwächsten europäischen Börsenindizes. Wegen seiner hohen Außenhandelsabhängigkeit litt der DAX überproportional unter den Handelskonflikten zwischen den USA und anderen Industrienationen. Auch die sich abzeichnende Verlangsamung des Wirtschaftswachstums machte ihm zu schaffen. Hinzu kamen Probleme einzelner Sektoren, insbesondere der im DAX stark vertretenen Automobilbranche, die mit drohenden Diesel-fahrverboten zu kämpfen hatte. Die unklaren Brexit-Konditionen und der ungewisse wirtschaftspolitische Kurs Italiens trugen ebenfalls zur Verunsicherung der Anleger bei. Stabilisierenden Einfluss auf die Aktienkursentwicklung hatte die weiterhin extrem expansive Geldpolitik der Europäischen Zentralbank. 2018 war für die RWE ein ereignisreiches Jahr. Durch eine mit E-ON getroffene Vereinbarung über den Tausch von Geschäftsaktivitäten und Beteiligungen wurden die Weichen gestellt für eine neue RWE, die zu Europas führenden Produzenten von Strom aus erneuerbaren Energien gehören wird. Die Tochter innogy hat zudem weitere Meilensteine beim Ausbau der Windkraft- und Solarkapazitäten erreicht. Für das Braunkohlegeschäft war das vergangene Jahr weniger erfreulich: Das Oberverwaltungsgericht Münster hat einen vorläufigen Rodungsstopp im Hambacher Forst angeordnet, der die Tagebauaktivitäten beeinträchtigen und Einbußen bei der Stromproduktion verursachen wird. Trotz der schwierigen Rahmenbedingungen in dem Geschäft ist die Finanz- und Vermögenslage der RWE grundsätzlich solide. Eine wichtige Rolle spielten dabei die

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	16,1	40,2	40,2
Immaterielle Vermögensgegenstände	2,2	12,4	12,7
Sachanlagen	12,4	24,9	24,5
Finanzanlagen	1,5	2,9	3,0
Umlaufvermögen	63,2	26,3	33,3
Vorräte	1,6	1,9	2,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	54,5	15,5	17,0
Wertpapiere	3,6	4,9	9,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3,5	3,9	4,6
Aktive latente Steuern	0,8	2,6	2,9
Summe Aktiva	80,1	69,1	76,4

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	14,3	12,0	8,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1,1	2,3	-5,5
Rückstellungen	18,5	24,4	32,9
Verbindlichkeiten	45,7	32,0	34,8
Anleihen	35,6	17,4	18,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2,4	5,1	5,4
Sonstige Verbindlichkeiten	7,7	9,5	11,1
Passive latente Steuern	1,6	0,7	0,7
Summe Passiva	80,1	69,1	76,4

guten operativen und finanziellen Perspektiven, welche sich durch die geplante Übernahme des Erneuerbaren-Energie-Geschäfts von E.ON und innogy eröffneten. Im Geschäftsjahr 2018 hatte die RWE einen sehr hohen operativen Cash-Flow vom 4,6 Mrd. EUR erwirtschaftet, was aber größtenteils auf temporäre Effekte zurückzuführen ist. Die Nettoschulden des Konzerns sind auf 19,3 Mrd. EUR zurückgegangen. Ohne die zur Veräußerung stehenden innogy-Aktivitäten lagen diese bei nur 4,4 Mrd. EUR. Die Nettoschulden lagen zum 31.12.2018 bei rd. 19,3 Mrd. EUR. Davon entfielen 4,4 Mrd. EUR auf die fortgeführten und der Rest auf die nicht fortgeführten Aktivitäten. Für das Vorjahr werden nur Zahlen für den Konzern insgesamt ausgewiesen. Gegenüber 2017 haben sich die Nettoschulden um 0,9 Mrd. EUR verringert.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Risikolage der RWE wird in hohem Maße durch Veränderungen des regulatorischen Rahmens im Energiesektor bestimmt. Staatliche Eingriffe zur Minderung der Treibhausgasemissionen könnten die RWE hart treffen: Beispielsweise muss die RWE in Deutschland wahrscheinlich weitere Braunkohlekraftwerke vorzeitig stilllegen. Allerdings wird in diesem Fall mit angemessenen Entschädigungen gerechnet. Durch das geplante Tauschgeschäft mit E.ON will die RWE die operative Ertragslage stärken und stabilisieren. Aber schon jetzt steht RWE auf einem soliden Fundament – finanziell und organisatorisch. Ein wichtiger Teil dieses Fundaments ist das über viele Jahre erprobte Risikomanagement mit dem die Risiken und Chancen systematisch erfasst, bewertet und gesteuert werden.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	13,5	44,6	45,8	-31,1
sonstige betriebliche Erträge	0,9	3,6	1,4	-2,7
Materialaufwand	10,2	31,3	33,4	-21,1
Personalaufwand	1,9	4,7	4,8	-2,8
Abschreibungen	0,9	2,9	6,6	-2,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	1,0	3,7	4,3	-2,7
Betriebsergebnis	0,4	5,5	-1,9	-5,1
Erträge aus Beteiligungen	0,2	0,4	0,5	-0,3
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	-0,4	-0,8	-2,2	0,3
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1,1	0,0	0,0	1,1
Finanzergebnis	0,9	-0,3	-1,7	1,2
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,1	0,7	-0,3	-0,6
Ergebnis nach Steuern	1,2	4,5	-3,2	-3,3
Sonstige Steuern	0,1	2,2	2,2	-2,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1,1	2,3	-5,5	-1,2

Verband kommunaler RWE-Aktionäre GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse		GmbH	keine
Baedeckerstraße 5 45128 Essen	Stammkapital	Gesellschafter	
Sitz	127.822,97 EUR	Landkreis Osnabrück	1,90 %
Essen	Geschäftsführung		
Gründung	Staatssekretär a.D. Ernst Gerlach Frank Ottmann		
1930	Mitglieder		
Gegenstand des Unternehmens	Gesellschafterversammlung		
Gegenstand der Gesellschaft ist die Wahrnehmung und Sicherung der kommunalen Interessenvertretung bei der Rheinisch-Westfälischen Elektrizitätswerk AG (RWE AG) Essen. Insbesondere werden Anliegen der Kommunen in Fragen der Ver- und Entsorgung ihrer Gebiete wie auch des angemessenen Einsatzes heimischer Energieträger gegenüber dem Vorstand vertreten. Diese Interessen vertritt die Gesellschaft auch gegenüber den staatlichen Stellen, gegenüber anderen Verbänden und der Öffentlichkeit. Die Vka GmbH berät die Kommunen in allen Fragen der Ver- und Entsorgung.	Mitglieder Verwaltungsrat, Gebietsausschüsse		
	OBM Thomas Geisel, (Vorsitzender) Günther Schartz, (stellvertretender Vorsitzender) Rudolf Bertram, (2. stellvertretender Vorsitzender) Sven-Georg Adenauer Michael Breuer Landrat Thomas Hendele Lars Martin Klieve Michael Lieber Stefan Lukai Ulrich Roland OBM Ulrich Scholten Wolfgang Spelthahn OBM Bernd Tischler		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück verfügt – wie zahlreiche andere Kommunen – über Aktien der RWE AG. Damit die Interessen der Kommunen in der

Hauptversammlung durchgesetzt und koordiniert werden können, wurde die Vka GmbH als Vertreter dieser gegründet. Lt. Beschluss der Gesellschafterversammlung vom 30.08.1989 leisten die Gesellschafter

zur Deckung des jeweiligen Jahresfehlbetrages einen Beitrag in Höhe des Stammkapitalanteils. Dieser beläuft sich beim Landkreis Osnabrück grundsätzlich auf 3.636,00 EUR jährlich.

Verband kommunaler RWE-Aktionäre GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft sich gemäß dem Gesellschaftsvertrag mit der Wahrnehmung der Interessen der kommunalen RWE-Aktionäre beschäftigt. Mit der Durchführung der Aufgaben der Gesellschaft sind lfd. Aufwendungen verbunden, die nicht durch entsprechende Erträge gedeckt werden können. Eigene Umsätze sowie sonstige wesentliche Erträge werden in der Regel nicht erzielt. Dementsprechend führt die Geschäftstätigkeit regelmäßig zu Jahresverlusten, die das Eigenkapital mindern.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft wird auch weiterhin im Interesse ihrer Gesellschafter tätig sein. Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung stehen deshalb in einem engen Zusammenhang mit dem Verhältnis der Gesellschaft zu ihren Gesellschaftern.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018/2019	Ist 2017/2018	Ist 2016/2017
Anlagevermögen	167,1	164,8	163,0
Sachanlagen	1,7	2,2	0,4
Finanzanlagen	165,4	162,6	162,6
Umlaufvermögen	22,0	70,9	209,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	9,9	9,0	8,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	12,1	61,9	200,7
Rechnungsabg.posten	2,4	2,4	2,4
Summe Aktiva	191,5	238,1	374,4

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018/2019	Ist 2017/2018	Ist 2016/2017
Eigenkapital	140,0	219,4	348,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-286,5	-242,4	-214,0
Rückstellungen	11,9	9,4	21,5
Verbindlichkeiten	39,7	9,3	4,3
Sonstige Verbindlichkeiten	39,7	9,3	4,3
Summe Passiva	191,5	238,1	374,4

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018/2019	Ist 2017/2018	Ist 2016/2017	Abwei- chung
sonstige betriebliche Erträge	3,5	4,5	12,7	-1,0
Personalaufwand	250,4	198,9	157,4	51,5
Abschreibungen	0,5	0,3	0,6	0,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	58,4	65,4	84,9	-7,0
Betriebsergebnis	-305,8	-259,8	-230,2	-46,0
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	19,8	17,6	16,1	2,2
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,1	0,0
Finanzergebnis	19,8	17,6	16,2	2,2
Ergebnis nach Steuern	-286,5	-242,4	-214,0	-44,1
Jahresüberschuss/- fehlbetrag	-286,5	-242,4	-214,0	-44,1

III. Wirtschafts- und Struktur- förderung, Wohnungswesen

WIGOS

Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
Sitz	26.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück 100,00 %
Osnabrück	Geschäftsführung	
Gründung	Siegfried Averhage	
1998	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens	Gesellschafterversammlung	
Gegenstand des Unternehmens ist, die soziale und wirtschaftliche Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft zu verbessern.	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender)	
	Mitglieder Aufsichtsrat	
	Michael Weßler, (Vorsitzender) Jutta Olbricht, (stellvertretende Vorsitzende) Tanja Bojani, (seit 12.03.2018 bis 17.09.2018) Volker Brandt Mirco Bredenförder Johannes Eichholz Felix Elsemann, (seit 17.09.2018 bis 17.12.2018) Jürgen Jellmann Rainer Kavermann Martin Krieger, (bis 07.02.2018) Stefan Muhle, (bis 14.01.2018) Bärbel Rosensträter, (seit 01.10.2018) Dieter Selige Bodo Suhren, (seit 17.12.2018) Maren von der Heide	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Mit Wirkung vom 01.01.1998 wurde das Amt für Wirtschaftsförderung beim Landkreis Osnabrück in eine GmbH

umgewandelt. Der Landkreis Osnabrück ist Alleingesellschafter der WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH. Ziel des Landkreises ist primär die Stärkung der Wirtschaftskraft im Landkreis

Osnabrück. Der Aufgabenkatalog der WIGOS GmbH ist im Wesentlichen auf die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft ausgerichtet.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die WIGOS ist ihrem Selbstverständnis gemäß ein modernes Dienstleistungsunternehmen, dessen Aktivitäten von den mittelfristigen Entwicklungszielen des Landkreises Osnabrück (MEZ) ausgehen. So leistet die WIGOS mit ihrer Arbeit vielfältige Beiträge zur Erreichung des MEZ 2 „Wirtschaft, Arbeit, Versorgungsstruktur: Standortqualitäten zukunftssicher ausrichten“.

In diesem Sinne steht die WIGOS mit ihren Aktivitäten für starke Unternehmen in einer starken Region. Sie will vorhandene Stärken stärken, Bestand erhalten, Wachstum generieren, in Krisen unbürokratisch unterstützen und auf aktuelle Entwicklungen reagieren. In dieser Rolle ist die WIGOS Partner der Wirtschaft. Die Zielgruppen der WIGOS sind daher insbesondere die Bestandsunternehmen im Kreisgebiet, ansiedlungsinteressierte Unternehmen bzw. Einzelpersonen, Existenzgründerinnen und -gründer sowie potenzielle Fachkräfte für den regionalen Arbeitsmarkt: für sie ist die WIGOS qualifizierter Ansprechpartner in der Region. Die WIGOS versteht sich dabei als Kümmerer auf qualitativ höchstem Niveau. Mit ihrer Arbeit stärkt die WIGOS die Zukunftsfähigkeit der regionalen Wirtschaft im Landkreis Osnabrück.

Die Bereiche der WIGOS umfassen:

UnternehmensGründung
UnternehmensService
UnternehmensAnsiedlung

Querschnittsbereiche:

Marketing & Öffentlichkeitsarbeit
 Projekte
 Controlling

Die WIGOS ist seit dem 01.03.2012 eingegliedert in den Geschäftsbereich Wirtschaft und Arbeit des Landkreises Osnabrück, um Wirtschafts- und Arbeitsmarktfragen deutlich enger zu vernetzen und die Dienstleistungen für die Betriebe und Unternehmen der Region zielgenauer auszurichten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	14,9	16,8	9,4
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,2
Sachanlagen	9,9	11,8	9,2
Finanzanlagen	5,0	5,0	0,0
Umlaufvermögen	370,6	269,7	216,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	185,4	67,2	37,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	185,2	202,4	179,3
Rechnungsabg.posten	10,9	24,5	17,1
Summe Aktiva	396,4	311,0	242,9

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	26,0	26,0	26,0
Rückstellungen	82,0	69,1	76,7
Verbindlichkeiten	288,4	215,9	140,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	43,9	24,5	32,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	235,5	184,1	99,4
Sonstige Verbindlichkeiten	9,0	7,3	8,1
Summe Passiva	396,4	311,0	242,9

Mit einer gut aufgestellten Wirtschaftsförderung, der WIGOS, hat der Landkreis Osnabrück in den vergangenen Jahren einen breiten Katalog von Dienstleistungen für Unternehmen vorgehalten, von der Existenzgründungs- und Ansiedlungsberatung über die Begleitung von Unternehmensexpansionen bis hin zu Beratungs- und Vernetzungsangeboten etwa im Rahmen von Betriebsnachfolgen. Daneben gibt es mit der MaßArbeit einen kompetenten Partner für Fragen in Sachen Arbeitsmarkt. Es hat sich jedoch gezeigt, dass die Unternehmen immer stärker darauf angewiesen sind, Arbeitsmarkt- und Wirtschaftsdienstleistungen vernetzt zu erhalten: Bei der Gründungsberatung oder bei Betriebsansiedlungen müssen stärker denn je vorhandene oder zu entwickelnde Potentiale des Arbeitsmarktes mit bedacht werden. Der Faktor eines qualifizierten Arbeitskräfteangebotes entscheidet mit über Betriebsansiedlungen, Nachfolgeregelungen oder Expansionen.

2.1 UnternehmensGründung

Das Gründerhaus Osnabrück.Osnabrücker Land begleitete 2018 rund 450 konkrete Gründungsvorhaben (Vorjahr: 375), von denen per 31.12.2018 133 Vorhaben umgesetzt wurden und in Gründungen mündeten. Die Zahl der gesicherten bzw. neu geschaffenen Arbeitsplätze durch Neugründungen, Firmenübernahmen/Nachfolgen belief sich zum 31.12.2018 auf 205 (280 im Vorjahr). Zu deren Vorbereitung wurden 456 persönliche Beratungsgespräche (Vorjahr: 419) mit Gründungsinteressierten geführt. Für die Vermittlung von Basiswissen, spezifischen Gründungsthemen und Unternehmerkompetenzen veranstaltete das Gründerhaus im Jahr 2018 insgesamt 77 Workshops, Veranstaltungen und Netzwerkabende, die von 802 Personen besucht wurden.

Nach wie vor sind die Möglichkeiten der finanziellen Unterstützung während der Startphase durch den Gründungszuschuss der Agentur für Arbeit sehr eingeschränkt. Die Anzahl der Bewilligungen liegt mit 114 erneut unter dem Vorjahresniveau (132).

Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Gemeinsam mit dem Gründungsservice der Osnabrücker Hochschulen wurde im Sommer- und Wintersemester 2018 die Workshopreihe „Gründung aus Hochschulen“ angeboten und von insgesamt 264 Studierenden besucht. Das kostenfreie Angebot richtet sich an Studierende, Absolvent*innen, wissenschaftliche Mitarbeiter*innen und Diplomant*innen der Osnabrücker Hochschulen. Die aufeinander aufbauende Workshopreihe vermittelt die wichtigsten Informationen rund um die Existenzgründung - von der grundsätzlichen Frage nach Unternehmereigenschaften bis hin zur Konkretisierung des Geschäftsplans. Beim begleitenden Ideenwettbewerb konnten Studierende aller Fakultäten mit einer innovativen Ideenskizze teilnehmen. Die Auszeichnung der besten drei Beiträge fand im Rahmen einer Preisverleihung im Dezember 2018 statt. Die Geldpreise dafür wurden von der Sparkasse Osnabrück zur Verfügung gestellt

2.2 UnternehmensService

Der UnternehmensService war 2018, entsprechend der strategischen Ausrichtung, Ansprechpartner für alle unternehmerischen Fragestellungen. Die Schwerpunkte lagen wieder in der Information und Beratung von Unternehmen im Landkreis Osnabrück, insbesondere über Fördermittel.

a) Allgemeine Aktivitäten im Rahmen der Begleitung der Bestandsunternehmen

Die Information und Beratung von Unternehmen im Landkreis Osnabrück über Fördermittel ist eine Schwerpunktaufgabe der WIGOS. Die Unterstützung bei Innovationsfördermitteln rückte bei den Beratungsgesprächen immer mehr in den Fokus. Das in Kooperation mit dem ICO Innovations-Centrum Osnabrück GmbH (ICO), dem Landkreis Diepholz und den Städten Delmenhorst, Osnabrück und Oldenburg aufgebaute Beratungsangebot zum Innovations- und Technologietransfer wurde in 2018 weiter intensiv genutzt. Dabei wurden über 2,188 Mio. EUR an Innovationsfördermitteln für den Landkreis Osnabrück eingeworben und über 60 Unternehmen seit dem Start des Programmes

in 2016 beraten. Aufgrund dieser, auch verglichen mit anderen Regionen Niedersachsens, sehr starken Nachfrage der Innovationsberatung der WIGOS, wurde das für die Beratung veranschlagte Jahresbudget vollständig ausgeschöpft und musste wie in den letzten Jahren erhöht werden. Durch die Übertragung des nicht genutzten Teilbudgets einer anderen Region wurde aber gewährleistet, dass die Unternehmen im LKOS auch bis zum Jahresende diese wichtige Unterstützung nutzen konnten. Auch für 2019 ist davon auszugehen, dass die Nachfrage zu diesem Angebot weiter auf dem hohen Niveau bleibt.

Im Bereich der Digitalisierung erarbeitete der UnternehmensService das Konzept „Impulsberatung Digitalisierung“, um Unternehmen aufzuzeigen, welche konkreten Chancen die Digitalisierung dem einzelnen Betrieb bietet. Das Dienstleistungsangebot startete zum 01.08.2018. In rund zweistündigen Impulsgesprächen werden die Bereiche „Digitalisierung von betrieblichen Prozessen, Produkten und Dienstleistungen“ sowie die „Digitalisierung von Vermarktungsprozessen“ behandelt. Im Rahmen dieses Beratungsangebots wird der Ist-Zustand im Unternehmen ermittelt und daraufhin konkrete Handlungsempfehlungen gegeben. Diese werden dann in einem Abschlussbericht zusammengefasst und um mögliche öffentliche Fördermöglichkeiten ergänzt.

In Kooperation mit der Klimaschutz- und Energieagentur Niedersachsen GmbH (KEAN) wurde das Angebot einer Ressourceneffizienzberatung für Energie und Material sowie einer Solarberatung angeboten. Die für die Unternehmen kostenlose Beratung erfolgt in Form von halbtägigen Besuchen vor Ort. Durch diese Beratungen sollen die Unternehmen animiert werden, Maßnahmen zur Einsparung von Energie- und Materialverbrauch umzusetzen. Insgesamt wurden 23 Unternehmen beraten. Der Landkreis Osnabrück ist weiterhin einer der Regionen in Niedersachsen die die Impulsberatungen am intensivsten nutzen.

Die Nachfrage zum Thema Unternehmensnachfolge ist in 2018 insgesamt mit elf Nachfolgesprächtagen, an denen sich 19 Unternehmerinnen und Unternehmer Rat zu rechtlichen und wirtschaftlichen Fragestellungen einholten, leicht gestiegen. Zusätzlich wurden auf vier Informationsveranstaltungen, die in Kooperation mit den Kammern durchgeführt wurden, in 2018 über 90 Unternehmen über Nachfolge-themen informiert.

b) Abwicklung des Investitionsförderprogramms des Landkreises Osnabrück

Das kreiseigene Innovations-Investitionsförderprogramm „INNO-OS“ wurde zum Jahr 2018 nochmals modifiziert und neu aufgelegt. Das Hauptaugenmerk liegt hierbei auf den beiden Schwerpunktsäulen – Innovation, Digitalisierung, Technologie-/ Wissenstransfer und Wachstumsförderung für junge Unternehmen/Gründer. In 2018 wurden insgesamt 31 Förderanträge gestellt, von denen 25 interessante und innovative Projekte von Unternehmen gefördert werden konnten.

c) Aktivitäten in den Schwerpunktbereichen

Die WIGOS war auch im Jahr 2018 als Netzwerkkoordinator für den Wachstumsregion Hansalinie e.V. im Rahmen des Netzwerkes Maschinen- und Anlagenbau tätig. Verschiedene Veranstaltungen zu aktuellen und zukünftigen Themen für Unternehmen aus der Maschinen- und Anlagenbaubranche wurden durchgeführt.

Im Januar fand bei der Vogelsang GmbH & Co. KG in Essen/Oldb. eine Betriebsbesichtigung statt. 33 Teilnehmerinnen und Teilnehmer aus dem Bereich Maschinenbau nutzten die Möglichkeit den Spezialisten für individuell konfigurierbare Maschinen, Anlagen und Systeme in den Segmenten Abwasser, Agrar, Biogas, Industrie und Verkehr kennenzulernen.

Im April folgte eine Betriebsbesichtigung der Firma Atlas Weyhausen GmbH in Wildeshausen. Der Hersteller für Radlader und Walzenzüge präsentierte seine Produktion auf einer Fläche von 60.000 m² vor 25 Unternehmensvertretern.

Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Zudem organisierte die WIGOS bereits zum zwölften Mal über den Hansalinie e.V. einen Gemeinschaftsstand für den regionalen Maschinenbau auf der Messe „Forum Maschinenbau“ in Bad Salzflufen. Daneben war das Netzwerk der Wachstumsregion Hansalinie Sponsor des INNOVATE! Awards 2018: Die Veranstaltung und Preisverleihung fand am 15. November im Alando Palais Osnabrück statt. Zum ersten Mal wurde neben dem Campus Award (innovative Gründungen aus dem Hochschulbereich) auch der Food- und Agritech Award verliehen. Dieser richtete sich an Startups aus diesen Branchen. Neben den genannten Veranstaltungen und Aktivitäten wurde im Jahr 2018 eine Evaluierung des gesamten Vereins Wachstumsregion Hansalinie durchgeführt. Die Fa. Dieter Meyer Consulting GmbH (MCON) wurde damit beauftragt, über Befragung der Mitglieder*innen und weiteren Unternehmen, die bisherigen Aktivitäten der einzelnen Netzwerke und des gesamten Vereins zu bewerten sowie eine mögliche Umstrukturierung und (thematische) Neuausrichtung zu erarbeiten. Ein Ergebnis dieser Evaluierung war, dass das Netzwerk Maschinen- und Anlagenbau neben dem Logistiknetzwerk weiterhin bestehen bleiben soll. Zudem solle sich der Verein insgesamt mehr dem Thema Digitalisierung widmen. In 2019 soll diese (thematische) Neuausrichtung eingeleitet werden.

In der Schwerpunktbranche Gesundheitswirtschaft hat die WIGOS auch im Jahr 2018 die Kooperation mit dem GewiNet Kompetenzzentrum Gesundheitswirtschaft e.V. (GwiNet) fortgeführt. Im vergangenen Jahr wurde im Rahmen der Betriebsbesuche immer wieder die Betriebliche Gesundheitsförderung (BGF) und das Betriebliche Gesundheitsmanagement (BGM) thematisiert, dessen Aufbau vor allem kleine und mittlere Unternehmen vor große Herausforderungen stellt. Ferner wurde den Unternehmen zu diversen Themen Weiterbildungs- und Informationsmöglichkeiten wie z.B. Psychische Gefährdungsbeurteilung, Fachberater BGM, Datenschutz etc. angeboten.

d) Stärkung des regionalen Arbeitsmarktes für Fachkräfte

Im Sommer 2018 endete das Projekt Fachkräftemarketing in der Region Osnabrück: Gewinnung und Bindung von Hochqualifizierten für den Wirtschaftsraum als ein Teilprojekt des Fachkräftebündnisses Nordwest für die Teilregion Osnabrück. In diesem Projekt war die WIGOS neben anderen Partnern wie der MaßArbeit, WFO Wirtschaftsförderung Osnabrück GmbH, Osnabrück-Marketing und Tourismus GmbH (OMT) und dem Tourismusverband Osnabrücker Land (TOL) als Kooperationspartner vertreten. Das Projekt wurde von der WFO abgewickelt und umfasst ein Gesamtvolumen inkl. Personalkosten von rd. 278 TEUR, die seitens der Investitions- und Förderbank Niedersachsen (NBank) aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds (ESF) gefördert wurden. Für das Projekt konnten Fördermittel in Höhe von rund 124 TEUR in die Region akquiriert werden. Als Kooperationspartner stellt die WIGOS Ko-Finanzierungsmittel in Höhe von 16 TEUR für die 24monatige Projektlaufzeit zur Verfügung. Im Gegenzug bekommt die WIGOS für das Engagement des eigenen Personals in dem Projekt eine anteilige Personalkostenersatzung.

Der Landkreis Osnabrück bündelt in seinem Geschäftsbereich „Wirtschaft & Arbeit“ alle Aktivitäten der Wirtschaftsförderung und der aktiven Arbeitsmarktpolitik. Ein zentrales Steuerungsinstrument des Geschäftsbereiches ist das „Regionale Arbeitsmarktmonitoring“. Seit 2011 werden mithilfe dieses Monitorings regelmäßig Informationen zum Fachkräftebedarf erhoben und den Akteuren am Arbeitsmarkt zur Verfügung gestellt. Im Jahr 2016 wurde das Regionale Arbeitsmarktmonitoring in einem von der Metropolregion Nordwest geförderten Kooperationsprojekt mit dem Landkreis Verden zu einem innovativen modularen Konzept weiterentwickelt. Im Jahr 2018 wurde für den Landkreis Osnabrück zum ersten Mal eine Schulabgänger*innen-Befragung durchgeführt. Befragt wurden die Schulabgänger*innen der Sekundarstufe I, Sekundarstufe II und der berufsbildenden

Schulen (Vollzeit) sowie die Leitungen der Schulen. Somit konnten verschiedene Sichtweisen miteinander abgeglichen werden, um ein umfassendes Bild der Situation zum Thema Berufsorientierung zu erhalten.

2.3 Produkt 03: UnternehmensAn-siedlung

a) UnternehmensAkquise

Die Unternehmensakquisition umfasste auch im Jahr 2018 die Bereiche Standort- und Gewerbeflächenentwicklung und Gewerbeflächenvermarktung. Unternehmen wurden bei der Ansiedlung aktiv begleitet. Die Aktivitäten erfolgten in enger Kooperation mit der Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH (oleg), die die operative Tätigkeit im Bereich der Gewerbeflächenentwicklung ausübt. Die Vermittlung von Gewerbeflächen geschieht in Kooperation von WIGOS und oleg. Im Bereich der Gewerbeflächenvermarktung hat die WIGOS/oleg 44 Anfragen nach Büroimmobilien und Gewerbeflächen begleitet. Die Anfragen kamen nach wie vor überwiegend aus dem Osnabrücker Land (15) sowie überregional (24) und aus der Stadt Osnabrück (5). 20 % der gesamten Anfragen bezogen sich dabei auf Immobilien, 27 % auf Gewerbefläche und 53 % fragten nach Gewerbefläche oder Immobilie.

Die Schwerpunkte der Anfragen kamen 2018 mit 39 % aus dem Dienstleistungssektor, 19 % aus dem Bereich verarbeitendes Gewerbe sowie jeweils 14 % aus den Bereichen Handel und Logistik. Weitere Anfragen kamen aus den Bereichen Bauwirtschaft, Ernährung, Vermietung und sonstiges.

b) Wirtschafts- und Infrastruktur

Im Rahmen der Sicherstellung der Versorgung mit Breitband hat die WIGOS im Jahr 2018 den Landkreis Osnabrück bei seiner Strategie, das gesamte Kreisgebiet möglichst schnell und flächendeckend mit schnellem Internet zu versorgen, unterstützt. Die WIGOS übernahm hierbei die Koordination von individuellen Lösungen für Unternehmensstandorte und/oder Gewerbegebiete.

Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

c) Behördenmanagement

Im Bereich des Behördenmanagements wurden im Jahr 2018 zahlreiche Ansiedlungs- und Entwicklungsvorhaben von Unternehmen moderiert sowie verschiedene Projekte und Einzelfragen bei Ansiedlungen und Entwicklungen im Bestand begleitet und gelöst. Schwerpunkte waren dabei die Ansiedlung und Erweiterung mehrerer Unternehmen.

2.4 Querschnittsbereich 01: Marketing & Öffentlichkeitsarbeit

Im Jahr 2018 wurden die Social-Media-Aktivitäten der WIGOS um die Kanäle XING und Twitter ergänzt. Um diese und den 2017 initiierten Facebook-Auftritt zielgruppengerecht bespielen zu können, vereinbarte die WIGOS eine Zusammenarbeit mit der Videoproduktionsfirma Nordsehen TV. Zusammen mit Nordsehen TV produzierte die WIGOS zwölf Videos. Im Print-Bereich setzte die WIGOS ihre Zusammenarbeit mit dem Magazin „Wirtschaft aktuell“ fort. Für jede der vier Ausgaben des Jahres 2018 lieferte die WIGOS zwischen 10 und 20 redaktionelle Seiten zu Wirtschaftsthemen aus dem Osnabrücker Land zu.

Im Veranstaltungsbereich zogen die drei Unternehmensfrühstücke für Süd-, Ost- und Nordkreis außerordentlich viel Publikum an. Herausragte insbesondere das Frühstück auf der Landesgartenschau in Bad Iburg mit über 200 Teilnehmer*innen.

Das WIGOS-Seminarprogramm hatte im Jahr 2018 mit durch die EU-Datenschutzgrundverordnung bedingten Vermarktungsproblemen zu kämpfen. Ein um bis zu 80 Prozent reduzierter Verteilerkreis führte dazu, dass die Teilnehmerzahl der Seminare deutlich zurückging. Eventhighlight des Jahres 2018 war die stellvertretend für den Landkreis Osnabrück organisierte Messeteilnahme an der Immobilienmesse EXPOREAL.

2.5 Querschnittsbereich 02: Projekte

Die WIGOS hat im Rahmen der Weser-Ems Initiative „Wissensvernetzung Weser-Ems“ als Kompetenzmanager für den Themenkomplex „Bioökonomie“ eine Zuwendung i. H. v. 99,9 TEUR für das Projekt „Innovationsraum: BioSPA“ Innovationsraum für Bioökonomische Optimierungen von Stoffströmen und Produktlebenszyklen in der Agrar- und Ernährungswirtschaft – Konzeptphase für den Projektzeitraum vom 01.07.2017 bis 31.08.2018 vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) bewilligt bekommen. Ziel des Projektvorhabens ist die Erarbeitung eines Konzepts zur Etablierung des Innovationsraums „BioSPA“. Das Konzept umfasst die Entwicklung des organisatorischen, rechtlichen und inhaltlichen Rahmens der Umsetzungsphase.

Der Innovationsraum „BioSPA“ wird wissenschaftliche Einrichtungen und Unternehmen des gesamten Wertschöpfungsnetzwerks der Agrar- und Ernährungswirtschaft vernetzen, Verbundprojekte, und wenn möglich, interdisziplinäre Projekte entlang der Wertschöpfungskette entwickeln und umsetzen. Während der Konzeptionsphase wird ein Management bei der WIGOS aufgebaut. Mit den Projektpartnern erfolgten eine Abstimmung der Ziele, Organisation und der Regeln der Zusammenarbeit im Innovationsbündnis, sowie die Festlegung von Richtlinien der Projektförderung und -umsetzung. Das Gesamtkonzept wurde fristgerecht zum 31.08.2018 beim Projektträger Jülich für eine weitere Antragstellung zur Umsetzungsphase des Innovationsraums BioSPA ab 2019 eingereicht. Von den insgesamt 14 Bewerbern werden bis max. fünf Konzepte als förderwürdig ausgewählt werden. Für Anfang 2019 sind die WIGOS und die Mit-Initiatoren ins Bundesministerium für Bildung und Forschung eingeladen worden, um das erarbeitete Konzept vor dem Gutachtergremium des Ministeriums vorzustellen. Noch im Rahmen der Jahresabschlussarbeiten hat die WIGOS

die Nachricht erhalten, dass von 14 eingegangenen Konzepten im Ergebnis vier Konzepte für den Eintritt in die Umsetzungsphase empfohlen wurden, unter denen die WIGOS leider nicht dabei ist.

Im Osnabrücker Land und den angrenzenden Gebietskörperschaften hat sich in den vergangenen Jahrzehnten ein führendes Cluster der Agrarsystemtechnik – das sogenannte „Agrotech-Valley“ entwickelt. Unter den überwiegend inhabergeführten Unternehmen sind Weltmarktführer ebenso zu finden, wie regional bzw. national ausgerichtete Anbieter von Produkten und Dienstleistungen rund um die Landtechnik. Gemeinsam mit dem Referat S des Landkreises Osnabrück wird die WIGOS das Netzwerk „AgritechNet Nordwest“, ein Netzwerk aus Unternehmen, Universität und Hochschule Osnabrück, Kompetenzzentren, Wirtschaftsförderungen und Verwaltungen aufbauen, um die Potenziale in der Region noch besser zu nutzen und bundesweit stärker sichtbar zu machen. Der WIGOS wurden mit Zuwendungsbescheid vom 07.05.2018 Fördermittel der Metropolregion Nordwest für den Aufbau eines Clustermanagements Netzwerk Agrartechnik – AgritechNet Nordwest in Höhe von 130,0 TEUR bewilligt. Das Projekt hat eine Laufzeit von drei Jahren. Zum 01.08.2018 wurde ein Clustermanager eingestellt, der im Rahmen seiner Tätigkeit erste Schritte zur Etablierung des Netzwerkmanagements sowie zur Planung eines Versuchshofs für Wissenschaft und Wirtschaft unternommen hat. So haben inzwischen mehrere Workshops und Arbeitsgruppensitzungen zur Entwicklung eines Versuchshof-Konzeptes bzw. zur Einrichtung sog. Experimentierfelder stattgefunden. Erste Gespräche mit Landwirten, die Interesse an einer Zusammenarbeit zeigen, haben ebenfalls bereits stattgefunden und sollen in den nächsten Monaten weitergeführt werden. Zudem wurde mit den Planungen für eine Regionalkonferenz „Agrartechnik“, die im Juni 2019 auch als Auftaktveranstaltung für das AgritechNet dienen soll, begonnen.

WIGOS

Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Entwicklung der Gesellschaft

Die WIGOS unterstützt sowohl die einzelbetriebliche als auch die regional-ökonomische wirtschaftliche Entwicklung durch verschiedene Dienstleistungen. Die primär auf Einzelunternehmen ausgerichteten Dienstleistungen ergeben sich aus den oben im Situationsbericht dargestellten Produkten, Querschnittsbereiche und Projekten. Aufgrund der sich permanent ändernden wirtschaftlichen Rahmenbedingungen wird die WIGOS ihre Dienstleistungen auch weiterhin regelmäßig überprüfen und konsequent auf den Bedarf ihrer Kunden ausrichten. Die WIGOS ist gesellschaftsrechtlich so angelegt, dass sie auf Dauer operativ Verluste erwirtschaftet. Diese werden vom Landkreis Osnabrück übernommen. Das jährliche Budget und damit die maximale Verlustabdeckung werden jährlich im Kontrakt mit dem Landkreis Osnabrück abgestimmt.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	35,0	66,8	50,4	-31,9
sonstige betriebliche Erträge	1.486,8	1.218,1	1.182,4	268,7
Materialaufwand	32,4	47,5	0,0	-15,1
Personalaufwand	642,9	606,5	589,2	36,4
Abschreibungen	6,2	4,0	6,5	2,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	839,9	626,7	637,0	213,2
Betriebsergebnis	0,4	0,2	0,1	0,1
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,1	0,0
Finanzergebnis	0,0	0,0	0,1	0,0
Ergebnis nach Steuern	0,4	0,2	0,3	0,1
Sonstige Steuern	0,4	0,2	0,3	0,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Jahresfehlbetrag (vor Ausgleich durch LKOS in TEUR)	1.270,0	1.166,0	1.111,8
Verlustabdeckung durch LKOS (TEUR)	1.270,0	1.165,6	1.111,8
Anzahl der Mitarbeiter	14,0	13,0	13,0

BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	GmbH	keine	
Markt 1 49610 Quakenbrück	Stammkapital	Gesellschafter	
Sitz	25.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,10 %
Quakenbrück	Geschäftsführung	Samtgemeinde Artland	49,90 %
Gründung	Franz-Georg Gramann		
2014	Mitglieder		
Gegenstand des Unternehmens	Gesellschafterversammlung		
Gegenstand des Unternehmens ist der Bau und der Betrieb eines Innovations- und Gründerzentrums in Quakenbrück. Darüber hinaus ist Gegenstand des Unternehmens, Wachstumspotenziale aus dem Bereich der Lebensmitteltechnik und den Hochschulen der Region nutzbar zu machen, die Innovationsfähigkeit der Unternehmen in der Samtgemeinde Artland zu unterstützen, Forschungs- und Entwicklungsprojekte zwischen Unternehmen der Bioökonomie und der Lebensmittelbranche und Hochschulen zu unterstützen, innovative und technologieorientierte Ausgründungen im Bereich der Bioökonomie und der Lebensmitteltechnik und entsprechende Gründungsvorhaben zu unterstützen.	Landrat Dr. Michael Lübbersmann Claus-Peter Poppe		
	Mitglieder Aufsichtsrat		
	Frank Wuller, (Vorsitzender) Stefan Muhle, (stellvertretender Vorsitzender bis 15.01.2018) Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende seit 01.10.2018) Christian Calderone Uwe Duchow Jürgen Jellmann Dirk Kopmeyer Werner Lager Jürgen Lindemann Hannelore Memering Dagmar Wellmann Maren von der Heide		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Business- und Innovationspark Quakenbrück (BIQ) ist ein Entwicklungsprojekt des Deutschen Instituts für Lebensmitteltechnik e.V. (DIL), der Samtgemeinde Artland (Wirtschaftsagentur) und des Landkreises Osnabrück. Das Projekt sieht eine Mischung

von Produktions- und Büroflächen und somit neben Dienstleistungsangeboten explizit auch die Entwicklung von produzierenden Unternehmen auf Basis neuer Technologien vor. Eine Vielzahl von Innovationszentren liegen in direkter Nachbarschaft von Universitäten oder Forschungseinrichtungen. Auch bei der Konzeption des BIQ

spielt ein Forschungszentrum die maßgebliche Rolle. Das DIL und seine zukünftige Entwicklung wird Motor und Triebwerk für den Businesspark sein. Durch die Kombination von Forschung, Entwicklung und Ausbildung im Handlungsrahmen der Bioökonomie entsteht ein innovatives Umfeld.

BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Aktivitäten der Geschäftsführung bezogen sich im Wirtschaftsjahr 2018 schwerpunktmäßig auf folgende Aufgabenbereiche: Leitung, Führung und Repräsentation der Gesellschaft sowie die Mieterakquise. Die in den vergangenen Jahren eingeleiteten Marketingmaßnahmen zur Verbesserung der Auslastung des BIQ zeigten Erfolg. Die Auslastung liegt zum Ende des Geschäftsjahres bei mehr als 75 %.

Entwicklung der Gesellschaft

Auch die kommenden Jahre lassen ähnlich positive Geschäftszahlen erwarten, so dass auch weiterhin von einer sehr soliden Entwicklung der Gesellschaft gesprochen werden kann. Mittelfristig ist allerdings abzusehen, dass erste Unternehmen den BIQ verlassen werden/müssen. Hier gilt es frühzeitig durch entsprechende Mieterakquise gegenzusteuern. Hierbei ist zu beachten, dass die BIQ GmbH als öffentlich gefördertes Technologie- und Gründerzentrum nur entsprechend der Vorgaben des Förderbescheids und dessen strukturpolitischen Zielsetzungen vermietet werden kann. Insoweit ist der Vermietungserfolg an die technologieorientierte Gründungsaktivität in der Samtgemeinde Artland und der Region gekoppelt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	3.532,1	3.594,7	3.620,9
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	2,2
Sachanlagen	3.532,1	3.594,7	3.618,8
Umlaufvermögen	384,7	379,3	462,3
Vorräte	5,6	2,8	5,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	23,7	5,9	23,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	355,4	370,6	433,7
Rechnungsabg.posten	1,7	1,7	3,0
Summe Aktiva	3.918,6	3.975,7	4.086,2

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	386,4	361,2	354,9
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-391,8	-322,0	-192,8
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-55,7	-66,8	-129,1
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	942,1	962,1	982,0
Rückstellungen	5,3	5,3	4,3
Verbindlichkeiten	2.584,8	2.647,2	2.745,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.564,9	2.632,3	2.697,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	17,0	11,9	20,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	0,0	0,1
Sonstige Verbindlichkeiten	2,9	3,0	26,7
Summe Passiva	3.918,6	3.975,7	4.086,2

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	194,8	149,4	77,5	45,4
Bestandsveränderungen	2,8	-2,5	5,2	5,3
sonstige betriebliche Erträge	20,2	20,3	16,6	-0,1
Materialaufwand	47,1	42,7	34,7	4,4
Personalaufwand	14,6	12,8	11,6	1,9
Abschreibungen	77,7	78,7	77,2	-1,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	59,9	26,9	23,9	33,0
Betriebsergebnis	18,5	6,2	-48,0	12,4
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,2	0,2	0,2	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	67,6	69,4	74,6	-1,7
Finanzergebnis	-67,5	-69,2	-74,4	1,7
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-0,0	0,0	0,0	-0,0
Ergebnis nach Steuern	-48,9	-63,0	-122,4	14,2
Sonstige Steuern	6,8	3,8	6,7	3,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-55,7	-66,8	-129,1	11,2

ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	GmbH	keine	
Albert-Einstein-Straße 1 49076 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter	
Sitz	80.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,00 %
Osnabrück	Geschäftsführung	Stadt Osnabrück	50,00 %
Gründung	Siegfried Averhage		
2012	Mitglieder		
Gegenstand des Unternehmens	Thomas Fillep		
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb eines Technologie- und Gründerzentrums.	Landrat Dr. Michael Lübbersmann		
Darüber hinaus ist es Gegenstand des Unternehmens:	Mitglieder Aufsichtsrat		
a) Die Wachstumspotenziale aus den Osnabrücker Hochschulen für Unternehmen in Stadt und Landkreis Osnabrück nutzbar zu machen,	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender)		
b) Die Innovationsfähigkeit der Unternehmen in Stadt und Landkreis Osnabrück zu unterstützen,	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (stellvertretender Vorsitzender)		
c) Forschungs- und Entwicklungsprojekte zwischen Unternehmen und Hochschulen zu unterstützen,	Markus Baron, (bis 24.09.2018)		
d) Innovative und technologieorientierte Gründungsvorhaben aus den Hochschulen zu unterstützen.	Thomas Fillep Ratsherr Michael Hagedorn Susanne Hamburger dos Reis Clemens Lammerskitten Annegret Mielke Stefan Muhle, (bis 15.01.2018)		
Die eigenständige Wirtschaftsförderung in Stadt und Landkreis Osnabrück bleibt unberührt.	Bärbel Rosensträter, (seit 01.10.2018)		
Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die geeignet sind, dem Gegenstand des Unternehmens zu dienen.	Florian Schwab, (seit 25.09.2018) Sandra Wallenhorst		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die EU-Kommission hat u.a. das Wachstumsziel „Intelligentes Wachstum“ vorgegeben. Dieses sieht die Entwicklung einer auf Wissen und Innovation geschützten Wirtschaft vor. Deshalb beteiligen sich der Landkreis

Osnabrück und die Stadt Osnabrück zu jeweils 50 % an der ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH. Diese Gesellschaft wirkt sich durch die gezielte Unterstützung technologieorientierter Gründungen positiv auf die Entwicklung der Region aus. Erste im ICO entstandene Unternehmen haben sich

bereits im Landkreis angesiedelt. Durch die Zusammenarbeit mit Hochschule und Universität und Unterstützung bei der Beantragung von Fördermitteln werden wichtige Innovationsprojekte gerade in jungen Unternehmen zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit angestoßen.

ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das InnovationsCentrum Osnabrück wurde im März 2014 eröffnet. Im Kerngeschäftsfeld der Vermietung von Büros konnten bereits zum Jahresende 2014 nahezu alle Büroflächen vermietet werden. Im Geschäftsjahr 2018 konnte weitgehend eine durchgängige Vollvermietung der Büroflächen erreicht werden. Der Geschäftsbereich ICO-Conference konnte nicht ganz an das herausragende Ergebnis aus dem Jahr 2017 heranreichen. Weiterhin sehr positiv entwickelt hat sich das ICO-Coworking. Bezüglich der ergänzenden Dienstleistungen ist eine hohe Preissensibilität insbesondere bei den Startup-Unternehmen zu konstatieren. Insgesamt liegt die Ertragssituation für das Jahr 2018 über den Erwartungen des Wirtschaftsplans.

Das ICO hat in 2018 zahlreiche Veranstaltungen im Bereich der Technologie- und Innovationsförderung, wie die z.B. sog. Prototypenparty, oder themenbezogene Breakfast für die ICO-Unternehmen durchgeführt. Dadurch konnte das ICO seine Positionierung als Standort für Innovationen und Technologie im Wirtschaftsraum Osnabrück weiter stärken. Im besonderen Fokus lag der Aufbau des Projektes Seedhouse mit der Durchführung der ersten beiden Batches dieses neuen Acceleratoransatzes im Wirtschaftsraum Osnabrück.

Insgesamt erreicht das ICO in 2018 Erträge in Höhe von 827 TEUR. Die Erträge im Kerngeschäft des ICO ohne Berücksichtigung des Seedhouses betragen 624 TEUR. Die Erträge aus der Vermietung von Büroflächen als wichtigstem Geschäftsfeld der ICO GmbH betragen in 2018 inkl. der vereinnahmten Betriebs- und Nebenkosten 420 TEUR. Sie liegen somit um 25 TEUR über dem Ansatz des Wirtschaftsplans.

Die Aufwendungen betragen insgesamt vor Steuern 1.115 TEUR. Der Wirtschaftsplan sah Aufwendungen in Höhe von 1.233 TEUR vor. Maßgeblich für die deutlich niedrigen Aufwendungen ist das Projekt Seedhouse.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	29,4	33,2	16,3
Immaterielle Vermögensgegenstände	8,0	10,3	1,4
Sachanlagen	21,3	22,9	15,0
Umlaufvermögen	877,2	865,3	807,6
Vorräte	118,8	120,1	118,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	282,8	111,4	64,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	475,6	633,9	623,8
Rechnungsabg.posten	2,8	4,3	5,4
Summe Aktiva	909,3	902,8	829,4

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	636,2	636,3	609,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-300,1	-273,4	-295,2
Rückstellungen	36,7	24,3	21,6
Verbindlichkeiten	234,9	238,4	193,7
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	118,8	120,1	117,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	48,8	64,1	28,9
Sonstige Verbindlichkeiten	67,4	54,2	46,8
Rechnungsabgr.posten	1,5	3,9	4,4
Summe Passiva	909,3	902,8	829,4

Hier wurde im Wirtschaftsplan 2018 von Aufwendungen in Höhe von 279 TEUR ausgegangen, tatsächlich betragen diese 203 TEUR.

Die Finanz- und Vermögenslage des Unternehmens ist als stabil zu bezeichnen. Das Eigenkapital beträgt 636 TEUR. Das Anlagevermögen ist somit durch das Eigenkapital vollständig gedeckt. Die Eigenkapitalquote beträgt 70 %. Die liquiden Mittel in Höhe von 475 TEUR übersteigen deutlich die kurzfristigen Verbindlichkeiten. Die Kapitalrücklage wird entsprechend des Wirtschaftsplans 2019 aller Voraussicht nach ausreichen, um den zu erwartenden Jahresfehlbetrag im Jahr 2019 zu decken.

ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Mit dem Projekt Seedhouse hat das InnovationsCentrum über Fördermittel und Projektbeiträge privater Partner einen neuen Ansatz aufgebaut, um junge Startups in den Bereichen Agrartechnik, Food und Digitalisierung in der Frühphase der Startup-Entwicklung besonders zu unterstützen. Der Gründungsstandort Wirtschaftsraum Osnabrück soll somit gerade mit der inhaltlichen Fokussierung auf Agrar und Food weiter an Attraktivität gewinnen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	770,6	559,0	523,8	211,6
Bestandsveränderungen	-1,3	1,2	-2,3	-2,5
sonstige betriebliche Erträge	57,6	93,8	51,2	-36,1
Materialaufwand	402,3	380,6	380,8	21,7
Personalaufwand	336,1	243,6	257,1	92,5
Abschreibungen	24,3	11,8	7,0	12,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	351,7	289,9	220,8	61,9
Betriebsergebnis	-287,5	-271,9	-292,9	-15,6
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,1	0,0	-0,1
Finanzergebnis	-0,0	-0,1	-0,0	0,1
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	8,2	1,4	2,2	6,8
Ergebnis nach Steuern	-295,7	-273,4	-295,1	-22,3
Sonstige Steuern	4,4	0,1	0,1	4,3
Jahresüberschuss/fehlbetrag	-300,1	-273,4	-295,2	-26,6

ICO Immobilien GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Bierstraße 17/18 49074 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
Sitz	200.000,00 EUR	Sparkasse Osnabrück 38,09 % Stadtwerke Osnabrück AG 23,81 % BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 19,05 % OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH 19,05 %
Osnabrück	Geschäftsführung	
Gründung	Dipl.-Kfm. Jürgen Adammek Peter Schone	
2011	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens	Gesellschafterversammlung	
Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung einer auf die besonderen Bedürfnisse eines Technologie- und Gründerzentrums zugeschnittenen Immobilie in Osnabrück und deren Vermietung bzw. Verpachtung.	Jens Kruchen, (Vorsitzender) Anke Beimes Thomas Fillep Landrat Dr. Michael Lübbersmann	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück beteiligt sich über die BEVOS GmbH zusammen mit der OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH, der Stadtwerke Osnabrück AG und der Sparkasse Osnabrück an der ICO Immobilien GmbH. Die ICO Immobilien GmbH errichtete das Gebäude für die ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH und hält es im Bestand.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	8.925,0	9.195,7	9.470,9
Immaterielle Vermögensgegenstände	4,3	0,0	0,0
Sachanlagen	8.920,7	9.195,7	9.470,9
Umlaufvermögen	298,1	91,6	79,6
Vorräte	8,3	9,6	9,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	0,0	0,7	4,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	289,8	81,3	65,2
Summe Aktiva	9.223,1	9.287,3	9.550,5

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die ICO Immobilien GmbH ist in 2011 gegründet worden. Anfang 2012 hat die ICO Immobilien GmbH mit dem operativen Geschäft begonnen. Es folgte der Erwerb des Grundstückes mit Notarvertrag vom 27.06.2012. Die Geschäftstätigkeit der Gesellschaft erstreckte sich in 2012/2013 auf den Bau des ICO InnovationsCentrum Osnabrück. Die Fertigstellung des Gebäudes und die Übergabe an die ICO-Betriebsgesellschaft fand am 6. März 2014 statt. Die Bauinvestitionen wurden durch die Gesellschafter der ICO Immobilien GmbH, der NBank sowie der Stadt Osnabrück finanziert. Das Geschäftsjahr 2016 war das dritte vollständige Betriebsjahr für die ICO Immobilien GmbH. Die Vorjahre waren vor allem durch die Bautätigkeit und die Aufnahme des Geschäftsbetriebes geprägt. Die Immobilie wird an die ICO Betriebsgesellschaft vermietet. Der Auslastungsgrad der

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	5.421,0	5.363,4	5.311,3
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	75,0	60,0	45,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	57,6	52,1	23,0
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	3.773,0	3.892,3	4.004,9
Rückstellungen	5,6	5,6	5,6
Verbindlichkeiten	23,5	26,0	228,7
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	21,8	21,8	21,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,3	1,8	0,1
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	0,0	200,0
Sonstige Verbindlichkeiten	1,4	2,4	6,7
Summe Passiva	9.223,1	9.287,3	9.550,5

Betriebsgesellschaft liegt bei nahezu 100 %. Insofern wurde das Kernangebot des InnovationsCentrums Osnabrück, die Vermietung von Büroflächen für Start-up Unternehmen, überaus positiv am Markt angenommen. Die ICO Immobilien GmbH schließt das

Geschäftsjahr 2018 mit einem Jahresüberschuss von rd. 58 TEUR (Plan 34 TEUR) ab. Aufgrund der positiven Rahmenbedingungen wird für das Geschäftsjahr 2019 mit einem guten Ergebnis gerechnet.

ICO Immobilien GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Die ICO Immobilien GmbH ist durch die vertraglichen Regelungen mit der in 2012 gegründeten ICO Innovations-Centrum Osnabrück GmbH als Betreiber-gesellschaft weitestgehend risiko-los gestellt. Der Mietvertrag wurde über einen Zeitraum von 15 Jahren mit der Betreiber-gesellschaft abgeschlossen. Die Stadt Osnabrück sowie der Land-kreis Osnabrück haben als Gesell-schafter der ICO Innovations-Centrum Osnabrück GmbH entsprechende Fi-nanzierungszusagen abgegeben. Es besteht das Risiko, dass durch die in-tensive Nutzung bzw. das zuneh-mende Alter des Gebäudes inkl. der Gebäudetechnik die ICO Immobilien GmbH größere Instandhaltungs- bzw. Ersatzinvestitionen durchführen muss. Die Gesellschaft betreibt aktiv Risikovorsorge durch die Bildung von Gewinnrücklagen. Inwieweit diese Mit-tel zum benötigten Zeitpunkt bereits ausreichen, die notwendigen Maß-nahmen zu finanzieren, bleibt abzu-warten.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abwei- chung
Umsatzerlöse	258,6	258,3	262,7	0,4
Bestandsveränderungen	-1,4	0,1	-7,3	-1,4
sonstige betriebliche Erträge	112,8	112,3	113,0	0,6
Abschreibungen	276,5	279,0	278,7	-2,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	26,8	27,5	38,0	-0,8
Betriebsergebnis	66,8	64,1	51,7	2,7
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,1	3,6	7,2	-3,5
Finanzergebnis	-0,1	-3,6	-7,2	3,5
Ergebnis nach Steuern	66,7	60,5	44,5	6,2
Sonstige Steuern	9,1	8,4	21,5	0,7
Jahresüberschuss/- fehlbetrag	57,6	52,1	23,0	5,5

....

TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter
Sitz	25.000,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 100,00 %
Osnabrück	Geschäftsführung	
Gründung	Dirk Holtgrewe	
2010	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens	Gesellschafterversammlung	
	Peter Schone	

Zweck der Gesellschaft ist die Verbesserung und Entwicklung der Telekommunikation im Landkreis Osnabrück, um die Wettbewerbsfähigkeit des Osnabrücker Landes zu erhalten und zu stärken.

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat die TELKOS zur Verbesserung der Breitbandversorgung im ländlichen Raum gegründet. Die TELKOS GmbH soll hierzu eine eigene, passive Breitbandinfrastruktur in bisher schlecht versorgten Gebieten (sog.: „weiße Flecken der Breitbandversorgung“) des Landkreises Osnabrück errichten und diese entgeltlich den klassischen Telekommunikationsdienstleistern überlassen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr 2018 war im Bereich der Grundversorgung durch eine weitere Auslastung des Netzes geprägt, die Marktdurchdringung ist im Geschäftsjahr 2018 weiter vorangekommen. Zum 31.12.2018 hatte das TELKOS-Netz bereits mehr als 2.800 Kunden. Im Bereich der NGA-Versorgung war das Geschäftsjahr im Wesentlichen durch umfangreiche Investitionen in den Netzausbau sowie durch die Fördermittelakquise für die Folgejahre geprägt:

- Stadt des Ausbaus eines kreisweiten NGA-Glasfasernetzes mit einem Gesamtinvestitionsumfang von mehr als 40 Mio. EUR, die bauliche Umsetzung wird bis Ende des Jahres 2019 erfolgen.
- Akquise weiterer Fördermittel des Bundes in Höhe von 30 Mio. EUR zur Fortsetzung des Netzausbaus in den Jahren 2020 und 2021 (Gesamtinvestitionen rd. 65 Mio. EUR).

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	14.193,6	2.083,1	1.615,5
Sachanlagen	14.193,6	2.083,1	1.615,5
Umlaufvermögen	2.047,1	438,9	166,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	629,5	110,7	65,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.417,7	328,2	100,9
Rechnungsabg.posten	0,0	0,0	3,3
Summe Aktiva	16.240,8	2.522,0	1.785,1

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	1.725,0	1.725,0	1.725,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	-44,3
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	6.130,0	0,0	0,0
Rückstellungen	23,2	22,5	22,7
Verbindlichkeiten	8.362,5	774,5	37,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.957,3	24,4	33,3
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	4.505,2	0,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	900,0	750,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	0,0	0,1	4,1
Summe Passiva	16.240,8	2.522,0	1.785,1

TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück

Entwicklung der Gesellschaft

Das Geschäftsmodell der TELKOS basiert auf der Errichtung und Vermarktung eigener passiver Breitband-Infrastruktur. Dies bedeutet, dass interessierte Telekommunikationsanbieter diese Infrastruktur entgeltlich nutzen können, indem sie eine Nutzungskonzession erwerben. Die TELKOS hat im Geschäftsjahr 2016 einen vorläufigen Förderbescheid seitens des Bundes als Fördermittelgeber in Höhe von 15 Mio. EUR erhalten, die es, ergänzt um Mittel aus weiteren Förderquellen, in den Folgejahren in den Bau von NGA-Netzen zu investieren gilt. Einen weiteren Förderbescheid über ebenfalls 15 Mio. EUR konnte die TELKOS in 2017 akquirieren, so dass für den Zeitraum 2018 bis 2020 durch kommunale und staatliche Kofinanzierung der Fördermittel rd. 70 Mio. EUR an Investitionsvolumen zur Verfügung stehen. Ein drittes Fördermittelpaket in Höhe von 30 Mio. EUR, das unter Hinzunahme der Kofinanzierung in einem Investitionsvolumen von noch einmal 65 Mio. EUR resultiert, wurde Ende 2018 beantragt.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	109,0	96,6	79,7	12,5
sonstige betriebliche Erträge	0,1	2,0	15,3	-1,9
Abschreibungen	34,8	34,8	34,6	0,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	122,4	173,9	104,7	-51,5
Betriebsergebnis	-48,0	-110,1	-44,3	62,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	12,9	2,0	0,0	10,8
Finanzergebnis	-12,9	-2,0	0,0	-10,8
Ergebnis nach Steuern	-60,9	-112,2	-44,3	51,2
Erträge aus Verlustübernahme	60,9	112,2	0,0	-51,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	-44,3	-0,0

Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	GmbH	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Gesellschafter	
Sitz	123.648,00 EUR	Landkreis Osnabrück	33,13 %
Osnabrück	Geschäftsführung	Sparkasse Osnabrück	16,56 %
Gründung	Siegfried Averhage	Kreissparkasse Bersenbrück	8,28 %
1994	Mitglieder	Kreissparkasse Melle	8,28 %
Gegenstand des Unternehmens	Gesellschafterversammlung	Stadt Melle	4,35 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Unterstützung des Strukturwandels im Landkreis Osnabrück, die Förderung der Wirtschaft und der Erwerbsmöglichkeiten im Landkreis Osnabrück sowie die Unterstützung der Schaffung und Sicherung von Arbeitsplätzen und die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur.	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender)	Stadt Georgsmarienhütte	3,31 %
	Johannes Hartig, (stellvertretender Vorsitzender)	Stadt Bramsche	2,90 %
	Mitglieder Aufsichtsrat	Gemeinde Wallenhorst	2,28 %
	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender)	Samtgemeinde Artland	2,28 %
	Stefan Muhle, (stellvertretender Vorsitzender bis 14.01.2018)	Gemeinde Bad Essen	1,45 %
	Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende seit 01.10.2018)	Gemeinde Belm	1,24 %
	Frank Finkmann	Gemeinde Bissendorf	1,24 %
	Johannes Hartig	Gemeinde Hagen a.T.W.	1,24 %
	Sparkassendirektor Bernd Heinemann	Gemeinde Bohmte	1,04 %
	Heiner Pahlmann	Gemeinde Hasbergen	1,04 %
	Ansgar Pohlmann	Gemeinde Hilter a.T.W.	1,04 %
	Guido Pott	Stadt Bad Iburg	1,04 %
	Hans Stegemann	Stadt Fürstenau	1,04 %
	Gerhard Steinkamp	Gemeinde Bad Laer	0,83 %
	Bernhard Strootmann	Gemeinde Ostercappeln	0,83 %
		Stadt Dissen a.T.W.	0,83 %
		Gemeinde Ankum	0,62 %
		Gemeinde Bad Rothenfelde	0,62 %
		Gemeinde Glandorf	0,62 %
		Stadt Bersenbrück	0,62 %
		Gemeinde Berge	0,41 %
		Gemeinde Merzen	0,41 %
		Gemeinde Neuenkirchen	0,41 %
		Gemeinde Alfhausen	0,21 %
		Gemeinde Bippin	0,21 %
		Gemeinde Eggermühlen	0,21 %
		Gemeinde Gehrde	0,21 %
		Gemeinde Kettenkamp	0,21 %
		Gemeinde Rieste	0,21 %
		Gemeinde Voltlage	0,21 %
		Samtgemeinde Bersenbrück	0,21 %
		Samtgemeinde Fürstenau	0,21 %
		Samtgemeinde Neuenkirchen	0,21 %

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hält rd. ein Drittel des Stammkapitals. Entsprechend des Anteils am Stammkapital besteht eine Verpflichtung zur Verlustabdeckung. In 2018 wurde der Landkreis Osnabrück aus dieser Verpflichtung in Höhe von 225,0 TEUR in Anspruch genommen. Aufgrund eines vergleichsweise geringen Stammkapitals muss die oleg ihren Grunderwerb fremd finanzieren. Um die entsprechenden Belastungen so gering wie möglich zu halten, hat der Landkreis

Osnabrück global eine Ausfallbürgschaft bis zu einer Höhe von 18,5 Mio. EUR übernommen. Zum Jahresende 2018 weist die oleg Verbindlichkeiten in Höhe von insgesamt 20.194,9 TEUR (2017: 17.290,1 TEUR) aus. Dem steht ein Umlaufvermögen in Höhe von 21.343 TEUR gegenüber. Eine Inanspruchnahme des Landkreises Osnabrück aus der Bürgschaft ist nicht zu erwarten. Die Ziele der Beteiligungen liegen in der Förderung der Ansiedlung von Gewerbebetrieben im Landkreis Osnabrück durch Entwicklung

und Ausweisung von geeigneten Gewerbeflächen. Aufgrund einer durch die Rechtsform des Unternehmens bedingten erhöhten Flexibilität und einer verbesserten Einbindung der betroffenen Kommunen sowie der Sparkassen des Landkreises Osnabrück erschien eine Umsetzung der genannten Ziele in einer GmbH vorteilhaft.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Gegenstand der oleg die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft, insbesondere durch Industrialisierung, Beschaffung neuer Arbeitsplätze und Sanierung von Altlasten. Dabei agiert die oleg zum einen als Dienstleister für die Städte und Gemeinden im Landkreis Osnabrück. Zum anderen veräußert sie Gewerbeflächen an Unternehmen aus dem Landkreis Osnabrück sowie außerhalb des Wirtschaftsraumes. Mit der Niedersächsischen Land-Entwicklungsgesellschaft NLG existiert neben der oleg ein weiterer Dienstleister, der im kommunalen Auftrag im Landkreis Osnabrück Gewerbeflächenentwicklung betreibt. Darüber hinaus verfügen einige Gemeinden über eigenständige Siedlungs- und Entwicklungsgesellschaften.

Die oleg betätigt sich ausschließlich im Bereich der Entwicklung von Gewerbeflächen und -immobilien und regionaler Wirtschaftsentwicklung. Zudem werden im Rahmen von beauftragten Gutachten die Standortbedingungen untersucht. Eigene Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten im klassischen Sinn betreibt die oleg nicht.

1. GESAMTWIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG

Im Einzelnen entsprachen die Aktivitäten der oleg im Jahre 2018 den im Gesellschaftsvertrag vom 09.06.2015 zur Verfolgung des o.g. Gegenstandes definierten und entsprechend den Beschlüssen der Gesellschafterversammlung und des Aufsichtsrates umgesetzten Tätigkeiten. Ein Arbeitsschwerpunkt im Jahr 2018 lag in der Weiterentwicklung des Projektes „Brachflächenmanagement“. Hierzu hatte die oleg 2016 einen umfangreichen Projektantrag auf Fördermittel erarbeitet. Unterstützt und gefördert wird das Vorhaben durch die Förderrichtlinie „Kommunen innovativ“ des Bundesministeriums für Bildung und Forschung sowie der Metropolregion Nordwest mit insg. 358 TEUR. Der Projektstart war der 01.07.2017. Die Laufzeit des Projektes beträgt drei Jahre.

Thema Leerstände und Nachverdich-

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	6,1	7,7	6,1
Immaterielle Vermögensgegenstände	2,7	3,1	3,5
Sachanlagen	3,4	4,6	2,6
Umlaufvermögen	21.342,7	18.350,4	15.821,1
Vorräte	16.880,5	16.324,8	12.772,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	85,9	544,6	834,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	4.376,3	1.481,0	2.214,5
Rechnungsabg.posten	66,6	59,8	56,1
Summe Aktiva	21.415,4	18.418,0	15.883,3

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	1.131,1	1.055,9	1.151,9
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-284,4	-326,1	-140,9
Rückstellungen	20,3	21,6	21,9
Verbindlichkeiten	20.195,0	17.290,1	14.670,8
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	18.477,5	17.075,0	14.025,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.371,7	9,1	280,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	44,9	0,2	15,8
Sonstige Verbindlichkeiten	300,8	205,8	349,6
Rechnungsabgr.posten	69,1	50,3	38,7
Summe Passiva	21.415,4	18.418,0	15.883,3

2. GESCHÄFTSVERLAUF

Die Entwicklung von Gewerbegebieten und die Ansiedlung von Unternehmen setzt grundsätzlich eine entsprechende Nachfrage von Unternehmen voraus und wird wesentlich von Standortfaktoren wie Verkehrsanbindung, regionale Lage, Erreichbarkeit, Größe, Breitbandverfügbarkeit, Fachkräfteangebot, Topographie, Eigentumsverfügbarkeit sowie den individuellen Strukturen der Flächen beeinflusst. Zudem ist generell fest zu halten, dass der Umsatz von Gewerbeflächen innerhalb laufender konjunktureller Phasen Schwankungen unterliegt.

Zur strategischen Gesamtplanung erstellt die oleg regelmäßig alle 5-8 Jahre ein Gewerbeflächenentwicklungskonzept für den Landkreis Osnabrück. In diesem Konzept erfolgt eine Bestandsaufnahme der vermarktbareren Flächen, und neue potenzielle Gewerbebestände werden identifiziert. Eine Überarbeitung des Gewerbeflächenentwicklungskonzeptes hatte Ende 2014 begonnen. Erstmals nimmt das Konzept auch das

in bestehenden Gebieten in den Fokus, um den Flächenneuverbrauch möglichst gering zu halten. Bei den Arbeiten zum Gewerbeflächenentwicklungskonzept ergaben sich in den Jahren 2015 und 2016 noch einige Fragestellungen, die vertiefende Untersuchungen notwendig machten. Daher wurde das Konzept erst im Jahr 2018 fertiggestellt.

Das Gewerbeflächenentwicklungskonzept wird nun auch als Fachbeitrag für eine Überarbeitung des regionalen Raumordnungsprogramms für den Landkreis Osnabrück dienen. Im Bereich der Gewerbeflächenvermarktung hat die oleg 44 Anfragen nach Büroimmobilien und Gewerbeflächen begleitet. Die Anfragen nach Gewerbeflächen liegen damit durchschnittlich bei 3,7 pro Monat und damit ungefähr auf Vorjahresniveau.

Nicht befriedigt werden konnte wie im Vorjahr die Nachfrage nach Flächen im Stadtumland. Daher ist die oleg bemüht, neben Flächen für die kommunale bzw. regionale Entwicklung in den Städten und Gemeinden des

Landkreises Osnabrück hochwertige Flächen für die überregionale Vermarktung sowie Flächen im näheren Umfeld von Osnabrück zu entwickeln. Für den Erwerb neuer Flächen zur Gewerbeflächenentwicklung ist es unabdingbar geworden, Tauschflächen vorzuhalten. Dafür hat die oleg im Jahr 2018 im Bereich Flächenmanagement knapp 10 ha Flächen erworben. Knapp 38 ha sind aus dem Flächenmanagement für konkrete Projekte zur Verfügung gestellt worden. Dazu zählen oleg-Projekte in Belm und Bad Essen sowie eigene Projekte der Kommunen in Bramsche und Bohmte. Insgesamt verfügt das Flächenmanagement damit zum 31.12.2018 über 140 ha Fläche, welche für die Entwicklung von Gewerbestandorten als Tauschflächen zur Verfügung stehen.

Für eine erfolgreiche Begleitung von Ansiedlungsvorhaben gewinnt das Behördenmanagement einen immer größeren Stellenwert. Mittlerweile ist die Genehmigungspraxis und Begleitung zu einem wichtigen Standortfaktor bei Investitionen geworden. Im Jahr 2018 hat die oleg 20 Unternehmen durch das Behördenmanagement unterstützt.

Ein ebenfalls immer relevanter Standortfaktor ist die Verfügbarkeit von schnellen Datenleitungen (Breitband). Auch hier unterstützt die oleg Unternehmen bei der Suche nach betriebsspezifischen Lösungen. Im Jahr 2018 hat die oleg 27 Unternehmen in diesem Bereich unterstützt. Die Entwicklung in den einzelnen Projekten im Jahr 2018 wird nachfolgend kurz skizziert:

1. Ostercappeln-Schwagstorf Eue

Anfang 2018 sind Verträge mit zwei Unternehmern zum Verkauf der letzten Flächen in Schwagstorf geführt worden. Die Firma DENA Stahlbau aus Osnabrück hat dann in 2018 angekündigt, das erworbene Grundstück mit gut 2 ha Fläche endgültig nicht zu bebauen. Die oleg hat hier von dem Rückübertragungsrecht Gebrauch gemacht. Die Fläche wurde Ende 2018 bereits vertraglich wieder an zwei Firmen veräußert.

2. Ostercappeln-Venne

Die oleg hat für die Gemeinde Ostercappeln eine 22 ha große Gewerbefläche in Ostercappeln-Venne entwickelt. Nach Rechtskraft des Bebauungsplanes 2017 hatte die Firma Häcker Küchen aus Rödinghausen sich die Grundstücke per Kaufvertrag unter dem Vorbehalt der Baugenehmigung gesichert. Die Baugenehmigung für das Vorhaben wurde 2018 erteilt, so dass der Vertrag damit wirksam geworden ist. Im Sommer 2018 wurde mit den Bauarbeiten begonnen.

3. Fürstenau

Im Projekt Fürstenau hat die oleg 2018 2 ha Flächen erworben. Knapp 1 ha davon für die Erweiterung des Gewerbeareals Fürstenau Utdrift-Erweiterung. Auf dem Gewerbegrundstück wurde ein abgängiges Haus abgerissen und damit die Konfliktpunkte für eine gewerbliche Nutzung minimiert.

4. Quakenbrück - Bahnhofsareal

Aus förderrechtlichen Gründen konnte die Sanierung des letzten Teilabschnittes 2018 nicht wie geplant erfolgen. Diese ist nun für 2019 vorgesehen. Die Stadt Quakenbrück ist zwischenzeitlich in die Bauleitplanung für das Areal einsteigen, um die Grundstücke einer Vermarktung zuführen zu können.

5. Belm – B 51 Ortseingang und Dorfstr.

In dem Projekt Belm ist der Bebauungsplan „Nördlich der B 51n“ rechtskräftig. Derzeit wird das Gebiet erschlossen. Bis auf eine Fläche der Landesstraßenbauverwaltung sind die Grundstücke zwischenzeitlich im Eigentum der oleg. In 2019 wird die oleg auch diese Fläche erwerben. Hilfreich war, dass die oleg über das Flächenmanagement Tauschflächen zur Verfügung stellen zu konnte. Der neu zu bauende Kreisverkehr, der auch das Gewerbegebiet an die überörtlichen Straßen anbindet, wird über eine GVFG-Förderung (Nds. Gemeindeverkehrsfinanzierungsgesetz) bezuschusst wird. Die Gemeinde Belm und der Landkreis planen, den Bau des Kreisels so zügig wie möglich voran zu treiben.

6. Bad Essen

Zur Unterstützung der Erweiterung Homanns in Bad Essen hat die Gemeinde Bad Essen die oleg im Rahmen eines neuen Projektes mit dem An- und Verkauf von Grundstücken - hier insbesondere Tauschflächen - beauftragt. Insgesamt hat die oleg 1,4 ha angekauft, 4,5 ha aus dem Flächenmanagement dem Projekt zur Verfügung gestellt sowie 9 ha verhandelt. Die 9 ha gehen aber erst 2019 ins Eigentum der oleg über. Zudem hat die oleg für Homann alle Grundstücksverhandlungen geführt, so dass Anfang 2019 von dem Unternehmen alle notwendigen Flächen angekauft werden konnten.

7. Dissen

Die Stadt Dissen hat die oleg 2018 mit der Entwicklung des Geländes des ehemaligen Krankenhauses und Schwesternwohnheims beauftragt. Auf insgesamt 4,5 ha Fläche soll dort ein Mischgebiet entstehen. Die oleg hat die Flächen 2018 vertraglich gesichert und mit der Planung des Abrisses der vorhandenen Gebäude begonnen.

3. VERMÖGENS- U. FINANZLAGE

Die Vermögenslage der oleg Osnabrücker Land-Entwicklungsgesellschaft mbH ist im Wesentlichen durch die im Umlaufvermögen unter den Vorräten ausgewiesenen und zum Verkauf vorgesehenen Grundstücke im Wert von ca. 16.840 TEUR sowie durch die Guthaben bei Kreditinstituten von ca. 4.376 TEUR geprägt. Die Guthaben bei Kreditinstituten haben sich im Vergleich zum Vorjahr um 2.895 TEUR erhöht. Die starke Erhöhung ist insbesondere darin begründet, dass die oleg Ende 2018 Darlehen für anstehende Ausgleichs- u. Kaufpreiszahlungen für Grundstücksgeschäfte in den Projekten Bad Essen und Dissen sowie für Erschließungskosten im Projekt Belm aufgenommen hatte, die teilweise erst im Jahr 2019 zu begleichen waren.

Im Jahr 2018 hat die oleg für das neue Geschäftsfeld Flächenmanagement gut 9,6 ha Fläche mit einem Investitionsvolumen von rund 1.200 TEUR erworben. Gleichzeitig wurden knapp 38 ha Flächen mit einem Wert von

Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

2.860 TEUR veräußert sowie Abwertungen in Höhe von 265 TEUR vorgenommen. Insgesamt verfügt die oleg zum 31.12.2018 über 140 ha Tauschflächen zur Unterstützung regionaler Wirtschaftsprojekte. Darüber hinaus hat die oleg im Bereich Projekte Grundstücke von knapp 36,5 ha in für die Projekte Bad Essen, Dissen, Belm, Ostercappeln und Fürstenau für knapp 5.643 TEUR erworben. Das Gesamtinvestitionsvolumen der oleg betrug in 2018 damit 6.843 TEUR gegenüber 3.593 TEUR im Vorjahr.

Die Liquidität der Gesellschaft war im Geschäftsjahr 2018 stets ausreichend und ist auch für 2019 sichergestellt. Die hohe Liquidität auf Kontokorrentkonten der oleg dient vor allem der Absicherung der laufenden Ausgaben sowie der Finanzierung von Grundstücksgeschäften.

Zudem bestehen Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände in Höhe von 86 TEUR, die sich im Vergleich zum Vorjahr (545 TEUR) um ca. 459 TEUR verringert haben. Die Reduzierung ist im Schwerpunkt auf die Auflösung von Forderungen gegen Gesellschafter im Projekt Ostercappeln in Höhe von 596 TEUR zurück zu führen.

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen bestehen gegenüber Pächtern von Grundstücken, deren Pachtverträge ab dem 01.10.2017 abgeschlossen wurden und die Pachtzahlungen jedoch erst im Jahr 2019 fällig werden. Sie haben sich mit 7 TEUR gegenüber dem Vorjahreswert um 9 TEUR verringert.

Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten hat sich von 60 TEUR auf 67 TEUR leicht erhöht. Hierin enthalten sind die Abgrenzungen der Bürgschaftsprovisionen an den Landkreis Osnabrück, die im Rahmen von Kreditaufnahmen zur Absicherung der Darlehen gezahlt wurden. Die Abgrenzungen erfolgen analog der Darlehenslaufzeiten.

Aufgrund der oben genannten Geschäftsvorfälle hat sich die Bilanzsumme von 18.418 TEUR um 2.998 TEUR auf 21.416 TEUR erhöht.

Dies entspricht einer prozentualen Erhöhung um 16,3 %. Die Eigenkapitalquote beträgt im Geschäftsjahr 2018 5,3 % und ist damit gegenüber 2017 um 0,4 %-Punkte zurückgegangen. Im Eigenkapital enthalten sind neben dem gezeichneten Kapital (123,6 TEUR) die Kapitalrücklage in Höhe von 645,9 TEUR sowie der Gewinnvortrag aus Vorjahren in Höhe von 361,5 TEUR. Die Kapitalrücklage hat sich gegenüber dem Vorjahr um 75,2 TEUR erhöht. Die Erhöhung entspricht der Differenz aus den Kapitaldotierungen der Gesellschafter im Dezember 2018 für das Geschäftsjahr 2019 und den Entnahmen aus der Kapitalrücklage zum Ausgleich des Verlustes des Geschäftsjahres 2017 nach erfolgter Jahresabschlussprüfung.

Die Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten von 18.478 TEUR für die Finanzierung von Grunderwerb. Gegenüber 2017 bedeutet dies einen Anstieg um 1.403 TEUR. Die oleg finanziert ihre Aktivitäten, insbesondere den Ankauf von Grundstücken, ausschließlich über Darlehen regionaler Kreditinstitute.

Es bestehen kurzfristig zurückzuzahlende Darlehensbeträge (bis 1 Jahr) mit einer Gesamthöhe von 280 TEUR im Projektbereich. Eine Tilgung wird hier voraussichtlich durch eine neue Kreditaufnahme gedeckt, da Umsatzerlöse in dem Projekt im Jahr 2019 in der Höhe nicht zu erwarten sind. Weiterhin führt die oleg Darlehen mit einer Restlaufzeit zwischen 1 und 9 Jahren. Diese Darlehen sind bis auf zwei Ausnahmen über Ausfallbürgschaften des Landkreises Osnabrück besichert.

Zwei Darlehen wurden über Grundschulden abgesichert, da zum Zeitpunkt des Grunderwerbs der Bürgschaftsrahmen stark ausgelastet war. 2018 wurde der Bürgschaftsrahmen

von 20 Mio. EUR auf 40 Mio. EUR erhöht, so dass zukünftig keine Grundstücksbeleihungen zur Absicherung von Darlehen notwendig werden. Die Tilgung erfolgt regelmäßig aus den erzielten Erlösen aus Grundstücksverkäufen.

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind mit 1.372 TEUR gegenüber rund 9 TEUR in 2017 stark gestiegen. Die Verbindlichkeiten sind insbesondere auf noch nicht gezahlte Kaufpreise für erworbene Grundstücke und Erschließungskostenrechnungen in den Projekten Dissen und Belm zurückzuführen. Die sonstigen Verbindlichkeiten haben sich von 206 TEUR auf 301 TEUR erhöht. Davon entfallen 113 TEUR auf noch nicht mit der Stadt Quakenbrück verrechnete Gutschriften aus Pacht- und Mietguthaben sowie 136 TEUR aus abgezogener Vorsteuer im Sanierungsprojekt Quakenbrück, die ebenfalls noch mit der Stadt Quakenbrück verrechnet werden müssen. Darüber hinaus bestehen Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern in Höhe von 445 TEUR aus Grundstücksgeschäften im Projekt Ostercappeln und aus Aufwendungen im Umlegungsverfahren in Fürstenau. Hinzu kommen Verbindlichkeiten aus Zinsaufwendungen und erhaltenen Kauttionen.

Entwicklung der Gesellschaft

Nach den bisherigen Vermarktungsaktivitäten in den einzelnen Projekten sowie aufgrund des neuen Flächenmanagements geht die oleg unabhängig von der Entwicklung der gesamtwirtschaftlichen Situation davon aus, dass die erzielbaren Umsatzerlöse im kommenden Geschäftsjahr 2019 sinken werden. Es werden Umsatzerlöse aus den Projekten Belm, Bad Essen, Fürstenau und Quakenbrück sowie aus dem Flächenmanagement erwartet. Es wird davon ausgegangen, dass das Ergebnis in 2019 erneut und auch perspektivisch defizitär ausfallen wird. In der Planung wurde für 2018 ein Verlust geplant, welcher tatsächlich geringer ausgefallen ist.

Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abwei- chung
Umsatzerlöse	6.228,7	505,9	326,3	5.722,8
sonstige betriebliche Erträge	439,2	643,1	1.681,1	-203,9
Materialaufwand	5.530,9	913,0	173,9	4.617,9
Personalaufwand	203,1	125,3	96,3	77,7
Abschreibungen	3,0	4,6	1,7	-1,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	964,3	204,0	1.693,8	760,3
Betriebsergebnis	-33,5	-97,9	41,7	64,4
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	-0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	247,5	226,2	179,3	21,3
Finanzergebnis	-247,5	-226,2	-179,2	-21,3
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	-0,0	0,0	0,0
Ergebnis nach Steuern	-281,1	-324,1	-137,5	43,0
Sonstige Steuern	3,3	2,0	3,4	1,3
Jahresüberschuss/- fehlbetrag	-284,4	-326,1	-140,9	41,8

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Jahresergebnis (TEUR)	-284,4	-326,1	-140,9
davon Verlustabdeckung durch LK OS	204,1	293,5	134,2

NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 5,50 %
Arndtstraße 9 30167 Hannover	Stammkapital	Gesellschafter
	811.620,00 EUR	
Sitz	Geschäftsführung	Land Niedersachsen 52,00 %
Hannover	Tim Kettemann Christopher Toben	Norddeutsche Landesbank, Landwirtschaftliche Rentenkasse, Landwirtschaftliche Brandkasse, Norddeutsche Beteiligungsgesellschaft für Immobilien 18,00 %
Gründung	Mitglieder Aufsichtsrat	20 Städte und Gemeinden 12,50 %
1915		20 niedersächsische Landkreise 6,00 %
Gegenstand des Unternehmens		Sonstige 6,00 %
Die Gesellschaft führt als gemeinnütziges Siedlungsunternehmen Maßnahmen der Siedlung, der Agrarstrukturverbesserung und der Landentwicklung, der Landbeschaffung oder sonstige gesetzlich zugewiesene Aufgaben durch.	<p><i>Vom Land Niedersachsen gewählt:</i> Barbara Otte-Kinast, (Vorsitzende) Staatssekretär Rainer Beckedorf (seit 05.07.18) Sozialdirektorin Birgit Diers Regierungsrat Gunther König</p> <p><i>Von der Gesellschafterversammlung gewählt:</i> Ministerialdirigent Dr. Dietrich Meyer-Ravenstein (seit 05.07.2018) Staatssekretär Rainer Beckedorf (bis 05.07.2018) Rainer Brandes Dr. Elisabeth Böse (bis 05.07.2018) Bankdirektor Dr. Rüdiger Fuhrmann Ministerin Birig Honé Vizepräsident Ulrich Lühr Managing Director Lothar Kuhfahl (bis 31.12.2018) Erster Stadtrat Hardwig Kuiper Geschäftsführendes Präsidialmitglied Prof. Dr. Hubert Meyer Präsident Gerhard Schwetje Präsident Dr. Marco Trips</p> <p><i>Von den Arbeitnehmern gewählt:</i> Dipl. Ing. Agrar Hartmut Tepe (seit 21.06.2018) Dipl. Ing. Christine Stolle (seit 21.06.2018) Dipl. Ing. Ralf Harms (seit 21.06.2018) Dipl. Ing. Erik Jordt (bis 05.07.2018) Dipl. Ing. Agrar Ludger Frilling (bis 05.07.2018) Dipl. Ing. Heike Roßmann (bis 05.07.2018)</p>	NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 5,50 %

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück – insbesondere in seiner Situation als Flächenlandkreis – ist es seit jeher, die Strukturen des ländlichen Raumes zu stärken und zu verbessern. Zwischen dem Landkreis Osnabrück und der NLG besteht daher bereits seit 1992 ein Geschäftsbesorgungsvertrag.

Durch diesen Vertrag wurde die NLG ermächtigt, für den Landkreis Osnabrück Grundstücksan- und -verkäufe durchzuführen, um zur Erreichung von strukturellen Verbesserungen und zur Durchführung von Vorhaben des Landkreises Flächen für den Landkreis Osnabrück zu erhalten. Durch die Beteiligung an der Gesellschaft in

Höhe von 4,1 TEUR kann der Landkreis Osnabrück direkt Einfluss auf die Entscheidungen in den Gremien der NLG nehmen, wenngleich dieser aufgrund der Minderheitsbeteiligung verhältnismäßig gering ist (0,5 %). Der Landkreis Osnabrück wird in der Gesellschafterversammlung durch Herrn Friedrich Meinker vertreten.

NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesamtleistung der NLG 2018 erhöht sich um 15,2 % auf 106 Mio. EUR (Vorjahr 92 Mio. EUR). Damit liegt sie deutlich unter der bereinigten Planleistung von 133 Mio. EUR aufgrund zu optimistischer Annahmen speziell in dem Fachbereich Baulandentwicklung. Der Jahresüberschuss beträgt 7 Mio. EUR (Vorjahr 12 Mio. EUR). Geplant war hier ein Ergebnis von 13 Mio. EUR, welches aufgrund der genannten Minderleistung nicht erreicht werden konnte. Trotzdem qualifizieren wir das Ergebnis als gut, die Planverfehlungen werden sukzessive über die kommenden Jahre aufgeholt werden. Nach Berücksichtigung der Richtlinien und gesellschaftskonformen Einstellung von Teilergebnissen in die gebundene Ausgleichsrücklage entsteht ein Bilanzgewinn in Höhe von 5 Mio. EUR (Vorjahr 9 Mio. EUR). Das Eigenkapital der Gesellschaft erhöht sich damit um insgesamt 7 Mio. EUR (Vorjahr 12 Mio. EUR).

Der Materialaufwand erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 31 % auf 71 Mio. EUR (Vorjahr 54 Mio. EUR). Im landwirtschaftlichen Flächengeschäft erfolgte ein Rückgang des Umsatzes auf 28 Mio. EUR (Vorjahr 32 Mio. EUR). Unsere Ankaufsfläche betrug 1.005 ha (Vorjahr 988 ha) bei einer Erhöhung der durchschnittlichen Einkaufspreise auf 34.643,00 EUR/ha (Vorjahr 31.345 EUR/ha). Der Flächenankauf in der Baulandentwicklung erhöhte sich auf 11.079 TEUR (Vorjahr 7.381 TEUR). Der Materialaufwand im Bereich der Erschließung erhöhte sich um 10.601 TEUR auf 19.415 TEUR (Vorjahr 8.814 TEUR). Der Personalaufwand erhöhte sich um 825 TEUR, was einer Steigerung von 4,6 % entspricht. Diese resultiert hauptsächlich aus einem leichten Personalaufbau von 8 Mitarbeitern.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	13.604,9	8.208,8	4.908,2
Immaterielle Vermögensgegenstände	216,1	278,1	311,4
Sachanlagen	13.331,2	7.808,0	4.384,1
Finanzanlagen	57,6	122,7	212,7
Umlaufvermögen	327.238,9	318.191,7	293.955,4
Vorräte	253.870,9	241.517,0	227.355,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	68.784,7	69.540,3	65.140,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	4.583,4	7.134,4	1.459,3
Rechnungsabg.posten	171,8	111,0	146,5
Summe Aktiva	341.015,6	326.511,5	299.010,1

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	168.976,8	162.349,9	150.571,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	6.618,7	11.753,9	10.188,8
Rückstellungen	32.820,6	29.610,4	27.500,1
Verbindlichkeiten	137.598,1	132.942,6	119.823,2
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	109.209,9	105.573,2	70.698,3
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	11.330,6	16.424,8	13.488,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	16.431,6	8.647,7	8.093,8
Sonstige Verbindlichkeiten	625,9	2.296,9	27.542,2
Treuhandverbindlichkeiten	172.257,8	124.216,9	93.987,4
Rechnungsabgr.posten	1.620,2	1.608,5	1.115,2
Summe Passiva	341.015,6	326.511,5	299.010,1

Entwicklung der Gesellschaft

In einer weiterhin angespannten Marktsituation ist mit einer weiteren Verknappung landwirtschaftlicher Flächen in Niedersachsen zu rechnen. Der geplante moderate Flächenaufbau von 100 ha/Jahr wird dazu führen, dass die NLG nach wie vor in der Lage ist, komplexe Problemstellungen zu bearbeiten und damit Vorteile gegenüber den Wettbewerbern zu erreichen. In diesem Zusammenhang wird die weitere Entwicklung von Bauland in Niedersachsen durch die Vielzahl von Regelungen erschwert. Die NLG sieht sich allerdings durch die Palette der

Angebote gut in der Lage, hier weiterhin stabil tätig zu sein. Das nichtabzusehende Ende der Niedrigzinsphase begünstigt weiterhin das Geschäftsmodell der NLG. Die finanzielle Stärke ermöglicht es, auch größere komplexe Projekte anzugehen und als verlässlicher Partner in Niedersachsen wahrgenommen zu werden. Auch das Jahr 2019 wird von seinen grundsätzlichen Rahmenbedingungen für die NLG ein chancenreiches Umfeld bieten. Die NLG rechnet insgesamt mit einem guten Jahresergebnis für das Jahr 2019, das durch eine Verbesserung der Leistungsfähigkeit in allen Fachbereichen erwirtschaftet werden soll.

NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abwei- chung
Umsatzerlöse	91.058,1	71.936,4	78.845,7	19.121,7
Bestandsveränderungen	14.566,5	20.041,3	18.313,3	-5.474,9
andere aktivierte Eigenleistung	87,5	60,6	31,1	26,9
sonstige betriebliche Erträge	1.764,4	2.343,9	931,0	-579,4
Materialaufwand	71.169,3	53.917,6	61.117,1	17.251,7
Personalaufwand	18.791,1	17.965,6	17.668,0	825,5
Abschreibungen	561,0	694,0	615,1	-133,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	6.953,4	8.638,4	6.887,3	-1.685,0
Betriebsergebnis	10.001,8	13.166,7	11.833,6	-3.164,9
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	10,9	11,5	27,6	-0,5
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	142,3	640,7	1.167,1	-498,4
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	780,7	895,5	725,7	-114,9
Finanzergebnis	-627,4	-243,4	469,1	-384,0
Steuern vom Einkom- men und vom Ertrag	625,3	196,3	1.673,5	429,1
Ergebnis nach Steuern	8.749,0	12.727,1	10.629,2	-3.978,0
Sonstige Steuern	2.130,3	973,1	440,4	1.157,2
Jahresüberschuss/- fehlbetrag	6.618,7	11.753,9	10.188,8	-5.135,2

Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	Genossenschaft	keine	
Hauptstraße 20 49594 Alfhausen	Stammkapital	Mitglieder	
Sitz	EUR	weitere 2.908 Mitglieder	98,12 %
Alfhausen	Geschäftsführung	Landkreis Osnabrück	1,88 %
Gründung	Werner Hesse Werner Kespohl		
1901	Mitglieder Mitgliederversammlung		
Gegenstand des Unternehmens	Dr. Hermann Meyer		
Die Baugenossenschaft kann Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen bewirtschaften, errichten, erwerben und betreuen. Sie kann alle im Bereich der Wohnungswirtschaft, des Städtebaus und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen. Das Nichtmitgliedergeschäft ist zugelassen.	Mitglieder Aufsichtsrat		
	Landrat a.D. Manfred Hugo, (Vorsitzender) Heiner Pahlmann, (stellvertretender Vorsitzender) Dr. Horst Baier Hubert Greten Jürgen Kiesekamp Christian Klütsch Claus-Peter Poppe Peter Selter Ulrich Strakeljahn		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, der Kreisbevölkerung möglichst günstigen Wohnraum zur Verfügung zu stellen bzw. die Voraussetzungen hierfür zu schaffen. Er unterstützt daher die Genossenschaft in ihrem Bemühen, durch Erwerb von unbebauten Grundstücken u.a. das Preisniveau günstig zu gestalten und so Eigentumsbildung und Mietwohnungsbau zu ermöglichen. Seitens der Baugenossenschaft erfolgt eine jährliche Dividendenausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr wurde erneut mit einem guten Jahresergebnis abgeschlossen. Die Eigenkapitalrentabilität sinkt im Berichtsjahr leicht auf 3,1 %. Auch die weiteren Kennzahlen zur Ertragslage verdeutlichen die gute Positionierung der Baugenossenschaft. Der beschlossene Wirtschaftsplan weist für 2019 und die weiteren 4 Jahre ebenfalls zufriedenstellende Jahresergebnisse aus. Der hohe Anteil des Sachanlagevermögens am Bilanzvolumen ist branchenbedingt und stellt mit 94 % an der Bilanzsumme den bedeutendsten Vermögensposten dar. Die Erhöhung ist im Wesentlichen auf Investitionen im Neubaubestand und weitere Modernisierungsinvestitionen in den Wohngebäudebestand zurückzuführen. Gegenläufig wirkten sich planmäßige Abschreibungen aus. Das in der Bilanz ausgewiesene Eigenkapital ist wiederum nominal angestiegene und beträgt 15.023,1 TEUR. Die Eigenkapitalquote bezogen auf die um über 3 Mio. EUR gestiegene Bilanzsumme sank im Vergleich zum Vorjahr um 2,5 % auf 41,6 %.

Der Branchendurchschnitt liegt in Deutschland bei Genossenschaften per 31.12.2016 bei rund 38,8 %. Rückstellungen wurden in Höhe von 397,8 TEUR gebildet, überwiegend bestimmt durch Rückstellungen für noch anfallenden Baukosten, Rückstellungen für Urlaubsverpflichtungen und Rückstellungen für die Jahresabschlusserstellung. Wie bereits in den vergangenen Jahren erfolgten erhebliche Investitionen u.a. zur Bestandserweiterung und zur laufenden Modernisierung und Unterhaltung des eigenen Wohnungsbestandes. Die Steigerung der Erlöse aus der Hausbewirtschaftung um rd. 219 TEUR resultieren hauptsächlich aus der Erweiterung des Mietwohnbestandes durch Neubau um 48 Wohnungen. Zusätzlich sind moderate Mietanhebungen durch Angleichung an die örtliche Mierte sowie Mietanpassungen nach durchgeführten Modernisierungsmaßnahmen und energetischen Sanierungen erfolgt. Zudem wirken sich in dieser Position auch die gestiegenen Heizkosten durch höhere Betriebskostenvorauszahlungen aus.

Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G.

Entwicklung der Gesellschaft

Die Genossenschaft wird ihren Fokus weiter auf die Sanierung und Modernisierung des eigenen Bestandes richten. Seit 2015 errichtet die Genossenschaft mit zunehmender Frequenz barrierefreie Neubauten mit hoher energetischer Qualität im gesamten Landkreis Osnabrück. Zur Sicherung der Marktfähigkeit der Bestandsimmobilien sind wiederum nicht unerhebliche Investitionen zu tätigen. Neben substanzerhaltenen und wertverbessernden Maßnahmen an den Gebäuden wird nach wie vor die Sanierung einzelner Wohnungen im Vordergrund stehen. Bedingt auch durch die hohe Fluktuation ist die Einzelmodernisierung von Wohnungen häufig zwar nicht ökonomisch, im Hinblick auf die Neuvermietung aber auch künftig oftmals unumgänglich. Hier hat die Genossenschaft regelmäßig den Spagat zu vollziehen, dass die Wünsche der Mieter nach Verbesserung der Wohnqualität zu Lasten der Neuvermietung zurückstehen müssen. Insbesondere Haushaltsauflösungen älterer Menschen haben regelmäßig zur Folge, dass die frei werdenden Mietwohnungen den wachsenden qualitativen Anforderungen der Nachfrager nicht mehr gerecht werden. Durch diese Maßnahmen werden jährlich erhebliche finanzielle Mittel gebunden und wirken sich damit auch nachhaltig auf die planmäßige Modernisierung des Bestandes aus. Für aufwandswirksame Instandhaltungs- und Modernisierungsmaßnahmen sowie für aktivierungspflichtige Bestandsverbesserungen sind für das aktuelle Wirtschaftsjahr Ausgaben von über 2 Mio. EUR eingeplant. Im Bauträgerbereich ist eine Vorratsbebauung wie auch in der Vergangenheit zwecks Risikominimierung, auch vor dem Hintergrund insgesamt rückläufiger Erwerbsvorgänge im Landkreis Osnabrück, grundsätzlich nicht vorgesehen. Kurz- und mittelfristig ist jedoch wieder eine Nachfragersteigerung bei hochwertigen Einheiten in besonderen Lagen zu erwarten. Bestandsgefährdende Risiken sind derzeit nicht erkennbar.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	36.315,0	32.032,0	27.222,1
Immaterielle Vermögensgegenstände	50,7	62,0	53,7
Sachanlagen	35.866,0	31.571,6	27.070,1
Finanzanlagen	398,3	398,3	98,3
Umlaufvermögen	1.903,5	3.099,3	1.739,0
Vorräte	1.274,9	1.982,8	1.493,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	204,8	103,8	80,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	423,7	1.012,6	164,9
Rechnungsabg.posten	37,7	48,0	48,3
Summe Aktiva	38.256,2	35.179,3	29.009,4

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	15.923,1	15.495,0	15.022,0
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0,0	-428,2	-439,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	417,5	482,3	490,3
Rückstellungen	397,9	254,0	290,4
Verbindlichkeiten	21.908,6	19.430,3	13.697,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	20.036,8	17.549,6	11.851,3
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	1.240,1	1.168,9	1.141,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	356,2	514,7	517,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	213,3	151,7	113,5
Sonstige Verbindlichkeiten	62,1	45,3	74,0
Rechnungsabgr.posten	26,7	0,0	0,0
Summe Passiva	38.256,2	35.179,3	29.009,4

Es kann allerdings nicht ausgeschlossen werden, dass die nach wie vor anhaltende Entspannung auf dem Mietwohnungsmarkt zu einem weiteren Anstieg bzw. Stagnieren der hohen Fluktuations- und Leerstandsquoten und damit mittelfristig verbunden mit negativen Auswirkungen auf die Ertragslage führen wird. Auch zukünftig wird ein Schwerpunkt der strategischen Unternehmensplanung, vor dem Hintergrund der gesetzlichen Anforderungen, die Überarbeitung und

Fortschreibung der vorliegenden Portfolioanalyse sein. Diese differenzierten Bestandsdaten liefern die zukünftige Marktfähigkeit unserer eigenen Liegenschaften unter Berücksichtigung von Rentabilität und Liquidität. Nach der langfristigen Planung der Genossenschaft ist auch in den nächsten Jahren dabei von einer befriedigenden Entwicklung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage auszugehen.

Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abwei- chung
Umsatzerlöse	5.720,6	4.711,5	4.880,2	1.009,1
Bestandsveränderungen	911,5	847,4	244,8	64,1
sonstige betriebliche Erträge	82,5	612,3	144,2	-529,9
Materialaufwand	3.291,0	3.033,1	2.288,3	257,9
Personalaufwand	896,9	800,6	784,2	96,3
Abschreibungen	989,7	817,0	720,3	172,8
sonstige betriebliche Aufwendungen	667,5	680,3	626,3	-12,8
Betriebsergebnis	869,4	840,2	850,1	29,2
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,1	0,0	-0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	375,1	306,4	261,3	68,7
Finanzergebnis	-375,1	-306,3	-261,2	-68,8
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	74,1	48,7	18,3	25,4
Ergebnis nach Steuern	420,2	485,2	570,5	-65,0
Sonstige Steuern	2,7	2,9	80,3	-0,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	417,5	482,3	490,3	-64,8

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
eigener Wohnungsbestand	879,0	831,0	818,0
verwaltete Wohnungen	1.591,0	1.345,0	1.364,0
Investitionen (in TEUR)	2.020,0	2.327,7	2.028,3

C. Beschäftigungsförderung und Jugendarbeit

MaßArbeit kAÖR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	Anstalt öffentlichen Rechts (AÖR)	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Träger	
Sitz	25.570,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Osnabrück	Vorstand		
Gründung	Siegfried Averhage Sabine Ostendorf (bis 31.10.2018)		
2005	Mitglieder Verwaltungsrat		
Gegenstand des Unternehmens	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender) Stefan Muhle, (stellvertretender Vorsitzender bis 15.01.2018) Tanja Bojani, (seit 12.03.2018 bis 17.09.2018) Martin Bäumer Lars Büttner Christian Calderone Anna Kebschull Jürgen Kieseckamp Martin Krieger, (bis 07.02.2018) Werner Lager Jürgen Lindemann Thomas Rehme Bärbel Rosensträter, (seit 01.10.2018) Christiane Rottmann Thomas Scheufens Kreisrat Matthias Selle Michael Weißler Kreisrat Dr. Winfried Wilkens		
Der Landkreis Osnabrück ist seit dem 01.01.2005 zugelassener kommunaler Träger nach § 6 a Abs.2 Satz 1 Nr. 2 SGB II und betreut in Eigenregie die Empfänger von Arbeitslosengeld II. Mit Wirkung zum 01.01.2011 wird diese Aufgabe nun unbefristet wahrgenommen. Der Landkreis Osnabrück hat mit Wirkung zum 01.01.2005 eine kommunale Anstalt des öffentlichen Rechts im Wege der formwechselnden Umwandlung aus der MaßArbeit gGmbH eingerichtet. Der Landkreis Osnabrück überträgt der MaßArbeit kAÖR die ihm obliegenden Aufgaben und Zuständigkeiten hinsichtlich der Förderung von Beschäftigung nach Kapitel 3 Abschnitt 1 SGB II (Leistungen zur Wiedereingliederung in Arbeit). Von der Übertragung sind solche Aufgaben ausgenommen, die nach dem SGB II und dem Nds. Gesetz zur Ausführung des Zweiten Buchs des Sozialgesetzbuches in der jeweiligen gültigen Fassung ausdrücklich im Zuständigkeitsbereich des Landkreises Osnabrück verbleiben müssen. Die MaßArbeit kAÖR arbeitet eng mit Betrieben der gewerblichen Wirtschaft, wirtschaftsnahen Kammern und Verbänden, der Arbeitsverwaltung, den Trägern und Institutionen der Jugendberufshilfe, Gewerkschaften, Bildungsträgern sowie sonstigen arbeitsmarktlichen Vertretern zusammen.			

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist alleiniger Träger der MaßArbeit kAÖR. Der Landkreis Osnabrück als Träger der Aufgaben nach dem SGB II (Grundsicherung für Arbeitssuchende) hat gemäß § 6 SGB II im Rahmen einer Kooperations- und Betriebsführungsvereinbarung die kreiseigene MaßArbeit kAÖR als besondere Einrichtung (§ 6a Abs. 6 SGB II) mit der Wahrnehmung der Aufgaben nach Kapitel 3

Abs. I SGB II (Leistungen zur Wiedereingliederung) betraut. Mit der MaßArbeit kAÖR verfolgt der Landkreis Osnabrück das Ziel der Schaffung einer effizienten, an den Erfordernissen der Eingliederung in Arbeit ausgerichteten Organisationsstruktur. Unter Nutzung der umfangreichen Erfahrungen mit der Betreuung von Arbeitssuchenden und Sozialhilfeempfängern wird das Ziel der Entwicklung neuer innovativer Instrumente und Maßnah-

men für die Eingliederung erwerbsfähiger Leistungsberechtigter in Arbeit verfolgt. Hiermit übernimmt die MaßArbeit kAÖR die Aufgabe der Integration und Reintegration Arbeitsloser, insbesondere arbeitsloser Jugendlicher und Langzeitarbeitsloser in den Arbeitsmarkt sowie die Durchführung von Maßnahmen des „Übergangsmangement Schule und Beruf“.

MaßArbeit kAÖR

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die MaßArbeit kAÖR schließt das Geschäftsjahr 2018 mit einem ausgeglichenen Ergebnis ab.

Kommunale Arbeitsvermittlung

Es wurden die im Folgenden benannten zielgruppenspezifischen Angebote und Projekte umgesetzt:

Durch die **zentralen Ansprechpartner*innen für Personen mit gesundheitlichen Auffälligkeiten (ZAP)** wurden Personen mit intensivem Unterstützungsbedarf erfolgreich beraten. Mit 267 sozialversicherungspflichtigen Arbeitsaufnahmen, 130 Vermittlungen in geringfügige Beschäftigung, 119 erfolgten Bewilligungen der vollen Erwerbsminderungsrente, 82 Bewilligungen bzw. Durchführungen von Leistungen zur medizinischen Rehabilitation und 427 Durchführungen bzw. Fortführungen von Therapien oder Akutversorgung konnten in 2018 gute Ergebnisse erzielt werden. Im Zuge von ZAP gewinnt in 2018 auch die Arbeit der ZAR (Zentrale Ansprechpartner für Leistungsberechtigte der beruflichen Rehabilitation) an Bedeutung. Die Aufgabe der ZAR umfasst dabei, die Erwerbsfähigkeit der Leistungsberechtigten zu erhalten, wesentlich zu verbessern oder wiederherzustellen sowie adäquate und leidensgerechte Integrationsmöglichkeiten zu offerieren.

Der **Jugendbereich** der Kommunalen Arbeitsvermittlung der MaßArbeit kAÖR ist zuständig für junge Arbeitslosengeld II-Empfänger*innen, die die Schulpflicht erfüllt haben. Im Jahr 2018 wurde das bestehende Eingliederungskonzept weiterverfolgt. Jedem jungen Menschen wird bereits bei der Antragsstellung ein unverzügliches Angebot unterbreitet. Dadurch sollen die Phasen der Arbeitslosigkeit und damit einhergehende Zeiten der Perspektivlosigkeit so kurz wie möglich gehalten werden. Eng verknüpft ist die kommunale Arbeitsvermittlung im Jugendbereich mit dem Übergangmanagement Schule und Beruf. Die Ausbildungslotsen des Übergangmanagements Schule - Beruf beraten und vermitteln verbindlich alle schulpflichtigen erwerbsfähigen Leistungsberechtigten. Zum Ende des Jahres konnten

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	78,3	139,6	194,8
Immaterielle Vermögensgegenstände	47,3	82,9	135,2
Sachanlagen	31,0	56,7	59,6
Umlaufvermögen	562,5	372,8	340,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	14,7	5,7	14,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	547,8	367,1	326,5
Rechnungsabg.posten	8,0	0,0	0,0
Summe Aktiva	648,7	512,4	535,3

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	25,6	25,6	25,6
Rückstellungen	387,0	362,4	328,0
Verbindlichkeiten	236,2	124,5	181,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	100,4	47,4	51,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	116,1	55,9	105,5
Sonstige Verbindlichkeiten	19,6	21,2	24,9
Summe Passiva	648,7	512,4	535,3

insgesamt (SGB II+VII) 444 junge Menschen durch die Ausbildungsstellen und die kommunale Arbeitsvermittlung im Jugendbereich in betriebliche und schulische Ausbildung vermittelt werden.

Das **Migrationszentrum** der MaßArbeit kAÖR sowie dessen Vernetzung mit allen relevanten Beteiligten blieb weiterhin ein wichtiger Baustein im Vermittlungsgeschäft. In 2018 ist die Zielgruppe der EU-Zuwanderer*innen in den Fokus gerückt, um mögliche Potentiale und Fachkräfte für den hiesigen Arbeitsmarkt zu gewinnen.

In 2018 konnten durch diverse Angebote 371 **(Allein-) Erziehende** zunächst qualifiziert und anschließend in Arbeit vermittelt werden.

Die **Gleichstellung** von Männern und Frauen im SGB II-Bereich bei der Förderung der Eingliederung sowie eine gezielte Analyse und Auswertung der Arbeitsmarktintegrationen von Frauen prägten 2018. So wurden Berichte um gleichstellungsrelevante Inhalte ergänzt, um als Grundlage für Entscheidungen zur mittel- und langfristigen Vermittlungsstrategie zu dienen. Insgesamt zählte die MaßArbeit kAÖR zum Jahresende 2.537 Integrationen von Frauen davon 1.035 in den ersten Arbeitsmarkt.

Der **ArbeitgeberService** (AGS) der MaßArbeit kAÖR führte in 2018 590 Betriebsbesuche durch. Die bewerberorientierte Vermittlung wurde intensiviert und somit konnten 194 Personen in Arbeit, Ausbildung oder EQ vermittelt werden.

Ziel der **WerkAkademie** ist die sofortige Aktivierung und kurzfristige Beendigung der Hilfebedürftigkeit durch die Aufnahme einer sozialversicherungspflichtigen Beschäftigung (Work-First-Gedanke). In 2018 konnten 102 Teilnehmer*innen in sozialversicherungspflichtige Beschäftigung/Ausbildung vermittelt werden.

Bildung und Teilhabe

Im Jahr 2018 wurden insgesamt 9.183 Anträge auf verschiedene Leistungen aus dem Bildungspaket gestellt, und damit 483 Anträge mehr als im Vorjahr (VJ: 1.545). Im SGB II-Bereich ist dagegen ein Rückgang von 926 Anträgen (insg. 9.613) zu verzeichnen. Sicher ist die rückgängige Antragszahl auf die stetige Senkung der Bedarfsgemeinschaften zurückzuführen. Andererseits wirken sich die längeren Bewilligungszeiträume der Grundsicherung durch das 9. Änderungsge-
setz SGB II, welche ebenfalls längere Bewilligungszeiträume von BuT-Leistungen impliziert, dahingehend aus,

MaßArbeit kAÖR

dass ein geringeres (Neu-) Antragsverfahren besteht. Weitergehend macht sich die Änderung der Neuregelung des Unterhaltsvorschussrechts (UVG) bemerkbar. Durch die Verringerung der Hilfebedürftigkeit wechseln Kinder aus sozial schwachen Familien den Rechtskreis vom SGB II in das Bundeskindergeldgesetz (BKGG).

Entwicklung der Gesellschaft

Durch die §§ 48 a und 48 b SGB II wurden bundesweit Zielvereinbarungen für die Träger der Grundsicherung für Erwerbstätige eingeführt. Während die Träger mit gemeinsamer Aufgabenwahrnehmung die Zielvereinbarung mit der Bundesagentur schließen, sind Vertragspartner der Optionskommunen die jeweils zuständigen Landesbehörden, die wiederum mit dem Bundesministerium für Arbeit und Soziales eine Zielvereinbarung schließen. Gesetzlich sind folgende Ziele vorgesehen:

Verringerung der Hilfebedürftigkeit

Ziel ist es, dass die Hilfebedürftigkeit insgesamt verringert wird. Für die Nachhaltigkeit der Erreichung dieses Ziels wird im Vergleich zum Vorjahr die Entwicklung der Summe der Leistungen zum Lebensunterhalt beobachtet.

Verbesserung der Integration in Erwerbstätigkeit

Das Ziel ist im Jahr 2018 erfüllt, wenn die Integrationsquote des Landkreises Osnabrück um 1,0 % im Vergleich zum Vorjahr steigt.

Vermeidung von langfristigem Leistungsbezug

Das Ziel ist im Jahr 2018 erreicht, wenn der durchschnittliche Bestand an Langzeitleistungsbezieher*innen des Landkreises Osnabrück um nicht mehr als 2,8 % im Vergleich zum Vorjahr steigt.

Verbesserung der Integration

Alleinerziehender in Erwerbstätigkeit
Dazu soll im Jahr 2018 die Ergänzungsgröße "Integrationsquote der Alleinerziehenden" nach § 5 Abs. 2 Nr. 4 VO zu § 48 a SGB II im Vergleich zum Vorjahr beobachtet werden.

Der Zielwert und die Zielerreichung werden anhand des Jahresfortschrittswertes (JFW) mit einer verkürzten Wartezeit (T-1) gemessen.

- Die Leistungen zum Lebensunterhalt lagen zum Dezember 2018 mit 33.027 TEUR um 8,4 % unter dem Vorjahreswert.
- Der Zielwert für die Integrationsquote wurde auf 29,2 % (max. 1,0 % unter dem Vorjahreswert) festgeschrieben. Zum Dezember lag der Ist-Wert mit 29,5 % leicht über dem Zielwert von 29,2 %. Damit wurde das Ziel erreicht.

- Die durchschnittliche Zahl der Langzeitleistungsbezieher sollte als Zielwert nicht um mehr als 2,8 % gegenüber dem Vorjahr steigen. Das bedeutet, zum Monat Dezember sollte der Durchschnittsbestand unter 6.061 Personen liegen. Mit 5.717 Personen im Durchschnitt lag der Istwert um 5,7 % unter diesem Wert. Damit wurde das Ziel erreicht.
- Im Vergleich zum Vorjahreswert stieg die Integration Alleinerziehender um 5,6 %, was einen stärkeren Anstieg als bei der Gesamtintegrationsquote darstellt.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
sonstige betriebliche Erträge	11.404,4	11.542,8	10.740,0	-138,4
Personalaufwand	8.681,2	8.536,9	7.823,2	144,2
Abschreibungen	61,3	77,4	89,7	-16,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	2.660,1	2.926,7	2.825,0	-266,6
Betriebsergebnis	1,9	1,8	2,2	0,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1,9	1,8	2,2	0,1
Finanzergebnis	-1,9	-1,8	-2,2	-0,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	0,0

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Bedarfsgemeinschaften	6.315,0	7.034,0	7.466,0
Erwerbsfähige Leistungsberechtigte	8.384,0	9.350,0	10.026,0
davon 15-24 Jahre	1.516,0	1.713,0	1.964,0
davon 25 - 64 Jahre	6.868,0	7.637,0	8.062,0
Sozialgeldempfänger	3.762,0	4.371,0	4.672,0
Integrationen in Arbeit/Qualifizierung	5.926,0	7.143,0	6.247,0
Anzahl Arbeitslose	2.820,0	3.205,0	3.664,0
Mitarbeiter	167,0	178,0	174,0

LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück"

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	Stiftung des öffentlichen Rechts	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stiftungskapital	Stifter	
	654,1 TEUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Sitz	Vorstand		
Osnabrück	Rainer Dieckmann		
Gründung	Mitglieder Kuratorium		
2014	Jutta Olbricht, (Vorsitzende)		
	Mirco Bredenförder		
	Annegret Christ-Schneider, (seit 17.09.2018)		
	Felix Elsemann, (seit 12.03.2018 bis 17.09.2018)		
	Petra Funke		
	Frederik Gohmann		
	Martin Krieger, (bis 07.02.2018)		
	Landrat Dr. Michael Lübbersmann		
	Michael Lührmann		
	Annegret Mielke		
	Kreisrat Matthias Selle		
Gegenstand des Unternehmens			
Zweck der Stiftung ist die Förderung von Kindern, Jugendlichen und Familien im Landkreis Osnabrück.			

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat das Ziel, in seinem Gebiet Kinder, Jugendliche und Familien zu fördern. Der Landkreis Osnabrück hat daher im Jahr 2001 die Jugendstiftung gegründet. Als Stiftungskapital hat der Landkreis Osnabrück die Erlöse aus dem Verkauf der Burg Wittlage zur Verfügung gestellt. Die aus dem Stiftungskapital erzielten Erträge sollen entsprechend des Stiftungszwecks verwandt werden.

Einnahmen-/Überschuss-Rechnung (TEUR)				
(Rundungsdifferenzen möglich)	2018	2017	2016	Abweichung
Einnahmen	143,6	100,2	23,1	43,4
Einzahlung Stiftungsvermögen	14,8	0,0	10,0	14,8
Zinserträge	0,1	0,1	0,1	0,0
Spenden	56,2	100,1	13,0	-43,9
Entnahme zweckgeb. Rücklage	72,5	0,0	0,0	72,5
Ausgaben	143,6	100,2	23,1	43,4
Zuschüsse Projekte	120,6	29,4	9,4	91,2
Geschäftsausgaben	0,1	0,6	0,0	-0,5
Öffentlichkeitsarbeit	2,5	0,0	0,0	2,5
Zuführung zweckgeb. Rücklage	0,0	60,2	11,3	-60,2
Zuführung freie Rücklage	20,4	10,0	2,3	10,4
Ergebnis	0,0	0,0	0,0	0,0

spezifische Unternehmensdaten (TEUR)	2018	2017	2016
Stiftungsvermögen	654,1	634,1	624,1
davon Stiftungskapital lt. Satzung	475,0	475,0	475,0
davon freie Rücklage	179,1	159,1	149,1
zweckgebundene Rücklage	36,1	107,3	47,3

LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück"

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Folgende Projekte wurden im Jahr 2018 durch die Stiftung LAUTER gefördert:

1. Ev.-luth. Kirchengemeinde St. Martini Melle-Buer Projekt: Rolling Stage Fördersumme: 4.713,00 EUR

Die ev.-luth. Kirchengemeinde St. Martini Melle-Buer betreibt seit mehreren Jahren die Rolling Stage. Dabei handelt es sich um die komplette Licht- und Tontechnik, die Jugendprojekte und Kleinkunstdarbietungen nutzen können, um sich öffentlich zu präsentieren. Jugendliche sind dabei als Licht- und Tontechniker im Einsatz und werden durch einen Coach unterstützt, um eine professionelle Abwicklung gewährleisten zu können.

2. THW Ortsgruppe Melle Projekt: Neubau einer Carportanlage Fördersumme: 4.000,00 EUR

Das Interesse und die Begeisterung für eine dauerhafte ehrenamtliche Tätigkeit beim THW soll bei Kindern und Jugendlichen geweckt und verstetigt werden. Um die eigentlich selbstverständlichen Voraussetzungen für eine gute Ausbildung und eine sinnvolle Freizeitgestaltung zu schaffen, wird dringend ein witterungsunabhängiger Bereich benötigt, der für die praktischen Unterweisungen in Rettungsmethoden und Gerätenutzung genutzt werden soll. Der THW, Ortsgruppe Melle, hat deshalb eine Carportanlage neu errichtet. Die Ausrüstung und Anhänger, die in einer Halle untergestellt waren, haben hier einen neuen Abstellplatz gefunden. Die in der Halle freigewordene Fläche wird nun für Jugendarbeit und Ausbildung genutzt.

3. TuS Glane Projekt: Errichtung eines Multibeachfeldes Fördersumme: 5.000,00 EUR

Der TuS Glane e.V. errichtet in mehreren Teilprojekten auf vereinseigenem Grund einen Sportpark, der nicht nur Vereinsmitgliedern, sondern allen interessierten Bürgern der Stadt Bad Iburg Sport- und Bewegungsmöglichkeiten bietet. Der Sportpark umfasst nunmehr auch ein Multibeachfeld (für

Volleyball, Soccer, Tennis und Handball). Die Stiftung hat die Errichtung des Multibeachfeldes mit 5.000 EUR unterstützt.

4. SkF Bersenbrück Projekt: Unterstützung von Kindern, die häusliche Gewalt erfahren haben Fördersumme: 5.000,00 EUR

Der SkF Bersenbrück e.V. ist Träger eines Frauen- und Kinderschutzhauses im Landkreis Osnabrück und bietet insbesondere denen Schutz, die häusliche Gewalt erfahren oder beobachtet haben. Der SkF Bersenbrück e.V. macht den im Frauen- und Kinderschutzhause betreuten Kindern auch nach ihrem Aufenthalt ein Unterstützungsangebot. Während des Aufenthaltes werden die Kinder von einer Erzieherin betreut und begleitet. Nach dem Auszug mit der Mutter in eine eigene Wohnung, sollen die Kinder von der gleichen Erzieherin stabilisiert werden. Es soll ihnen weitergeholfen werden, das Erlebte oder Miterlebte altersgerecht zu verarbeiten. Des Weiteren soll eine Stärkung im Alltag und die Stabilität des Kindes in seinem neuen Lebensumfeld erreicht werden. Die Stiftung hat das über zunächst ein Jahr laufende Pilotprojekt unterstützt.

5. Bad Iburger Kindergärten Projekt: Trommelreise Fördersumme: 600,00 EUR

Im Rahmen der Landesgartenschau haben alle sechs Bad Iburger Kindertagesstätten eine Trommelreise mit Markus Hoffmeister durchgeführt. Durch das gemeinsame Singen, Trommeln und Erzählen sollte eine grundlegende Erfahrung vermittelt werden: wir gehören zusammen und jeder ist wichtig! Den Abschluss bildete ein großes Fest mit den Familien.

6. Christin Niedernostheide Projekt: Trauergruppe für früh verwaiste Eltern Fördersumme: 1.300,00 EUR

Für Eltern, die ihr Kind während der Schwangerschaft, unter oder kurz nach der Geburt verlieren, finden sich im ländlichen Raum wenige Möglichkeiten zur Unterstützung des Trauerprozesses. Daraus entstand die Idee, eine Trauergruppe für Eltern zu gründen. Um die Leitung einer solchen

Gruppe übernehmen zu können, bedarf es einer grundlegenden Qualifikation.

7. KAB Bezirksverband Osnabrück Projekt: Familienfreizeit auf dem Kinderbauernhof Fördersumme: 500,00 EUR

Die KAB hat eine Familienfreizeit für Familien, die von Armut bedroht sind und für Familien, die sich keinem Armutsrisiko ausgesetzt sehen, angeboten. Durch gemeinsame Aktionen und Aktivitäten haben die Teilnehmer von den Herausforderungen und Problemen der anderen erfahren. Die KAB hat mit dieser Freizeit einen kleinen Beitrag geleistet, um den teilnehmenden Familien eine kurze sorgenfreie Zeit zu ermöglichen und ihnen zu helfen, ihre Selbstachtung wiederaufzubauen. Familien, die sonst nicht mit ihren Kindern in den Urlaub fahren könnten, haben hier die Möglichkeit dazu bekommen.

8. Katholische Kirchengemeinde Bad Laer Projekt: Integrative Freizeit Fördersumme: 920,00 EUR

Die kath. Pfarrjugend der Kirchengemeinde Mariae Geburt Bad Laer gestaltet schon seit 22 Jahren eine gemeinsame Freizeit mit den Bewohnern und Bewohnerinnen des St. Maria-Elisabeth-Hauses. Jugendliche und junge Erwachsene organisieren die Fahrt für die teilweise mehrfach körperlich und geistig behinderten Menschen und sich selbst. Während des Aufenthaltes übernehmen sie die Betreuung der Teilnehmenden aus dem St. Maria-Elisabeth-Haus. Die Integrative Freizeit fördert in besonderem Maße die Integration und Inklusion von Menschen mit und ohne Behinderung.

9. Royal Rangers Bruchmühlen Projekt: Holzbauwelt Fördersumme: 3.950,00 EUR

Der Pfadfinderstamm Royal Rangers hat eine Holzbauwelt als Spielmöglichkeit für Kinder in Räumen geschaffen. Dazu wurden 60.000 Holzbauweise in Eigenleistung angefertigt. Mit diesen Steinen können die Kinder nun ihre eigene Stadt erbauen, als Architekt tätig sein und lernen, im Team zu

LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück"

arbeiten, Rücksicht zu nehmen, geduldig zu sein und Rückschläge zu tolerieren.

10. Messdiener Merzen

Projekt: Anschaffung neuer Zelte für die integrative Jugendarbeit

Fördersumme: 4.779,34 EUR

Ein zentrales Angebot der Messdiener ist das alljährlich stattfindende Zeltlager. Um dieses Angebot erweitern zu können, möchte man z. B. Familien- oder Vater-Kind-Zelten, Kanutouren und Austauschveranstaltungen anbieten. Solche Aktivitäten bieten die Möglichkeit, dass sich die Kinder und Familien untereinander besser kennenlernen und Vorurteile abgebaut werden können. Dazu wurden die dringend benötigten neuen Zelte angeschafft.

11. Schützenverein Schwagstorf

Projekt: Treffpunkt für alle

Fördersumme: 4.800,00 EUR

Gemeinsam mit dem Schützenverein Schwagstorf e.V. hat die Jugendpflege der Samtgemeinde Fürstenaue einen neuen Treffpunkt in der Schützenhalle geschaffen. Jugendliche und Kinder, die im Moment noch nicht am Vereinsleben teilhaben und Kinder aus geflüchteten Familien können nun besser in das Gemeindeleben integriert werden. Die Jugendlichen haben mit Unterstützung von ehrenamtlichen Betreuern den Treffpunkt selbst gebaut und betreuen ihn nun. In einem verantwortbaren Rahmen können sie mit Herausforderungen und Grenzen experimentieren und Teamfähigkeit, Belastbarkeit, Toleranz und Selbstvertrauen lernen.

12. Kunstschule Paletti

Projekt:

Wer bin ich und wer bist Du?

Fördersumme: 2.270,00 EUR

Die Kunstschule Paletti hat das Kunstprojekt "Ich bin ich und wer bist Du?" für sozial und kulturell benachteiligte Schülerinnen und Schüler mit und ohne Fluchterfahrung durchgeführt. Das Projekt wurde in Kooperation mit dem Büro zur Koordination der Flüchtlingssozialarbeit durchgeführt. Es wurden zwei Gruppen von Grundschulern zusammengestellt, die sich jeweils in den Ferien getroffen haben und unter der Anleitung von Kunstpädagoginnen

Zeichnungen, Malereien und Fotos zum Projektthema erstellten. Die Teilnehmenden konnten ihre Erfahrungen in und mit der Gruppe reflektieren. Sie übten kreative und soziale Kompetenzen und ihre sprachliche Ausdrucksfähigkeit.

13. Kirchenkreisjugend Melle - Georgsmarienhütte

Projekt: #frohe Botschaft

Fördersumme: 1.000,00 EUR

Der evangelische Kirchenkreisjugenddienst hat sich der Herausforderung gestellt, Informationen über Inhalte und Angebote zeitgemäß zu kommunizieren. Es zeigt sich, dass über die herkömmlichen Kanäle (Flyer, Email, Homepage, Zeitung) die Zielgruppe nicht mehr in ausreichendem Maße erreicht werden kann. Der Kirchenkreisjugenddienst hat das Problem erkannt und sich intensiv und grundlegend mit diesem Thema auseinandergesetzt. Das Projekt zielte darauf ab, vorhandene Angebote besser kommunizieren zu können, damit schlussendlich mehr Kinder und Jugendliche davon profitieren.

14. Meller Kunstverein e.V.

Projekt: Anschaffung eines Brennofens

Fördersumme: 3.275,00 EUR

Der Meller Kunstverein bietet unter anderem das Kunstprogramm „Wir machen Kunst“ für Kinder an. Hier wird Kindern ab fünf Jahren Zugang zu kreativer Arbeit mit unterschiedlichen Materialien ermöglicht. Die Kurse finden regelmäßig in den Ferien statt und bieten damit eine spannende Beschäftigungsmöglichkeit zu erschwinglichen Preisen. Sehr beliebt sind die Arbeiten mit Ton. Um das bisherige Angebot ausbauen und professionalisieren zu können, ist nun ein Brennofen und Zubehör angeschafft worden.

15. Kolpingjugend Schwagstorf

Projekt: Instrumentenmobil

Fördersumme: 4.800,00 EUR

Die Kolpingkapelle Schwagstorf engagiert sich vor Ort bei vielen ehrenamtlichen Einsätzen, z. B. auf Weihnachtsmarkt, Laternenfest und Benefizkonzerten. Logistisch stand man immer häufiger vor dem Problem, dass der große Anteil an jungen Musikern

und Musikerinnen ohne Auto und Fahrerlaubnis zu den Auftritten gebracht werden müssen. Die zum Teil sehr großen Instrumente (Tuba, Schlagzeug) nehmen aber enorm viel Platz in Anspruch. Es wurde daher ein Anhänger für die Instrumente angeschafft, um Platz für die Musikerinnen und Musiker in den Fahrzeugen zu schaffen.

16. Ruller Haus

Projekt: Rulle vorwärts

Fördersumme: 5.000,00 EUR

Das Ruller Haus plant das Mehrgenerationentheaterstück „Rulle vorwärts“ unter Beteiligung von Jugendlichen und Publikum. Zum Bau der Requisiten wird es einen mehrtägigen Workshop geben, an dem ca. 20 bis 25 Jugendliche aus der Bildungswerkstatt Georgsmarienhütte und aus der Betreuungseinrichtung Solveigs Hof teilnehmen werden. Sie werden nach der Idee des Künstlers David Rauer ein Gefährt bauen, welches neben einer Kugel mit 2,50 m Durchmesser vom Publikum durch Rulle bewegt werden soll. Mit Unterstützung des Künstlers soll das Potenzial der Jugendlichen gefördert werden. Die gemeinsame Arbeit mit dem Künstler soll das „Wir-Gefühl“ stärken.

17. Tigerjugend Melle

Projekt: Bremer Jugend Camp

Fördersumme: 3.800,00 EUR

Die HSG Grönegau ist ein Zusammenschluss der Handballabteilungen der Vereine TV Neuenkirchen und SC Melle mit 17 Mannschaften und 200 Aktiven im Kinder- und Jugendbereich. Der Förderverein Tigerjugend e.V. hat zur Aufgabe, den Jugendhandball ideell und finanziell zu unterstützen. Das Bremer-Jugend-Camp sollte dazu dienen, das Gemeinschaftsgefühl und den Zusammenhalt zu stärken und die spielerischen und mentalen Fähigkeiten zu unterstützen. Damit allen Jugendlichen die Teilnahme auch unabhängig von den finanziellen Mitteln der Familie ermöglicht werden konnte, wurde der Antrag bei der Stiftung LAUTER gestellt.

LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück"

18. Kath. Jugendhilfe Don Bosco

Projekt: Tierisch nah

Fördersumme: 5.000,00 EUR

Die katholische Jugendhilfe Don Bosco betreut Kinder, Jugendliche und junge Erwachsene aus belasteten Lebenssituationen im Rahmen der ambulanten, teilstationären und stationären Jugendhilfe. Viele stationär untergebrachte Kinder und Jugendliche haben bereits mehrfache Beziehungsabbrüche erlebt und es fällt ihnen zunehmend schwer, Vertrauen aufzubauen. Hier greift das Projekt „Tierisch nah“. Tiere gehen vorurteilsfrei auf Menschen zu und bewerten nicht, dass sie Kontakt zu einem „Heimkind“ haben. Den jungen Menschen fällt es häufig leichter, Vertrauen zu einem Tier zu fassen und sie können Nähe besser zulassen. Nebenbei bewirken Tierkontakte den Aufbau von Selbstbewusstsein und Rücksichtnahme. Die tiergestützte Pädagogik ermöglicht Kontakt zu Schildkröten, Meeresschweinchen, einem Minishetlandpony und einem Tinker (häufig für Therapiezwecke eingesetzte Pferderasse).

19. KLJB Merzen

Projekt: Neubau einer Kanustation

Fördersumme: 5.000,00 EUR

Im Jahr 2006 wurde durch die KLJB eine Kanustation an einem Teich errichtet. Die Nutzung der Kanus steht allen Vereinen, Verbänden und sozialen Einrichtungen aus der SG Neuenkirchen offen. Die KLJB hat nun die Kanustation neben einem Bootssteg um einen isolierten Anbau an die vorhandene Holzhütte erweitert. Hier können kurze Einweisungen für die sichere Nutzung der Kanus erfolgen. Vor allem kann eine Umkleidemöglichkeit und eine Toilette vorgehalten werden. Das Gebäude kann nun mit einem Pelletofen schnell und nachhaltig bei Bedarf geheizt werden.

20. Kinder- u. Jugendchor Buer e.V.

Projekt: Anschaffung von

Musikinstrumenten

Fördersumme: 4.500,00 EUR

Der Kinder- und Jugendchor Buer bietet zurzeit 30 aktiven jungen Sängern und Sängerinnen und 15 Keyboardschülerinnen und -schülern die Möglichkeit zu musizieren. Neben den

wöchentlichen Proben gibt es zahlreiche Gelegenheiten, das Geübte zu präsentieren. Ein besonderer Fokus wird auf die Kinder mit Migrationshintergrund gelegt. So soll es auf dem internationalen Kinderfest die Möglichkeit zur Teilnahme an einem Workshop geben und eine Zusammenarbeit mit dem türkischen Elternverein wird angestrebt. Man erhofft sich damit, weitere Kinder mit Migrationshintergrund für den Chor begeistern zu können. Für die Arbeit des Vereins wurde der Ersatz mittlerweile veralteter Instrumente dringend erforderlich.

21. Brockhouse Big Band

Projekt: Anschaffung von

Veranstaltungstechnik

Fördersumme: 3.500,00 EUR

Die Brockhouse Big Band setzt sich aus einer bunten Mischung aus Auszubildenden, Studenten und jungen Berufstätigen aus den verschiedensten Bereichen zusammen. Sie setzen sich für die Förderung von Kunst und Kultur ein. Für die Auftritte – insbesondere, wenn sie im Freien stattfinden – benötigte die Brockhouse Big Band dringend eine professionelle Veranstaltungstechnik.

22. Turnverein Neuenkirchen-Melle e.V.

Projekt: Errichtung eines Soccer Platzes

Fördersumme: 5.000,00 EUR

Der Turnverein Neuenkirchen-Melle e.V. ist ein Breitensportverein und hat sich in der jüngsten Vergangenheit insbesondere auch um die Integration von Menschen mit Fluchterfahrung verdient gemacht. Der Turnverein Neuenkirchen-Melle e.V. hat bereits weitreichende Modernisierungen vorgenommen und zum Beispiel ein neues Vereinsheim errichtet. Es sollte zudem ein neuer Soccer Platz entstehen, der Platz für Fußball, Handball und Basketball bietet. Er steht nicht nur Vereinsmitgliedern zur Verfügung, sondern kann von allen Interessierten kostenfrei genutzt werden.

23. Fördergemeinschaft der ev. Jugend Buer

Projekt: Memory – mit der Kamera unterwegs in den Gotteshäusern Buers

Fördersumme: 2.923,95 EUR

Die ev. Jugend Buer hat im Rahmen eines Fotoprojektes Jugendliche als Betrachter und Fotografen mit der Kamera in die Gotteshäuser des Ortes Buer entsendet. Außerdem sollten auch Gedenkorte und der jüdische Friedhof mit der Kamera entdeckt werden. Die Fotografien werden ausgestellt und es wird ein Memory mit Begleitheft hergestellt. Das Projekt wurde unter Beteiligung evangelischer, katholischer und muslimischer Jugendlicher durchgeführt und von einer Fotografin begleitet.

24. Belmer Integrationswerkstatt e.V.

Projekt: Bauwagenprojekt

Fördersumme: 5.000,00 EUR

Im Jahr 2018 feierte die Belmer Integrationswerkstatt e. V. ihr 20jähriges Bestehen und hat zu diesem Anlass drei zusätzliche Projekte mit den Schülern und Jugendlichen ihrer verschiedenen Maßnahmen durchgeführt. Bauwagenprojekt: Die Firma MBN hat der Belmer Integrationswerkstatt einen Bauwagen gespendet, der als „Grünes Klassenzimmer“ im Kirchengarten aufgestellt wurde. Bevor dieser für verschiedene Angebote zur Verfügung steht, sollte dieser noch nach den Vorstellungen der Jugendlichen gestaltet und mit einer Außenterrasse und Sonnensegel versehen werden. Medienprojekt: Außerdem hat die BIW zum Jubiläum eine Festtagsbroschüre erstellt. Die Broschüre soll als Dankeschön an alle Förderer und Partner zum Jubiläum verteilt werden. Kreativprojekt: Junge Flüchtlinge haben die Festveranstaltungen mit musikalischen Darbietungen bereichert. Dazu mussten entsprechenden Musikinstrumente angeschafft und in wöchentlichen Proben ein Musikstück eingeübt werden.

25. Hütte rockt e.V.

Projekt: Hütte rockt Pro Bono

Fördersumme: 5.000,00 EUR

Unter dem Motto „Grenzen überwinden, Inklusion fördern, Zusammenhalt stärken“ hat es sich der Hütte Rockt e.V. zur Aufgabe gemacht, Kinder und

LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück"

Jugendliche in benachteiligten Lebenssituationen zu unterstützen. Da Musik die Sprache ist, die die ganze Welt spricht, kann sie auch verbinden. Dies hat der Verein aufgegriffen und besonders benachteiligten Kindern und Jugendlichen die Teilnahme am Festival und einen Blick hinter die Kulissen ermöglicht.

26. Andreaskirchengemeinde Wallenhorst

Projekt: Jugendbegegnung mit dem Partnerkirchenkreis

Umfoloji in Südafrika

Fördersumme: 2.000,00 EUR

Aus der langjährigen Zusammenarbeit mit dem Partnerkirchenkreis Umfolozi in Südafrika entstand der Wunsch nach einer Jugendbegegnung. Insbesondere die Begegnung mit Menschen aus den bereits unterstützten Projekten, aber auch die tatkräftige Mitarbeit an weiteren Vorhaben sollten den Großteil der Jugendbegegnung ausmachen. Teilgenommen haben zehn Jugendliche und junge Erwachsene im Alter von 17-26 Jahren. Nach dem guten Gelingen dieser Reise arbeiten die Beteiligten nunmehr daran, einen Gegenbesuch der jungen Menschen aus Südafrika in Wallenhorst zu ermöglichen.

27. Karin Helm

Projekt: Kinder fit – alle machen mit

Fördersumme: 1.000,00 EUR

Das Projekt umfasste einen Familienbrunch mit einem Markt der Möglichkeiten und verschiedenen Aktionen. Ziel war, Kinder und Jugendliche lebens- und gesellschaftsfähig zu machen und somit der Kinderarmut vorzubeugen. Dabei stand die Stärkung der sozialen und gesundheitlichen Ressourcen von Familien und Kindern im Vordergrund. Der Markt der Möglichkeiten hat zu den Themen Familie, Gesundheit, Bildung, Engagement, Leseförderung informiert. Ein Kräuterquiz, Workshop und Aktionen mit Imker und anderen Akteuren ergänzten das Angebot.

28. Förderverein Lintorf e.V.

Projekt: Anschaffung eines barrierefreien Karussells

Fördersumme: 5.000,00 EUR

Der Förderverein Lintorf e.V. hat vor einigen Jahren ein 14.000 m² großes Gelände in einen Spiel- und Erlebnisplatz für alle Generationen umgestaltet. Er bietet Platz für viele gemeinsame generationsübergreifende Aktivitäten und ist für jedermann zugänglich. In den letzten Jahren konnte der Förderverein Lintorf e.V. einige neue Spielgeräte anschaffen. Nunmehr soll aber das Augenmerk darauf liegen, Menschen mit und ohne Beeinträchtigungen gemeinsame Spielfreude zu ermöglichen. Im ersten Schritt wurde ein barrierefreies Karussell angeschafft, welches die Stiftung LAUTER bezuschusst hat.

29. Netzwerk Jugendhaus Buer e.V.

Projekt: Wagon-Paten

Fördersumme: 2.000,00 EUR

Das Netzwerk Jugendhaus Buer e. V. ist ein selbständiger eigenverantwortlicher und gemeinnützig tätiger Verein und Betreiber des „Jugendwaggon“, einem offenen Jugendtreff. Aus dem 2016 initiierten Projekt „Flüchtlingslotsen“ sind die Waggon-Paten hervorgegangen, die nun nicht mehr nur Jugendliche mit Fluchterfahrung betreuen, sondern generell junge Menschen, die neu nach Buer kommen. Es besteht eine international zusammengesetzte Tanzgruppe mit Mädchen aus Polen, Russland, der Türkei und Deutschland. Es ist außerdem ein multikulturelles Kochbuch erstellt worden, das dazu beiträgt, die Eigenarten der Küchen anderer Länder kennenzulernen.

30. Jugendpflege Bramsche mit

den Kinderbürgermeistern

Projekt: Kinderstadtplan

Fördersumme: 750,00 EUR

Im Rahmen der Ferienbetreuung für Grundschulkinder werden in jedem Jahr Kinderbürgermeister für die Stadt Bramsche gewählt. Demokratische Strukturen können so erlernt werden. Die beiden amtierenden Kinderbürgermeister Ole und Leonard haben sich intensiv mit einer Neuauflage eines Kinderstadtplanes für Bramsche auseinandergesetzt. Dieser Kinderstadtplan zeigt insbesondere Orte auf,

die für Kinder von besonderem Interesse sind (Spielplätze, Sportvereine, Eisdielen usw.). Außerdem warnt er vor besonders gefährlichen Stellen, die entweder besser gemieden werden sollten oder besondere Aufmerksamkeit erfordern.

31. Stiftung für Ornithologie und Naturschutz

Projekt: Der Artenschutz gehört in Kinderhände

Fördersumme: 5.000,00 EUR

Die Stiftung für Ornithologie und Naturschutz hat sich mit diesem Projekt das Ziel gesetzt, den negativen Entwicklungen im Hinblick auf Bestandsrückgänge heimischer Vogelarten zu begegnen und Kinder und Jugendliche für den Artenschutz zu gewinnen. In regelmäßigen Treffen sollen z. B. Nisthilfen gebaut werden, deren Wirksamkeit man zu Hause beobachten kann. Ein Einstieg in das Themenfeld entwickelt sich häufig zu einem dauerhaften Engagement.

32. BDKJ-Diözesanverband

Projekt: 72-h-Aktion „Uns schickt der Himmel“

Fördersumme: 5.000,00 EUR

In 72 Stunden realisieren junge Menschen eine gemeinnützige soziale, ökologische, interkulturelle oder politische Aufgabe und setzen damit ein Zeichen für Solidarität. Ziele sind die Mitgestaltung der Gesellschaft, die Menschen ins Rampenlicht zu stellen und Lernen außerhalb der Schule zu ermöglichen. Als mögliche Projekte kam die Anlegung eines Sinnesgartens in einer Einrichtung für Menschen mit Behinderung, Planung und Durchführung eines Festes der Kulturen, Renovierung und/oder Neugestaltung eines Kinderspielplatzes oder die Organisation eines Jugendforums mit kommunalen Politikern und Politikerinnen in Frage.

33. Handball-Förderer-Verein Bramsche

Projekt: Anschaffung eines

Jahreswagens

Fördersumme: 2.000,00 EUR

In der Saison 2018/2019 haben sich vier Handball Jugendmannschaften aus dem TuS Bramsche e. V. für den Punktspielbetrieb in der Landesliga qualifiziert. Um die Jugendlichen zu

LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück"

den verschiedenen Spielen im gesamten Weser-Ems-Gebiet fahren zu können, stand bisher nur ein neun Jahre alter Ford Transit Bulli zur Verfügung, was jedoch bei der gestiegenen Anzahl an Spielen nicht mehr ausreichend ist. Aus diesem Grund wurde ein zweiter Ford Transit angeschafft, der zum Teil über sechs Werbeflächen an der Außenseite finanziert wird. Der neue Bulli wird darüber hinaus auch von den BFD-lerin genutzt, um Handballinteressierten Kinder und Jugendliche aus dem „Grenzdurchgangslager Hesepe“ zum Handballtraining in die Heseper Schule und wieder zurück zu fahren.

34. KLJB Kettenkamp

Projekt: Pflastern des Landjugendplatzes

Fördersumme: 4.950,00 EUR

Die katholische Landjugendbewegung in Kettenkamp hat sich zum Ziel gesetzt, Jugendliche im Ort miteinander zu verbinden und für freiwillige und ehrenamtliche Tätigkeiten zu motivieren. Traditionell richtet die KLJB das jährliche Osterfeuer und Erntedankfest aus. Bisher fanden diese und andere Aktivitäten auf einem nicht gepflasterten Schotterplatz statt, der nach längeren Regenperioden matschig wurde. Die Pflasterarbeiten für einen sauberen Platz für die gesamte Dorfgemeinschaft wurden in Eigenregie ausgeführt.

35. Automobilclub Melle e.V. im ADAC

Projekt: Anschaffung von Jugendkarts

Fördersumme: 2.625,00 EUR

Der AC Melle ist bereits seit mehr als 50 Jahren in Melle aktiv und richtet motorsportliche Veranstaltungen aus. Im Mittelpunkt des Trainings stehen die Förderung von Konzentration und die gegenseitige Rücksichtnahme. Ab einem Alter von 16 Jahren besteht die Möglichkeit, sich auf den Führerschein und die Teilnahme am öffentlichen Straßenverkehr vorzubereiten. Der Verein hat für die Kinder- und Jugendarbeit zwei neue Fahrzeuge, Sportreifen und ein neues Fahrwerk angeschafft.

36. Jagdgenossenschaft Wetter-Tittingdorf

Projekt: Dorfplatz Wetter

Fördersumme: 2.600,00 EUR

Die Jagdgenossenschaft Wetter-Tittingdorf hat sich zum Ziel gesetzt, den Dorfplatz in Wetter zu sanieren und für die Dorfgemeinschaft zu erhalten. Der Platz wird gerne von Jugendlichen und Kindern als Bolzplatz genutzt. Er ist Begegnungsort für Familien der umliegenden Wohngebiete. Die Stadt Melle hat sich bereit erklärt, die dringend erforderlichen Bodenarbeiten zu übernehmen. Der Bolzplatz wurde restauriert, die Rasenfläche neu angelegt. Die vorhandenen Spielgeräte mussten allerdings ebenfalls ersetzt werden.

37. Baptistengemeinde

Bersenbrück

Projekt: Escape Room

Fördersumme: 5.000,00 EUR

Die Baptistengemeinde Bersenbrück hat einen Escape Room eingerichtet, der die Integration von verfolgten Menschen und die Verfolgung von Menschen aufgrund ihres Glaubens thematisiert. Hintergrund soll die Zeit der UdSSR und die Flucht der Menschen vor der Verfolgung sein. Die Besucher sollen verstehen lernen, was Menschen in einer solchen Situation durchleben und wie man ihnen helfen kann. Im ersten Schritt wurde der Escape Room den ca. 60 Teilnehmern des Kindersommerlagers im Alter zwischen acht und 13 Jahren angeboten. Mittlerweile können alle Personen in der Stadt Bersenbrück und in Zusammenarbeit mit der örtlichen Jugendpflege auch darüber hinaus aus weiteren Gemeinden den Escape Room besuchen.

Entwicklung der Gesellschaft

Der Fokus der Arbeit des Kuratoriums lag im abgelaufenen Geschäftsjahr auf der Öffentlichkeitsarbeit, um die Stiftung LAUTER bekannter zu machen. So wurde z. B. anlässlich des Konzertes der Bundeswehr Big Band auf der Landesgartenschau in Bad Iburg um Spenden geworben und mit Flyern über die Stiftung informiert. Es ist offenkundig gelungen, auf sich aufmerksam zu machen. Die Vielzahl interessanter Projekte, die gefördert werden konnte, belegt dies. Die Stiftung LAUTER ist mittlerweile im Vereinsgeschehen im Landkreis Osnabrück bekannt und wird von Projektträgern als potentieller Förderer wahrgenommen. Das Kuratorium plant, in den kommenden Jahren Schwerpunkte zu setzen und beispielsweise in einem Jahr das Thema „Kunst und Kultur“ oder ähnliches verstärkt in den Blick zu nehmen.

D. Bildung und Kultur

Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse		gGmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital		Gesellschafter
Sitz	25.600,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Osnabrück	Geschäftsführung		
	Jörg Temmeyer		
Gründung	Mitglieder		
1998	Gesellschafterversammlung		
Gegenstand des Unternehmens	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender)		
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb der Volkshochschule im Landkreis Osnabrück. Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnittes - steuerbegünstigte Zwecke - der Abgabeordnung (§§ 51 ff AO).	Mitglieder Aufsichtsrat		
	Erwin Schröder, (Vorsitzender)		
	Mirco Bredenförder, (stellvertretender Vorsitzender)		
	Tanja Bojani, (seit 12.03.2018 bis 17.09.2018 und seit 17.09.2018)		
	Felicitas Exner		
	Martin Krieger, (bis 07.02.2018)		
	Stefan Muhle, (bis 15.01.2018)		
	Matthias Pietsch		
	Ilka Pötter		
	Bärbel Rosensträter, (seit 01.10.2018)		
	Christiane Rottmann		
	Matthias Seestern-Pauly		
	Bernhard Strootmann		
	Reinhard Wittke		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist eine flächendeckende, fächerübergreifende sowie bedarfsorientierte und qualitative Grundversorgung der Bevölkerung mit Weiterbildungsangeboten. Diese Aufgabe wird durch die Volkshochschule Osnabrücker Land wahrgenommen. Die heutige VHS ist für das gesamte Kreisgebiet zuständig und entstand 2004 aus einer Fusion von bis dahin vier eigenständigen Volkshochschulen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die VHS schloss das Geschäftsjahr 2018 mit einem ausgeglichenen Ergebnis ab. Der Landkreis Osnabrück leistete für das Jahr einen Zuschuss in Höhe von 474 TEUR für den Betrieb der Volkshochschule. Gegenüber der geplanten Summe von 961,0 TEUR wurde hier somit eine Einsparung von rd. 487 TEUR realisiert.

Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Für die kommenden Geschäftsjahre besteht die Zielsetzung, die Teilnehmerzahlen zu erhöhen und die geleisteten Unterrichtsstunden auf einem Niveau 70.000+ zu etablieren. Die Erhöhung der Anrechenbarkeit von geleisteten Unterrichtsstunden wird angestrebt.

Die Ertragsstruktur der VHS wird dominiert von den Positionen Teilnehmerentgelte, Landesförderung und Gesellschafterbeschluss. Insbesondere im Rahmen der Projekt-durchführungen und aufgrund der Zuwendungssituation werden zudem zunehmend Drittmittel akquiriert. Die VHS stellt sich dabei einem regional weitgehend begrenzten Markt in den zunehmend Privatanbieter drängen.

Um die Wettbewerbsfähigkeit der VHS zu erhalten und auszubauen, ist eine dauerhafte Flexibilisierung der Aufwandsseite erforderlich. Die Herausforderungen einer sich verändernden Gesellschaft erfordern es zudem, über konkrete Modelle, Konzepte und Visionen für die Zukunft nachzudenken, um die Kundenbindung zu erhöhen und neue Kundenpotenziale zu erschließen. Ausreichende Kapazitäten, ein guter Allgemeinzustand und eine zeitgemäße technische Ausstattung von Unterrichtsräumen sind Grundvoraussetzung für die Qualität der Unterrichtsversorgung. Trotz der bestehenden Geschäftsbesorgungsverträge mit den Städten, Gemeinden und Samtgemeinden fällt die Akquirierung der erforderlichen Räumlichkeiten zunehmend schwer bzw. wird der Zugriff der VHS auf bestehende Räumlichkeiten zunehmend begrenzt. Die Geschäftsführung befindet sich mit Unterstützung des Gesellschafters in intensivem Austausch mit den Verantwortlichen der Kommunen. Im Aufbau befinden sich vhs-Bildungshäuser in Belm und Dissen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	4.536,3	4.686,4	4.888,8
Immaterielle Vermögensgegenstände	3,4	1,9	7,7
Sachanlagen	4.532,9	4.684,5	4.881,1
Umlaufvermögen	2.627,0	1.849,2	1.365,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	144,2	267,4	264,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.482,9	1.581,8	1.101,3
Rechnungsabg.posten	5,5	1,5	0,2
Summe Aktiva	7.168,8	6.537,2	6.254,8

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	613,5	230,3	230,3
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	1.684,0	1.751,5	1.819,0
Rückstellungen	412,0	350,2	356,6
Verbindlichkeiten	2.398,3	2.568,2	2.686,5
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.533,1	1.785,6	1.932,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	226,1	268,4	298,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	563,0	459,6	383,2
Sonstige Verbindlichkeiten	76,2	54,6	72,5
Rechnungsabgr.posten	2.061,0	1.637,0	1.162,4
Summe Passiva	7.168,8	6.537,2	6.254,8

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	4.772,2	2.943,7	3.616,9	1.828,5
sonstige betriebliche Erträge	1.518,2	3.143,5	1.898,2	-1.625,3
Materialaufwand	2.120,3	2.105,4	1.859,8	14,8
Personalaufwand	2.909,4	2.840,8	2.601,8	68,5
Abschreibungen	222,7	229,5	235,5	-6,8
sonstige betriebliche Aufwendungen	989,9	857,5	758,5	132,4
Betriebsergebnis	48,1	53,9	59,5	-5,8
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	48,2	53,9	59,5	-5,8
Finanzergebnis	-48,1	-53,9	-59,5	5,8
Ergebnis nach Steuern	0,0	0,0	0,0	-0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0	-0,0

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Angestellte		89	85
Beamte		1	2
Kurse		3.044	2.860
Unterrichtsstunden		91.163	82.392
Teilnehmer		28.534	27.060

Kreismusikschule Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Am Schölerberg 5 49082 Osnabrück	Vorstand	Mitglieder
Sitz	Peter Hellwig	Gemeinde Bad Essen
Osnabrück	Mitglieder Vorstand	Gemeinde Bad Laer
Gründung	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender)	Gemeinde Bad Rothenfelde
1980	Guido Pott, (stellvertretender Vorsit- zender)	Gemeinde Belm
Gegenstand des Unternehmens	Susanne Breiwe	Gemeinde Bissendorf
Der Verein ist Träger der Kreismusik- schule, die ein flächendeckendes und ein für alle sozialen Schichten erreich- bares Musikangebot zur Verfügung stellt.	Klaus Goedejohann	Gemeinde Bohmte
	Clemens Lammerskitten	Gemeinde Glandorf
	Claus-Peter Poppe	Gemeinde Hasbergen
	Hildegard Schwertmann-Nicolay	Gemeinde Hilter a.T.W.
		Gemeinde Ostercappeln
		Gemeinde Wallenhorst
		Landkreis Osnabrück
		Samtgemeinde Artland
		Samtgemeinde Bersenbrück
		Samtgemeinde Fürstenau
		Samtgemeinde Neuenkirchen
		Stadt Bad Iburg
		Stadt Bramsche
		Stadt Dissen a.T.W.
		Stadt Georgsmarienhütte
		Stadt Melle

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, seinen Einwohnern eine solide Ausbildung im musischen Bereich zu ermöglichen. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich durch den Mitgliedsbeitrag. Die Mitglieder zahlen einen Basisbeitrag als allgemeinen Zuschuss zum Vereinshaushalt. Der Basisbeitrag wird je zur Hälfte vom Landkreis Osnabrück auf der einen Seite und den Gemeinden, Samtgemeinden und Städten auf der anderen Seite getragen. Daneben zahlen die Gemeinden, Samtgemeinden und Städte einen Raumbeitrag zur Finanzierung der Bedarfe des Vereins an Unterrichtsräumen. Die Beitragshöhe wurde durch Beschluss der Mitgliederversammlung festgelegt.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr schließt mit einem Jahresfehlbetrag von 134,4 TEUR ab. Unter Einbeziehung der Gewinne aus Vorjahren (1.806,8 TEUR) ergibt sich Ende des Wirtschaftsjahres 2018 ein Gewinn in Höhe von 1.672,4 TEUR.

Kreismusikschule Osnabrück e.V.

Entwicklung der Gesellschaft

In der Mitgliederversammlung am 20.12.2017 wurde das Zukunftskonzept für die Jahre 2018-2022 beschlossen und u.a. die Höhe der Mitgliedsbeiträge für diesen Zeitraum festgelegt. Der bisherige Verteilungsschlüssel wurde aktualisiert.

Die KMS erhält seit dem Schuljahr 2010/2011 Mittel aus dem Landesprogramm „Wir machen Musik!“. Aktuell wird davon ausgegangen, dass die Fördergelder mittelfristig weiterhin in vergleichbarem Umfang für die KMS zur Verfügung stehen werden.

Die Schülerzahlen sind seit mehreren Jahren rückläufig. Dies gilt insbesondere für den Instrumentalunterricht. Die Nachfrage nach Einstiegs- und Orientierungskursen in Kitas bzw. Schulen ist nach wie vor auf hohem Niveau stabil. Es zeigt sich jedoch, dass der wünschenswerte Übergang in eine anschließende fundierte Instrumentalbildung – außerhalb der Schule, ab nachmittags – für viele Schüler*innen (bzw. Eltern) problematisch ist. Die Übergangsquoten liegen hier unter den ursprünglichen Erwartungen. Festzustellen ist zudem eine höhere Fluktuation. Die Angebote der KMS sowie die Personal- und Finanzplanung werden dementsprechend angepasst.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	68,5	59,4	39,6
Sachanlagen	68,5	59,4	39,6
Umlaufvermögen	1.940,4	2.012,1	2.597,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	25,5	14,1	16,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.914,9	1.998,0	2.580,5
Rechnungsabg.posten	3,8	3,8	3,9
Summe Aktiva	2.012,7	2.075,2	2.640,8

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	1.756,1	1.890,5	2.482,7
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	1.806,8	2.399,0	2.260,4
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-134,4	-592,2	138,6
Rückstellungen	104,8	78,1	75,2
Verbindlichkeiten	110,7	56,7	59,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	74,1	19,7	23,5
Sonstige Verbindlichkeiten	36,5	37,0	36,3
Rechnungsabgr.posten	41,2	49,8	23,1
Summe Passiva	2.012,7	2.075,2	2.640,8

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	1.459,3	1.476,1	1.500,5	-16,9
sonstige betriebliche Erträge	1.499,9	821,6	1.494,6	678,3
Personalaufwand	2.665,4	2.724,1	2.708,0	-58,7
Abschreibungen	14,8	14,6	18,3	0,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	412,7	150,5	138,3	262,2
Betriebsergebnis	-133,7	-591,5	130,4	457,8
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	8,9	0,0
Finanzergebnis	0,0	0,0	8,9	0,0
Ergebnis nach Steuern	-133,7	-591,5	139,3	457,8
Sonstige Steuern	0,7	0,7	0,7	-0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-134,4	-592,2	138,6	457,8

spezifische Unternehmensdaten (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Verwaltungskräfte inkl. Geschäftsführung	5,0	5,0	6,0
TVöD-Lehrkräfte	35,0	39,0	39,0
Sonstige	3,0	3,0	3,0
Nachrichtlich Honorarkräfte	64,0	69,0	67,0
Einnahmen aus Unterrichtsentgelten	1.420,5	1.440,8	1.459,8
Deckung Kosten durch Entgelte (in %)	45,9	49,9	51,0
Gesamtumlage	1.362,1	681,0	1.362,1
Umlageanteil LK OS	681,0	341,0	681,0
Gesamtausgaben je Schüler	679,0	595,3	583,5
Umlagebetrag je Schüler	299,0	140,3	277,4
Schülerzahlen	4.744,0	5.041,0	5.135,0
Jahreswochenstunden	1.438,0	1.529,0	1.530,0

Deula Freren GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	GmbH	keine
Bahnhofstraße 25 49832 Freren	Stammkapital	Gesellschafter
Sitz	25.564,59 EUR	Landkreis Emsland 51,00 % Landwirtschaftskammer Weser-Ems 26,00 %
Freren	Geschäftsführung	Landkreis Grafschaft-Bentheim 9,00 % Landkreis Osnabrück 9,00 % Samtgemeine Freren 5,00 %
Gründung	Mathias Kirchhoff	
1992	Mitglieder	
Gegenstand des Unternehmens	Gesellschafterversammlung	
	Detert Brummer-Bange	
<p>Gegenstand der DEULA Freren GmbH ist die Förderung von Bildung. Zur Verwirklichung des Unternehmensgegenstandes betreibt die Gesellschaft in Freren eine Bildungseinrichtung. Gegenstand des Unternehmens ist es, praxisreife Erkenntnisse sowie fachliches Wissen und praktisches Können auf dem Gebiet der Agrartechnik zu vermitteln. Hierzu gehören insbesondere die Durchführung von Bildungsmaßnahmen (Lehrgänge etc.) zur beruflichen Erstausbildung und beruflichen Fortbildung, der Erwerb von beruflichen Qualifikationen sowie Zusatzqualifikationen im Sinne des Berufsbildungsgesetzes. Der Zugang zu Maßnahmen der DEULA steht jedermann offen. Für die Teilnahme an Ausbildungen, Lehrgängen und Fortbildungsveranstaltungen ist nicht Voraussetzung, dass eine Zugehörigkeit zu einer bestimmten Berufsgruppe oder die Mitgliedschaft in einer bestimmten Organisation besteht. Gegenstand des Unternehmens können weitere Aufgaben der beruflichen Weiterbildung, insbesondere auf dem Gebiet des Umweltschutzes sein. Die Gesellschaft kann diese Aufgaben durch Dritte erfüllen lassen, wenn nach den rechtlichen und tatsächlichen Beziehungen, die zwischen der Gesellschaft und dem Dritten bestehen, das Wirken des Dritten wie eigenes Wirken der Gesellschaft anzusehen ist. Die Gesellschaft kann sich an anderen Unternehmen beteiligen.</p>		

Deula Freren GmbH

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist seit 1996 unmittelbar an der DEULA Freren GmbH beteiligt. Hintergrund der Beteiligung an der DEULA ist insbesondere die Nutzung der Gesellschaft für Ausbildungszwecke der Berufsbildenden Schulen des Landkreises Osnabrück. So nutzen die Berufsbildenden Schulen in Bersenbrück und Osnabrück-Haste die Angebote und Einrichtungen der Gesellschaft. Um die Arbeit der DEULA Freren GmbH auch langfristig zu sichern, hat sich der Landkreis Osnabrück entschlossen, diese im Wege einer Beteiligung zu unterstützen. Laut Gesellschaftsvertrag besteht dabei für die Gesellschafter keine Nachschusspflicht, so dass sich, abgesehen von den Zahlungen entsprechend der Inanspruchnahme durch die Berufsbildenden Schulen, keine Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der regionale Arbeitsmarkt war weiterhin von geringer Arbeitslosenquote (um die 2,5%) und einem Arbeits- und Fachkräftemangel geprägt. Auch hat die Zahl an Migranten und Flüchtlingen mit hohem Qualifizierungsbedarf gegenüber den Vorjahren stark abgenommen. Für Bildungsträger ergaben sich aus der geringeren Arbeitslosenquote weniger potenzielle Teilnehmende. Demgegenüber standen die verfügbaren öffentlichen Mittel den Arbeitsagenturen und Jobcenter im ausreichendem Maße zur Verfügung. Tendenziell wurden weniger Qualifizierungen in Werkstätten bei Bildungsträgern nachgefragt, dafür mehr kooperative Qualifizierungsformate mit Arbeitsanteilen in Betrieben und sozialpädagogische Begleitung durch Bildungsträger. Bildungsträger stellten sich damit wieder neue Herausforderungen. In diesem Umfeld konnte die DEULA im Jahr 2018 mit innovativen Angeboten ihre Chancen erfolgreich nutzen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	2.783,3	2.853,5	2.967,4
Immaterielle Vermögensgegenstände	13,2	8,8	10,9
Sachanlagen	2.770,1	2.844,8	2.956,5
Umlaufvermögen	2.293,6	2.358,6	1.953,8
Vorräte	43,8	54,9	34,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	286,1	402,6	406,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.963,7	1.901,1	1.513,2
Rechnungsabg.posten	49,4	19,5	45,6
Summe Aktiva	5.126,3	5.231,6	4.966,8

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	4.653,8	4.783,7	4.519,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-129,8	264,1	25,4
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	30,5	38,3	47,8
Rückstellungen	243,1	197,2	202,6
Verbindlichkeiten	198,9	212,4	196,8
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	30,0	41,9	26,7
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	56,6	80,7	89,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	15,8	11,2	11,5
Sonstige Verbindlichkeiten	96,5	78,6	69,0
Summe Passiva	5.126,3	5.231,6	4.966,8

Bei einem Umsatz von 3.952,6 TEUR wurde ein Jahresfehlbetrag in Höhe von 129,8 TEUR ausgewiesen. Im Bereich Berufskraftfahrer/Fahrschule reduzierte sich der Umsatz in Höhe von -167,5 TEUR. Die Umsätze zur Qualifizierung und Vermittlung von Arbeitslosen konnten im Summe gegenüber 2017 um 8,8 TEUR erhöht werden. Die Umsätze aus der Landwirtschaft sind ebenfalls um 3,7 TEUR gestiegen.

Deula Freren GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Vor dem Hintergrund der aktuellen Entwicklungen am Arbeitsmarkt und den geplanten Maßnahmen der DEULA Freren GmbH ist im Jahr 2019 mit stabilen Erlösen bei Qualifizierungsmaßnahmen zu rechnen. Als Reaktion auf die sich abzeichnenden Marktentwicklungen werden weiterhin neue Bildungsangebote konzipiert, die Teilnehmer-Akquisition verstärkt und die strikte Kostenkontrolle weiterverfolgt. Die DEULA Freren GmbH wird sich auch im Jahr 2019 an allen Ausschreibungen, die zum Leistungsspektrum passen, beteiligen. Bereits bewilligt wurden mehrere Maßnahmen mit einer Laufzeit von bis zu einem Jahr, die seitens der Agentur für Arbeit, den Jobcentern der Landkreise und der NBank finanziell gefördert werden. Ausgehend von der Einschätzung der Branchenentwicklung und den geplanten Maßnahmen der DEULA Freren GmbH wird mit Umsatzerlösen von 4,1 Mio. EUR und einem ausgeglichenen Jahresergebnis geplant.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	3.952,6	4.316,3	3.943,5	-363,7
Bestandsveränderungen	-11,1	14,6	-9,1	-25,7
andere aktivierte Eigenleistung	2,5	22,3	0,0	-19,8
sonstige betriebliche Erträge	69,1	29,5	33,9	39,6
Materialaufwand	777,2	862,9	845,9	-85,6
Personalaufwand	2.569,9	2.522,4	2.322,3	47,5
Abschreibungen	224,5	223,3	240,0	1,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	573,1	513,5	542,8	59,6
Betriebsergebnis	-131,6	260,6	17,3	-392,2
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	7,8	9,4	11,8	-1,6
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1,4	1,1	2,3	0,3
Finanzergebnis	9,2	10,5	14,1	-1,3
Ergebnis nach Steuern	-122,4	271,1	31,4	-393,5
Sonstige Steuern	7,4	7,1	5,9	0,4
Jahresüberschuss/- fehlbetrag	-129,8	264,1	25,4	-393,9

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Lehrgangstage insgesamt	41.638	48.244,0	50.879,0
davon Fahrschule	5.769,0	6.809,0	6.505,0
davon Landwirtschaft	4.289,0	3.968,0	4.520,0
davon Umwelttechnik	4.078,0	5.527,0	4.991,0
davon Arbeitsagenturen und Landkreise	27.502,0	31.940,0	34.863,0

Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse		Verein keine
Schloss Iburg Hofapotheke 49186 Bad Iburg	Vorstand	Mitglieder
Sitz	Dr. Susanne Tauss	Bistum Osnabrück Ev.-luth. Kirchenkreisverband Osnabrück Stadt und Land Heimatbund Osnabrücker Land e.V. Hochschule Osnabrück Kreisheimatbund Bersenbrück e.V. Landkreis Osnabrück Landschaft des ehemaligen Fürstentums Osnabrück Museums- und Kunstverein e.V. Naturwissenschaftlicher Verein e.V. Stadt Osnabrück Universität Osnabrück Verein für Geschichte und Landeskunde von Osnabrück e.V.
Bad Iburg	Mitglieder Vorstand	
Gründung	Wolfgang Beckermann, (Vorsitzender) Stefan Muhle, (stellvertretender Vorsitzender bis 15.01.2018) Kreisrat Matthias Selle, (stellvertretender Vorsitzender seit 05.02.2018) Dr. Ludwig von Bar	
1985		
Gegenstand des Unternehmens		
Der Verein fördert die Kultur- und Heimatpflege im Gebiet der Stadt und des Landkreises Osnabrück, insbesondere auf den Gebieten: <ul style="list-style-type: none"> • Geschichte des Raumes • Heimatpflege • Museen • Denkmalschutz und -pflege • Bildende Kunst, Musik, Literatur und Theater • Erforschung, Erhaltung und Gestaltung der natürlichen Landschaft. <p>Der Verein führt entsprechende Veranstaltungen und Forschungsvorhaben selbst durch, unterstützt aber auch derartige Veranstaltungen und Vorhaben Dritter, indem er Mittel sammelt und an andere steuerbegünstigte Vereine und Institutionen weitergibt. Seit 2005 ist der Verein ferner für die Vergabe von regionalisierten Landesmitteln zur Kulturförderung zuständig.</p>		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis verfolgt mit der Mitgliedschaft im Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V. das Ziel, die Gebiete der Archäologie, Kunst, Kultur und Heimatpflege im Osnabrücker Land zu fördern. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich dahingehend, dass der Landkreis einen Mitgliedsbeitrag von jährlich 38,4 TEUR zahlt. Weiterhin übernimmt der Landkreis Osnabrück anteilige Geschäftsführungskosten für den Landschaftsverband.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Wirtschaftsjahr 2018 schließt mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 7,2 TEUR ab (Vorjahr: 41,3 TEUR). Die Umsatzerlöse steigen gegenüber dem Vorjahr um 15,6 TEUR. Der Bestand an Büchern und sonstigen

Druckerzeugnissen hat sich verringert. Sonstige betriebliche Erträge sind in 2018 nicht zu verzeichnen. Die Position hat sich ggü. dem Vorjahr um 10,7 TEUR reduziert. Auf der Aufwandsseite haben sich sowohl die Projektkosten (+12,1 TEUR) als auch der Personalaufwand (+16,3 TEUR) erhöht.

Die Mitgliederversammlung stellte am 28.06.2019 einstimmig den Jahresabschluss 2018 fest und erteilte dem Vorstand für das Haushaltsjahr 2018 einstimmig die Entlastung. Sie beschloss ferner, das Jahresergebnis auf neue Rechnung vorzutragen. Der Landschaftsverband führte im Jahr 2018 folgende Eigenprojekte durch:

Kunstprojekt COLOSSAL (Laufzeit 2009-2011)

Am Kunstwerk "Battle Drums" von Dennis Oppenheim, Bahnhofsvorplatz Osnabrück, wurden im Laufe des Jahres Wartungs- und Reparaturarbeiten vorgenommen. Über den dauerhaften Verbleib des Kunstwerks an diesem Standort wird derzeit mit dem Oppenheim Estate verhandelt. Das Kunstwerk "The Key" von Susanne Tunn blieb auch nach Ablauf der ursprünglichen Projektlaufzeit auf dem Gelände der Varusschlacht im Osnabrücker Land gGmbH in Kalkriese stehen.

Möser Tagung

Planung und Vorbereitung zur Durchführung der Möser Tagung die Mitte März 2019 in Osnabrück stattfinden wird.

Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

Entwicklung der Gesellschaft

Jährlich wiederkehrende Eigenprojekte:

27. Januar- Gedenktag für die Opfer des Nationalsozialismus

Der Gedenktag fand im Jahr 2018 auf dem Osnabrücker Marktplatz statt. Es waren ca. 120 Personen aus Politik, Verwaltung und Bürgerschaft anwesend. Kantor Baruch Chauskin stimmte Gebete und Gesänge im Rahmen der Kranzniederlegung an. Auch Ansprachen durch Oberbürgermeister Griesert und Manfred Böhmer (Vors. des Nds. Verbandes der Sinit e.V.) über Mahnung und Warnung vor Neofaschismus und Rechtsradikalismus waren Teil des Programms.

Alte Apotheke - Neue Kunst

Vor ca. 60 Gästen wurde die dreizehnte Staffel des Ausstellungsprojektes "Alte Apotheke - Neue Kunst" auf der Iburg eröffnet. Zudem zeigte der LVO aktuelle Arbeiten von Kunststudierenden der Universität Osnabrück sowie die Arbeiten eines renommierten regionalen Künstlers, Hiltrud Schäfer.

Landschaftstag 2018

Der Landschaftstag 2018 fand im Felix-Nussbaum-Haus in Osnabrück statt. In diesem Rahmen wurde der Kunstpreis des Landschaftsverbandes an Herrn Johannes Eidt verliehen und würdigt damit sein künstlerisches Lebenswerk. Die Auszeichnung des Landschaftsverbandes 2018 ging an Dr. Siegfried Hoffmann und an Dr. Renate Hoffmann-Schulhan für das gemeinsame hohe Engagement für das Vermächtnis des Künstlers Friedrich Vordemberge-Gildewart. An der Veranstaltung nahmen 150 Personen aus Kultur, Politik und Verwaltung teil.

Sommerflimmern - Kino auf dem Lande 2018

Die Kinoreihe begann am 07.07.2018 und endete am 24.08.2018. In diesem Zeitraum wurden vierzehn Filme an verschiedenen Standorten, vorwiegend auf Bauernhöfen im Landkreis und in der Stadt Osnabrück, gezeigt. Das Sommerflimmern stand unter dem Motto „Raus ins Grüne“. Die Veranstaltungsreihe wurde gut besucht, es konnten 4.700 Besucher verzeichnet werden.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	132,9	121,6	113,2
Immaterielle Vermögensgegenstände	8,5	8,5	0,0
Sachanlagen	124,5	113,1	113,2
Umlaufvermögen	177,9	202,3	159,7
Vorräte	46,2	48,2	39,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1,9	8,5	27,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	129,9	145,6	92,3
Rechnungsabg.posten	0,6	0,8	0,7
Summe Aktiva	311,5	324,7	273,6

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	290,7	283,5	242,2
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	162,5	121,2	59,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	7,2	41,3	61,4
Rückstellungen	18,1	14,2	9,4
Verbindlichkeiten	2,7	26,5	21,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,7	8,5	0,2
Sonstige Verbindlichkeiten	2,0	18,0	20,8
Rechnungsabgr.posten	0,0	0,5	1,0
Summe Passiva	311,5	324,7	273,6

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	593,8	578,2	577,3	15,6
Bestandsveränderungen	-2,0	8,4	-0,7	-10,5
sonstige betriebliche Erträge	0,0	10,7	49,9	-10,7
Materialaufwand	245,1	232,9	219,1	12,1
Personalaufwand	263,7	247,4	249,6	16,3
Abschreibungen	6,6	3,7	5,4	2,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	69,1	71,9	90,8	-2,8
Betriebsergebnis	7,2	41,4	61,5	-34,2
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,1	0,1	-0,1
Finanzergebnis	0,0	-0,0	-0,1	0,1
Ergebnis nach Steuern	7,2	41,3	61,4	-34,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	7,2	41,3	61,4	-34,1

18. Regionale Bücherbörse für das Osnabrücker Land

Die in Kooperation mit dem Heimatbund Osnabrücker Land, dem Kreisheimatbund Bersenbrück sowie dem Landkreis Osnabrück jährlich durchgeführte Veranstaltung fand – wie schon in den Vorjahren – in den Räumen des Kreishauses statt. Es beteiligten sich mehr als dreißig Anbieter. „Mit Musik geht alles besser?“ war das Motto anlässlich des 6. Deutschen Musikfestes welches im Frühjahr 2019 in Osnabrück stattfindet.

Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Geschäftsführer	Mitglieder
Sitz	Michael Fedler	Allianz für die Region GmbH Friedel & Gisela Bohnenkamp Stiftung Landkreis Emsland
Osnabrück	Mitglieder Mitgliederversammlung	Landkreis Grafschaft Bentheim Landkreis Heidekreis Landkreis Holzminden Landkreis Leer Landkreis Osnabrück Landkreis Verden Land Niedersachsen Regionalverband Südniedersachsen e.V. Sparkassenverband Niedersachsen
Gründung	Martin Gerenkamp Matthias Groote Heiner Hoffmeister Friedrich Kethorn Landrat Dr. Michael Lübbersmann Thomas Mang Manfred Ostermann Michael Prior Angela Schürzeberg Oliver Syring Kerstin Wendt Anna Wucherpfeing	
2014	Mitglieder Vorstand	
Gegenstand des Unternehmens	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender) Heiner Hoffmeister, (stellvertretender Vorsitzender) Christine Etz Michael Prior Oliver Syring	
Der Trägerverein Transferagentur für kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen setzt das Ziel, die entwickelten Kooperationsmodelle, Steuerungsinstrumente und Bildungskonzepte in die Fläche des Landes zu tragen und auf diese Weise den weiteren Ausbau von Bildungsregionen bestmöglich zu unterstützen.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die vom Trägerverein betriebene Transferagentur Niedersachsen ist eine von bundesweit neun Agenturen, die mit Mitteln des Bundesministeriums für Bildung und Forschung befristet gefördert wird. Sie ist eine Beratungs- und Qualifizierungseinrichtung für Landkreise und kreisfreie Städte in Niedersachsen, die kommunale Verwaltung und ihre Partner bei der Entwicklung oder Weiterentwicklung eines datenbasierten Bildungsmanagements unterstützt. Hierzu bietet die Transferagentur Dienstleistungen für die Organisations- und Strukturentwicklung auf kommunaler Ebene an. Dazu zählen vor allem mehrstufige Begleitprozesse für Kommunen, Transferveranstaltungen zu Methoden und Instrumenten des kommunalen Bildungsmanagements sowie Qualifizierungsangebote für Verwaltungsmitarbeiterinnen und -Mitarbeiter.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	4,9	4,9	6,4
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	1,6
Finanzanlagen	4,9	4,9	4,8
Umlaufvermögen	45,1	35,5	44,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	18,4	19,0	5,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	26,6	16,5	38,9
Rechnungsabg.posten	3,0	7,4	0,0
Summe Aktiva	53,0	47,8	50,8

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	0,1	4,6	7,2
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	4,6	7,2	5,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-4,6	-2,6	1,6
Rückstellungen	28,0	12,5	10,2
Verbindlichkeiten	24,9	30,7	20,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	17,6	22,4	13,1
Sonstige Verbindlichkeiten	7,4	8,3	7,2
Rechnungsabgr.posten	0,0	0,0	13,0
Summe Passiva	53,0	47,8	50,8

Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Verein schließt das Geschäftsjahr 2018 mit einer Bilanzsumme in Höhe von 53,0 TEUR ab. Es ergeben sich Verbindlichkeiten i. H. v. 25,0 TEUR. Die kurzfristigen Schulden sind durch das kurzfristige Vermögen vollständig gedeckt. Der Jahresfehlbetrag beträgt 4,6 TEUR. Den Gesamterträgen in Höhe von 887,5 TEUR stehen Aufwendungen i. H. v. 887,5 TEUR. Von den Gesamtaufwendungen beziehen sich rd. 81 % auf die Personalkosten.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	20,0	17,0	17,0	3,0
sonstige betriebliche Erträge	862,9	833,3	772,1	29,7
Materialaufwand	60,0	105,3	43,5	-45,3
Personalaufwand	719,3	617,6	596,0	101,7
Abschreibungen	0,0	1,6	4,7	-1,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	108,2	128,3	143,3	-20,1
Betriebsergebnis	-4,6	-2,6	1,6	-2,0
Ergebnis nach Steuern	-4,6	-2,6	1,6	-2,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-4,6	-2,6	1,6	-2,0

Entwicklung der Gesellschaft

Zentrale Aufgabe des Trägervereins ist die Beteiligung an der Transferinitiative Kommunales Bildungsmanagement des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) und die projektmäßige Umsetzung des Vorhabens „Transferagentur Niedersachsen“. Die Förderung des Vorhabens ist vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) auf Antrag des Trägervereins mit Bescheid vom 29.09.2017 bis zum 31.12.2020 bewilligt worden. Für die Zeit bis zum 31.12.2022 ist eine unverbindliche Inaussichtstellung der Weiterförderung ausgesprochen worden.

Das an niedersächsische Kommunen gerichtete Angebot der Transferagentur Niedersachsen wurde in 2018 stetig durchgeführt. Zum 31.12.2018 bestanden 28 aktive Begleitprozesse mit Landkreisen und kreisfreien Städten, davon bereits 10 in fortgeschrittenem Stadium (Transferprozess bzw. Modul zur Weiterentwicklung des Bildungsmanagements). Weitere drei Ziel- bzw. Kooperationsvereinbarungen befanden sich zum Jahresende in Vorbereitung.

Zur Unterstützung des Wissenstransfers wurde die Öffentlichkeitsarbeit der Transferagentur weiter fortgesetzt. Insgesamt wurden 2018 sechs Online-Newsletter und zwei Magazine (TRANSFERkompass zu den Themen Bildungsberatung und Lebenslanges Lernen) herausgegeben.

Die Transferagentur war an der Vorbereitung und Durchführung der Bundeskonferenz Bildungsmanagement des BMBF in Berlin beteiligt und hat zwei Fachtage (zu den Themen Bildungsberatung und Wandel) durchgeführt. Für die begleiteten Kommunen wurden erneut insgesamt 14 Themen-Workshops in zwei Semestern über das Jahr verteilt angeboten.

E. Tourismus und Naturschutz

Alfsee GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Gesellschafter	
Adresse	GmbH	Samtgemeinde Bersenbrück	94,90 %
Am Campingpark 10 49597 Rieste	Stammkapital	Landkreis Osnabrück	5,10 %
Sitz	767.000,00 EUR		
Rieste	Geschäftsführung		
Gründung	Dr. Horst Baier Anton Harms		
1973	Mitglieder Gesellschafterversammlung		
Gegenstand des Unternehmens	Jürgen Heyer Christian Klütsch Richard Kock Dr. Hermann Meyer		
Der Alfsee ist der Mittelpunkt eines Ferien- und Naherholungsgebietes im nördlichen Landkreis Osnabrück. Er hat die Funktion eines Regenrückhaltebeckens, das im Zuge des Haseausbaus zwischen Alfhausen und Rieste vom Land Niedersachsen erstellt wurde, um langfristig Hochwasserschäden zu vermeiden. Die Alfsee GmbH hat die Aufgabe, die Umgebung des Alfsees zu einem Erholungsgebiet auszubauen. Dabei soll sie die im Planungsraum liegenden Gemeinden Alfhausen und Rieste beim Ausbau von Erholungseinrichtungen unterstützen.	Mitglieder Aufsichtsrat		
	Werner Lager, (Vorsitzender) Johannes Koop, (stellvertretender Vorsitzender) Ralf Gramann Andreas Güttler Sebastian Hüdepohl Dennis Lindemann Dirk Raming Markus Revermann Peter Schone Gerd Steinkamp Georg Thümann Reinhold Waldhaus Reinhard Wilke		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, den Fremdenverkehr im nördlichen Landkreis auszubauen. Der Alfsee stellt einen besonderen wirtschaftlichen Faktor für die Region dar. Die Alfsee GmbH trägt durch ihre Funktion als Arbeitgeber

sowie durch die Besucherzahlen und die damit verbundene Kaufkraft zur Schaffung und Erhaltung von Arbeitsplätzen in Handel und Handwerk bei. Die angestrebte Ausweitung der Übernachtungskapazitäten soll insbesondere auch ökologische Gesichtspunkte sowie die Belange der Anlieger

berücksichtigen. Die Anteile der BEVOS GmbH wurden im Jahr 2005 rückwirkend zum 01.01.2005 auf die Samtgemeinde Bersenbrück und den Landkreis Osnabrück übertragen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2018 wurde durch den Bau des Germanenlandes der Ferienanlage beherrscht. Durch das nasse Wetter in den Monaten Januar und Februar und der anschließenden Frostperiode musste der Baubeginn auf Ende März verschoben werden, mit der Folge, dass die Hauptbauarbeiten mitten in der Saison ausgeführt wurden. Es kam zu erheblichen Störungen und Beschwerden der Campinggäste. Durch Gewährung von Rabatten konnte ein größerer Imageschaden vermieden werden.

Mit Einnahmen von 1.871 TEUR stiegen die Umsätze im Bereich Campingplatz ggü. dem Vorjahr um mehr als 17 %. Ein Grund für die höhere Auslastung war das gute Wetter, zudem wurden die Gebühren im Hinblick auf die Nutzung des Germanenlandes moderat erhöht. Die Auslastung der Appartements fiel wegen der direkt anliegenden Baustelle und der unter sagten Vermietung an Leiharbeiter um 22 %. Hierdurch entstand ein Umsatzminus von 27 TEUR.

Das Hotel Piazza mit Restaurant/Café hat sich mit einem Umsatzplus von 124 TEUR ggü. dem Vorjahr gut entwickelt. Durch vermehrte Nachfrage im Tagungsgeschäft ist davon auszugehen, dass sich dieser Trend weiterhin positiv entwickeln wird. Insbesondere das Wellness-Angebot führt zu einer besseren Auslastung, besonders in den Wintermonaten. Das Bistro im Freibad Bersenbrück wurde in 2018 nicht mehr betrieben. Die Bewirtschaftung der Seeterrassen ist nach wie vor schwierig, obwohl ein Umsatzplus von 4 % erreicht wurde. Mit der Fertigstellung des Natur- und Bildungszentrums durch die Samtgemeinde wird es hier sicher eine positive Entwicklung geben.

An Investitionen wurden in 2018 insgesamt 5 Mio. EUR getätigt. Hiervon entfielen auf bewegliche Wirtschaftsgüter 70 TEUR.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	15.728,9	12.982,2	11.992,6
Immaterielle Vermögensgegenstände	4,8	6,9	9,0
Sachanlagen	15.723,6	12.974,8	11.983,1
Finanzanlagen	0,5	0,5	0,5
Umlaufvermögen	856,3	778,9	939,7
Vorräte	536,7	490,5	592,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	262,8	274,4	279,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	56,8	14,0	67,7
Rechnungsabg.posten	55,5	49,5	65,3
Summe Aktiva	16.640,7	13.810,6	12.997,6

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	4.200,8	4.197,4	4.195,4
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-259,8	-261,8	-275,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	3,4	2,1	13,6
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	0,0	500,0	0,0
Rückstellungen	64,0	24,9	33,2
Verbindlichkeiten	12.285,9	9.005,5	8.672,2
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	11.596,0	8.293,1	7.972,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	47,3	38,1	56,5
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	600,0	600,0	600,0
Sonstige Verbindlichkeiten	42,6	74,3	43,2
Rechnungsabgr.posten	90,0	82,8	96,9
Summe Passiva	16.640,7	13.810,6	12.997,6

Weiter wurde das Germanenland bis auf kleinere Investitionen fertiggestellt, hierfür wurden in 2018 4,9 Mio. EUR aufgewendet. Durch den Abverkauf des Bootshauses an die Samtgemeinde für das Natur- und Bildungszentrum wurde ein Erlös von 90 TEUR gezahlt.

Alfsee GmbH

Entwicklung der Gesellschaft

Nach wie vor ist die Nachfrage nach Urlaub im eigenen Land ungebrochen. Positiv entwickelt hat sich weiterhin der Abverkauf an Caravans und Reisemobilen. Nichts desto trotz werden auch in Deutschland Destinationen gesucht, die ein umfangreiches Freizeitangebot zur Verfügung stellen können. Durch die Inbetriebnahme des Germanenlandes in 2019 und der Saunaanlage in 2015 sollten sich die Übernachtungszahlen in den nächsten Jahren positiv entwickeln. Diese zeigt sich bereits in den ersten 5 Monaten 2019. Große Investitionen sollten in den nächsten Jahren nicht anstehen. Es wird erforderlich sein, bei Zeiten die Sanitärgebäude zu renovieren. Hier bietet es sich an, auch das Thema Germanen zu berücksichtigen.

Seit einiger Zeit liegen Angebote von Privatinvestoren für den Bau eines Hochseilgartens und eines „Dino-parks“ vor. Hierfür ist es unbedingt notwendig, dass die Gemeinde Rieste eine Nutzungsplanänderung beantragt und die entsprechenden Bebauungspläne beschließt. Mit den geplanten Angeboten im Freizeitbereich wird die gesamte Ferienanlage weiter an Attraktivität gewinnen.

Immer problematischer wird die Personalbeschaffung, insbesondere von Fachkräften in der Gastronomie, Reinigung und der Rezeption. Insofern wird es immer schwieriger, die notwendige Qualität sicherzustellen, welches zu Umsatzeinbußen in der Hauptferienzeit führt. Erschwerend hinzu kommen die dadurch ausgelösten steigenden Lohn- und Gehaltskosten.

In 2019 ist nach vorsichtiger Rechnung bei durchschnittlichem Wetter davon auszugehen, dass ein leicht positives Ergebnis erreicht werden kann

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	4.442,4	4.161,4	4.127,8	281,0
andere aktivierte Eigenleistung	61,3	0,0	0,0	61,3
sonstige betriebliche Erträge	224,7	122,5	121,4	102,1
Materialaufwand	828,4	872,9	706,3	-44,4
Personalaufwand	2.007,0	1.628,3	1.649,5	378,7
Abschreibungen	567,8	537,7	479,0	30,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.121,0	1.003,8	1.176,2	117,3
Betriebsergebnis	204,0	241,4	238,2	-37,3
Erträge aus Beteiligungen	0,0	0,0	0,0	0,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	-0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	177,6	208,7	204,4	-31,1
Finanzergebnis	-177,6	-208,6	-204,4	31,1
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-0,0	0,0	0,0	-0,0
Ergebnis nach Steuern	26,4	32,7	33,9	-6,3
Sonstige Steuern	23,1	30,7	20,3	-7,6
Jahresüberschuss/- fehlbetrag	3,4	2,1	13,6	1,3

Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse Herrenteichstraße 17/18 49074 Osnabrück	Verein	keine
Sitz Osnabrück	Geschäftsführung Petra Rosenbach	Mitglieder Alfsee GmbH DEHOGA Niedersachsen, Bezirk Osnabrück-Emsland/Grafschaft Bentheim FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH Gemeinde Bad Essen Gemeinde Bad Laer Gemeinde Bad Rothenfelde Gemeinde Belm Gemeinde Bissendorf Gemeinde Bohmte Gemeinde Glandorf Gemeinde Hagen a.T.W. Gemeinde Hasbergen Gemeinde Hilter a.T.W. Gemeinde Ostercappeln Gemeinde Wallenhorst Kreissparkasse Bersenbrück Kreissparkasse Melle Landkreis Osnabrück Samtgemeinde Artland Samtgemeinde Bersenbrück Samtgemeinde Fürstenau Samtgemeinde Neuenkirchen Sparkasse Osnabrück Stadt Bad Iburg Stadt Bramsche Stadt Dissen a.T.W. Stadt Georgsmarienhütte Stadt Melle Stadt Osnabrück Stadtwerke Osnabrück AG TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V. Wiehengebirgsverband Weser-Ems e.V. Zweckverband Erholungsgebiet Hasetal
Gründung 1990	Mitglieder Vorstand Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender) Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (stellvertretender Vorsitzender) Johannes Hartig Klaus Rehkämper Petra Rosenbach Benno Trütken	
Gegenstand des Unternehmens Der Verein fördert den Tourismus im Osnabrücker Land durch Maßnahmen, die der ganzen Region dienen. Die För- derung erfolgt insbesondere durch Be- ratung und Unterstützung der Ver- bandsmitglieder, Imagewerbung und den Verkauf touristischer Produkte.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Beteiligung des Landkreises Osnabrück erfolgt über die Mitgliedschaft im Verein. Der Landkreis verfolgt mit der Mitgliedschaft das Ziel, den Tourismus auf dem Gebiet des Landkreises flächendeckend zu fördern und

die Destination „Osnabrücker Land“ zu vermarkten. Neben dem Mitgliedschaftsbeitrag in Höhe von 51 TEUR zahlt der Landkreis jährlich einen Betriebskostenzuschuss in Höhe von 233 TEUR auf vertraglicher Basis.

Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Tourismusverband Osnabrücker Land e. V. (TOL) schließt das Geschäftsjahr 2018 mit einem Jahresüberschuss von 4,1 TEUR ab. Im Vergleich zum Wirtschaftsplan 2018 bedeutet das eine Abweichung in Höhe von +2,8 TEUR. Gegenüber dem Vorjahr (Jahresüberschuss = 77,1 TEUR) hat sich das Ergebnis um 73 TEUR verringert. Nach Jahren leichter Rückgänge und Stagnation konnten ab 2016 erstmals wieder wahrnehmbare Steigerungen bei den Ankünften und Übernachtungen festgestellt werden. Dieser Trend setzt sich auch in 2018 weiter deutlich fort. Neben der erfolgreichen Wirtschaft, die den Geschäftsreiseturismus ankurbelt, ist der Deutschlandtourismus insgesamt nach wie vor im Aufwind. Hinzu kommt die Korrektur der Landesstatistik, die fünf weitere Betriebe für das Osnabrücker Land erfasst hat. Natürlich tragen auch die klare Profilierung im Marketing und vor allem die Etablierung und Professionalisierung der vielfältigen digitalen Kommunikationskanäle zu dem positiven Ergebnis bei.

Tourismus- und Tagungsservice (TTOS)

Die Umsätze im Tourismus- und Tagungsbüro sind in 2018 mit minus 43 % zum Vorjahr stark rückläufig. Damit war allerdings angesichts der teilnehmerstarken Tagungen und Kongresse in 2017 zu rechnen. So verzeichnet die Zimmervermittlung im Tagungsbereich einen Verlust von 64 % und die Vermittlung von Zusatzleistungen, oftmals die Buchung von Rahmenprogrammen bei Kongressen, um 77 %. Bereits in den Vorjahren wurde vor einem Rückgang der individuellen Zimmerbuchungen gewarnt. Hotelbuchungen werden heute über die großen Online-Portale getätigt, die attraktivere Preise und Stornobedingungen anbieten können. Hier verbuchen wir ein Minus von 29 % im Vergleich zum Vorjahr. Selbst die zuletzt ansteigenden Umsätze aus den Onlinebuchungen gingen um 5 % zurück. Neben den Zahlen bestätigen uns auch die Aussagen unserer Unterkunftsbetriebe darin, zukünftig kein Gastgeberverzeichnis mehr aufzulegen. Dieses ist als nicht mehr zeitgemäß zu bewerten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	144,4	264,1	303,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	50,3	83,0	6,0
Sachanlagen	94,1	181,1	297,0
Umlaufvermögen	339,3	418,0	329,7
Vorräte	27,4	36,7	25,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	123,0	149,0	68,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	189,0	232,3	234,9
Rechnungsabg.posten	6,4	7,0	6,5
Summe Aktiva	490,1	689,1	639,1

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	102,1	98,0	20,9
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-49,1	-126,2	-219,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	4,1	77,1	93,4
Rückstellungen	47,8	40,4	51,2
Verbindlichkeiten	268,6	373,5	362,7
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	36,8	72,6	107,3
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	174,0	135,1	157,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	47,4	146,7	75,7
Sonstige Verbindlichkeiten	10,4	19,2	22,7
Rechnungsabgr.posten	71,5	177,2	204,3
Summe Passiva	490,1	689,1	639,1

Einzig bei der Buchung von Pauschalreisen konnte in 2018 ein Plus von 16% erzielt werden. Dies ist auf das Paket zur Landesgartenschau in Bad Iburg zurück zu führen, das 69 Mal gebucht wurde. Die Zahlen verdeutlichen einmal mehr die Abhängigkeit des Vermittlungs- und Buchungserfolgs von großen Tagungen und Events. Es muss daher das Ziel sein, die Akquise in diesem Bereich stark zu professionalisieren und auszubauen. Mit einer Verstärkung des Teams auf 3,5 Stellen und einem im Rahmen der Neuorganisation erstellten Konzept für den Geschäftsbereich Tagungen und Kongresse wurden in 2018 die Weichen für die kommenden Jahre gestellt.

TOL-Fahrplan 2020 + Marketing

Die Schlüsselprojekte des Fahrplans sind weitgehend abgearbeitet. Die Umsetzung der Marketingstrategie mit klaren Profiltiteln wird in der täglichen Arbeit umgesetzt.

Die Etablierung und Professionalisierung der Online-Kanäle hat technisch und inhaltlich ein ausgezeichnetes Niveau erreicht, das es kontinuierlich zu halten und auszubauen gilt. Gerade die technischen Möglichkeiten machen den TOL e.V. zu einem guten Berater und Dienstleister für die kommunalen Mitglieder und touristischen Leistungsträger. Die Inhalte der touristischen Dachmarke werden im Konsens mit den Tourismusakteuren in den Werbemaßnahmen so gut wie möglich umgesetzt. In 2019 ist auch mit einem neuen Logo und – darauf aufbauend – mit einem neuen Corporate Design zu rechnen, das mit der neuen Tourismus GmbH ab April 2020 an den Start gehen wird. In 2018 wurden die Marketingmaßnahmen durch zusätzliches Budget aufgrund der Landesgartenschau in Bad Iburg deutlich verstärkt. Mehr Budget und die klare strategische Ausrichtung des Marketings sorgten für eine erhebliche Presseresonanz. Allein 18 Journalisten- und Bloggerreisen konnten

Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.

durchgeführt werden. Die regionale und überregionale Berichterstattung ist als großer Erfolg zu werten.

Tourist Information

Trotz der enormen Konkurrenz im Einzelhandel, der mittlerweile verstärkt Osnabrück-Artikel anbietet, sowie der NOZ mit ihrem Kartenvorverkauf und ihren Vergünstigungen über die NOZ-Card, kann sich die Tourist Information in beiden Geschäftsfeldern „Merchandising“ und „Ticketing“ aufgrund ihrer guten Beratungskompetenz und Serviceorientierung behaupten. Bei den Merchandising-Artikeln konnte der Umsatz um 4 % auf über 82 TEUR gesteigert werden. Die Erlöse beim Kartenvorverkauf stiegen um 3 % auf über 26 TEUR. Seit Jahren rückläufig sind die Artikel mit 7 % Versteuerung (Radkarten, Reiseführer, Romane etc.). Hier wird vielfach im Buchhandel gekauft oder auf digitale Medien zurückgegriffen. Ein Rückgang von 15 % ist hier zu verzeichnen. Veranschlagt man die Geschäftsfelder gemeinsam, so sind die Umsatzerlöse insgesamt leicht um 0,3 % gesunken. Hier ist zukünftig eine andere Preiskalkulation zu beachten.

Kooperationen + Gremien

Regelmäßig pflegt der TOL e.V. den Austausch mit den kommunalen Partnern. Im Rahmen von teilregionalen Arbeitsgemeinschaften, die sich zweimal jährlich treffen, werden aktuelle Informationen ausgetauscht und gemeinsame Aktivitäten verabredet. Einmal im Jahr treffen sich alle Akteure zur „Großen Arbeitsgemeinschaft“. Ergänzend treffen sich regelmäßig die Kurorte/Heilbäder sowie der Marketing-Beirat. Hier werden gemeinsam Entscheidungen über Marketingaktionen und andere Vorhaben getroffen. Im Jahr 2018 stand zweifelsohne die Landesgartenschau Bad Iburg im Fokus. Der TOL e.V. hat einen erheblichen Beitrag zur Unterstützung der Stadt und der LAGA gGmbH geleistet. Dies gilt sowohl für die Organisation des Pavillons der Regionen vor Ort, als auch für zahlreiche Marketing-Aktionen. Stets war es Ziel der TOL-Bemühungen, das Interesse der LAGA-Besucher auf die gesamte Reisedestination Osnabrücker Land zu lenken.

Ob dies gelungen ist, werden die Entwicklungen der nächsten Jahre zeigen. Der TOL ist darüber hinaus in zahlreichen weiteren Kooperationen aktiv. Darunter die Lenkungsgruppe und Arbeitskreise der EUREGIO.

Hier galt es in 2018, ein Folgeprojekt an den Start zu bringen. Eine weitere Förderung für die Bearbeitung und Analyse des niederländischen Marktes bis zum Sommer 2022 konnte eingeworben werden. Auf Landesebene ist die Geschäftsführerin in der Tourismusversammlung (Beirat der Tourismusmarketing Niedersachsen GmbH (TMN)) sowie in der neu einberufenen Geschäftsführerkonferenz aktiv. Dazu vertritt die Geschäftsführerin den Landrat im Vorstand des ehrenamtlich tätigen Tourismusverbandes Niedersachsen (TVN) und ist selbst Mitglied der Vollversammlung. Sie ist darüber hinaus stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat der Landesgartenschau Bad Iburg 2018 gGmbH sowie beratendes Mitglied im Aufsichtsrat der Alfsee GmbH und der OVK GmbH (OsnabrückHalle), außerdem Gast im Beirat des Osnabrücker Zoos.

Neugestaltung der Aufgaben- und Organisationsstruktur

Im Jahr 2018 wurde weiterhin mit der aus internen und externen Beratern zusammen gesetzten Steuerungs- und Finanzierungsrunde an einem neuen Organisations- und Finanzierungsmodell für Tourismus und Stadtmarketing gearbeitet. Das finale Ergebnis mit allen Verträgen, Vereinbarungen und einem erläuternden Eckpunktepapier konnte zum Jahresende fertig gestellt werden. Bereits im Dezember 2018 begann die Runde der politischen Beschlussfassung, die im Frühjahr 2019 abgeschlossen sein wird. Die neue Struktur wird zum 01.04.2020 umgesetzt.

Finanzen

Das Anlagevermögen hat sich im Vergleich zum vorigen Jahr um rd. 119,7 TEUR (-45,3 %) verringert. Ursächlich dafür ist die über fünf Jahre bis einschließlich 2019 erfolgende jährliche Abschreibung des Projektes „Masterplan Rad“ (85,5 TEUR) sowie die über 3 Jahre erfolgende jährliche Abschreibung des Anfang September

2017 fertiggestellten neuen Internetauftritts (29,9 TEUR). Neben planmäßigen allg. Abschreibungen für Büroeinrichtung/Geschäftsausstattung erfolgten parallel allg. Neu-Investitionen in diesem Bereich.

Das Umlaufvermögen hat sich um 78,7 TEUR (-18,8 %) verringert. Durch die Verschiebung des Neudrucks des Reisemagazins auf Anfang 2019 reduzierte sich der Warenbestand. Die Beiträge der OMT zur Umsetzung der Maßnahmen aus dem Fahrplan 2020 erhöhen auch 2018 weiterhin die Forderungen. Jedoch führt ein leichter Rückgang bei den Pauschalreisebuchungen und Hotelübernachtungen zu geringeren Provisionsabrechnungen gegenüber den Betrieben. Dieses spiegelt sich u.a. in der Abrechnung des letzten Quartals 2018 zum 31.12. wider. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen reduzieren sich insgesamt gegenüber dem Vorjahr.

Die Liquidität auf den Konten stellt sich auch 2018 positiv dar. Es wurden nicht alle Maßnahmen innerhalb der Projekte in vollem Umfang durchgeführt, wofür der TOL Anzahlungen erhielt (u. a. Zuschuss des Landkreises Osnabrück für den "Neustart am Markt", „Ergänzende Beschilderung der Ferienstraße der Megalithkultur“, Marketingmaßnahmen der Projekte Bäderkooperation, Grenzgängerroute und des Marketingpools der Städte/Gemeinden).

Die Rückstellungen betreffen Urlaubsansprüche, Überstunden, Bonuszahlungen (27,1 TEUR), das Projekt "Radkarte Grenzgängerroute" (11,7 TEUR), Abschluss- u. Prüfungskosten (6,5 TEUR) sowie sonstige Aufwendungen für Archivierung (2,5 TEUR).

Die Verbindlichkeiten (268,6 TEUR) befinden sich 28,1 % unter Vorjahresniveau. Es handelt sich u. a. um das Darlehn Masterplan Rad 36,8 TEUR, Anzahlungen auf Bestellungen 174 TEUR (u. a. Marketingbeiträge der Projekte Bäderkooperation, Grenzgängerroute und des Marketingpools der Städte/Gemeinden sowie Zuschüsse für die „Ergänzende Beschilderung der Ferienstraße der

Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.

Megalithkultur“ und für den „Neustart am Markt“, Anzahlungen für Pauschalreisen), kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen 47,5 TEUR (u. a. Jahresabrechnung TTOS, Honorar im Rahmen des „Fahrplan 2020“) sowie sonstige Verbindlichkeiten 10,4 TEUR.

Passive Rechnungsabgrenzung: Ausgewiesen wird der Zuschuss des Landkreises Osnabrück für den neuen Internetauftritt (9,3 TEUR nach erfolgter Abschreibung seit Anfang September 2017) sowie die Vorauszahlungen der beteiligten Städte u. Gemeinden für das Projekt "Masterplan Rad" (62,2 TEUR). Dieser Rechnungsabgrenzungsposten wird entsprechend der Laufzeit des Projektes zeitanteilig über fünf Jahre bis einschließlich 2019 aufgelöst. Der Zuschuss für die "Präsentation und Umsetzung des Messe- u. Präsentationskonzeptes Tourismusregion Osnabrücker Land anlässlich der Landesgartenschau 2018 in Bad Iburg" (37,8 TEUR) wurde aufgelöst. Die Bilanzsumme hat sich gegenüber dem Vorjahr um 199 TEUR verringert.

Insgesamt liegen die Erträge rd. 266,2 TEUR höher als veranschlagt. Die Erhöhung der Umsatzerlöse/Erträge beruht im Wesentlichen auf in diesem Jahr erhaltene/beantragte Zuschüsse des Landkreises Osnabrück für die Projekte "Neugestaltung der Aufgaben- u. Organisationsstruktur des TOL", „Neustart am Markt“, "Hotelmaster-plan Osnabrücker Land", "Landesgartenschau" sowie anteilige Erstattungen der Osnabrück Marketing und Tourismus GmbH für die "Neugestaltung der Aufgaben- u. Organisationsstruktur TOL/OMT", den "Internetauftritt" und für "Personal". Ergänzend erhöhten sich die Erlöse im Bereich der Marketingzuschüsse (anteilige Erstattungen von Dritten für Messebeteiligungen, NL-Werbemaßnahmen).

Die in diesem Jahr in Teilen erfolgte Umsetzung von Projekten ("Grenzgängerroute", "VitalBäder", "Marketingpool Städte/Gemeinden", Straße der Megalithkultur") führt zu anteiligen Auflösungen von im letzten Jahr erhaltenen Anzahlungen. Der für den im letzten Jahr fertiggestellten

Internetauftritt erfolgte Zuschuss des Landkreises wird ebenfalls anteilig aufgelöst.

Neben der planmäßig jährlich erfolgenden Abschreibung des Rechnungsabgrenzungspostens Masterplan Rad und den Erstattungen für Kur-/Fehltag durch die Sozialkassen tragen u. a. Kfz-Versicherungsschädigungen zu einer leichten Erhöhung der "sonstigen betrieblichen Erträge" bei.

Die Aufwendungen fallen um rd. 263,3 TEUR höher aus als im Plan. Die Planzahl für den Bereich des Materialaufwands wird unterschritten. Neben Einsparungen u. a. beim Ankauf von Foto-/Film-/Videomaterial fallen die Aufwendungen bei den Eigenveranstaltungen (Pauschalen) geringer als prognostiziert aus. Bei der Neuauflage des Kataloges „Radfahren & Wandern“ konnte kostengünstig produziert werden. Durch die Verschiebung des Neudrucks des Reisemagazins auf Anfang 2019 fallen nur Teilkosten an. Die Pflege des Radwegenetzes ist 2018 aufgrund kontinuierlicher Bearbeitung mit weniger Kosten verbunden. Höhere Aufwendungen ergeben sich für das Projekt „Grenzgängerroute“, denen jedoch erhaltene Anzahlungen aus dem letzten Jahr gegenüberstehen.

Beim Personalaufwand haben sich bedingt durch Personalwechsel (Elternzeitvertretungen, zeitversetzte Neubesetzungen) in den Bereichen „Tourismus- und Tagungsservice“ und „regionale Fahrradkoordination/Infrastruktur“ Einsparungen ergeben. Die über drei Jahre erfolgende Abschreibung des im letzten Jahr fertigbestellten Internetauftritts erhöht die Abschreibungen zum 31.12.

Die „Sonstigen betrieblichen Aufwendungen“ erhöhen sich. Gründe hierfür sind in der Hauptsache höhere Aufwendungen im Rahmen der Erarbeitung der neuen Organisationsstruktur TOL/OMT sowie die Aufwendungen für die "Landesgartenschau Bad Iburg". Beide Bereiche sind zu einem großen Teil durch Zuschüsse (Landkreis Osnabrück) bzw. anteilige Erstattungen (Osnabrück Marketing und Tourismus GmbH) gegenfinanziert.

Im Bereich der Projekte („VitalBäder“, „Marketingpool Städte/Gemeinden“) ergeben sich höhere Aufwendungen, denen erhaltene Anzahlungen aus dem Vorjahr gegenüberstehen. Das aktuell neue Thema „Datenschutz“ bedingt die Erhöhung der Aufwendungen für „Fortbildung“, wo hingegen die geplanten Budgets für allg. Büro- u. Organisationskosten/Versandkosten unterschritten werden. Presseedienste/Anzeigen, die im Rahmen der Landesgartenschau erfolgten, sind direkt dem Budget „Landesgartenschau“ zugeordnet. Der Rückgang bei den „Hotelübernachtungen“ verringert die Provisions-Zuweisungen an die dezentralen Stellen, darunter auch an die OMT (Jahresabrechnung des gemeinsam betriebenen Büros „Tourismus- und Tagungsservice Osnabrück/Osnabrücker Land“).

Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.

Entwicklung der Gesellschaft

Für das Jahr 2019 sind für den TOL folgende Handlungsschwerpunkte vorgesehen.

Die Neuorganisation

Nach der Beschlussfassung in sämtlichen Gremien zur Neu-Strukturierung in Form einer Tourismus GmbH und einer Citymarketing GmbH werden die Weichen für die Neugründung gestellt. Dazu wird der Personalübergang vorbereitet und ein Vertragsscreening durchgeführt. Auch inhaltlich werden entsprechende Vorbereitungen getroffen. So werden bei den Themen Städtetourismus und Tagungen und Kongresse personell und strategisch/inhaltlich neue Akzente gesetzt, die Umsetzung eines Corporate Designs forciert sowie die Printmedien einer gründlichen Überprüfung auf Synergien unterzogen etc. Diese Arbeiten zahlen auch schon ein auf das zweite zentrale Thema:

Der Neustart am Markt

Die Marketingstrategie mit den Profitthemen und der Dachmarke sowie die massive Entwicklung der Online-Tools sind bereits umgesetzt und werden nun in der täglichen Arbeit perfektioniert und professionalisiert. Zum Neustart gehört auch die Entwicklung eines neuen Corporate Design der neuen Tourismus GmbH inkl. der kontinuierlichen Umsetzung für die Online- und Offline-Medien. Parallel erfolgt die Implementierung von Marktforschungstools und laufender Evaluierung der Maßnahmen.

Hotelmaterplan

Die Ergebnisse der in 2018 durchgeführten detail- und erkenntnisreichen Hotelmarktanalyse schreiben der TOL GmbH, aber auch dem Landkreis und der Stadt Osnabrück sowie den Wirtschaftsförderungsgesellschaften zahlreiche Aufgaben ins Pflichtenheft. Als Risiken, die unbedingt mittel- und langfristig zu bearbeiten sind, wurden die oft unklare Nachfolgeregelung bei einer Reihe von Hotelbetrieben, der Fachkräfte-mangel, die Qualität bestehender Betriebe sowie die Neuansiedlung von Unterkünften identifiziert.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016	Abweichung
Umsatzerlöse	1.625,3	1.428,3	1.338,2	197,0
Bestandsveränderungen	-9,4	10,8	-13,5	-20,1
sonstige betriebliche Erträge	5,3	11,6	6,5	-6,3
Materialaufwand	180,4	186,4	220,5	-5,9
Personalaufwand	531,2	491,7	448,3	39,6
Abschreibungen	122,0	103,0	94,0	19,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	780,9	588,8	470,5	192,1
Betriebsergebnis	6,8	80,9	98,0	-74,2
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2,2	3,5	4,2	-1,3
Finanzergebnis	-2,2	-3,5	-4,2	1,3
Ergebnis nach Steuern	4,6	77,5	93,8	-72,9
Sonstige Steuern	0,4	0,4	0,4	0,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	4,1	77,1	93,4	-73,0

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Erzielter IRS Umsatz	804,9	1.317,7	983,1
Umsatz Verkauf Pauschalreisen	96,6	83,5	120,1
Umsatz Online IRS Vertrieb	244,7	258,1	267,0
Kundenanfragen	1.082	2.800	1.925
Außenwerbungen	20	20	20
pi-Homepage Zugriffe	661,2	215.591,0	122.420,0

Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse	Stiftung des öffentlichen Rechts	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stiftungskapital	Stifter
Sitz	3.400.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück
Osnabrück	Vorstand	
Gründung	Bärbel Echelmeyer seit 20.06.2018 Wolfgang Marks bis 20.06.2018 Kreisrat Dr. Winfried Wilkens	
1991	Mitglieder Kuratorium, geschäftsführender Stiftungsvorstand	
Gegenstand des Unternehmens	Bernward Abing, (Vorsitzender) Jürgen Lindemann, (stellvertretender Vorsitzender) Tanja Bojani, (seit 12.03.2018 bis 17.09.2018) Martin Krieger, (bis 07.02.2018) Landrat Dr. Michael Lübbersmann Guido Pott Ilka Pötter Thomas Rehme, (seit 17.09.2018) Christoph Ruthemeyer Annette Specht	
Die Stiftung führt innerhalb des Gebietes des Landkreises Osnabrück und auf kreiseigenen Grundstücken Maßnahmen zur Erhaltung der heimischen Kulturlandschaft durch, soweit es sich hierbei nicht um Pflichtaufgaben des Niedersächsischen Naturschutzgesetzes handelt.		

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, in seinem Gebiet den Naturschutz zu fördern. Die im Jahr 1991 zu diesem Zweck gegründete Naturschutzstiftung hat bislang eine Vielzahl von Förderungen für naturschutzbezogene Maßnahmen

bewilligt. Zunehmend konzentriert sich die Naturschutzstiftung auf eigene Naturschutz- Förderprogramme und Projekte (z. B. Revitalisierungsprojekte im Bereich der Hase, Gelege- und Kükenschutzprojekt im Schneckenbruch, Stauwiesen, TERRA.park, Bürger-Beraternetz bei Problemen mit

Hautflüglern etc.). Die fördernden und operativen Maßnahmen werden ergänzt durch die jährliche Vergabe eines Naturschutz- und eines Förderpreises sowie durch eine intensive Öffentlichkeitsarbeit. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich nicht.

Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Zum 31.12.2018 ergibt sich ein Jahresergebnis (Einnahmen – Ausgaben) oder Mittelvortrag ins nächste Jahr von 29,6 TEUR

Der Übertrag ins Folgejahr erhöht sich hiermit auf 120,1 TEUR. Die Einnahmen belaufen sich 2018 auf 148,4 TEUR. Die Erstattung der verauslagten Ausgaben für das mit Mitteln des ELER-Programms geförderte Gelege- und Kükenschutzprojekt im Schneckenbruch in der Samtgemeinde Neuenkirchen durch das NLWKN für das Jahr 2017 und 2018 in Höhe von jeweils 9,8 TEUR (Förderrichtlinie „Spezieller Arten- und Biotopschutz – SAB“) sind eingegangen. Ebenso wurden die verauslagten Förderbeträge für das Projektmanagement und die Schutzmaßnahmen für 2017 in Höhe von 16,1 TEUR (Landesmittel) erstattet. Die Erstattung für 2018 stehen zum Zeitpunkt der Berichterstellung noch aus.

Die Zuwendung des Landkreises Osnabrück als Stiftungsgeber beliefen sich auf 70,0 TEUR. Hiermit ist es der Stiftung, trotz massiv gesunkener Zinserträge aus dem Stiftungskapital aufgrund der aktuellen Marktsituation, möglich ihren Stiftungszweck weiterhin zu erfüllen.

Die Gebühreneinnahmen für die Umsiedlung von Wespen- und Hornissenestern belaufen sich auf 4,3 TEUR. Aus Spenden und Geldzuweisungen hat die Stiftung 2,3 TEUR erhalten.

Die Ausgaben belaufen sich 2018 auf 118,8 TEUR. Eine genaue Aufschlüsselung ist der Jahresabschlussrechnung 2018 zu entnehmen.

Feste Bestandteile der Aktivitäten der Naturschutzstiftung sind die Pflanzaktion mit dem Baum des Jahres, die Beratung und Hilfe bei Problemen mit Wespen und Hornissen und deren Nestern (Hautflüglerprogramm) und die Unterstützung der Arbeitsgemeinschaft Steinkauz-schutz.

Der Naturschutzpreis 2018 wurde an 7 Empfänger für „Beispielhafte Artenschutzmaßnahmen an Haus und Hof im Zuge von Sanierungs- und Modernisierungsmaßnahmen“ vergeben. Außerdem erhielt die Mauersegler AG, Bramsche für die Beratung und aktive Unterstützung der Umsetzung von Artenschutzmaßnahmen an Haus und Hof, vor allem im Rahmen von Modernisierungen bei Privatgebäuden einen Sonderpreis von 2,0 TEUR.

Ein Förderpreis konnte 2018 leider nicht vergeben werden.

Das Wiesenvogelschutzprojekt im Schneckenbruch bei Neuenkirchen/Bramsche wurde fortgesetzt. Hier ermöglicht eine beispielhafte Kooperation zwischen Landwirten, Jägerschaft, Ornithologen und der Naturschutzstiftung in einem mittlerweile ca. 1.340 ha großen Projektgebiet praktischen und erfolgreichen Naturschutz.

Ein weiteres Wiesenvogelschutzprojekt unterstützt die Naturschutzstiftung in den Stauwiesen westlich von Melle. Das rd. 18 ha große Projektgebiet, das sich größtenteils aus Kompensationsflächen zusammensetzt, wird schrittweise einer Ganzjahresbeweidung durch Schottische Hochlandrinder zugeführt. Hierdurch wird die Bildung einer artenreichen Flora und Insektenfauna erzielt, die Voraussetzung für erfolgreichen Wiesenvogelschutz ist.

Fortgesetzt wurde das Projekt zum Erhalt und Weiterverbreitung des Echten Frauenspiegel, dem einzigen Standort dieses vom Aussterben bedrohten Ackerwildkrauts in Niedersachsen.

Einnahmen-/Überschussrechnung (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)								
Einnahmen	2018	2017	2016	Ausgaben	2018	2017	2016	
Übertrag aus dem Vorjahr	90,5	70,5	87,5	Ausgaben zur Erfüllung des Stiftungszwecks	111,3	65,0	43,0	
Zinserträge aus Stiftungsvermögen	33,7	56,7	48,7	Pflanzaktion und Förderprogramm	0,0	5,5	12,7	
Zuwendungen/Spenden allg.	70,1	72,4	30,8	TERRA.park	0,0	13,9	11,6	
Gebühr Hautflügler	4,3	1,3	2,3	Hautflügler Schutzprogramm	0,0	6,3	6,6	
Sonstige Einnahmen	2,3	1,0	4,6	Naturschutzpreis	0,0	6,7	13,5	
Landesmittel für Projekt Schneckenbruch	35,7	9,8	14,1	Kapitalerhaltungsrücklage	0,0	10,5	15,0	
Verkaufserlöse	0,1	0,0	0,0	Geschäftsausgaben	7,5	5,7	9,0	
Zuwendungen/Spenden Klimaschutzprojekte	2,2	0,0	0,0	Sonstige Ausgaben	0,0	3,6	2,8	
				Klimaschutzmaßnahmen	0,0	3,9	3,3	
				Übertrag in das Folgejahr	120,1	90,5	70,5	
Einnahmen gesamt	238,9	211,7	188,0	Ausgaben gesamt	238,9	211,7	188,0	

TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
Adresse		Verein
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Vorstand	Global Geoparks Network Europarc Federation Europarc Deutschland Verband Deutscher Naturparke (VDN) National History Museum Megalith Routes e.V. Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.
Sitz	Hartmut Escher Cornelia Kleemann (bis 01.06.2018) Wolfgang Marks (bis 01.05.2018) Sabine Böhme (seit 22.06.2018) Gregor Schlüter (seit 22.06.2018)	
Osnabrück		
Gründung	Mitglieder Vorstand	Mitglieder
1962	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender) Birgit Ahrens, (stellvertretende Vorsitzende) Dr. Klaus Effing, (stellvertretender Vorsitzender) Sven-Georg Adenauer Dorothee Feller Detlef Gerdts Talke Hinrichs-Fehrendt Karl-Heinrich Hoyer Detlef Knabe Johannes Meyer zum alten Borgloh Dr. Florian Stockmann Marianna Thomann-Stahl	Der Verein hat 105 Mitglieder: Kommunen der Kreise Osnabrück, Steinfurt, Minden-Lübbecke, Gütersloh. Kreisfreie Städte Osnabrück und Bielefeld. Landkreis Osnabrück, Landkreis Steinfurt, Landkreis Minden-Lübbecke, Landkreis Gütersloh. Vereine und Verbände, Privatpersonen und 2 Fördermitglieder. (Stand 31.12.2018)
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Mitgliederversammlung	
Der Verein hat die Aufgabe, den Naturpark zu einer großräumigen Vorbildlandschaft zu entwickeln und ihn mit dem Ziel zu fördern, die Landschaft zu erhalten und zu pflegen, die heimische Tier- und Pflanzenwelt zu schützen und durch geeignete Maßnahmen eine naturnahe umweltverträgliche Erholung zu ermöglichen.	Landrat Dr. Michael Lübbersmann	

Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, in seinem Gebiet den Naturschutz zu fördern und gleichzeitig den „sanften“ Tourismus zu beleben. Aus diesem Grund

engagiert er sich im Verein. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich dahingehend, dass der Landkreis einen jährlichen Mitgliedsbeitrag in Höhe von 4,0 TEUR zahlt. Darüber hinaus

trägt der Landkreis die Personalkosten für die Geschäftsführung im Umfang von 4,65 Stellen sowie anteilige Sachkosten.

Einnahmen-/ Überschussrechnung (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)

Einnahmen	2018	2017	2016	Ausgaben	2018	2017	2016
Rücklagen/Kassenbestand aus Vorjahr	619,3	591,2	312,0	Einrichtung und Instandhaltung Erholungs-Infrastruktur	236,3	157,8	6,8
Mitgliedsbeiträge	30,7	30,6	29,9	Projekte	223,5	146,9	156,5
Projekt FFH Gebietskooperation	296,2	110,0	0,0	Printprodukte	1,3	8,1	30,7
Zuschüsse u. Zuwendungen allg.	411,7	179,3	90,0	Freiwillige	4,5	3,8	4,1
Spenden und Sponsoring	0,2	2,6	13,9	Projekt FFH Gebietskooperation	269,8	110,0	0,0
Zuwendung Stiftung der Sparkassen im Landkreis Osnabrück	22,5	110,0	250,0	Mitgliedsbeiträge und Verbandsumlagen	8,2	7,9	6,8
Verkaufserlöse	4,3	4,4	6,9	Naturparkzentrum	0,0	2,1	0,0
Kostenbeteiligungen an Produkten und Projekte	25,9	8,7	138,2	Naturparkmobil	3,0	5,7	2,7
Verschiedenes	124,6	56,9	1,0	Praktikum für die Umwelt	5,4	2,4	0,0
Durchlaufender Gelder	17,1	28,8	25,7	Geschäftsführung	173,6	12,6	12,3
				Werbemittel/ Öffentlichkeitsarbeit	17,0	17,1	26,5
				Rücklagen/Kassenbestand in das Folgejahr	595,7	619,3	591,2
				Durchlaufender Gelder	14,0	28,8	25,2
Einnahmen gesamt	1.552,5	1.122,5	867,6	Ausgaben gesamt	1.552,5	1.122,5	867,6

TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Bis zum Beginn der Landesgartenschau in Bad Iburg im April 2018 war der Natur- und Geopark stark in die Vorbereitung eingebunden. Alle Vorhaben konnten pünktlich fertiggestellt werden und trugen zu einer sehr erfolgreichen LaGa bei, deren Kernelemente (Pavillon, BWP, Tegelwiese, Waldkurpark) auch in den Folgejahren erhalten bleiben. In die künftige Entwicklung Bad Iburgs bleibt TERRA.vita innerhalb einer Planungsrunde weiterhin involviert.

Personal

Veränderungen ergaben sich in der Geschäftsstelle insbesondere im Bereich der Personalentwicklung. Nach dem Ausscheiden von Wolfgang Marks und Cornelia Kleemann wurden Sabine Böhme als stellvertretende Geschäftsführerin und Gregor Schlüter als Schatzmeister vom Vorstand bestellt. Die ½ Verwaltungsstelle von C. Kleemann übernahm Heidrun Zumstrull. Zum 1. September wechselte auch Timo Kluttig innerhalb des Hauses; seine Aufgaben konnten durch eine neue Vollzeitstelle mit dem Geowissenschaftler Dr. Tobias Fischer kompensiert werden. Durch eingeworbene Mittel der Sparkassenstiftung im Osnabrücker Land wurde zudem eine befristete Teilzeitstelle für das notwendige Projekt „Geotopmanagement“ zum 15. Mai besetzt.

Organisation/Finanzen

Eine für den November avisierte Betriebsprüfung durch die DRV ergab, bis auf die regelmäßig zu entrichtenden Abgaben an die Künstlersozialkasse keine Beanstandungen. Gleichwohl bereitete die Geschäftsführung die Übergabe der Buchhaltung und des Zahlungsverkehrs an die BEVOS vor. Finanzen, Vermögensverwaltung und Personalwirtschaft befinden sich somit deutlich auf dem Weg zur Professionalisierung; auch die Bilanzierung des Vereins ist vorgesehen.

Mit inzwischen rund 80 Freiwilligen im Parkgebiet, darunter 15 neu ausgebildete ZNL'er, wurde eine „Reform des Ehrenamts- und Freiwilligenmanagements“ notwendig.

Mit Unterstützung des FD 12 konnte diese steuer- und arbeitsrechtlich sicher gestaltet werden.

Positive Signale gab es Ende 2018 seitens der Niedersächsischen Landesregierung zur Förderung der 14 Naturparke und der zwei Geoparke in Niedersachsen. Nach vielen Verhandlungsrunden und mit großer politischer Unterstützung aus dem Landkreis und dem Landtag wurde eine jährliche Förderung i. H. v. jeweils 100 TEUR für die Naturparke und 150 TEUR für die Geoparke in Aussicht gestellt. Die Mittel werden voraussichtlich 2019 erstmals fließen, müssen allerdings mit detaillierten Projekt- und Finanzplänen flankiert werden, die an die N-Bank zu richten sind.

Handlungsschwerpunkt Masterplan Wandern

Der Masterplan Wandern wurde in seiner 1. Ausbaustufe im Südkreis erfolgreich umgesetzt. Die ersten 14 Wege waren bereits zur Landesgartenschau fertiggestellt und konnten beworben werden. Der Verwendungsnachweis und der Mittelabruf wurden seitens der Förderstelle ArL ohne Einwände akzeptiert. Parallel lief bereits die Umsetzungsphase im nördlichen Osnabrücker Land.

Notwendige Pflegemaßnahmen auf den Streckenwegen (Ahorn-, Hünenweg und DiVa-Walk) wurden durch Umlagen der Kommunen gesichert und durch TERRA.vita koordiniert, so dass ganzjährig eine qualitativ hochwertige Wanderinfrastruktur vorgehalten werden kann.

Netzwerke und Kooperationen

Durch die zahlreichen Projekte und Vorhaben TERRA.vita's wurden Netzwerke und Kooperationen deutlich ausgebaut. Zu nennen sind hier vorrangig die Wald- und Forstwirtschaft, Heimatvereine, Bildungseinrichtungen sowie kommunale und touristische Partner.

Im Rahmen des FFH-Gebietsmanagements – Teutoburger Wald/Wiehengebirge fand im September der 1. Waldkooperationstag statt. Im Verlauf dieser sehr erfolgreichen Veranstaltung wurden u.a. auch boden- und be-

standsschonende Forstmaschineneinsätze und das Arbeiten mit Rückepferden demonstriert.

Das (auch monetär) größte Kooperationsvorhaben schloss TERRA.vita mit dem benachbarten UNESCO-Geopark De Hondsrug. Das D/NL-Bündnis mit zahlreichen Projekten wird im Rahmen eines INTERREG Vorhabens zu 70 % gefördert und ist mit einem Gesamtvolumen von 1,65 Mio. EUR ausgestattet.

UNESCO Rezertifizierung

Nachdem TERRA.vita im Jahr 2015 den UNESCO-Titel bekommen hatte, steht für das Jahr 2019 turnusmäßig die erneute Rezertifizierung zum Erhalt des Labels an. Vorbereitend hierzu erfolgte ein Besuch der Deutschen UNESCO-Kommission; notwendige Maßnahmen wie die mehrsprachige Angebotsaufbereitung und das Erstellen eines Geotopkatasters wurden 2018 sukzessive umgesetzt.

Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit

Mit der Umsetzung von Projekten wie dem Masterplan Wandern, der Beteiligung an der LaGa, der Einrichtung neuer Erlebnispfade und -punkte (Wacholderhain Merzen, Bergmannspfad Kirchdornberg, etc.) und vieler Präsentationen auf Veranstaltungen und Messen hat sich die Sichtbarkeit und Wahrnehmung des Naturparks signifikant erhöht. Hiermit und durch die Herausgabe neuer Printmedien (Bodenatlas, TERRA.tipps, Kartenmaterial, etc.) sowie mittels digitaler Präsenz konnte TERRA.vita zahlreiche regionale und überregionale Medienberichte generieren.

Alles zusammen schlägt sich auch in der steigenden Nachfrage nach Printprodukten, stärkerer Nutzung der digitalen Angebote sowie steigendem Informationsbedarf bei Bürger*innen und Besucher*innen nieder.

TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

Entwicklung der Gesellschaft

Trotz der komfortabel wirkenden Finanzlage des Naturparks ist zu bedenken, dass über 90 % der Mittel zweck- und projektgebunden sind. Bis auf den Masterplan Wandern und die Betreuung der Kernwanderwege im Osnabrücker Land gibt es keine monetäre Absicherung für nachhaltige Pflegemaßnahmen und Wartungsarbeiten. Für ältere und laufende andere Infrastrukturprojekte (z.B. Radwege TERRA.trails, TERRA.vista-Aussichtspunkte, Geotoppflege, etc.) sind kaum oder keine Mittel verfügbar, da diese in der Regel nicht förderfähig waren und sind.

Durch die nun zu erwartenden Förderungen durch das Land Niedersachsen soll u.a. versucht werden, hier teilweise Abhilfe zu schaffen.

Grundsätzlich mangelt es dem Natur- und Geopark an frei verfügbaren Mitteln, die – ohne an kompliziertes Vergaberecht gekoppelt zu sein – benötigt werden, um den Erhalt und Ausbau der Umweltbildungs- und Freizeitinfrastruktur mit dem Dienstleistungs-Netzwerk vor Ort zu sichern.

Gleiches gilt für die Produktion und Herstellung analoger und digitaler Informationsquellen wie Broschüren,

Flyer, website-Tools, etc., die mit steigender Tendenz nachgefragt werden.

Auch im administrativen Bereich steigen kurz- bis mittelfristig die Aufwendungen durch Personalnebenkosten, Versicherungen, Beiträge, Freiwilligenmanagement, Lizenzen, Gebühren, Fahrzeugkosten, etc.

Um diese Verpflichtungen abzudecken ist der Kernhaushalt des Naturparks dauerhaft nicht auskömmlich.

Durch Controlling-Instrumente sollen künftige Bedarfe genau ermittelt und weitere Zuwendungen eingeworben werden.

F. Sonstige

Eigenbetrieb Abfallwirtschaft

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	Eigenbetrieb	keine	
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	Stammkapital	Gesellschafter	
Sitz	25.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Georgsmarienhütte	Betriebsleitung		
Gründung	Landrat Dr. Michael Lübbersmann		
2011	Mitglieder Betriebsausschuss		
Gegenstand des Unternehmens	Clemens Lammerskitten, (Vorsitzender) Dieter Selige, (stellvertretender Vorsitzender) Bernward Abing Tanja Bojani, (seit 17.09.2018) Martin Bäumer Christian Calderone Jürgen Ebert Jürgen Jellmann Ulrich Liehr Jürgen Lindemann Guido Pott Andreas Quebbemann Thomas Rehme Dirk Schmelzer Dagmar Wellmann, (bis 17.09.2018) Michael Weißler		
Der Eigenbetrieb wird als organisatorisch, verwaltungsmäßig und finanzwirtschaftlich gesonderte Einrichtung ohne eigene Rechtspersönlichkeit (Eigenbetrieb) des Landkreises Osnabrück nach der Eigenbetriebsverordnung und den Bestimmungen dieser Satzung geführt. Der Eigenbetrieb wird nicht mit Gewinnerzielungsabsicht betrieben. Gegenstand und Aufgabe des Eigenbetriebes ist die Erfüllung der öffentlich-rechtlichen Entsorgungspflichten für den Landkreis Osnabrück sowie der Abschluss aller dazu erforderlichen Maßnahmen und Rechtsgeschäfte.			

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Für das Jahr 2018 war ein geringer Überschuss von 27 TEUR geplant. Tatsächlich musste ein Fehlbetrag von 999 TEUR hingenommen werden, sodass sich hier eine Negativabweichung von 1.025 TEUR ergab. Die Hauptursache für die deutliche Abweichung ist der massive Preisverfall beim Altpapier. Ein weiterer, wenn auch sehr viel geringerer Grund ist das Unterschreiten der eingeplanten Gebührenerlöse bei der Müllabfuhr und auf den Recyclinghöfen. Hierfür wurden 119 TEUR unter Plan erzielt. Aufgrund des Kenntnisstandes zum Planungszeitpunkt musste von sehr viel höheren Altpapierpreisen ausgegangen werden. Wegen des defizitären Ergebnisses ergab sich zum Jahresabschluss ein nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag von 783 TEUR, d.h., das Defizit konnte durch die Gebührenaussgleichsrücklage nur zum Teil aufgefangen werden.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Anlagevermögen	9.167,4	10.469,6	6.569,3
Sachanlagen	61,1	61,1	61,1
Finanzanlagen	9.106,3	10.408,5	6.508,2
Umlaufvermögen	1.596,7	1.441,1	4.135,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1,7	2,3	1.258,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.595,0	1.438,7	2.877,5
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	783,3	0,0	792,0
Summe Aktiva	11.547,4	11.910,7	11.497,2

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenz möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Eigenkapital	0,0	215,4	0,0
Nicht durch EK gedeckter Fehlbetrag	783,3	0,0	0,0
Rückstellungen	11.194,4	11.336,8	11.452,2
Verbindlichkeiten	352,8	358,5	45,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	4,2	34,0	41,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	305,5	296,2	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	42,8	27,9	3,3
Sonstige Verbindlichkeiten	0,3	0,3	0,3
Summe Passiva	11.547,3	11.910,7	11.497,2

Regionalleitstelle Osnabrück kAÖR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
Adresse	Kommunale Anstalt öffentlichen Rechts (kAÖR)	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	Stammkapital	Träger	
Sitz	50.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,00 %
Osnabrück	Vorstand	Stadt Osnabrück	50,00 %
Gründung	Dietrich Bettenbrock Bärbel Rosensträter (bis 31.12.2018)		
2009			
Gegenstand des Unternehmens			
Der Gründungszweck ist die Einrichtung und der Betrieb der Kooperativen Regionalleitstelle Osnabrück (KRL OS). Die KRL OS ist die Einsatzzentrale für den Rettungsdienst, die Feuerwehr und die Polizei.			

Mitgliedschaft des Landkreises Osnabrück

Die gemeinsame Aufgabenerfüllung der Stadt Osnabrück und des Landkreises Osnabrück dient der Anhebung des Sicherheitsniveaus durch die schnellere und qualitativ bessere Versorgung der Bürger, sowie der Erzielung wirtschaftlicher Kostenvorteile gegenüber den bisherigen einzelnen Leitstellen.

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Jahresabschlüsse 2016, 2017 und 2018 lagen zum Zeitpunkt der Erstellung des Beteiligungsberichtes 2018 nicht vor. Die Prüfung der Jahresabschlüsse ist für das 2. Halbjahr 2019 terminiert.

Sparkasse Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Mitglieder Vorstand	Beteiligungen
Adresse	Johannes Hartig (Vorsitzender)	ICO Immobilien GmbH 38,09 %
Wittekindstraße 17-19 49074 Osnabrück	Thomas Salz (bis 31.03.2018)	Osnabrücker Land Entwicklungs- gesellschaft mbH 16,56 %
Sitz	Friedrich H. Petersmann (bis 30.09.2018)	
Osnabrück	Nancy Plaßmann (seit 01.10.2018)	
Gegenstand des Unternehmens	André Schüller (seit 01.10.2018)	
Die Sparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe, den Spar-sinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Aus-leihbezirk unter besonderer Berück-sichtigung der Arbeitnehmer, des Mit-telstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Gewährträgers. Bei der Spar-kasse Osnabrück handelt es sich um die Fusion der früheren Stadtsparkasse Osnabrück und der früheren Kreisspar-kasse Osnabrück zum 01.07.1997. Die Zusammenlegung erfolgte in der Form, dass die Kreissparkasse Osnabrück die Stadtsparkasse Osnabrück aufnahm. Die technische Fusion wurde zum 06.09.1997 durchgeführt.	Mitglieder Verwaltungsrat	
	Landrat Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender)	
	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (1. stellvertretender Vorsitzender)	
	Frank Lewek, (2. stellvertretender Vorsitzender)	
	Dr. Fritz Brickwedde	
	Melanie Degen	
	Martin Dälken	
	Sebastian Gottlöber	
	Ratsherr Michael Hagedorn	
	Susanne Hehemann	
	MdL Frank Henning	
	Frank Hünefeld	
	Robert Lorenz	
	Jan Meyer	
	Roswitha Pieszek	
	Katharina Pötter	
	Thomas Rehme	
	Mechthild Siemer	
	Rainer Spiering	

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Vor dem Hintergrund der konjunkturellen Rahmenbedingungen wird die Geschäftsentwicklung als zufriedenstellend bewertet. Mit der Entwicklung des Jahres 2018 konnte an das zufriedenstellende Ergebnis des Vorjahres angeknüpft werden. Das Geschäftsvolumen und die Bilanzsumme sind im Berichtsjahr höher als erwartet angestiegen. Das Wachstum ist auf eine weitere Ausweitung des Kundengeschäftsvolumens (Kredit- und Einlagengeschäft mit Kunden) zurückzuführen. Das Geschäftsvolumen und die Bilanzsumme sind im Berichtsjahr höher als erwartet angestiegen.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Bilanzgewinn (TEUR)	4.990,9	6.010,7	6.013,1
Jahresüberschuss (TEUR)	4.990,0	6.010,7	6.013,1
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	5.171,3	4.904,3	4.746,4
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	5.010,0	4.796,4	4.522,7
Eigenkapital (Mio. EUR)	364,3	359,3	353,3
Mitarbeiter (Gesamt)	1.124	1.212	1.222

Kreissparkasse Bersenbrück

Stammdaten des Unternehmens	Geschäftsführung	Beteiligungen
Adresse Lindenstraße 4 49593 Bersenbrück	Sparkassendirektor Bernd Heinemann Sparkassendirektor Lars Pfeilsticker	Es bestehen vielfältige Beteiligung. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2018 auf ca. 186,4 TEUR (2017: 181:1 TEUR).
Sitz Bersenbrück	Mitglieder Vorstand Sparkassendirektor Bernd Heinemann, (Vorsitzender) Sparkassendirektor Lars Pfeilsticker, (stellvertretender Vorsitzender)	
Gegenstand des Unternehmens Die Kreissparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der Kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Trägers.	Mitglieder Verwaltungsrat Helmut Tolsdorf, (Vorsitzender) Bernward Abing, (1. stellvertretender Vorsitzender) Carsten Grade, (2. stellvertretender Vorsitzender) Sascha Broedel Hermann Fisse Stefan Hobe Jürgen Jellmann Ute Johanns Johannes Koop Angelika Kühnl Stefan Muhle, (bis 15.01.2018) Volker Neumann Annette Specht Bernd Michael Szymanski Frank Wiegmann Nicole Wilinski	Träger Landkreis Osnabrück

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Vor dem Hintergrund der konjunkturellen Rahmenbedingungen war die Geschäftsentwicklung der Kreissparkasse Bersenbrück erneut zufriedenstellend. Das Geschäftsvolumen (Bilanzsumme zzgl. Eventualverbindlichkeiten) erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 62,7 Mio. EUR bzw. 4,1 % auf 1.610,8 Mio. EUR. Die Bilanzsumme nahm nach 4,7 % im Vorjahresverlauf um 3,5 % auf 1.582,6 Mio. EUR zu. Dieses Wachstum lag über den Erwartungen. Das Wachstum auf der Aktivseite der Bilanz war geprägt von der überplanmäßigen Steigerung des Kundenkreditvolumens sowie des Volumens der Forderungen an Kreditinstitute, während erwartungsgemäß die Forderungen an Wertpapieranlagen abnahmen. Auf der Passivseite resultierte der Zuwachs vornehmlich aus dem leicht über den Erwartungen liegenden Anstieg des Mittelaufkommens von Kunden sowie dem nicht erwartungsgemäßen Wachstum der

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Bilanzgewinn (TEUR)	2.070,0	2.176,9	2.354,8
Jahresüberschuss (TEUR)	2.070,0	4.176,9	4.784,7
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	1.108,4	1.054,1	963,0
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (TEUR)	1.230,3	543,3	1.103,2
Eigenkapital (Mio. EUR)	124,7	123,2	120,0
Mitarbeiter (Gesamt)	296	305	295

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten. Insgesamt sieht die Kreissparkasse Bersenbrück im deutlichen Wachstum des bilanziellen Kundengeschäftsvolumens eine Bestätigung des Kundenvertrauens.

Kreissparkasse Melle

Stammdaten des Unternehmens	Geschäftsführung	Beteiligungen
Adresse Mühlenstraße 28 49324 Melle	Frank Finkmann Josef Theißing	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2018 auf 156,4 TEUR (2017: 151,6 TEUR)
Sitz Melle	Mitglieder Vorstand Frank Finkmann, (Vorsitzender) Josef Theißing, (stellvertretender Vorsitzender)	
Gegenstand des Unternehmens	Mitglieder Verwaltungsrat, Kreditausschuss	Träger Landkreis Osnabrück
Die Kreissparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der Kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Trägers.	Ernst-August Hoppenbrock, (Vorsitzender) Wilhelm Hunting, (1. stellvertretender Vorsitzender) Christina Tiemann, (2. stellvertretender Vorsitzender) Michael Abing Uwe Aschemeyer Sabine Becker Dr. Andre Berghegger Peter Bungard Felix Elsemann, (seit 23.03.2018 bis 25.10.2018) Martin Krieger, (bis 07.02.2018) Dietmar Stefener (seit 01.03.2018) Ralf Köckler Annegret Mielke Heinrich Niederniehaus Beate Redepenning Alfred Reehuis Reinhard Scholz	

Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Bilanzsumme hat sich wie erwartet gegenüber dem Vorjahr erhöht. Sie beträgt stichtagsbezogen 1.322,1 Mio. EUR. Dies entspricht einem Anstieg von 47,9 Mio. EUR bzw. 3,8 %. Die Kreissparkasse Melle bewertet die Geschäftsentwicklung im Jahr 2018 vor dem Hintergrund der Rahmenbedingungen an den Finanzmärkten und der Wettbewerbssituation als zufriedenstellend.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2018	Ist 2017	Ist 2016
Bilanzgewinn (TEUR)	582,8	1.384,0	1.291,7
Jahresüberschuss (TEUR)	582,8	3.060,1	3.725,3
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	1.006,8	951,6	914,2
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	941,9	919,4	869,8
Eigenkapital (Mio. EUR)	97,9	96,8	95,4
Mitarbeiter (Gesamt)	243	247	254

**Herausgeber:
Landkreis Osnabrück
Die Landrätin
Am Schölerberg 1
49082 Osnabrück**

erstellt durch:

